

Oggi, in Venezia, nella sala di riunione alle ore 16,00 è stato convocato il consiglio di amministrazione con nota del 3 giugno 2004, prot. n. 8839, tit. II/cl. 5/fasc. 6, ai sensi dell'articolo 3 del regolamento generale di ateneo.

Sono presenti i sottoelencati signori, componenti il consiglio di amministrazione dell'Università Iuav:

		entra	esce
prof.ssa Giuseppina MARCIALIS	pro-rettore		
avv. Alfredo BIANCHINI	esperto designato dal senato accademico	16,45	
dott. Vincenzo VIANELLO	esperto designato dal senato degli studenti		
sig. Alessio LO BELLO	rappresentante degli studenti		
dott. Massimo CODA SPUETTA	direttore amministrativo		

Hanno giustificato la loro assenza:

prof. Marino FOLIN	rettore
avv. Marco CAPPELLETTI	esperto designato dal senato accademico

Assiste su invito, ai sensi dell'articolo 116 del Regolamento per la finanza e la contabilità dell'Università Iuav, il dott. Mario Guida, componente del collegio dei revisori dei conti.

Presiede il pro-rettore, prof.ssa Giuseppina MARCIALIS, che verificata la validità della seduta la dichiara aperta alle ore 16,15.

Esercita le funzioni di segretario il direttore amministrativo dott. Massimo CODA SPUETTA.

Il consiglio di amministrazione è stato convocato con il seguente ordine del giorno:

1. COMUNICAZIONI DEL PRESIDENTE
2. APPROVAZIONE VERBALE DELLA SEDUTA DEL 13 MAGGIO 2004
3. RATIFICA DECRETI RETTORALI
4. FINANZA:
 - a) Area dei servizi finanziari: riaccertamento dei residui;
 - b) Area dei servizi finanziari: approvazione del bilancio consuntivo 2003;
 - c) Area dei servizi finanziari: distribuzione dell'avanzo di amministrazione esercizio finanziario 2003;
 - d) Area dei servizi didattici: borse di studio legge 390/1991 per l'anno accademico 2003/2004 - variazioni al bilancio di previsione;
 - e) Ufficio ricerca e relazioni internazionali: Progetto n. BAVEN551086 "L'Angelo e l'Aurea: un'azione teatrale generatrice di suono" cofinanziato nell'ambito del Programma Interreg IIIA-Phare CBC Italia-Slovenia 2000-2006)
5. PERSONALE DELL'UNIVERSITA' IUAV:
 - a) Riorganizzazione delle strutture tecniche e amministrative: aggiornamento del progetto presentato e determinazioni conseguenti;
 - b) Regolamento delle procedure di selezione per il conferimento di contratti di diritto privato per l'insegnamento o per lo svolgimento di attività didattiche integrative o di collaborazione didattica nei corsi di studio dell'Università Iuav di Venezia: modifiche
6. DIDATTICA E FORMAZIONE:
 - a) Area dei servizi didattici: regolamento per l'assegnazione agli studenti di assegni per l'incentivazione delle attività di tutorato;
 - b) Dipartimento di pianificazione: attivazione del corso di perfezionamento post lauream: "Azione locale partecipata e sviluppo urbano sostenibile: pianificazioni interattive, Agenda 21, Città dei bambini e degli adolescenti", anno accademico 2004/2005
7. CONTRATTI E CONVENZIONI:
 - a) Dipartimento di costruzione dell'architettura: convenzione con Veneto Strade S.p.A. per l'esecuzione di un programma di ricerca dal titolo "Indirizzi progettuali per la risoluzione del nodo viario di San Giuliano di Venezia";

- b) Dipartimento di pianificazione: convenzione con l'Agenzia per la Protezione dell'Ambiente e per i Servizi Tecnici (APAT) per l'esecuzione del programma "Attività di studio e ricerca finalizzate alla redazione di linee guida per il recupero ambientale e la valorizzazione economica di siti definibili come brownfield";
- c) Dipartimento di storia dell'architettura: convenzione con il Ministero per i Beni e le Attività Culturali, Direzione generale per l'architettura e l'arte contemporanee, di Roma;
- d) Centro di servizi interdipartimentali di rilievo, cartografia ed elaborazione: convenzione con il Comune di Venezia per il programma di ricerca "Analisi dei contenuti metrici e semantici dei rilievi dell'Arsenale di Venezia: studio delle tecniche di numerizzazione, georeferenziazione, omogeneizzazione, archiviazione per la costruzione di una pianta generale alla scala 1:500";
- e) Laboratorio di scienza delle costruzioni: convenzione con la società Giuliane Solai Srl finalizzata al controllo continuativo del calcestruzzo nello stabilimento di produzione secondo le norme contenute nel DM 9/1/1996;
- f) Laboratorio di scienza delle costruzioni: modifica della convenzione con la società RDB SpA di Pontenure (Pc) finalizzata al controllo continuativo del calcestruzzo nello stabilimento di produzione secondo le norme contenute nel DM 9/1/1996
- g) Centro di servizi interdipartimentali di rilievo, cartografia ed elaborazione: stipula di un contratto di prestazione professionale ex art. 9 del regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità dell'Università Iuav;
- 8. PIANO DI COMUNICAZIONE 2004 E PROGETTO EDITORIALE DELL'UNIVERSITA' IUAV
- 9. VARIE ED EVENTUALI

Partecipa alla seduta il prof. Pierluigi Sacco, mandatario del rettore per le politiche per la comunicazione e le attività editoriali, per relazionare in merito all'argomento al punto 8. PIANO DI COMUNICAZIONE 2004 E PROGETTO EDITORIALE DELL'UNIVERSITA' IUAV dell'ordine del giorno.

Il consiglio di amministrazione prende atto delle comunicazioni del presidente al seguente punto dell'ordine del giorno:

1. COMUNICAZIONI DEL PRESIDENTE

- con decreto rettorale 14 maggio 2004 n. 893 è stato nominato il collegio dei revisori dei conti dell'Università Iuav di Venezia per il triennio 2004/2006;
- con decreto rettorale 20 maggio 2004 n. 929 è stato emanato il regolamento didattico di ateneo;
- con decreto rettorale 20 maggio 2004 n. 930 è stato istituito con modifiche all'ordinamento a decorrere dall'anno accademico 2004/2005 il corso di laurea in disegno industriale;
- con decreto rettorale 20 maggio 2004 n. 964 è stata nominata la commissione istruttoria per la determinazione dei criteri in materia di tasse e contributi universitari per l'anno accademico 2004/2005.

Sui seguenti argomenti iscritti all'ordine del giorno il consiglio di amministrazione:

2. APPROVAZIONE VERBALE DELLA SEDUTA DEL 13 MAGGIO 2004 (rif. delibera n. 84-Cda/2004/Da-Uai)
delibera all'unanimità di approvare il verbale della seduta del 13 maggio 2004

3. RATIFICA DECRETI RETTORALI (rif. delibera n. 85-Cda/2004/Da-Uai)
ratifica all'unanimità i decreti rettorali presentati

8. PIANO DI COMUNICAZIONE 2004 E PROGETTO EDITORIALE DELL'UNIVERSITA' IUAV (rif. delibera n. 86-Cda/2004/Rett-comunicazione – allegati: 1)

anticipando la discussione del punto in oggetto, delibera all'unanimità di approvare il piano di comunicazione confermando le singole azioni prioritarie individuate dal senato accademico nella seduta del 28 aprile 2004

4. FINANZA:

a) Area dei servizi finanziari: riaccertamento dei residui (rif. delibera n. 87-Cda/2004/Asf-bilancio – allegati: 1)
delibera all'unanimità di approvare il riaccertamento e le conseguenti variazioni di bilancio

b) Area dei servizi finanziari: approvazione del bilancio consuntivo 2003 (rif. delibera n. 88-Cda/2004/Asf-bilancio – allegati: 2)

delibera all'unanimità di approvare il bilancio consuntivo 2003

c) Area dei servizi finanziari: distribuzione dell'avanzo di amministrazione esercizio finanziario 2003 (rif. delibera n. 89-Cda/2004/Asf-bilancio)

delibera all'unanimità di approvare la distribuzione dell'avanzo di amministrazione presentata

d) Area dei servizi didattici: borse di studio legge 390/1991 per l'anno accademico 2003/2004 - variazioni al bilancio di previsione (rif. delibera n. 90-Cda/2004/Asd)

delibera all'unanimità di approvare le variazioni al bilancio di previsione 2004

5. PERSONALE DELL'UNIVERSITA' IUAV:

a) Riorganizzazione delle strutture tecniche e amministrative: aggiornamento del progetto presentato e determinazioni conseguenti (rif. delibera n. 91-Cda/2004/Da – allegati: 1)

delibera all'unanimità di approvare l'assetto organizzativo presentato dando mandato al direttore amministrativo di adottare tutte le azioni necessarie ai fini della sua attuazione operativa

b) Regolamento delle procedure di selezione per il conferimento di contratti di diritto privato per l'insegnamento o per lo svolgimento di attività didattiche integrative o di collaborazione didattica nei corsi di studio dell'Università Iuav di Venezia: modifiche (rif. delibera n. 92-Cda/2004/Asp-sgapdr)

delibera all'unanimità di approvare le modifiche al regolamento in oggetto

6. DIDATTICA E FORMAZIONE:

a) Area dei servizi didattici: regolamento per l'assegnazione agli studenti di assegni per l'incentivazione delle attività di tutorato (rif. delibera n. 93-Cda/2004/Asd)

delibera all'unanimità di approvare il regolamento in oggetto

7. CONTRATTI E CONVENZIONI:

delibera all'unanimità di approvare le convenzioni con le relative schede di riparti e il contratto di prestazione professionale di seguito elencati:

a) Dipartimento di costruzione dell'architettura: convenzione con Veneto Strade S.p.A. per l'esecuzione di un programma di ricerca dal titolo "Indirizzi progettuali per la risoluzione del nodo viario di San Giuliano di Venezia" (rif. delibera n. 94-Cda/2004/Dca – allegati: 1)

b) Dipartimento di pianificazione: convenzione con l'Agenzia per la Protezione dell'Ambiente e per i Servizi Tecnici (APAT) per l'esecuzione del programma "Attività di studio e ricerca finalizzate alla redazione di linee guida per il recupero ambientale e la valorizzazione economica di siti definibili come brownfield" (rif. delibera n. 95-Cda/2004/Dp – allegati: 1)

c) Dipartimento di storia dell'architettura: convenzione con il Ministero per i Beni e le Attività Culturali, Direzione generale per l'architettura e l'arte contemporanee, di Roma (rif. delibera n. 96-Cda/2004/Dsa – allegati 1)

d) Centro di servizi interdipartimentali di rilievo, cartografia ed elaborazione: convenzione con il Comune di Venezia per il programma di ricerca "Analisi dei contenuti metrici e semantici dei rilievi dell'Arsenale di Venezia: studio delle tecniche di numerizzazione, georeferenziazione, omogeneizzazione, archiviazione per la costruzione di una pianta generale alla scala 1:500" (rif. delibera n. 97-Cda/2004/Circe – allegati: 1)

e) Laboratorio di scienza delle costruzioni: convenzione con la società Giuliane Solai Srl finalizzata al controllo continuativo del calcestruzzo nello stabilimento di produzione secondo le norme contenute nel DM 9/1/1996 (rif. delibera n. 98-Cda/2004/Lsc)

con la raccomandazione di verificare rigorosamente che vengano rispettate le formalità procedurali per il rilascio delle certificazioni e a condizione di ridiscutere, entro la scadenza per il rinnovo o la disdetta, i termini finanziari della convenzione

f) Laboratorio di scienza delle costruzioni: modifica della convenzione con la società RDB SpA di Pontenure (Pc) finalizzata al controllo continuativo del calcestruzzo nello stabilimento di produzione secondo le norme contenute nel DM 9/1/1996 (rif. delibera n. 99-Cda/2004/Lsc)

con la raccomandazione di verificare rigorosamente che vengano rispettate le formalità procedurali per il rilascio delle certificazioni e a condizione di ridiscutere, entro la scadenza per il rinnovo o la disdetta, i termini finanziari della convenzione

g) Centro di servizi interdipartimentali di rilievo, cartografia ed elaborazione: stipula di un contratto di prestazione professionale ex art. 9 del regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità dell'Università Iuav (rif. delibera n. 100-Cda/2004/Circe)

9. VARIE ED EVENTUALI

a) **Area dei servizi didattici: criteri per la determinazione delle tasse e dei contributi universitari per l'anno accademico 2004/2005** (rif. delibera n. 101-Cda/2004/Asd)

delibera a maggioranza di approvare i criteri per la determinazione delle tasse e dei contributi universitari proposti dalla commissione tasse

b) **Area dei servizi didattici: convenzione per il servizio di assistenza, raccolta, elaborazione e trasmissione dei dati della situazione economica degli studenti che richiedono i benefici del diritto allo studio** (rif. delibera n. 102-Cda/2004/Asd)

delibera all'unanimità di approvare la convenzione in oggetto

c) **Direzione amministrativa-ufficio affari generali: adempimenti ai sensi del d.lgs 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"** (rif. delibera n. 103-Cda/2004/Da-Uag – allegati: 1)

delibera all'unanimità di approvare gli adempimenti proposti dando mandato al direttore amministrativo di mettere in atto tutti i requisiti di integrazione di responsabilità del trattamento dei dati

Sono ritirati i seguenti argomenti:

4. FINANZA:

e) Ufficio ricerca e relazioni internazionali: Progetto n. BAVEN551086 "L'Angelo e l'Aurea: un'azione teatrale generatrice di suono" cofinanziato nell'ambito del Programma Interreg IIIA-Phare CBC Italia-Slovenia 2000-2006)

6. DIDATTICA E FORMAZIONE:

b) Dipartimento di pianificazione: attivazione del corso di perfezionamento post lauream: "Azione locale partecipata e sviluppo urbano sostenibile: pianificazioni interattive, Agenda 21, Città dei bambini e degli adolescenti", anno accademico 2004/2005

Il presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 19,20.

2. APPROVAZIONE VERBALE DELLA SEDUTA DEL 13 MAGGIO 2004

Il presidente sottopone all'approvazione del consiglio il verbale della seduta del 13 maggio 2004; chiede se vi siano integrazioni e/o modifiche da apportare.

Il consiglio di amministrazione delibera all'unanimità di approvare il verbale della seduta del 13 maggio 2004.

Il verbale è depositato presso l'ufficio affari istituzionali.

3. RATIFICA DECRETI RETTORALI

Il presidente porta a ratifica del consiglio di amministrazione i seguenti decreti rettorali:

D.R. 12 maggio 2004 n. 877 del 12 maggio 2004 Individuazione rappresentanti dell'Università Iuav di Venezia presso l'Assemblea del CO.IN.FO Consorzio Interuniversitario sulla Formazione di Torino, ai sensi dell'articolo 3, punto 1, dello Statuto sociale

D.R. 7 giugno 2004 n. 979 del 9 giugno 2004 Cofinanziamento e anticipazione fondi per l'esecuzione del Progetto "L'Angelo e l'Aurea: un'azione teatrale generatrice di suono"

D.R. 1 giugno 2004 n. 982 del 10 giugno 2004 Attivazione corso di perfezionamento post-laurea "Azione locale partecipata e sviluppo urbano sostenibile: pianificazioni interattive, Agenda 21 e città dei bambini e degli adolescenti", anno accademico 2004/2005 (DP/Im)

Il consiglio di amministrazione delibera all'unanimità di ratificare i decreti rettorali sopra elencati.

I decreti rettorali sopra elencati sono depositati presso l'ufficio archivio e protocollo.

8. PIANO DI COMUNICAZIONE 2004 E PROGETTO EDITORIALE DELL'UNIVERSITA' IUAV

Alle ore 16,45 entra l'avv. Alfredo Bianchini.

Il presidente presenta al consiglio di amministrazione il piano di comunicazione 2004, allegato alla presente delibera (allegato 1 di pagine 45), e rileva che nella seduta del 28 aprile 2004 il senato accademico ha unanimemente deliberato di approvarlo nelle sue linee generali individuando altresì le seguenti singole azioni prioritarie:

- revisione del portale;
- progetto newsletter (cartacea e digitale);
- riassetto della produzione editoriale quale strumento di comunicazione essenziale.

A tale riguardo invita il prof. Pierluigi Sacco, mandatario del rettore per le politiche per la comunicazione e le attività editoriali, a relazionare in merito.

Il prof. Pierluigi Sacco rileva al consiglio che l'elaborazione del piano si è resa necessaria per offrire uno strumento utile a definire, implementare e valutare le politiche e gli indirizzi strategici di comunicazione in considerazione dell'importanza che l'attività comunicativa ha assunto in questi ultimi anni nelle università italiane. L'avvio della riforma universitaria ha infatti cambiato lo scenario nel quale le università si trovano ad operare rendendo indispensabile l'individuazione e la sperimentazione di nuove modalità di creazione e gestione dei flussi informativi non solo con il pubblico degli studenti ma anche con la società civile, il mondo produttivo, le istituzioni e le altre realtà scientifiche e culturali.

Il bisogno di soddisfare questa esigenza è particolarmente rilevante per Iuav che ha fatto della riforma universitaria l'occasione e il punto di partenza per una radicale trasformazione dell'ateneo e della sua immagine: l'attivazione di due nuove facoltà (Pianificazione del territorio e Design e arti) e la ridefinizione unitaria dell'identità visiva (logo e sigillo). Il piano di comunicazione diventa, dunque, la modalità per gestire il cambiamento evitando di perdere il posizionamento identitario e rafforzando piuttosto l'idea di Iuav come "sistema" di vita culturale, proposte progettuali, esperienze di valore, internazionalizzazione e scambio tra domini disciplinari diversi.

E' il tentativo di dare una prima risposta alla richiesta di nuove forme di comunicazione che questa situazione "trasformata" impone.

Il materiale è composto dal piano di comunicazione 2004 e da tre allegati: una appendice riassuntiva (executive summary), il progetto proposto da undo.net per le attività web e il piano di spesa 2004.

Per la formulazione del piano di comunicazione sono state prioritariamente classificate le varie attività dell'ateneo in grandi aree tematiche (le attività culturali, l'offerta formativa, la ricerca, i laureati Iuav, i docenti Iuav, l'identità comunicativa) e attraverso l'analisi delle singole attività è stata prodotta una sorta di "tavola sinottica" della comunicazione Iuav con l'obiettivo di fornire un quadro dettagliato dello stato di fatto.

Il piano è organizzato come segue:

- una sintetica ricostruzione delle tappe storiche attraverso cui la comunicazione dell'università Iuav si è andata definendo negli ultimi dieci anni;
- un'analisi della situazione attuale e delle criticità che essa presenta dal punto di vista comunicativo;
- la formulazione degli obiettivi principali e un'analisi dei pubblici di riferimento;
- la formulazione delle politiche e l'individuazione degli strumenti necessari alla loro implementazione;
- l'articolazione dettagliata dei livelli di priorità strategica.

L'analisi e la valutazione dello stato attuale delle attività di comunicazione hanno permesso di individuare prima di tutto le criticità comunicative (interne ed esterne) di Iuav e successivamente alcune azioni di particolare rilevanza per l'ateneo. Ad un anno di distanza dalla trasformazione i principali punti critici della comunicazione risultano essere:

- la produzione e la circolazione delle informazioni sia verso il pubblico interno (studenti iscritti e lavoratori) sia verso i pubblici esterni (gli studenti potenziali, il mondo produttivo, gli altri enti e istituzioni pubbliche, la città);
- il web di ateneo. Pur essendo riconosciuto come la principale risorsa informativa e conoscitiva presenta ancora una debole "personalità", una home page troppo affollata, una insufficiente capacità di comunicare i contenuti e le attività dell'ateneo, una scarsa integrazione con Spin;
- la scarsa visibilità sui media;

DELIBERA n. 86-Cda/2004/rett-comunicazione (allegati: 1)

pagina 2/3

- un insufficiente presidio della comunicazione sui laureati e sui docenti Iuav.

Sulla base dell'analisi condotta sono stati individuati e condivisi dal senato accademico come imprescindibili i seguenti obiettivi:

- costruire e rafforzare l'identità di Iuav come università;
- informare sulle attività dell'ateneo.

per il cui raggiungimento è di particolare rilevanza strategica per l'istituzione il perseguimento delle seguenti azioni per le quali è necessario stabilire, anche in relazione alla disponibilità delle risorse finanziarie, valutazioni di priorità e fattibilità, individuare gli strumenti per l'implementazione e definire i tempi di realizzazione:

1. la creazione e ottimizzazione dei flussi informativi

- rafforzare il rapporto con i media e guadagnare maggiore visibilità sulla stampa
- perfezionare, aggiornare e mantenere un indirizzario efficace
- miglioramento del portale Iuav
- predisposizione di materiale informativo

2. promozione di attività

- progetto newsletter Iuav (cartacea e digitale)
- elaborazione di un piano di eventi web relativi all'offerta culturale
- progetto nuova guida d'ateneo
- progettazione di giornate di orientamento
- pubblicità sulla stampa

3. raccolta e distribuzione di risorse

- creazione di un archivio organizzato degli ex-alunni
- più deciso e incisivo posizionamento dell'Isp
- progettazione di iniziative culturali mirate sugli ex-alunni
- creazione di una brochure istituzionale

4. iniziative per la visibilità

- inaugurazione anno accademico e lauree ad honorem
- creazione di un posizionamento comunicativo forte

5. networking esterno

- costruzione di mailing list per gli enti di formazione e gli enti di ricerca
- elaborazione di una newsletter elettronica in lingua inglese
- promozione di iniziative di presentazione delle attività

6. diffusione della ricerca e della conoscenza: il progetto editoria Iuav

7. impatto sulla città e sul territorio.

Sono stati altresì individuati gli strumenti centrali per il piano di sviluppo della comunicazione e precisamente:

- i materiali comunicativi prodotti internamente che costituiscono l'asse portante della comunicazione e possono essere progettati e gestiti nella massima autonomia creativa;
- le attività editoriali;
- la stampa;
- il web che acquista un ruolo centrale come spazio di progettazione e di proposta di contenuti che contribuiscono a definire e a rafforzare l'identità comunicativa Iuav presso i pubblici di riferimento;
- gli spazi fisici.

Secondo l'analisi condotta le aree che sono state considerate propedeutiche alla realizzazione degli obiettivi individuati, e che quindi assumono un carattere di priorità, sono le prime tre (creazione e ottimizzazione dei flussi informativi, promozione di attività e raccolta e distribuzione di risorse) mentre sono state individuate di rilevanza immediata le seguenti attività:

- la creazione delle newsletter Iuav e delle mailing list;
- il lancio di una attività di ufficio stampa rivolta all'accreditamento sulla stampa nazionale;
- la creazione di eventi web sull'offerta culturale e formativa;
- la ricerca di un posizionamento comunicativo forte;
- la creazione dell'archivio degli ex-alunni;

DELIBERA n. 86-Cda/2004/rett-comunicazione (allegati: 1)

pagina 3/3

- la produzione di una brochure sull'universo Iuav orientata alla raccolta di fondi cui si aggiunge il riassetto della produzione editoriale di ateneo.

Il presidente chiede al consiglio di esprimersi in merito.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente e del mandatario del rettore per le politiche per la comunicazione e le attività editoriali, delibera all'unanimità di:

- approvare il piano di comunicazione confermando le singole azioni prioritarie individuate dal senato accademico nella seduta del 28 aprile 2004;
- dare mandato al direttore amministrativo di mettere in atto tutti i meccanismi necessari per pianificare gli obiettivi da concretizzare.



Università Iuav di Venezia
servizio comunicazione e stampa

PIANO DI COMUNICAZIONE 2004

INDICE

Premessa e metodo

5.
1993–2003: le principali tappe della comunicazione luav

10.
Sostenere il cambiamento: luav oggi

11.
Le criticità comunicative luav: uno sguardo di sintesi

13.
Due obiettivi generali per la comunicazione luav

14.
I pubblici di riferimento

16.
Le azioni comunicative

25.
Gli strumenti

26.
Valutazioni strategiche

ALLEGATI

1. UnDo.Net per Università luav di Venezia
2. Executive summary

PREMESSA E METODO

Perché un piano di comunicazione

L'attività comunicativa delle università italiane è notevolmente aumentata negli ultimi anni. La recente ricerca dell'AICUN, l'Associazione Italiana Comunicatori d'Università, ha mostrato che se nel 1992 solo il 63% delle università italiane era dotato di strutture specifiche per la comunicazione (così che di fatto le attività comunicative erano generalmente demandate agli uffici di segreteria del rettorado), nel 2003 questa percentuale era salita al 97%. Il 35% delle università dichiara oggi di avere almeno cinque funzioni distinte di comunicazione. Peraltro, la maggior parte di queste strutture sono molto giovani, essendo state create nel 45% dei casi da non più di cinque anni.

Alle attività comunicative nel loro senso più proprio si sommano spesso altre attività complementari, come l'orientamento pre- e post-laurea, le relazioni con il pubblico, il marketing. La gran parte di queste attività si rivolge agli studenti delle scuole medie superiori (e quindi alle potenziali matricole), agli studenti già iscritti, ai mass media. Minore, anche se non trascurabile, è l'attenzione nei confronti del mondo economico ed imprenditoriale, del personale docente e dei docenti delle scuole medie superiori, del mondo politico ed istituzionale, dei laureati, del personale tecnico-amministrativo. Tra gli obiettivi di comunicazione perseguiti, di gran lunga primaria è l'informazione sulle attività dell'ateneo, seguita dal miglioramento dell'immagine, dallo sviluppo della comunicazione interna, dall'orientamento professionale dei laureati, dalla promozione della notorietà, dall'incremento delle immatricolazioni. Minore attenzione viene rivolta invece alla raccolta fondi, al mantenimento del rapporto con i laureati, alla relazione con gli opinion leader. Nel complesso, tuttavia, malgrado il notevole aumento del volume di attività, si delinea un quadro di relativo tradizionalismo: le attività di comunicazione sono abbastanza routinizzate, e la stessa apparente vivacità di iniziativa implicita nella crescente diffusione delle strutture per la comunicazione (il 98% degli intervistati nella ricerca AICUN sostiene che la comunicazione si svilupperà ulteriormente nel mondo universitario, e il 94% sostiene che ciò avverrà nell'università in cui lavora) riflette più la spinta ad un processo di razionalizzazione organizzativa che un reale segnale di qualità progettuale. Prova ne è il quasi totale appiattimento sulla dimensione della produzione di servizi informativi tradizionali, pressoché scollegata da una qualunque ambizione di posizionamento comunicativo o di creazione di comunità strutturate di interlocutori.

Se dunque si valuta la comunicazione universitaria secondo gli standard ormai consolidati e prevalenti in altri settori della vita economica e sociale, dobbiamo constatare che in Italia siamo ancora all'anno zero, ovvero alla fase di alfabetizzazione comunicativa. Ma d'altra parte lo scenario nel quale le università si trovano ad operare sta mutando profondamente e rapidamente. La grande diffusione sul territorio di nuove istituzioni universitarie ha intensificato notevolmente la concorrenza tra atenei, e allo stesso tempo la crescente difficoltà di ottenimento di risorse attraverso i canali di approvvigionamento tradizionali obbliga l'università a trovare il modo di relazionarsi con interlocutori economici e sociali nuovi. Le politiche della ricerca hanno perso il loro carattere auto-referenziale e devono oggi confrontarsi con la necessità di un rapporto sempre più stretto con il mondo della produzione.

Di fronte a queste non trascurabili novità, la reazione istintiva è quella di affrontare le nuove sfide con un modesto adattamento degli strumenti tradizionali, che già di per sé viene vissuto come

una rivoluzione epocale, ma che pure risulta d'altra parte palesemente inadeguato rispetto all'entità e alla natura dei problemi in gioco. Una istituzione come l'università, che per sua stessa missione deve porsi alla frontiera della produzione delle conoscenze e della sperimentazione di nuove modalità di creazione e gestione dei flussi informativi, non può permettersi di procedere in quest'ambito con il passo del più lento, se vuole continuare a svolgere il proprio ruolo sociale con credibilità ed efficacia. Di conseguenza, diviene assolutamente necessario dare alla comunicazione un raggio d'azione più ampio del mero e strumentale supporto alla dimensione più immediata ed evidente delle attività formative (e, nei migliori dei casi, delle attività di ricerca). La comunicazione deve divenire un canale attraverso cui stabilire uno scambio informativo, relazionale, identitario con la società civile, con il mondo produttivo, con le istituzioni, con le altre realtà scientifiche e culturali, oltre che, naturalmente, con il pubblico degli studenti attuali e potenziali, ma anche con quello degli ex studenti, che una volta ottenuto il diploma di laurea perdono nella grande maggioranza dei casi ogni opportunità di contatto e di dialogo con il luogo in cui hanno speso gli anni cruciali del proprio percorso formativo.

Il senso del piano di comunicazione deve allora essere quello di uno strumento strategico che inserisca le attività comunicative all'interno di una più ampia e complessa rappresentazione delle dimensioni di attività dell'istituzione universitaria, delle sue criticità, delle sue potenzialità inesprese, per definire una logica di intervento articolata per priorità strategiche e per orizzonti temporali.

Con il progetto che viene presentato qui, l'Università Iuav intende muovere un passo significativo in questa direzione, con un doppio sforzo, tanto sul piano della creazione di una metodologia progettuale che su quello della definizione di politiche di intervento declinate strategicamente. A questo primo momento di elaborazione seguirà come è naturale un processo di revisione periodica, su base annuale, che aggiorni e puntualizzi obiettivi e politiche anche alla luce delle realizzazioni nel frattempo raggiunte. Ma al di là del momento esplicito e pubblico della revisione, l'obiettivo è quello di trasformare il piano in un elemento portante della cultura organizzativa della nostra istituzione, con il quale confrontarsi in ogni momento della nostra attività e quindi permanentemente aperto all'evoluzione e al contributo di tutti coloro che vi lavorano e di tutti coloro che, nella loro attività quotidiana, contribuiscono alla sua attuazione e alla sua validazione.

La metodologia di progetto

Il piano di comunicazione è uno strumento per definire, implementare e valutare le politiche di comunicazione nei loro aspetti più diversi, in modo da offrire un indirizzo strategico alle varie attività che tali politiche devono governare, dalla produzione di documenti informativi alla produzione editoriale, dalla promozione delle attività formative alla diffusione dei risultati della ricerca. Non esiste una metodologia generalmente riconosciuta per elaborarlo. E' necessario invece fare riferimento alle specifiche caratteristiche dell'organizzazione, alla sua storia, alle sue competenze.

Nel caso dell'Università Iuav, la natura specifica delle competenze e delle professionalità che fanno capo all'istituzione hanno consentito nel passato di presidiare con notevole qualità tutti gli aspetti relativi all'identità coordinata e al layout dei materiali comunicativi, ma non hanno portato all'elaborazione di una metodologia consolidata e trasmissibile specificamente disegnata sulla natura dei processi organizzativi e sulle loro criticità.

Un presupposto necessario del piano è stato dunque quello di introdurre le linee essenziali di una metodologia che rispondesse a queste caratteristiche. Si è scelto di procedere attraverso un approccio 'bottom-up': partendo cioè da un'analisi dettagliata dello stato di fatto in tutte le sue articolazioni, e procedendo per successive generalizzazioni a partire dai fatti e dai dati raccolti.

In primo luogo, si è proceduto a classificare le varie attività Iuav che interessano in misura più o meno diretta il piano di comunicazione in grandi aree tematiche: le attività culturali, l'offerta formativa, la ricerca, i laureati Iuav, i docenti Iuav, l'identità comunicativa Iuav. Si è scelto di organizzare le attività secondo questi criteri trasversali piuttosto che con riferimento alle singole strutture (facoltà, dipartimenti, centri di ricerca ecc.) per evidenziare appunto opportunità e criticità comuni alle varie realtà, e per derivarne strategie e criteri di utilità generale. All'interno di ciascuna area si è quindi elaborata una sotto-classificazione secondo categorie appropriate. Nel caso delle attività culturali, si sono distinte le attività dell'ateneo, dei dipartimenti, dei centri, delle facoltà, dei dottorati, della società ISP, del senato degli studenti. Nel caso dell'offerta formativa, si è disaggregato con riferimento alle lauree triennali, alle lauree specialistiche, ai dottorati, ai master, ai corsi di perfezionamento. Nel caso della ricerca, ci si è riferiti ai dipartimenti, ai centri e ai laboratori, all'ISP. Nel caso dei laureati e dei docenti, alle tre facoltà. Nel caso, del tutto sui generis, dell'identità comunicativa, si è invece preferita una classificazione per destinatari: gli studenti potenziali, quelli effettivi, la città, il territorio e le imprese, il sistema universitario, gli ordini professionali, l'opinione pubblica nazionale.

Per ciascuna delle sottocategorie si è provveduto a disaggregare le singole attività intraprese, valutandone lo stato dell'arte in termini di azioni e di risultati di comunicazione, ed evidenziandone in particolare le criticità attuali e potenziali. Si è così prodotta una sorta di 'tavola sinottica' della comunicazione nell'universo Iuav, il cui obiettivo è quello di fornire un dettagliato quadro globale dello stato di fatto. Come si può immaginare, una simile tavola è di lettura piuttosto difficile, e va intesa più che altro come uno strumento interno del servizio comunicazione, ma costituisce la base informativa indispensabile per elaborare delle linee di azione più generali. E' a questa base informativa, la cui raccolta ed elaborazione ha impegnato il servizio comunicazione per diverse settimane, che faremo quindi riferimento in tutte le articolazioni successive del piano.

Per dare unità ad una massa di informazioni così eterogenea, è necessario prima di tutto individuare alcune aree di opportunità-criticità trasversali che permettano di organizzare efficacemente le singole istanze rappresentate nella mappa globale dettagliata. Si è scelto qui di fare riferimento a tre macro-aree che sono ormai tipiche di tutti i processi organizzativi caratterizzati da una elevata produzione di valore aggiunto immateriale: la produzione di informazioni e di conoscenze (IC), la produzione di interazione e socialità (IS), la produzione di identità e di appartenenza (IA), aree che corrispondono ciascuna ad una specifica forma di capitale immateriale: il capitale umano e informativo per IC, il capitale sociale per IS, il capitale simbolico per IA.

Le macro-aree appena introdotte hanno lo scopo di organizzare secondo criteri trasversali di omogeneità comuni alle varie realtà che compongono l'universo Iuav, ma devono a loro volta essere interfacciate con alcune politiche di particolare rilevanza strategica per l'istituzione. In questo piano di comunicazione ne sono state individuate otto: la creazione/ottimizzazione di flussi informativi, la promozione di attività, la raccolta e distribuzione di risorse, le iniziative per la visibilità, il networking esterno, la diffusione della ricerca e della conoscenza, l'impatto sulla città e sul territorio, il coordinamento con le altre istituzioni formative e di ricerca dell'area. Sono tutte politi-

che di sicura rilevanza per luav, ma allo stesso tempo, dati i vincoli di disponibilità di risorse, non sono tutte implementabili con la stessa intensità e negli stessi orizzonti temporali. Per arrivare a definire una gerarchia di priorità e una tempistica di pianificazione occorre però approfondire i contenuti, e in particolare procedere ad elaborare una matrice delle politiche, nella quale le otto aree delle politiche sono messe in relazione con le tre macro-aree delle opportunità/criticità. Una volta compiuto questo passo, è possibile individuare delle azioni concrete, stabilire delle valutazioni di priorità e fattibilità, individuare strumenti e risorse per l'implementazione e definire anche una tempistica. Diventa poi in particolare possibile definire un sistema di obiettivi a cui fare riferimento. Attraverso questa metodologia, dunque, l'elemento che in un forse più classico approccio top-down andrebbe definito per primo, ovvero gli obiettivi, è piuttosto il punto di arrivo del processo: è chiaro naturalmente che, una volta definiti questi, si ripercorre a cascata tutta la struttura così definita per dare contenuto alle azioni e alle politiche alla luce degli obiettivi stessi. Nella formulazione finale qui proposta, non si espone il processo di definizione del piano, ma piuttosto il suo risultato, e quindi si segue la gerarchia logica tradizionale che parte dagli obiettivi per tradurli in politiche; è tuttavia importante esplicitare come si è giunti ad una simile formulazione per capire come sarà possibile, nelle fasi future di attuazione e revisione, procedere ad una sua rielaborazione.

Partendo da queste premesse metodologiche, il piano è organizzato come segue: si parte da una sintetica ma necessaria **ricostruzione delle tappe storiche** attraverso cui la comunicazione luav si è andata definendo negli ultimi dieci anni, per poi procedere ad un'**analisi della situazione attuale e delle criticità** che essa presenta dal punto di vista comunicativo. Si passa poi ad una **formulazione degli obiettivi principali** del piano, e ad un'**analisi dei pubblici di riferimento** a cui esso si rivolge. Si arriva così al momento della **formulazione delle politiche**, dettagliate per ciascuna area di riferimento, e all'**individuazione degli strumenti** necessari alla loro implementazione. Si conclude con un'articolazione dettagliata dei **livelli di priorità strategica**.

In appendice è infine presentato un piccolo 'executive summary' che riassume in modo agile e schematico la griglia delle politiche di intervento organizzate per aree tematiche, in modo da permettere al lettore un colpo d'occhio complessivo sull'intero piano.

1993–2003: LE PRINCIPALI TAPPE DELLA COMUNICAZIONE IUAV

1993: una nuova struttura organizzativa

Nel 1993 Iuav cambia struttura e modello organizzativo, non più adeguati ai nuovi sviluppi dell'ateneo (nuove funzioni didattiche e di ricerca, nuove sedi, accresciuto contributo allo sviluppo del territorio) e alle esigenze di sviluppo professionale delle persone.

La complessità dei compiti e degli impegni dell'Ateneo non consentono più un disallineamento tra le forme organizzative e gli stili professionali da un lato e il coordinamento e la gestione operativa dall'altro. Il nuovo modello organizzativo dello Iuav viene commissionato all'economista Butera, il cui "piano" disegna le linee di un processo di riorganizzazione avviato nel 1993 (e non ancora concluso: come per l'identità Iuav, definita da Sergio Polano "work in progress", anche per la riorganizzazione si procede per tempi lunghi e progressivi aggiustamenti).

Osserva Butera: "Il soddisfacimento dei bisogni di istruzione e di professionalizzazione degli studenti, dei bisogni di scoperta scientifica e promozione artistica della comunità scientifica italiana e internazionale, dei bisogni di promozione economica, sociale e artistica del territorio sono l'oggetto principale della missione dello Iuav".

Il soddisfacimento di questi bisogni non è legato dall'esecuzione a norma di un procedimento amministrativo e dal rispetto dei diritti, ma dalla capacità di erogare servizi orientati a rispondere alle richieste che provengono dai numerosi pubblici di riferimento dell'università.

Il "Piano Butera" disegna nuovi obiettivi

Il cambiamento "copernicano" di tutto il sistema universitario ha fatto sì che l'azione amministrativa non sia più strutturata per adempimenti, sulla base di singole azioni e mansioni, ma sia orientata alla realizzazione di obiettivi secondo un sistema di processi, in modo da garantire la concreta offerta di un servizio, di un prodotto di qualità all'utenza.

Con il "Piano Butera" lo Iuav prende coscienza dell'ampiezza dei propri obiettivi, che riflettono una identità in movimento, capace di trasformarsi accogliendo istanze e mutamenti del mondo esterno ma insieme mantenendosi fedele alla sua tradizione: una tradizione da sempre definita "di eccellenza", legata a un'identità orgogliosamente distinta (anche politicamente) da quella degli altri atenei. Non a caso Iuav si è sempre definito "scuola", come a marcare la sua vocazione di insegnamento della progettualità fondata sul contributo delle voci più autorevoli dell'architettura e dell'urbanistica.

Nel 1993 gli obiettivi dello Iuav vengono così individuati nel "Piano Butera":

- Sviluppare e migliorare i servizi all'utente finale
- Rafforzare l'immagine e il prestigio dello Iuav come una risorsa utilizzabile da studenti, personale docente e tecnico amministrativo, territorio, comunità scientifica
- Semplificare e rendere trasparenti i processi amministrativi e gestionali interni
- Migliorare l'integrazione delle attività, della cooperazione lavorativa e del lavoro in team fra tutte le componenti professionali dello Iuav
- Riqualificare le attività del personale, riducendo le attività routinarie e burocratiche non necessarie e ricollocando le persone su processi a più alto valore
- Migliorare la qualità della vita di lavoro delle persone che operano nello Iuav

1994: nasce il Servizio Comunicazione

È nel 1994, con l'attuazione del nuovo modello organizzativo proposto dal "Piano Butera", che si costituisce allo Iuav il Servizio Comunicazione e stampa, in staff al rettorato, con compiti di gestione dei processi di comunicazione interni e verso l'esterno.

Composto da due unità operative, ufficio attività editoriali e comunicazione e laboratorio stampa, il Servizio Comunicazione nasce con un progetto di natura principalmente (ma non solo) editoriale. Nel breve-medio periodo gli obiettivi principali sono:

- curare le pubblicazioni istituzionali
- realizzare gli annuari sull'attività istituzionale e di ricerca dell'università: iniziativa sospesa da anni allo Iuav, con la necessità di recuperare parti anche importanti della storia dell'ateneo, della quale l'annuario è una fotografia fedele e completa
- dar vita a un foglio periodico di informazione sulla vita interna dello Iuav e sui principali avvenimenti del mondo universitario
- avviare rapporti con gli organi di stampa.

Nel medio-lungo periodo, il servizio si propone di curare l'intera attività editoriale dell'Istituto e di coordinare il servizio di produzione e distribuzione dei materiali didattici agli studenti.

1995: si inizia a lavorare all'immagine dell'ateneo

Nel 1995 il rettore nomina prorettore alla comunicazione Massimo Scolari, docente Iuav.

Le nuove figure dei prorettori (o mandatari del rettore) in aree particolarmente strategiche rispondono alla accresciuta complessità delle funzioni dell'ateneo.

È l'inizio di una riflessione anche sull'identità visuale Iuav, che riceve un primo e potente imprinting con il progetto di Massimo Vignelli, grafico e "architetto dell'informazione" di indiscutibile levatura. Lo Iuav si dà un'immagine fortemente strutturata e riconoscibile, giocata su alcuni elementi di forza individuati da Vignelli nella scelta di un formato unico per le pubblicazioni (A5), del carattere istituzionale "ATOur Bodoni" (disegnato da Vignelli sul tracciato della famiglia di font Bodoni), di una gabbia grafica semplice e fortemente connotata. Viene scelta una ricca gamma di colori identificativi delle strutture Iuav. Il sigillo dello Iuav, il tradizionale leone di San Marco, è ridisegnato da Massimo Scolari ed entra a far parte della grafica istituzionale in forma fortemente identificativa: come logo, oltre che come sigillo.

In breve tempo, le pubblicazioni e la produzione grafica ricevono un potente assestamento e assumono per la prima volta un carattere di riconoscibilità. Si mette a punto una linea coordinata per la carta intestata dell'ateneo.

1996–1998: si consolidano le attività di comunicazione

Nel giro di pochi anni sono radicalmente mutati i compiti dell'Università, la qualità (e quantità) dei servizi richiesti dagli utenti. Il Servizio Comunicazione lavora per costruire un rapporto diretto e continuo con le strutture dell'ateneo, cercando di consolidare l'idea che la circolazione delle informazioni è fondamentale: per la trasparenza, per offrire un buon servizio all'utenza e per garantire qualità al lavoro.

Le principali attività in questa fase sono:

- rapporti con la stampa: i mezzi di informazione iniziano a mostrare un certo interesse per i temi dell'Università, a cui hanno aperto – specialmente i giornali – spazi nuovi, sia di discussione dei

temi "caldi", sia di informazione sulle scadenze e sugli eventi

- messa a punto, pubblicazione e diffusione di materiali informativi legati alle attività istituzionali dello Iuav (manifesti degli studi, programmi, pieghevoli informativi, guide, pubblicazione degli atti dei corsi dei laboratori didattici)
- progetto del Web d'ateneo e predisposizione dei contenuti
- composizione quotidiana della rassegna stampa, diffusa alle strutture
- gestione delle bacheche
- predisposizione di elenchi telefonici e phone-book
- produzione di manifesti e locandine relativi a seminari, convegni, scadenze istituzionali

In particolare, nel 1996 il servizio avvia alcuni progetti già compresi nelle finalità di attivazione e non ancora realizzati per ragioni di tempo e di risorse umane: l'Annuario, sospeso da anni, ripensato in funzione non di un'astratta elencazione di dati, ma come vero archivio della memoria dell'ateneo, e il Giornale Iuav, progetto che si realizzerà solo a partire dal '98 come pubblicazione aperiodica, legata a eventi di particolare rilievo nella vita dello Iuav. Si pubblica anche la prima "Agenda Iuav", che diventerà nel tempo un forte veicolo di comunicazione identitaria e si arricchirà di interventi grafici dei docenti della scuola.

Il triennio 1998–2000: un'innovazione temperata per l'identità visiva

La comunicazione istituzionale Iuav nel triennio 1998–2000 è stata oggetto principalmente di un redesign dell'identità visiva, a cui si sono affiancate limitate ma significative innovazioni, sotto la guida del nuovo prorettore alla comunicazione, Sergio Polano, docente di storia del design e dell'arte contemporanea. Si è lavorato all'insegna della continuità con quanto era stato fatto sulla base delle indicazioni di Massimo Vignelli, cercando di irrobustire e di rafforzare le componenti principali d'immagine. Queste le principali operazioni affrontate nel triennio 1998–2000 (esposte pubblicamente al personale Iuav nel dicembre 1998):

identità visiva:

- Individuazione e progettazione di 3 formati-carta standard Uni per i diversi tipi di pubblicazioni: A5 (il formato 'unico' Iuav nelle indicazioni di Vignelli) per documentazione informativa, annuario e materiali analoghi, guide ai servizi; A4 per i "quaderni Iuav", serie di pre-print che raccolgono materiali e esperienze didattiche, di ricerca e istituzionali; A3 per il "giornale Iuav", a periodicità irregolare, destinato a eventi ufficiali di interesse collettivo, interno ed esterno
- Conferma del tipo Bodoni come carattere istituzionale
- Riduzione della gamma cromatica di identificazione delle strutture Iuav a soli 4 colori-base (la cui conoscenza è stata diffusa con una cartolina) standardizzati, riconoscibili, riproducibili: grigio per l'Iuav in generale, arancio per la didattica, verde per la ricerca, azzurro per i servizi
- Mantenimento del sigillo col leone e cartiglio circolare, nella versione ridisegnata da Massimo Scolari, come marchio Iuav
- Affidamento del progetto di poster da affissione murale a grafici di fama, con pochi elementi standard da rispettare, per promuovere una sperimentazione visuale d'eccellenza, associata ad eventi rilevanti per lo Iuav (conferenze, mostre, inaugurazioni anno accademico).

riconfigurazione del web d'ateneo, secondo tre obiettivi principali:

- riorganizzare in modo logico ed efficace le informazioni, cresciute in modo notevole ma disordinato;

- utilizzare il sito web sempre più come erogatore di servizi;
- intervenire significativamente dal punto di vista grafico.

Insieme all'area servizi informatici, si lavora alla definizione di una mappa dei flussi di informazione e quindi dei servizi – utilizzando anche una consulenza esterna – e alla costruzione di una redazione del sito, composta da responsabili delle strutture. Il lavoro permette di riorganizzare il sito dal punto di vista dei contenuti; si stipula un contratto per il ridisegno del web con lo Studio grafico Camuffo Design. Il lavoro viene seguito in stretta collaborazione con l'area servizi informatici.

Nella prospettiva di una comunicazione globale e integrata si inserisce anche il progetto per la *nuova segnaletica* Iuav. Uno studio preliminare di massima è messo a punto da Sergio Polano, ma la realizzazione segue un percorso progettuale e operativo di notevole durata e difficoltà.

Partecipazione (sporadica) a saloni, fiere e convegni di interesse Iuav, con la progettazione di stand e sistemi espositivi.

Ricerca sul tema del merchandising, con lo studio di strategic design 10+3, che ha prodotto interessanti risultati teorici e una duplice serie di magliette. L'iniziativa di merchandising, degna di attenzione come la complicata questione della University Press, è stata però sospesa, in attesa che lo Iuav definisca le sue strategie in questo campo e si doti eventualmente di adeguata struttura commerciale e coerenti risorse umane.

Posizionamento comunicativo di Iuav come "ateneo del progetto", headline di una campagna di promozione delle iscrizioni che ha impegnato consistenti risorse umane e di bilancio dell'ateneo.

Il triennio 2001–2003: Iuav cambia forma, nome e logo

Come tutti gli atenei italiani, Iuav è impegnato in un processo di trasformazione di notevole portata dovuto alla riforma universitaria, che inizia ad attuarsi proprio nel triennio 2001–2003. La riforma si rivela l'occasione per una radicale redesign dell'immagine istituzionale Iuav, che configuri e rispecchi la trasformazione in atto, predisponendo un'identità dinamica e flessibile. Si profila un intervento di riprogettazione, fortemente voluto dal prorettore alla comunicazione, anche in virtù del fatto che "è da ritenersi consoni all'Iuav, quale luogo di ricerca superiore, il compito di una riflessione critica sull'immagine pubblica, che negli ultimi anni ha visto in Italia una serie di esempi negativi o quantomeno discutibili (...) Parrebbe significativo che l'Iuav elaborasse un contributo, progettuale e metodologico, alla questione, tramite la ridefinizione della propria identità visiva e la sua discussione in un confronto critico con altre istituzioni" (Sergio Polano).

Per Iuav la riforma è il punto di partenza per uscire dall'anomalia che lo ha reso per anni l'unico ateneo pubblico monofacoltà d'Italia. Con l'attivazione di due nuove facoltà, Pianificazione del territorio e Design e arti, Iuav cessa di essere istituto universitario e diventa università. A seguito dei cambiamenti dell'ateneo, è necessario intervenire sul vecchio sigillo che raffigurava il leone alato di San Marco (comune a tutte le istituzioni veneziane). Si decide di distinguere logo e sigillo e di scegliere come logo il marchio, cioè il nome Iuav che, da acronimo, diventa nome che racchiude e identifica le diverse attività di studio e di ricerca. Il sigillo rimane, con la sola modifica della scritta che circonda il leone alato: non più "istituto universitario di architettura di Venezia", ma "università Iuav di Venezia".

Nel 2002, in occasione del suo 75° anniversario, lo Iuav organizza il concorso internazionale "newlogo Iuav" per il disegno del nuovo logotipo istituzionale dell'ateneo. Sono invitati a par-

tecipare al concorso designer internazionalmente noti, specializzati nel campo della progettazione di identità visuali coordinate, marchi e logotipi. Agli invitati si chiede l'ideazione creativa e il disegno esecutivo, con esempi di applicazioni coordinate, del nuovo logotipo, destinato a essere adottato dallo Iuav quale elemento caratterizzante della propria identità visiva e della propria comunicazione istituzionale, in sostituzione dell'attuale sigillo col leone. Nel mese di novembre è stato scelto il logotipo disegnato da Philippe Apeloig, presentato ufficialmente in aprile in occasione dell'inaugurazione della mostra "newlogo Iuav". Piuttosto che inventare un simbolo astratto oppure una figura basata su motivi già esistenti, il progetto sviluppa un logo basato quasi interamente sulle quattro lettere I, U, A e V, disposte verticalmente, di design semplice ma riccamente connotato che mira a rappresentare passato, presente e futuro. Dalla relazione del progettista: *"Il mio logo è un insieme non gerarchico di forme astratte e simboliche in pieno equilibrio. Volevo rendere palese una visione ottimistica del futuro dell'università e trasmetterne il senso storico, una visione in cui il logo allude al ruolo di continuità dell'Iuav Istituto Universitario di Architettura di Venezia, visto come luogo che genera conoscenza e come istituzione che adopera nuove metodologie, guidato da un tipo di filosofia olistica per la futura cultura progettuale.*

I sobri elementi del logo combinati insieme, come le articolazioni correlate della nuova università, si equivalgono per dimensione e importanza ed hanno margini flessibili o aperti.

Questo modello grafico e concettuale fornisce una metafora viva ed espressiva, adatta sia per lo sviluppo dell'università, sia per i suoi legami transculturali che per le tappe interdisciplinari, tutti segni distintivi dello spirito del 21° secolo."

Il triennio 2001–2003 è dunque segnato da un forte investimento di risorse sulle attività legate alla comunicazione identitaria.

- Si lavora all'applicazione del marchio e progetto a tutti i materiali Iuav, in modo da comunicare la nuova identità in coincidenza con l'avvio dei nuovi corsi di laurea. Ci si avvale dell'apporto degli studi grafici con i quali si è avviata da tempo una buona collaborazione. Si cerca di avviare - non senza difficoltà - un progetto semplice ma unitario di identità, che investa varie tipologie di stampati (carta intestata, verbali esami, tessere studenti, modulistica). Il nuovo progetto d'immagine, presentato pubblicamente alla cittadinanza e a tutte le componenti Iuav, dovrebbe favorire una maggiore coesione delle varie strutture, con l'obiettivo di rafforzare l'unità d'immagine Iuav e dunque la riconoscibilità dell'istituzione (sia al suo interno che all'esterno).
- Prosegue la produzione corrente dei lavori in corso, in primis la segnaletica
- Si inaugurano edizioni di oggettistica (borse Iuav, oggetti di cancelleria), vendute per ora in termini di semplice copertura delle spese di produzione, ma legate a una ipotesi di merchandising d'ateneo non ancora concretizzata, anche per l'assenza di una struttura di gestione e di luoghi in grado di rispondere alle fasi di produzione, distribuzione e commercializzazione.
- Il senato accademico approva un documento che fissa le prospettive e linee-guida per le attività editoriali d'ateneo firmato dal prorettore alla comunicazione, Sergio Polano: è una prima formalizzazione di un tema complesso e caro allo Iuav, quello dell'editoria istituzionale.

SOSTENERE IL CAMBIAMENTO: IUAV OGGI

Come si è detto, la riforma è stata per Iuav l'occasione di un cambiamento radicale.

Iuav non si identifica più con la storica facoltà di architettura, ma offre una scelta di percorsi didattici nuovi (certo non estranei) rispetto alla sua vocazione tradizionale: sia per contenuti che per i modi di articolazione della didattica.

La nascita delle tre facoltà ha trasformato profondamente la natura dell'ateneo.

Questo cambiamento segna un passaggio non facile, dal punto di vista della comunicazione: è forte il rischio di una perdita, o quanto meno di un indebolimento, del posizionamento identitario, finora piuttosto solido: per molti anni Iuav è stato sinonimo di "architettura" e ha abitato la propria anomalia di ateneo monofacoltà come un punto di forza, una garanzia di qualità e specializzazione. Inoltre, nel corso della storia Iuav, l'eccellenza del corpo docente di architettura è stata determinante nel guidare la scelta di chi allo Iuav ha studiato e si è formato.

Non si può negare che il corpo docente Iuav sia invecchiato (la media di età dei professori di ruolo è tra le più elevate degli atenei italiani), che molte grandi voci non ci siano più.

Ma non è solo una questione fisiologica: oggi le forme della didattica si sono trasformate e arricchite: includono prassi di laboratorio, esperienze di progettazione integrata, workshop estivi in un clima internazionale, attività culturali che divengono realmente formative e non semplicemente decorative, apporti sempre crescenti di professionisti esterni.

La crescita di un corpo docente extra accademico contribuisce ad aumentare l'appel di un clima di lavoro vissuto più come esperienza di collettività, di officina, che come pura trasmissione di sapere ex cathedra. Al richiamo di un nome dovrebbe, in qualche modo, sostituirsi il richiamo di un'atmosfera, quella di Iuav come "sistema": di vita culturale, di proposte progettuali, di esperienze di valore, di internazionalizzazione, di scambi tra domini disciplinari diversi e continui. A Venezia: città con la quale Iuav costantemente vuole misurarsi, partecipando attivamente alle politiche di trasformazione della città nel suo aspetto sia metropolitano che insulare: dalla riqualificazione di aree periferiche, all'arredo urbano, alla "abitabilità", alla segnaletica.

Il denominatore comune di Iuav come università dell'architettura, della pianificazione, delle arti e del design è stato gioco-forza identificato nella cultura e nella pratica del progetto.

E "progetto" è divenuta una parola chiave per l'identificazione dell'ateneo. Certamente è un termine necessario. Ci si può chiedere se è sufficiente a "definire". Quella stessa trasformazione che mette in crisi, nella percezione comune, la riconoscibilità di Iuav = architettura può essere anche il motore di un processo dal quale la specificità dell'ateneo – il suo essere l'unico ateneo "a tema" – esce riafferzata. Ma questo richiede, probabilmente, l'invenzione di nuove parole per "dire" Iuav, trovando una forma che sia anche un po' formula, capace di dire in breve della ricchezza, della complessità, dell'unicità.

E soprattutto richiede nuove forme di comunicazione.

Occorre in particolare che il grande sforzo finora compiuto nel dominio dell'identità visiva Iuav e dei suoi prodotti si trasferisca anche ad altre dimensioni, ripercuotendosi sulla cultura organizzativa, evidenziandone le lacune e le criticità, suggerendo strategie e politiche di intervento efficaci e coerenti.

LE CRITICITÀ COMUNICATIVE IUAV: UNO SGUARDO DI SINTESI

Una sintesi delle criticità comunicative Iuav è stata elaborata partendo dall'esame di alcune grandi aree di attività svolte dal servizio comunicazione, poi scorporate e valutate singolarmente: le aree dell'offerta culturale, dell'offerta formativa, delle potenzialità di ricerca, dell'informazione sui laureati, dell'informazione sui docenti. Lo scopo era capire quali zone della comunicazione sono sufficientemente presidiate, e quali non lo sono abbastanza.

Una valutazione sintetica dello stato di fatto ci dice che al momento la struttura dei flussi informativi manifesta carenze molto evidenti sia sul fronte interno che su quello esterno. Le attività promosse dalle singole realtà sono ad esempio spesso poco o per nulla visibili al di fuori di esse, facendo sì che iniziative di grande merito e sicuro interesse vengano disattese o comunque producano un riscontro di presenze e apprezzamento inferiore a quanto sarebbe lecito attendersi per pura mancanza di consapevolezza e/o di sufficiente preavviso.

Non meno critica è la situazione sul fronte esterno. A partire da una generale confusione sull'identità istituzionale Iuav, spesso confusa con quella di Cà Foscari anche in contesti nei quali tale confusione non dovrebbe avere ragione di essere, si riscontra una grande difficoltà di coinvolgimento della città e del territorio su una pluralità di dimensioni: dalla corretta percezione della struttura generale dell'offerta formativa Iuav, alla consapevolezza delle iniziative e delle proposte culturali, all'aggiornamento e alla fidelizzazione dei laureati, per limitarci ad alcune criticità di particolare rilevanza. Lo Iuav soffre di uno scarto fra la sua identità reale e quella percepita.

Comunicare il cambiamento, la diversa identità Iuav è difficile anche all'interno dell'istituzione: non a caso, per esempio, in alcuni prodotti comunicativi su iniziativa di singoli docenti o dipartimenti l'ateneo compare ancora con il vecchio nome. A un anno di distanza dal cambiamento, che pure si è cercato di trasmettere a tutte le componenti dell'ateneo in modo omogeneo e costante, permangono sacche di inerzia o di resistenza in alcune componenti dell'istituzione.

Questi i principali punti critici della comunicazione Iuav:

1. produzione e circolazione delle informazioni

per gli studenti iscritti:

- difficoltà degli studenti nel reperire e comprendere le informazioni su didattica e carriera
- scarsa conoscenza dei servizi che Iuav fornisce e difficoltà degli studenti a individuare le strutture competenti all'erogazione del servizio

per gli studenti potenziali:

- l'andamento delle iscrizioni degli ultimi anni non è in crescita; si segnalano forti criticità soprattutto per i corsi di laurea specialistica, in particolare delle facoltà di design e arti e di pianificazione
- scarsa conoscenza dell'offerta formativa post laurea: master, corsi di perfezionamento, dottorati di ricerca

per chi lavora allo Iuav:

- scarsa conoscenza e circolazione delle informazioni all'interno dell'amministrazione;
- competenze frammentate all'interno di troppi diversi uffici nella struttura amministrativa

per i pubblici esterni

- insufficiente visibilità delle iniziative Iuav

2. web d'ateneo

È riconosciuto come la principale risorsa informativa e conoscitiva. Rispetto al passato, è stato fatto un notevole passo avanti: il sito è più completo, le facoltà hanno un proprio spazio, a breve anche tutti i dipartimenti dovrebbero avere le proprie pagine; tutto il portale lavora su un'unica piattaforma informatica; quasi tutte le strutture sono autonome, cioè in grado di aggiornare/intervenire sulle proprie pagine; esiste, e può funzionare realmente, un "comitato di redazione".

Rimangono alcuni punti critici:

- debole "personalità" o meglio ancora, scarsa riconoscibilità dell'identità Iuav (in molte zone del sito non ci si accorge di navigare nel portale Iuav)
- home page troppo affollata e poco comunicativa
- insufficiente capacità di comunicare i contenuti, le specificità delle facoltà, dei corsi di laurea, la ricchezza delle attività, le innovazioni della didattica
- informazione agli studenti ancora frammentata (scarsa integrazione con Spln)
- manca la versione inglese (già in programma e avviata)

3. scarsa visibilità sui media

Un buon rapporto si è consolidato con i giornali locali. La copertura sui media nazionali è pressoché assente. È noto che l'università difficilmente fa notizia (i media dimostrano interesse soprattutto per le fasi critiche dell'università o per i momenti cerimoniali quali lauree ad honorem, inaugurazione dell'anno accademico, ecc). È raro che vi sia una attenzione alle attività culturali dell'ateneo o all'offerta formativa. Anche perché la dipendenza dal circuito dei media impone in molti casi una sintassi, una logica e un linguaggio semplificati: in questo modo, molti contenuti importanti della vita dell'ateneo non ottengono diritto di cittadinanza sui quotidiani. Sarebbero più indicati per una diffusione su periodici specializzati, ma questo richiede un considerevole anticipo (non sempre possibile) nella programmazione delle attività culturali

4. insufficiente presidio della comunicazione sui laureati Iuav

I laureati sono il primo prodotto dell'università. È necessario monitorarne gli sviluppi professionali, le realizzazioni, e farne oggetto di iniziative culturali mirate

5. insufficiente presidio della comunicazione sui docenti Iuav

In alcuni casi i docenti possono essere testimonial efficaci per la promozione di un corso di studi: particolarmente se provenienti da un contesto extra accademico, come nel caso dei docenti della facoltà di design e arti, per esempio, quasi tutti professionisti, artisti, designer, uomini di teatro, più "spendibili" a livello media, ma al momento poco identificati con l'istituzione Iuav.

DUE OBIETTIVI GENERALI PER LA COMUNICAZIONE IUAV

Nella metodologia seguita l'elemento che in un approccio forse più classico andrebbe definito per primo, ovvero gli obiettivi, è piuttosto, come si è già anticipato, il punto di arrivo del processo: è chiaro naturalmente che, una volta definiti questi, si ripercorre a cascata tutta la struttura così definita per dare contenuto alle azioni e alle politiche.

Gli obiettivi andranno quindi ciclicamente definiti e aggiornati durante la realizzazione del piano, anche sulla base delle indicazioni che arrivano dalla direzione strategica. In questo primo ciclo di definizione/realizzazione, due sono i macro-obiettivi che emergono come imprescindibili:

1. costruire e rafforzare l'identità di Iuav come università

Proprio per le considerazioni appena fatte, costruire e rafforzare l'identità di Iuav come università è il primo obiettivo strategico di comunicazione del nostro ateneo. Occorre usare la propria particolarità come punto di forza: evitare cioè che l'ateneo si riduca ad essere un contenitore di facoltà, ciascuna con la propria storia e peculiarità, magari tra loro in competizione nei rispettivi percorsi didattici. Puntare piuttosto a valorizzare la specificità di Iuav proprio in virtù del fatto che è costituita da facoltà accomunate dal denominatore dell'insegnamento progettuale che combina teoria e sperimentazione. Una università del progetto che forma tutti coloro che operano nei campi – tra loro interrelati – dell'architettura, dell'urbanistica, della pianificazione, del disegno industriale, della comunicazione visiva e artistica. È importante allora evitare che le facoltà si separino e vivano conflittualmente. Un ateneo piccolo può crescere, svilupparsi e affermarsi solo esaltando la sua singolarità.

Questa identità non è data però solo dal fatto che esistono tre facoltà: va costruita, insieme a ciò che all'esterno deve essere riconoscibile come l'ambiente Iuav, il marchio dell'ateneo.

Perciò vanno istituiti più efficaci canali di comunicazione, sia all'interno dell'ateneo che verso l'esterno, di ciò che facciamo e dei risultati delle nostre attività, per rafforzare la notorietà e l'accreditamento dell'Iuav sulla stampa nazionale, sulle riviste specializzate, nella rete internet, attraverso una maggiore copertura non-pubblicitaria delle iniziative.

2. comunicare ciò che Iuav fa: informare sulle attività dell'ateneo

È necessario dunque sviluppare un sistema organico di iniziative e di informazione visibile, trasparente, coordinato ed efficace, che identifichi l'ateneo rispettando la sua articolazione in facoltà, dipartimenti, centri. Come rileva la già citata ricerca Aicun sullo stato della comunicazione delle università italiane, la funzione dell'informazione è diventata assolutamente prioritaria negli ultimi anni: questo in conseguenza della "disinformazione che i giovani, le famiglie e i mass media dimostrano nei confronti dei radicali cambiamenti prodotti dalla riforma universitaria".

Iuav, come e forse più degli altri atenei, ha bisogno di comunicare ciò che è attraverso ciò che fa. La comunicazione Iuav deve essere integrata: come indica esplicitamente il recente documento "Interventi sulla struttura organizzativa, sulle procedure, sulle responsabilità" del 15 dicembre 2003, il servizio comunicazione agisce secondo una logica di comunicazione integrata, sull'immagine coordinata istituzionale e sugli strumenti/mezzi (web, ufficio stampa, comunicazione diretta su segmenti/pubblici specifici, valorizzazione eventi...)

I PUBBLICI DI RIFERIMENTO

Gli studenti, iscritti e potenziali, sono il pubblico elettivo dell'istituzione universitaria. Ma l'università non è fatta solo di didattica e di servizi alla didattica e in generale alla formazione. Un ateneo si occupa anche di ricerca, di servizi al territorio (attività per conto terzi), di funzioni amministrative complesse (gestione di personale, gestione finanziaria) e, nel caso specifico di Iuav, anche di attività immobiliari.

Pur essendo gli studenti (e le loro famiglie) l'utente più numeroso e preponderante di un Ateneo, non devono essere tralasciati altri importanti interlocutori:

- i media
- la comunità scientifica: ricercatori, docenti, fondazioni e istituzioni di cultura
- il mondo economico e delle imprese, associazioni di categoria, ordini professionali
- il mondo politico e istituzionale
- il personale docente e tecnico amministrativo interno all'istituzione
- i laureati

Cosa chiedono gli studenti

Durante la campagna elettorale per il rinnovo della composizione del senato degli studenti, nel novembre 2003, i programmi delle liste studentesche presentavano, come sempre accade, un cahier de doléance sull'università, da cui emergevano i bisogni più forti della popolazione studentesca. Quelli basilari: la casa a Venezia, il rapporto tasse-servizi, il buon funzionamento degli uffici di segreteria, il passaggio dal vecchio al nuovo ordinamento, ma anche bisogni di altro tipo: di orientamento post laurea, di essere informati al livello delle decisioni "alte", assistendo per esempio ai consigli di facoltà o ricevendo informazioni sulle decisioni prese dagli organi di governo; di partecipare alla costruzione del progetto didattico e culturale dell'università; di usufruire delle attività e dei corsi di tutte e tre le facoltà; di riconoscere nei docenti dell'università l'impegno all'interno del dibattito sui temi che caratterizzano la Scuola: "l'ultima discussione tra docenti Iuav sull'architettura, l'urbanistica e la conservazione è datata 1995.

E poi? Nessuna nuova idea?".

È questa una indicazione importante sulla qualità attesa dell'ateneo e sulla richiesta di un consolidamento del ruolo di Iuav nel dibattito nazionale sull'architettura e l'urbanistica e sui nuovi temi connessi allo sviluppo delle nuove facoltà. Ed è importante che venga dagli studenti: di questo bisogna tenere conto.

I nuovi scenari

A queste precise e decisive istanze espresse dagli studenti si sovrappongono nuove tematiche, dettate dalla moltitudine di nuovi scenari nei quali l'università si trova ad operare: per limitarci ad alcuni esempi,

1. l'apertura verso nuovi bacini potenziali di utenza internazionali, come quelli dei paesi dell'Europa orientale in procinto di essere ammessi nella Comunità Europea e quelli dei paesi arabi, questi ultimi contraddistinti da una notevole disponibilità di mezzi finanziari e attualmente interessati da una profonda ridefinizione dei flussi di migrazione intellettuale a seguito dei noti eventi di politica internazionale che hanno bruscamente ridimensionato il potere di attrazione

delle grandi istituzioni educative statunitensi, aprendo per le nazioni europee un nuovo mercato fino a pochi mesi fa insperabile

2. la possibilità di elaborare e mettere in atto nuove politiche sistematiche di raccolta fondi rivolte a più pubblici di riferimento, dagli ex alunni ai donatori privati, dalle imprese alle fondazioni (bancarie e non); una opportunità sicuramente molto interessante ma decisamente impegnativa quanto alle innovazioni organizzative che essa richiede, ed estremamente responsabilizzante con riferimento al mantenimento dell'integrità della missione formativa dell'istituzione

3. la necessità di trasformare l'università in un polo integrato di offerta culturale che ha come interlocutori non soltanto gli studenti, ma l'intero sistema locale e che richiede il superamento di un modello di facoltà a 'compartimenti stagni', puntando al contrario sull'integrazione innovativa dei percorsi formativi offerti dalle varie facoltà

LE AZIONI DI COMUNICAZIONE

L'analisi e la valutazione dello stato attuale delle attività di comunicazione ha permesso di individuare alcune politiche di particolare rilevanza strategica per l'istituzione:

1. la creazione/ottimizzazione di flussi informativi
2. la promozione di attività
3. la raccolta e distribuzione di risorse
4. le iniziative per la visibilità
5. il networking esterno
6. la diffusione della ricerca e della conoscenza
7. l'impatto sulla città e sul territorio

Sono tutte azioni di sicura rilevanza per luav, ma, dati i vincoli di disponibilità di risorse, non sono tutte realizzabili con la stessa intensità e negli stessi orizzonti temporali. Per definire una gerarchia di priorità e i tempi di pianificazione occorre approfondire i contenuti e considerarli alla luce degli obiettivi strategici che la direzione strategica dell'ateneo individua come prioritari. Una volta compiuto questo passo, è possibile individuare delle azioni concrete, stabilire valutazioni di priorità e fattibilità, individuare strumenti e risorse per l'implementazione e definire anche i tempi di realizzazione.

Il presidio dell'immagine coordinata: una pre-condizione

Se è vero quello che è considerato il primo degli assiomi generali della comunicazione umana e cioè che "non si può non comunicare", ne consegue che l'identità comunicativa di una istituzione riguarda tutte le occasioni/situazioni e tutti i mezzi/strumenti di comunicazione sensibili di essa, in particolare – ma non esclusivamente – quelli visivi. La forma coordinata, stabile e coerente da attribuire ai mezzi/strumenti materiali di comunicazione serve a definire una identità.

"L'identità visiva di un'istituzione si snoda lungo molte strade, che debbono essere necessariamente parallele. Più in particolare dal punto di vista grafico nella comunicazione esistono due livelli operativi:

1. *l'uso costante del logotipo e delle informazioni testuali correlate in tutta la comunicazione istituzionale: linee carta, materiali di supporto quali agende e rubriche, e di comunicazione di servizio quali locandine, segnaletica ecc.*
2. *la coerente comunicazione dei contenuti, vale a dire delle attività culturali prodotte dall'università. Questa comunicazione si realizza abitualmente e prevalentemente attraverso la diffusione di poster e inviti coordinati. Estendendo l'obiettivo alla creazione di un'identità non solo istituzionale ma culturale, risulta evidente che l'immagine della comunicazione – del manifesto – non deve solamente essere legata all'evento, ma deve anche affermare che si tratta di un evento luav. In questo allargamento di obiettivi trova origine la necessità di una direzione creativa che possa individuare un minimo comune denominatore negli artefatti prodotti per la comunicazione dei differenti eventi, anche in situazioni articolate e complesse (quali ad esempio il coinvolgimento di grafici di rilevanza internazionale per la realizzazione dei manifesti)"* (Leonardo Sonnoli).

Nell'attuale fase di applicazione del nuovo logo e ridefinizione dell'immagine coordinata d'ateneo, riteniamo opportuno rafforzare e formalizzare i rapporti di collaborazione avviati da tempo con alcuni grafici di fama, sia come "autori" che come supervisori per specifiche attività edito-

riali che impegnano il servizio comunicazione d'ateneo.

In particolare, per ciò che concerne la definizione della linea editoriale luav, confermiamo il rapporto con i grafici di CODEsign, che hanno ridisegnato la grafica dei manifesti/programmi delle tre facoltà, del diario del docente, dell'agenda luav e dell'annuario. Di recente lo studio ha messo a punto una nuova linea di Quadernluav e ha avviato un progetto grafico che parte dall'analisi di tutta la produzione editoriale delle strutture dell'ateneo (vedi sezione editoria luav).

Con Leonardo Sonnoli intendiamo proseguire la linea di progetto di manifesti "experimenta graphica", avviata nel 2000 come luogo di sperimentazione visuale d'eccellenza associata ad eventi rilevanti per luav. A Leonardo Sonnoli spetta non solo e non tanto il compito di realizzare concretamente i manufatti, quanto quello di coordinare e sovrintendere il lavoro di altri grafici di fama a cui affidare, di volta in volta, gli incarichi.

Siamo consapevoli che il lavoro degli studi grafici indicati, finora spesso prestato in forma di collaborazione gratuita, è realmente "impagabile": per la qualità della progettazione, per la conoscenza della storia dello luav e delle implicazioni che ogni manufatto grafico ha nella costruzione dell'immagine coordinata dell'ateneo.

1. Creazione e ottimizzazione di flussi informativi

- *rafforzare il rapporto con i media e guadagnare maggiore visibilità sulla stampa*

In questa fase occorre che il servizio comunicazione svolga un ruolo molto attivo nella **ricerca delle informazioni**, finora ricevute in forma passiva, e nella selezione delle più significative per comunicare l'identità luav e appetibili per i media.

Il rapporto con la stampa locale è buono e consolidato; per guadagnare più visibilità sulla stampa nazionale e specialistica è invece fondamentale il ricorso a un **addetto stampa esterno** che collabori in momenti di particolare emergenza comunicativa e sia dotato di una professionalità consolidata, fatta soprattutto di rapporti e relazioni oltre che della capacità di capire e costruire la notizia.

- *perfezionare, aggiornare e mantenere un indirizzario efficace*

che tenga conto dei diversi target luav.

L'indirizzario deve essere sia cartaceo sia digitale (mailing list).

In particolare vanno costruite **due mailing list mirate**, con riferimento alla comunicazione dell'offerta formativa, e con riferimento alla comunicazione delle attività culturali delle varie realtà dell'ateneo

- *miglioramento del portale luav*

– ridisegnare l'home page: meno informazioni interne (non ha senso in home page la voce "tecniche amministrative"), più spazio alle notizie decidendo ogni volta le priorità nel comunicare cosa siamo e cosa facciamo

– sviluppare una intranet per la macchina amministrativa luav

– integrare le informazioni agli studenti, attualmente frammentate in luoghi diversi del sito (Sportello Internet Spin/segreterie studenti...)

– riorganizzare la parte "novità, segnalazioni, avvisi e scadenze, calendario, rassegna stampa", inserendo anche una selezione ragionata degli eventi più interessanti che si svolgono in città

– dare più rilievo e migliore organizzazione alle informazioni sulle opportunità formative post laurea (master, dottorati, corsi di perfezionamento)

– rivedere la home page delle singole strutture, stabilendo alcuni elementi grafici comuni che marchino la riconoscibilità del portale Iuav, salvaguardando le differenze e l'espressione delle creatività singole

– organizzare un coordinamento più efficace dei contenuti

- *predisposizione di materiale informativo*

– locandine pieghevoli, una per ogni facoltà.

Devono dar conto sinteticamente dell'offerta complessiva dell'ateneo e contenere anche tutte le informazioni amministrative (date di preiscrizione, iscrizione, prova di accesso, tasse, diritto allo studio...); occorre dunque che siano pronte entro aprile-maggio. Vanno inviate alle scuole (per le lauree triennali), alle altre università (per le specialistiche, master e corsi di specializzazione, dottorati) e a enti pubblici e privati.

– guida alla formazione post laurea

2. promozione delle attività

- *progetto newsletter Iuav (cartacea e digitale)*

si tratta di un progetto fortemente voluto dal rettore Iuav, al quale il servizio non è riuscito a dar corso per l'esiguità di risorse a disposizione, che impegnerà forti risorse del servizio comunicazione. Il ricorso alle due forme, quella cartacea e quella digitale, non ha alcun senso se i due media non vengono utilizzati valorizzandone appieno le specificità. Lo specifico del formato elettronico è il suo carattere agile e tempestivo, che richiede necessariamente una comunicazione stringata ed essenziale, potendosi allo stesso tempo avvalere del rimando ipertestuale a pagine web, e configurando così una forte sinergia con il sito Iuav opportunamente riconfigurato. Lo specifico del formato cartaceo è invece quello di una circolazione più lenta e della possibilità di una maggiore densità di contenuti e di riferimenti iconici, acquistando così un valore di rappresentanza superiore a quello della newsletter digitale, la cui vocazione è fortemente concentrata sulla dimensione strumentale-informativa.

Tenendo conto di queste importanti differenze, si ritiene che le due newsletter vadano prodotte con logiche differenti e fortemente complementari.

Per la **newsletter cartacea** si prevede una **periodicità mensile**, un taglio comunque snello e informativo, con selezioni aggiornate e rielaborate in forma di notizia delle più importanti decisioni degli organi di governo Iuav. La newsletter non deve però ridursi a bollettino dei consigli di amministrazione o dei senati accademici, ma deve dare spazio a informazioni che interessano tutte le componenti dell'ateneo, ed essere uno strumento di diffusione all'esterno delle attività, dei progetti e dei servizi Iuav. Essa richiederà quindi uno spazio importante di politica editoriale, finalizzato alla selezione di quegli eventi e attività Iuav che possono interessare il pubblico dei diversi stakeholder Iuav e possano evidenziare al meglio le particolarità dell'identità Iuav.

Per la **newsletter digitale** si pensa invece ad una **frequenza settimanale** e ad una modulazione per aree (studenti, docenti, personale tecnico-amministrativo), con un numero limitato di informazioni che ne incoraggi la lettura integrale e una grande propensione al rimando a pagine specifiche di approfondimento dei contenuti sul sito Iuav.

Il buon funzionamento di una attività editoriale di newsletter gestita dal servizio comunicazione può consolidare il **ruolo dell'ufficio come punto di riferimento interno** e di raccolta delle informazioni: un passo importante verso il raggiungimento di una ottimizzazione dei flussi informativi.

- *elaborazione di un piano di eventi web relativi all'offerta culturale*

con la creazione di aree di dibattito, blog, servizi informativi, in modo da portare alla formazione di una vera e propria **comunità virtuale** che faccia riferimento con continuità a Iuav come un centro di proposta di eventi e di iniziative, e la parallela elaborazione di un **piano eventi web relativi all'offerta formativa**. Tali iniziative non andrebbero condotte soltanto all'interno del sito Iuav, ma dovrebbero interessare, sulla base di una strategia appositamente predisposta, anche altri siti di particolare interesse in termini di contenuti e profilo di utenza (ad esempio i maggiori portali della comunità studentesca oppure portali specializzati nelle aree di pertinenza delle attività Iuav, come -siti di architettura, design, arti, pianificazione, siti di ordini professionali, siti che fanno promozione di attività culturali, legate in particolare all'architettura).

L'iniziativa assume una dimensione promozionale piuttosto che informativa in quanto è mirata soprattutto a motivare nuovi interlocutori appartenenti ai vari segmenti di riferimento piuttosto che ad informare quelli già consapevoli e motivati.

A tale proposito si è chiesto ad **undo.net**, gruppo creativo di riconosciuta eccellenza internazionale nell'ideazione e nell'implementazione di progetti culturali web e riferimento di una delle più importanti web communities italiane nel campo della cultura visiva, di elaborare un progetto di comunicazione web che rispondesse ai requisiti sopra delineati e potesse diventare una metodologia di base per il coinvolgimento dei vari pubblici di riferimento Iuav sopra discussi, con una particolare attenzione agli studenti attuali e potenziali.

Il progetto è allegato in appendice, e costituisce l'asse portante delle attività web previste dal piano di comunicazione. Da un lato, esso porta alla creazione di una vera e propria finestra tematica, estremamente dinamica e modulabile, sull'universo Iuav, che può divenire un canale tematico customizzato attivabile su qualunque sito web di interesse, dal sito Iuav stesso, al sito **undo.net**, un portale verticale ad altissima frequentazione mirata, o su siti di particolare interesse per la sensibilizzazione di studenti potenziali, come **studenti.it** o simili. D'altro lato, il progetto **undo.net** può divenire il fil rouge lungo cui organizzare la stessa riprogettazione dei contenuti del sito Iuav, attraverso una graduale rimodulazione dei suoi blocchi organizzativi indotta dai diversi percorsi tematici nei contenuti del sito prodotti dal modello di navigazione **undo.net**, illustrato in appendice. Il modello comporta inoltre, come effetto collaterale di sicuro interesse, la creazione di competenze interne all'organizzazione e altamente specializzate nel web editing e nella progettazione di dispositivi interattivi di comunicazione.

- *progetto nuova guida d'ateneo*

la guida, in volume unico, deve avere un **valore aggiunto** rispetto a quello ordinario di promozione dell'ateneo e diffusione di informazioni su tutto quanto è Iuav. Particolare cura va dedicata alla grafica e alla scelta delle immagini. La guida deve comunicare non solo il processo di sviluppo dell'università, ma anche il momento intensamente vitale che essa attraversa. Questa impressione di vitalità e dinamismo può affascinare un giovane che sta per iscriversi all'università, è alla scoperta di sé e sta per fare il suo ingresso in un mondo più ampio, ma anche i ricercatori interessati ad utilizzare le risorse dell'università per approfondire i loro studi e tutto il pubblico interessato ai programmi dell'università.

Il target di riferimento non è soltanto il mondo studentesco, che viene raggiunto con informazioni più mirate e pratiche (pieghevoli informativi, manifesti e programmi degli studi), ma anche il mondo delle istituzioni, quello delle imprese, i professionisti, il sistema universitario, gli opinion

maker. Un'idea potrebbe essere **affidare il racconto di ogni facoltà a uno scrittore italiano**, facendo ricorso al patrimonio di conoscenze Iuav

- *progettazione di giornate di orientamento*

per gli studenti, che prevedano non soltanto dei punti informativi sull'offerta dell'ateneo ma anche **iniziative culturali** di un certo richiamo che diano una prima testimonianza diretta e credibile sul 'clima Iuav' di cantiere culturale e di laboratorio di idee e non semplicemente di diplomificio (workshop, mostre dei lavori degli studenti, seminari)

- *pubblicità sulla stampa*

l'esperienza degli ultimi anni ha dimostrato che la tradizionale campagna di stampa su quotidiani (locali e nazionali) e su riviste specializzate non è un mezzo efficace di promozione. A un consistente investimento promozionale sui media non ha fatto seguito un significativo aumento delle iscrizioni. La presenza sui quotidiani verrà dunque limitata a poche uscite a giugno/luglio presentando l'offerta complessiva e la dovuta informazione sulle date di scadenza per le iscrizioni e il numero programmato.

Per quanto riguarda le riviste specializzate: i presidi ritengono utile una presenza dello Iuav nelle testate specializzate che, se anche non sono lette dallo studente, costituiscono un punto di riferimento indiretto (famiglie, professionisti, conoscenti, docenti di scuola superiore). Sicuramente sono utili per la promozione dei master e dei corsi post laurea.

3. raccolta e distribuzione di risorse

A fronte delle crescenti difficoltà di reperimento di risorse attraverso i canali tradizionali, in primis il finanziamento pubblico, si renderà necessaria per l'ateneo una piccola rivoluzione di mentalità che porti alla promozione a ciclo continuo di iniziative orientate alla raccolta fondi.

Per affrontare organicamente una questione di simili dimensioni occorre pensare all'elaborazione di un piano di raccolta fondi, il cui presupposto logico essenziale è uno studio di fattibilità che indaghi approfonditamente le caratteristiche del mercato nazionale attuale e i più interessanti casi di eccellenza internazionale.

Vi sono però sicuramente delle iniziative che vanno considerate propedeutiche ad una raccolta fondi organizzata e che possono essere sicuramente intraprese nel frattempo:

- *la creazione di un archivio organizzato degli ex-alunni* e del loro sviluppo professionale, che possa essere aggiornato a ciclo continuo dagli ex-alunni stessi attraverso un form appositamente predisposto e disponibile on line
- *un più deciso e incisivo posizionamento dell'ISP* come centro di offerta di servizi di progettazione e consulenza professionale altamente qualificato in tutte le aree di pertinenza delle attività di ricerca IUAV
- *la progettazione di iniziative culturali mirate sugli ex-alunni* e sulle altre classi di donatori potenziali
- *la creazione di una brochure istituzionale* e di un bollettino e-mail indirizzato ai donatori attuali e potenziali

4. iniziative per la visibilità

- *inaugurazione anno accademico – lauree ad honorem*

Ridefinizione della cerimonia di apertura dell'anno accademico come momento ad alta visibilità esterna che comporta il conferimento di una laurea ad honorem di particolare peso e prestigio (assimilabile ad un vero e proprio 'premio' ad una personalità scelta a rotazione nell'ambito di interesse di una delle tre facoltà) con relativa lectio magistralis. Con il tempo l'iniziativa dovrebbe acquisire ritualità e autorevolezza, anche potenziando il concetto di "laurea ad honorem dell'anno..."

- *creazione di un posizionamento comunicativo forte*

che permetta una comunicazione incisiva e soprattutto coordinata di tutto ciò che ha a che fare con l'universo Iuav (il posizionamento finora individuato, ovvero 'l'ateneo del progetto', ha alcuni pregi ma risulta ancora troppo specifico ad un pubblico di riferimento molto specializzato mentre è poco eloquente e poco attraente per la maggior parte degli altri pubblici).

5. networking esterno

Questa area ha a che fare con la creazione e il consolidamento di reti di eccellenza per la didattica e la ricerca: non si tratta tanto di sviluppare relazioni, attività che compete ad altre strutture, quanto piuttosto di predisporre azioni di comunicazione che favoriscano il successo delle iniziative volte a creare relazioni. Il problema del networking si pone sia su scala nazionale che internazionale, e ha a che fare con l'accreditamento dello Iuav nei confronti dei potenziali partner nelle varie tipologie di reti. A tale scopo si possono immaginare iniziative mirate che veicolino i contenuti di eccellenza dell'offerta formativa e della ricerca Iuav, attraverso:

- *la costruzione di due mailing list, una per gli enti di formazione, l'altra per gli enti di ricerca*, che copra con sempre maggiore accuratezza le aree di eccellenza di pertinenza Iuav, tanto a livello nazionale che internazionale;
- *l'elaborazione di una newsletter elettronica in lingua inglese* mirata agli interlocutori internazionali;
- *la promozione di iniziative di presentazione delle attività* e dei poli di eccellenza Iuav attraverso la valorizzazione delle reti relazionali sviluppate dai singoli docenti con istituzioni internazionali di qualità (la rete degli Istituti Italiani di Cultura).

6. diffusione della ricerca e della conoscenza: il progetto editoria Iuav

A questa area fa riferimento soprattutto il **riassetto della produzione editoriale**, che rappresenta uno dei nodi centrali del piano di comunicazione. Le varie realtà Iuav sono tutte a vario titolo interessate alla produzione editoriale, e tutte hanno una attività propria, che però – in mancanza di soluzioni operative da parte dell'ateneo – avviene nella maggioranza dei casi senza coordinamento e al di fuori di una comune identità coordinata, con un danno all'immagine Iuav.

Si ritiene il progetto editoriale importante e urgente, quindi prioritario, non tanto e non solo perché da tempo in discussione e sentito come forte esigenza dai singoli docenti e dalle strutture, ma perché lo si considera uno **strumento di comunicazione essenziale**, soprattutto in questa fase di ridefinizione e riaffermazione del ruolo dell'università nella società. Lo Iuav può tornare ad essere punto di riferimento per la riflessione su alcuni dei temi che per storia e tradizione gli appartengono. Se assumiamo come punto centrale della comunicazione (e quindi anche della promozione di corsi e servizi) le attività e gli eventi che si svolgono nell'ateneo, le pubblicazioni possono costituire un elemento di grande visibilità e di peso nel mondo culturale.

Il servizio comunicazione ha svolto un'analisi delle pubblicazioni Iuav uscite negli ultimi anni, raccogliendo dati finanziari, progetti delle strutture, elenchi di titoli organizzati per tipologia e contenuto.

Tale analisi mette in evidenza alcuni elementi: cresce la produzione legata alla pratica didattica/ricerca (laboratori, dottorati); si delinea un ruolo delle facoltà come "ambiente interdisciplinare", c'è attenzione e disponibilità a lavorare ad un progetto comune.

L'ipotesi, più volte ventilata, di dare vita ad una casa editrice autonoma Iuav, ovvero ad una Iuav University Press, non pare al momento percorribile. Si ritiene più opportuno appoggiarsi ad una realtà produttiva già consolidata, e quindi ad una casa editrice esterna, a cui appaltare, a condizioni competitive da definirsi, la produzione editoriale che verrà veicolata attraverso un marchio Iuav riconoscibile e che verrà razionalizzata individuando le tipologie editoriali a cui le varie realtà faranno riferimento.

A questo sta lavorando attualmente lo studio CoDesign, impegnato nello studio di un progetto grafico per l'editoria Iuav, con l'obiettivo di individuare e sistematizzare tipologie, formati, soggetti proponenti. Si tratta infatti di delineare un progetto editoriale dell'ateneo da proporre alle case editrici ribadendo l'importanza di affermare e mantenere l'identità visiva istituzionale. Il progetto definirà un abaco di formati e di soluzioni tra i quali i proponenti dei progetti editoriali potranno scegliere liberamente in base a considerazioni di opportunità sulla natura e sugli scopi del progetto proposto.

Sulla base di precisi criteri (prestigio, capacità di distribuzione, attinenza con le discipline del

nostro ateneo) si è deciso di consultare le seguenti case editrici: Allemandi, Angeli, Feltrinelli, Electa, Il Mulino, Marsilio, Phaidon, Skirà, Silvana, Il Poligrafo, Cafoscarina. Accanto alle case editrici di livello nazionale e internazionale compaiono case editrici locali, per ovvi motivi di rapporti con il territorio. Non si esclude che si possa pubblicare con differenti case editrici, assecondando e valorizzando le differenze disciplinari dell'ateneo. La decisione di avviare un rapporto con una o più case editrici impone una maggiore attenzione alla qualità dei materiali prodotti, non solo e non tanto per adeguarsi alle regole del mercato editoriale, ma soprattutto per salvaguardare il prestigio della nostra istituzione. Si prevede quindi la creazione di un comitato scientifico che valuti nel merito le proposte editoriali ed esprima giudizi vincolanti sulla loro pubblicabilità con il marchio Iuav.

A fianco della uscita editoriale, si intende favorire la diffusione on line delle pubblicazioni più strettamente legate alle attività di didattica e di ricerca, organizzando un apposito spazio download nel sito web dell'ateneo che può comprendere anche il progetto di editoria on line a cui il sistema bibliotecario d'ateneo sta lavorando.

Al riassetto editoriale si propone poi di affiancare:

- *una 'giornata della ricerca' di ateneo* nella quale presentare, tanto alla comunità Iuav che agli interlocutori esterni, un numero selezionato di progetti scelti dai singoli dipartimenti. Questa iniziativa costituisce non soltanto una vetrina interessante, ma anche una preziosa occasione di conoscenza reciproca e di socializzazione tra ricercatori appartenenti ad aree diverse, che in circostanze come queste potrebbero anche scoprire linee di lavoro di comune interesse e possibili sinergie interdisciplinari.
- *la progettazione di un efficace formato di presentazione delle pagine web* di informazioni sui docenti e sui loro interessi scientifici e di ricerca: è questa ormai la modalità di ricerca di informazioni più utilizzata dalla comunità scientifica internazionale; al di là delle informazioni essenziali sarebbe importante offrire una panoramica delle attività recenti, delle pubblicazioni, e possibilmente una versione scaricabile degli studi in corso di pubblicazione o sotto forma di working paper.
- *la sottoscrizione di un accordo con la nuova edizione locale veneta del Corriere della Sera* per la realizzazione di interventi giornalistici relativi a temi di pertinenza dei docenti Iuav di particolare profilo e visibilità a seconda delle necessità dettate dall'attualità; un accordo del genere è stato già realizzato ad esempio a Milano per l'edizione locale con l'Università Bocconi.

7. Impatto sulla città e sul territorio

Pur essendo Iuav una realtà già molto presente sul territorio con molteplici iniziative, compreso il polo didattico di Treviso, diviene importante immaginare forme di integrazione ancora più strette nel quale l'università acquista un ruolo strategico e centrale nelle nuove filiere produttive ad alto valore aggiunto immateriale: cooperando con le imprese nei progetti di ricerca e sviluppo, affiancando le amministrazioni pubbliche nella progettazione e nelle politiche locali, dando spazio e attenzione alle manifestazioni più innovative dei settori vicini alle sue aree di interesse.

Iniziative possibili in questa prospettiva:

- *operare una centralizzazione informativa dei flussi di richieste da e verso il territorio*: da un lato, le richieste di stages alle imprese locali all'interno dei programmi dei master, dall'altra, i progetti e le esigenze del sistema produttivo, istituzionale e sociale locale ai quali le competenze dell'università possono dare risposta. Una sorta di 'borsa' delle esperienze e delle competenze, attraverso la quale dare luogo alla creazione di rapporti di cooperazione a lungo termine con una rete di interlocutori sempre più diffusa e strutturata.
- *uno spazio progettuale 'vetrina'* (una sorta di university gallery) nel quale realizzare una programmazione che valorizzi soprattutto la produzione nelle aree architettonico/compositive, del design, delle arti visive e del teatro, una struttura spesso presente nelle istituzioni analoghe a Iuav, soprattutto nel mondo anglosassone, ma pressoché inedita nella realtà italiana. Oltre ad offrire uno sbocco estremamente motivante per gli studenti, lo spazio espositivo diventerebbe uno strumento molto potente per affermare la presenza di Iuav nel territorio culturale della città e della regione.

Un'ulteriore iniziativa funzionale a questo versante è la citata 'giornata della ricerca', che come si è detto non è indirizzata solo al personale docente e ai ricercatori Iuav ma anche agli interlocutori esterni, in primis gli imprenditori e gli amministratori locali.

GLI STRUMENTI

Gli strumenti che emergono attualmente come centrali nel piano di sviluppo della comunicazione IUAV sono, in sintesi:

- **i materiali comunicativi prodotti internamente**, che costituiscono come è naturale l'asse portante della comunicazione e possono essere progettati e gestiti nella massima autonomia creativa e realizzativa. E' questa un'area nella quale da sempre IUAV manifesta una grande capacità di proposta e qualità realizzativa, che va semplicemente allargata a nuove progettualità (come ad esempio la newsletter);
- **le attività editoriali**, che richiedono un processo di ridefinizione e possibilmente una maggiore monitorizzazione attraverso i sistemi ampiamente diffusi in tutta la comunità scientifica internazionale (valutazioni anonime delle proposte editoriali formulate da referees interni ed esterni di provata competenza);
- **la stampa**, che non va utilizzata tanto come veicolo promozionale in senso classico (annunci tabellari), del quale non si nega l'efficacia e l'utilità, ma del quale è necessario ridurre la portata alla luce degli attuali forti vincoli di bilancio. La carta stampata deve divenire piuttosto per Iuav un canale di accreditamento, nel quale la presenza si ottiene attraendo attenzione e interesse grazie alla qualità delle attività e delle iniziative, al prestigio dei docenti e a un forte e incisivo posizionamento comunicativo che faccia di Iuav l'istituzione culturale di riferimento nei campi presidiati dalle attività dell'ateneo;
- **il web**, che acquista un ruolo centrale, in quanto da un lato sostituisce la carta stampata come canale informativo principale attraverso azioni comunicative progettate ad hoc (non tanto e non solo i banner, ma un utilizzo più dinamico e più fluido, maggiormente calato nello spirito del mezzo e soprattutto vicino alle modalità di attenzione degli utilizzatori), e dall'altro diviene a sua volta uno spazio di progettazione e di proposta di contenuti che contribuiscono a definire e a rafforzare l'identità comunicativa Iuav presso i suoi pubblici di riferimento. Non soltanto quindi una valorizzazione delle caratteristiche del sito Iuav, ma anche una capacità di presenza della comunicazione Iuav su altri siti e in particolare nei portali di maggiore interesse strategico;
- **gli spazi fisici**, al momento già usati con una certa continuità per attività espositive, ma che dovrebbero in prospettiva portare al lancio di uno spazio interamente dedicato alla progettualità e all'attività espositiva.

VALUTAZIONI STRATEGICHE

Come appare evidente, dalla mappatura delle opportunità e delle lacune della struttura organizzativa IUAV sul versante comunicativo emerge un notevole arco di possibili azioni, che nella sua interezza è incompatibile le risorse attualmente disponibili. Da un lato si fronteggiano delle necessità di razionalizzazione e valorizzazione dell'esistente, dall'altro si pongono questioni relative al lancio di azioni e di modalità innovative. Questo doppio canale di sviluppo deve essere adeguatamente rappresentato nello schema delle priorità e nelle decisioni.

Le aree a priorità massima si possono considerare propedeutiche alla realizzazione di obiettivi che possono essere correttamente affrontati soltanto nel medio-lungo periodo. Le aree a priorità più alta sono quindi quelle per le quali si prevedono esiti rilevanti già in un orizzonte temporale di breve-medio periodo. **La priorità va pertanto intesa soprattutto con riferimento alle risorse scarse attualmente disponibili.**

Le tre aree che mostrano un forte carattere di priorità e quindi appartengono alla 'fascia 1' sono le prime tre: **creazione e ottimizzazione dei flussi informativi, promozione delle attività, raccolta e distribuzione di risorse.** L'area di promozione delle attività è quella che ha più a che fare con la valorizzazione dello status quo e con la sua ottimizzazione, mentre quella della raccolta e distribuzione di risorse è la più sbilanciata verso l'introduzione di pratiche innovative. L'area della creazione e ottimizzazione dei flussi informativi gioca un ruolo ponte, a cavallo tra innovazione e valorizzazione dell'esistente.

In particolare, assumono una rilevanza immediata:

- la creazione delle newsletter Iuav e delle mailing list
- il lancio di un'attività di ufficio stampa rivolta all'accreditamento sulla stampa nazionale
- la creazione di eventi web sull'offerta culturale e formativa
- la ricerca di un posizionamento comunicativo forte per Iuav nel suo complesso
- la creazione dell'archivio degli ex-alunni
- la produzione di una brochure sull'universo Iuav orientata alla raccolta fondi.

Le altre attività descritte non sono, per questo, meno importanti, ma dipendono logicamente dall'avvio delle prime attività fondamentali sopra elencate.

A questo primo elenco di attività si aggiunge un'azione che pure fa riferimento ad un campo che rientra nella fascia di priorità 2, ovvero

- il riassetto della produzione editoriale Iuav

Anche questa attività ha un fortissimo valore di propedeuticità e va quindi collocata, diversamente dalle altre attività dell'area, nella fascia di priorità 1.

Nella fascia di priorità 2 rientrano invece le altre attività relative all'area della diffusione della ricerca e della conoscenza, quelle relative alle iniziative per la visibilità, quelle relative all'impatto sulla città e sul territorio e infine quelle che fanno riferimento al networking esterno, che identificano le prospettive di sviluppo di lungo periodo. Per quanto riguarda il presidio dell'identità coordinata, molte fra le azioni indicate sono in corso di sviluppo e completamento, dopo di che per il servizio comunicazione si prospetta un ruolo di consulenza e coordinamento fra le strutture.

PIANO DI COMUNICAZIONE

ALLEGATO 1

PIANO DI COMUNICAZIONE

EXECUTIVE SUMMARY

In questa appendice si riassumono schematicamente tutti i contenuti del piano di comunicazione, con particolare riferimento alle azioni di policy, evidenziando allo stesso tempo l'ossatura metodologica che ha portato alla sua redazione.

Il piano fornisce un indirizzo strategico alle **varie attività** che le politiche di comunicazione devono governare:

- **produzione di documenti informativi**
- **produzione editoriale**
- **promozione delle attività formative**
- **diffusione dei risultati della ricerca**

Esso deve indirizzare e razionalizzare le attività di comunicazione che fanno capo alle seguenti aree:

- attività culturali (di ateneo, dip, centri, facoltà, laboratori, sds)
- offerta formativa (lauree triennali, spec. master...)
- ricerca (dip)
- laureati/docenti (fac)
- identità comunicativa (destinatari : studenti, personale, sistema universitario, ordini professionali)

Le varie policy che definiscono il piano sono organizzate su tre macro aree:

a. IC produzione di informazioni e conoscenze

(capitale umano e informativo)

b. IS produzione di interazione e socialità

(capitale sociale)

c. IA produzione di identità e appartenenza

(capitale simbolico)

Infine, il piano prende in considerazione le seguenti macro-politiche di rilevanza strategica:

1. *Creazione e ottimizzazione dei flussi informativi*
2. *Promozione delle attività*
3. *Raccolta e distribuzione di risorse*
4. *Iniziative per la visibilità*
5. *Networking esterno*
6. *Diffusione della ricerca e della conoscenza*
7. *Impatto sulla città e sul territorio*
8. *Coordinamento con le altre istituzioni formative e scientifiche dell'area*

Nel resto di questa appendice si presenteranno schematicamente le azioni di policy che fanno capo a ciascuna delle macro-politiche suddette, organizzate sulle tre macro-aree IC, IS, IA.

1. Creazione e ottimizzazione dei flussi informativi

Carenze molto evidenti sul fronte interno e esterno

IC	IS	IA
creazione newsletter	Predisposizione punti informativi sulle attività quotidiane Iuav in ciascuna fac/dip	Rafforzare notorietà e accreditamento sulla stampa nazionale, riviste, su web con copertura (non pubblicitaria) delle iniziative
creazione 2 mailing list mirate con riferimento a: -comunicare l'offerta formativa - comunicare attività culturali benchmark relativo alla struttura della domanda di mercato (dall'esterno vs Iuav): professionalità emergenti e consolidate	Servizio quotidiano di email interno	

2. Promozione delle attività

Meglio presidiata perché non necessità di coordinamento sistemico

IC/IS/IA
Piano di eventi web relativi all'offerta culturale Piano di eventi web relativi all'offerta formativa • <i>Dimensione promozionale più che informativa per motivare nuovi interlocutori appartenenti a vari segmenti di riferimento</i> • <i>Formazione di una vera comunità virtuale che fa riferimento a Iuav come centro di proposta di eventi e iniziative</i> <i>attraverso billboard virtuali, aree di dibattito, blog, servizi informativi (non solo sul sito Iuav ma su quelli di riferimento)</i>

A queste si affiancano

IC	IS/IA	IA
Finestra oggi allo Iuav sulla stampa locale	Giornate di orientamento Non solo con punti informativi ma anche con eventi culturali di richiamo (Iuav: non solo esami ma cantiere culturale)	Posizionamento comunicativo forte (es l'ateneo del progetto)
	Lauree ad honorem di particolare peso	

3. Raccolta e distribuzione di risorse

promozione a ciclo continuo di iniziative orientate alla raccolta fondi. Poiché tali attività possiedono una essenziale dimensione comunicativa, riteniamo importante che esse siano promosse e coordinate all'interno delle competenze del SC

Occorre fare: uno studio di fattibilità per costruire un piano di raccolta fondi

Iniziative propedeutiche:

IC	IS	IA
Archivio organizzato ex alunni aggiornato dagli stessi attraverso form predisposto in web	Iniziative culturali mirate ad ex alunni e altre aree di donatori attuali e potenziali	Brochure istituzionale e bollettino e-mail indirizzato ai donatori attuali e potenziali
Incisivo posizionamento ISP come centro di offerta di servizi di progettazione e consulenza professionale		
una copertura media concentrata sui testimonial più interessanti (ovvero sui docenti Iuav più spendibili a livello media e ancora troppo poco identificati con l'istituzione di appartenenza)		

4. Iniziative per la visibilità

IC/IA/IA
la creazione di un'unità di progettazione e di proposta di iniziative interna al SC e strutturalmente collegata all'ufficio stampa, che ha il compito di monitorizzare con continuità tutti i canali informativi e di coordinarsi con tutte le realtà dell'universo IUAV che di volta in volta vengono ad essere interessate dalle attività.
<i>Si tratta cioè di una attività di presidio della quotidianità con attività e iniziative fortemente orientate alla comunicazione e caratterizzate da un grado di creatività mediamente elevato. E' solo attraverso un'azione costante di questo tipo che si riesce a guadagnare con continuità l'attenzione dei media e un solido accreditamento nei confronti dei vari pubblici di riferimento.</i>

5. Networking esterno su scala nazionale che internazionale
creazione e il consolidamento di reti di eccellenza per la didattica e la ricerca non nel senso dello sviluppo di relazioni, attività che è di competenza di altri mandatarî, quanto piuttosto nel senso della **predisposizione di azioni di comunicazione che favoriscano il successo delle iniziative volte a creare relazioni.**
 attraverso

IC	IS	IA
2 mailing list: una di enti di ricerca, una di enti di formazione	Iniziative di presentazione delle attività e dei poli di eccellenza attraverso reti relazionali dei singoli docenti	Iniziative di presentazione delle attività e dei poli di eccellenza attraverso le reti di istituti italiani di cultura
Newsletter elettronica in lingua inglese		

6. Diffusione della ricerca e della conoscenza

IC	IS	IA
Casa editrice "esterna" con marchio Iuav riconoscibile	Giornata della ricerca di ateneo <i>Per presentare un numero selezionato di progetti scelti dai singoli dipartimenti</i>	Progettazione di un formato di pagine web sui docenti e sui interessi di ricerca <i>modalità di ricerca di informazioni più utilizzata dalla comunità scientifica internazionale;</i>
		Versione scaricabile degli studi in corso (working papers)
		Accordo con Corriere per interventi giornalistici dei docenti su temi di loro pertinenza

7. Impatto sulla città e sul territorio

immaginare un modello di integrazione ancora più stretto nel quale l'università acquista un ruolo strategico e centrale nelle nuove filiere produttive ad alto valore aggiunto immateriale che emergono con il procedere della trasformazione post-industriale: cooperando con le imprese nei progetti di ricerca e sviluppo, affiancando le amministrazioni pubbliche nella progettazione e nelle politiche locali, dando spazio e attenzione alle manifestazioni più innovative del settore non-profit.

IC	IS/IA	IA
Centralizzazione informativa dei flussi di richiesta da e verso il territorio Stages da una parte e master dall'altra 'Borsa delle esperienze'	<i>University gallery</i> <i>programmazione che valorizzi la produzione nelle aree architettonico/compositive, del design, delle arti visive e del teatro</i> (uno sbocco estremamente motivante per gli studenti, lo spazio espositivo diventerebbe uno strumento molto potente per affermare la presenza di IUAV nel	

	territorio culturale della città e della regione)	
	<i>Giornata della ricerca</i>	

8. Coordinamento con le altre istituzioni formative e scientifiche dell'area

il tema del coordinamento tra le istituzioni formative e scientifiche del territorio ha a che fare soprattutto con la formazione di una percezione generalizzata di Venezia come polo di eccellenza della produzione di conoscenza, che copre un ampio spettro di campi attraverso una pluralità di realtà di grande prestigio. Un simile posizionamento comunicativo porta grandissimi benefici a tutte le istituzioni dell'area, dando luogo ad una sorta di 'moltiplicatore comunicativo' che produce per tutti riflessi benefici ogniqualvolta la città si segnala per una qualsivoglia iniziativa in tali campi.

IC	IS	IA
Lauree inter-ateneo	Iniziative culturali congiunte	Venezia come città della cultura e della conoscenza Patto strategico con l'amministrazione e con le istituzioni culturali

PRIORITÀ 1

notevole spettro di possibili azioni, che nella sua interezza è incompatibile con i vincoli di risorse che devono essere fronteggiati. Pertanto, diviene indispensabile stabilire delle priorità e degli orizzonti temporali

le aree a priorità massima non sono per questo più importanti di quelle a priorità più bassa: semplicemente, esse sono considerate propedeutiche alla realizzazione di obiettivi che possono essere correttamente affrontati soltanto in un'ottica di medio-lungo periodo

Le tre aree che a nostro avviso hanno un forte carattere di priorità

- a. *creazione e ottimizzazione dei flussi informativi*
- b. *promozione delle attività*
- c. *raccolta e distribuzione di risorse*

e per la precisione

- **la creazione delle newsletter IUAV e delle mailing list;**
- **il lancio di un'attività di ufficio stampa rivolta all'accreditamento sulla stampa nazionale**
- **la creazione di eventi web sull'offerta culturale e formativa;**
- **la ricerca di un posizionamento comunicativo forte per l'istituzione IUAV nel suo complesso;**
- **la creazione dell'archivio degli ex-alunni;**
- **la produzione di una brochure informativa sull'universo IUAV orientata alla raccolta fondi.**

A questo primo elenco di attività si aggiunge un'azione che pure fa riferimento ad un campo che rientra nella fascia di priorità 2, ovvero

- **il riassetto della produzione editoriale IUAV.**

PRIORITÀ 2

attività relative all'area della

d. diffusione della ricerca e della conoscenza

e. iniziative per la visibilità

f. impatto sulla città e sul territorio.

In particolare si considerano queste attività:

- la creazione di un'unità di progettazione delle iniziative di visibilità interna al SC;
- la creazione di una centrale informativa dei progetti da e verso il territorio;
- il lancio della university gallery.

PRIORITÀ 3

g. networking esterno

h. coordinamento con le altre istituzioni formative e di ricerca dell'area,

sui temi seguenti:

- le lauree inter-ateneo;
- il piano di sviluppo del distretto culturale veneziano;
- l'avvio della costruzione di una mailing list delle istituzioni formative e di ricerca di eccellenza e di pertinenza IUAV.

Strumenti

- **i materiali comunicativi prodotti internamente**, che costituiscono come è naturale l'asse portante della comunicazione e possono essere progettati e gestiti nella massima autonomia creativa e realizzativa. E' questa un'area nella quale da sempre Iuav manifesta una grande capacità di proposta e una notevole qualità realizzativa, che va semplicemente allargata a nuove progettualità (come ad esempio la newsletter);
- le attività editoriali, che come si è già più volte detto richiedono un processo di sostanziale ridefinizione
- la carta stampata, che non va utilizzata tanto come veicolo promozionale in senso classico (annunci tabellari), ma deve divenire piuttosto per Iuav un canale di accreditamento, nel quale la presenza si ottiene attraendo attenzione e interesse grazie alla qualità delle attività e delle iniziative, al prestigio dei docenti e ad un forte e incisivo posizionamento comunicativo che faccia di Iuav l'istituzione culturale di riferimento nei campi presidiati dalle attività dell'ateneo;
- **il web**, che acquista un ruolo centrale all'interno di questo approccio strategico, in quanto da un lato sostituisce la carta stampata come canale informativo principale attraverso azioni comunicative progettate ad hoc (non tanto e non solo i banner, ma un utilizzo più dinamico e più fluido, maggiormente calato nello spirito del mezzo e soprattutto vicino alle modalità di attenzione degli utilizzatori), e dall'altro diviene a sua volta uno spazio di progettazione e di proposta di contenuti che contribuiscono a definire e a rafforzare l'identità comunicativa Iuav presso i suoi pubblici di riferimento. Non soltanto quindi una valorizzazione delle caratteristiche del sito Iuav, ma anche una capacità di presenza della comunicazione Iuav su altri siti e in particolare nei portali e nei web ring di maggiore interesse strategico;
- **la radio e la tv**, che in questa prima fase assumono tuttavia una declinazione 'tattica', legata soprattutto all'ottimizzazione delle opportunità di visibilità connesse all'attualità, ma per le quali non è al momento prevista un'attenzione progettuale costante (diverso diviene il discorso una volta che si sia costituita l'unità progettuale interna al SC per le iniziative di visibilità).
- **gli spazi fisici**, al momento già usati con una certa continuità per attività espositive, ma che dovrebbero in prospettiva portare come già discusso al lancio di uno spazio interamente dedicato alla progettualità e all'attività espositiva.

Le risorse umane minime necessarie per rendere tali strumenti operativi sono pertanto: un **addetto stampa specializzato sulla stampa nazionale** e di provata e consolidata esperienza; un **consulente per la progettazione di eventi web** (che a nostro parere può essere utilmente individuato nel gruppo **undo.net**, un collettivo creativo che porta avanti da anni un'attività in questo campo con ampio riconoscimento internazionale, con una lunga esperienza tanto in ambito didattico e formativo che nella progettazione di eventi, e con una stabile e ampia comunità di utenti, che ha proposto un progetto di estremo interesse per Iuav, riportato in appendice); **sugli altri versanti di attività, si richiede invece la piena disponibilità dell'attuale staff del SC riorganizzato per seguire le nuove funzioni e se possibile il reperimento di un'ulteriore risorsa oltre alla costruzione di una sinergia fra la struttura centrale e le strutture periferiche.**

PIANO DI COMUNICAZIONE

ALLEGATO 2



Network UnDo.Net per la cultura contemporanea

UnDo.Net per IUAV UNIVERSITA' DEGLI STUDI

Milano, 8 aprile 2004

Intro

I contenuti di servizio e informativi del website IUAV appaiono ricchi e dettagliati.

Ciò che occorre è una **guida** che prenda per mano il visitatore indicandogli percorsi trasversali, suggerendo percezioni, spunti, stimoli sempre nuovi e a volte persino sorprendenti.

In questa prospettiva per l'Università IUAV di Venezia UnDo.Net ha ideato il progetto:

CJ - IUAV (*content - jockey IUAV*)

La nostra proposta si focalizza su due livelli principali:

Un ambiente web flessibile

Un ambiente web che funzioni come una sorta di **'mixer creativo'** di idee, informazioni, approfondimenti culturali.

Un luogo pensato come **'collaborative media'**, che proponga progressivamente ai navigatori nuovi temi, argomenti e stimoli con cui interagire, permettendo loro di inserirsi attivamente nel dialogo.

Le caratteristiche principali dell'ambiente web che verrà creato saranno:

- l'accesso diretto dalla home page dell'attuale sito IUAV
- la flessibilità, grazie a un template grafico molto duttile e ai dispositivi di pubblicazione dedicati per un rapido aggiornamento dei contenuti, aree di discussione e dispositivi di pubblicazione aperti a disposizione dei partecipanti.
- un progetto grafico caldo e leggero
- l'accessibilità
- il collegamento con le informazioni contenute sull'attuale sito IUAV

Un CJ *'pilota' del sito e dei suoi contenuti*

Come un DJ miscela suoni e un VJ combina immagini il nostro **CJ** lavorerà sui contenuti.

Si occuperà di miscelare in modo creativo idee e informazioni, approfondimenti e rimandi, proporrà sul sito viste guidate e percorsi interattivi, orienterà la

creazione di nuovi percorsi da attivare con la collaborazione dei docenti e degli studenti, animerà le sessioni di discussione e di confronto.

Una sorta di '*Virgilio*' che, interagendo con l'ambiente web a sua disposizione, lo mantenga vitale e lo faccia espandere progressivamente.

Un pilota che tessa un prezioso thelos di rimandi e relazioni creative tra i materiali distribuiti nelle diverse sezioni del sito, tra gli eventi culturali IUAV, tra le varie offerte formative, tra docenti e assistenti, tra studenti e giovani potenzialmente interessati al mondo IUAV.

Prima fase: i compiti del pilota

Il pilota sarà un operatore esperto nella gestione di contenuti culturali attraverso le tecnologie internet fornito da UnDo.Net per un periodo di mesi *tre*.

Si attiverà all'interno dell'Università e collaborerà direttamente con l'ufficio di comunicazione:

- ideando visite guidate ai contenuti sul sito, proponendone chiavi di lettura, attivando percorsi, approfondimenti e temi di discussione
- coinvolgendo docenti, assistenti, studenti e utenti a partecipare attivamente
- organizzando il lavoro di raccolta dei materiali
- supervisionando il lavoro di pubblicazione dei materiali realizzato dagli operatori IUAV
- proponendo azioni di comunicazione tramite web ed e-mail a seconda della tipologia degli eventi IUAV
- animando le discussioni sul sito

Seconda fase: da uno a molteplici piloti

Quello proposto dal pilota saranno visioni con un *taglio prospettico soggettivo e personale*, un processo che potremmo definire *fenomenologico* perché legato, influenzato e alimentato da ciò che via via *succede*.

L'obiettivo finale del progetto è quella di attivare un *dispositivo* capace di proporre una molteplicità di punti di vista, attivando nel tempo un'alternanza di visioni.

Per questo motivo dopo una prima fase affidata al nostro pilota si alterneranno altre persone nel ruolo di pilota alla guida del dispositivo, il cui compito sarà di proporre alla comunità ulteriori "finestre".

Di conseguenza tra i compiti del pilota ci sarà quello di svolgere anche un lavoro di formazione, non solo attraverso esempi pratici frutto del proprio lavoro ma anche organizzando incontri di progettazione e discussione rivolti a:

- operatori del sito IUAV riguardo una modalità creativa di approfondimento dei contenuti e di utilizzo del web e dell'e-mail
- docenti o assistenti IUAV

- studenti selezionati in modo da impostare un vero e proprio 'programma' o palinsesto di finestre successive, che verranno via via ideate e gestite da nuovi piloti.

Le azioni

Il lavoro del pilota sarà dunque quello di elaborare i contenuti, restituire una molteplicità di stimoli culturali e di *possibili* interpretazioni in modo da stimolare e attivare una **comunità**, facendo leva sulla *ricchezza di attività e iniziative IUAV e sull'eccellenza dei suoi attori*.

Riassumendo, le principali direzioni di lavoro saranno:

1. ***Verso l'ambiente IUAV*** > *coinvolgendone gli attori e valorizzandone le iniziative.*

Gli strumenti principali di questa azione saranno:

- la abituale comunicazione 'istituzionale' che l'Università fa circolare al suo interno
- l'ambiente web che attiveremo collegato al website 'istituzionale' IUAV
- una specifica newsletter periodica da inoltrare su una mailing list di docenti, assistenti, collaboratori e studenti IUAV. Questa newsletter 'interna' avrà periodicità settimanale o quindicinale e sarà impostata secondo diverse aree sinergiche tra loro:
 - l'area dedicata alla tempestiva diffusione degli eventi e iniziative IUAV (con date, titoli e sinossi su incontri, workshop, seminari, ecc.)
 - l'area dedicata agli argomenti, approfondimenti, temi frutto del lavoro dei piloti con l'espresso obiettivo di coinvolgere gli utenti. In quest'area verranno via via presentate le "finestre" in corso, le successive e gli inviti a partecipare e proporsi come piloti.
 - informazioni di servizio utili agli studenti

2. ***Verso la comunità UnDo.Net*** > *attraverso azioni di comunicazione specifiche con l'obiettivo di:*

- *informare* sulle attività culturali IUAV la comunità di opinion leader, operatori e pubblico selezionato che riconosce un punto di riferimento nel network

- offrire loro *approfondimenti* attraverso i più efficaci strumenti di comunicazione attivati dal network. Questi strumenti, che verranno di volta in volta scelti in base alle caratteristiche della comunicazione da inoltrare, come inserti stampabili (e-book in formato Portable Document) Spot, audiointerviste, ecc. saranno veicolati attraverso sito e newsletter UnDo.Net e attraverso sito e newsletter IUAV.
- invitarli a *partecipare* in prima persona ai percorsi culturali che verranno proposti dal web IUAV

3. ***Verso la rete in generale*** > *attraverso azioni specifiche, attraverso i motori di ricerca, possibilmente giungendo a coinvolgere anche altre comunità esistenti sulla rete di studenti, di associazioni, di istituzioni, di gruppi di discussione ...*

Un ruolo di particolare rilievo verrà affidato ad una newsletter destinata 'all'esterno' dello IUAV, previo la creazione di una mailing list di nominativi selezionati.

Possibilmente questa newsletter dovrà essere targetizzata per aree di interesse (architettura, design e arti, pianificazione) pur mantenendo una filosofia di forte *interdisciplinarietà*.

Questa newsletter rivolta all'esterno avrà periodicità quindicinale o mensile e farà leva principalmente sugli argomenti e approfondimenti ideati dai piloti per favorire il coinvolgimenti di nuovi utenti.

Conterrà inoltre le segnalazioni di una selezione dei più interessanti eventi e iniziative IUAV con date, titoli e sinossi su incontri, workshop, seminari, ecc.

Sarà completata con puntuali riferimenti e informazioni sull'offerta formativa IUAV, sulle facoltà, sulle lauree triennali e specialistiche privilegiando in maniera significativa l'informazione chiara e tempestiva su borse di studio e opportunità per i giovani.

Verranno intraprese azioni specifiche verso comunità esistenti sulla rete dedicate a tematiche inerenti, anche con attivazione di collegamenti reciproci e di invio di materiali informativi per fare entrare IUAV in ring online di interesse. Anche in questa direzione sarà possibile sfruttare le relazioni che il network UnDo.Net ha attivato in questi anni: grazie alla tipologia di lavoro svolto in questi anni UnDo.Net gode di una particolare visibilità sui motori di ricerca e su siti partner. Frequentemente progetti e comunicazioni vengono

riprese e linkate da moltissimi altri siti sempre attenti e interessati alle proposte del network.

Infine ulteriori canali di comunicazione potranno essere attivati verso l'estero. UnDo.Net ha sempre avuto forti relazioni con l'estero perchè dal 1996 è stato il primo network italiano dedicato all'arte e alla cultura contemporanea in rete e da anni PressRelease è l'unica newsletter italiana a diffondere ogni giorno informazioni su eventi d'arte che si svolgono in ogni parte del mondo. Oggi Undo.Net dispone di tantissimi collegamenti internazionali e di un indirizzario internazionale su cui sarà possibile cominciare innanzitutto ad inviare una selezione di materiali di comunicazione IUAV tradotte in inglese (in attesa dell'attivazione della versione inglese del progetto prevista per una fase successiva) e di estendere anche all'estero l'attività di creazione di connessioni online, link e collegamenti reciproci.

PIANO DI COMUNICAZIONE

ALLEGATO 3

PIANO DI SPESA PER I PROGETTI DEL 2004

1. Progetti web relativi all'offerta formativa e culturale

Progetto di collaborazione con UnDo.Net, gruppo creativo di riconosciuta eccellenza internazionale, che prevede:

- la creazione di un "ambiente" web (con accesso dall'home page dell'ateneo) pensato come *collaborative media*, mixer creativo di idee, informazioni e approfondimenti culturali sui contenuti del web Iuav
- un *content-jockey* pilota del sito e dei suoi contenuti: operatore esperto che per un periodo di tre mesi collaborerà direttamente con l'ufficio comunicazione e svolgerà un lavoro di formazione
costo previsto: 10.000 euro

2. Supporto progettuale nel consolidamento e affermazione dell'identità visiva Iuav

In collaborazione con lo studio CoDesign, il grafico Leonardo Sonnoli e il grafico Enrico Camplani dello studio Tapiro

- coordinamento e supervisione nella progettazione grafica dei materiali informativi e promozionali: guide di facoltà, guida d'ateneo, newsletter...
- progetto grafico per l'editoria Iuav con l'individuazione di un abaco di formati e soluzioni da proporre a una casa editrice esterna a cui appaltare la produzione editoriale Iuav
- realizzazione e direzione creativa di poster e inviti coordinati realizzati da grafici di fama per promuovere gli eventi culturali (da cinque a dieci), organizzati dalle diverse strutture dell'ateneo allo scopo di rafforzare l'identità visiva
costo previsto: 20.000 euro

3. Rafforzare il rapporto con i media: un addetto stampa esterno

Il rapporto con la stampa locale appare ormai consolidato, per guadagnare più visibilità sulla stampa nazionale e specialistica è invece fondamentale il ricorso a un addetto stampa esterno, dotato di una professionalità consolidata fatta soprattutto di rapporti e relazioni.

Sono state individuate le persone e l'accordo è in fase di definizione:

costo previsto: 15.000 euro

totale 45.000 euro

copertura:

- azioni di sistema (Campus one) 25.000 euro
- cap 3.22/3.29 20.000 euro

Le altre iniziative previste dal piano sono garantite dalle risorse umane e finanziarie del servizio comunicazione (che sta lavorando alla propria ridefinizione funzionale e organizzativa)

Venezia, 27 aprile 2004

4. FINANZA: a) Area dei servizi finanziari: riaccertamento dei residui

Il presidente informa che, ai sensi dell'articolo 46 del regolamento amministrativo-contabile, occorre procedere al riaccertamento dei residui attivi e passivi appartenenti ad esercizi precedenti a quello del conto consuntivo 2003. I prospetti predisposti dall'area dei servizi finanziari - ufficio contabilità indicano la situazione dei residui attivi e passivi al 1 gennaio 2003 desunti dal conto consuntivo 2002, le somme rimosse e pagate durante l'esercizio 2003 e le somme rimaste da riscuotere e da pagare.

Le variazioni che conseguono devono formare oggetto di apposita deliberazione. I prospetti allegati (allegato 1 di pagine 47) riportano i totali dei residui attivi e passivi raggruppati per categoria e il dettaglio degli accertamenti e degli impegni.

Per quanto riguarda le variazioni in meno dei residui attivi, che ammontano complessivamente a € 868.855,92=, si precisa quanto segue:

- Ctg. 2** minor assegnazione di € 763.839,76 da parte del M.I.U.R. per il mancato riconoscimento dell'aumento degli stipendi docenti per l'anno 2001, consolidato nel 2002; minor assegnazione da parte del Ministero per i beni e le attività culturali di € 32.382,75 a seguito dei tagli previsti della legge finanziaria 2002;
- Ctg. 3** minor assegnazione da parte della Regione Veneto per i progetti del Fondo Sociale Europeo per l'anno 2002 a seguito di minori spese sostenute e rendicontate per € 68.243,51; mancato contributo da parte della Regione Veneto ad attività realizzate dal senato degli studenti per € 2.582,28; minor trasferimento dalla Regione Veneto di € 0,01 dei fondi di cui alla L.R.16/93;
- Ctg. 4** mancato recupero crediti da parte del dipartimento di progettazione architettonica da Dow Italia s.p.a. per un contributo all'attività laboratoriale del prof. Carnevale per € 1.807,60;
- Ctg. 14** minor trasferimento da parte del M.I.U.R. su fondi per l'edilizia universitaria dell'esercizio 2001 per € 0,01.

Per quanto riguarda le variazioni in meno dei residui passivi, che ammontano a € 3.048.537,28=, si precisa quanto segue:

- Ctg. 2** € 28.155,14 a seguito di rinuncia da parte del contraente allo svolgimento di contratti di ricerca; € 6.664,77 a seguito di rinuncia da parte del contraente dello svolgimento di attività didattica per l'a.a. 2000/2001; € 1.084,56 per mancata distribuzione di quota fondo comune di ateneo a seguito di minor riscossione di entrate; € 4.003,25 per minori costi sostenuti per lo svolgimento delle missioni esplorative nell'ambito dei programmi Socrates/Erasmus; € 1.291,14 mancata partecipazione a corso di formazione COINFO; euro 632,00 minor spesa su progetto "modello competenze"; € 348,19 mancata effettuazione corsi di formazione personale t.a.
- Ctg. 3** € 33.483,92 mancata fatturazione di canoni noleggio attrezzature informatiche relativi al contratto con la ditta Getronics anno 2000 e 2001; € 3.919,81 mancata attivazione polizza assicurativa; euro 8.329,60 minor fornitura materiali di consumo; € 5.997,17 minor fatturazione prestazioni di servizi (manutenzioni, trasporti, fitto locali, pubblicità); € 71.218,01 minori costi su contratto con la ditta CODESS per servizi di prima accoglienza e postale; € 11.195,91 minori costi sostenuti dal senato degli studenti per iniziative culturali;
- Ctg. 4** € 1.807,60 per mancato contributo ditta Dow Italia a favore del DPA; € 1.032,91 mancata attivazione tirocini relativi alla convenzione con MAE/CRUI;
- Ctg. 7** € 10.427,35 minori costi sostenuti da SBD per i servizi resi dalla Cooperativa Costruendo; € 3.738,23 minor fornitura materiali di consumo su ordini effettuati da CIRCE, SBD, AP; € 19.960,25 minor fornitura di materiali di consumo informatico su ordini effettuati dall'area servizi informatici; € 5.665,81 minor fornitura di materiali di consumo su ordini emessi dalla facoltà di design e arti; € 8.139,74 minori costi per attività di insegnamento e collaborazione alla didattica a seguito di verifica del piano didattico 2001/2002 della facoltà di architettura; € 27,03 arrotondamenti su pagamento di contratti di insegnamento della facoltà di pianificazione;
- Ctg. 10** € 2.788.105,01 per cessione di ramo d'azienda della ditta Casal per i lavori di ultimazione restauri edificio Ex Ulss, la medesima cifra sarà impegnata a favore del nuovo beneficiario nelle disponibilità del bilancio di previsione 2004; € 11.039,52 minori costi relativi a manutenzioni straordinarie di immobili su ordini emessi dall'area servizi generali.
- Ctg. 11** € 1.881,24 minori costi sulla manutenzione di impianti; € 1.119,03 minor fornitura attrezzature

pagina 2/2

- minori residui passivi	€ 3.048.537,28
--------------------------	----------------

CONTO CONSUNTIVO 2003					
RIACCERTAMENTO DEI RESIDUI ATTIVI					
TOTALI PER CATEGORIA					
CTG	Descrizione	01-01-2003	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Variazione
1	Tasse, sopratasse e contributi scolastici	102.750,98	102.750,98	0,00	0,00
2	Entrate derivanti da trasferimenti correnti	12.183.459,56	11.387.237,05	0,00	796.222,51
3	Trasf.ti da parte di Regioni, Province e Comuni	869.350,81	135.949,74	662.575,27	70.825,80
4	Trasf.ti da parte di altri Enti settore pubblico e privato	1.233.616,20	326.714,18	905.094,42	1.807,60
5	Entrate derivanti da vendita di beni e servizi	81.113,27	78.999,26	2.114,01	0,00
7	Redditi e proventi patrimoniali	31.601,75	31.601,75	0,00	0,00
8	Poste correttive e compens. spese correnti	195.632,16	168.139,97	27.492,19	0,00
9	Altre entrate	18.689,90	18.271,80	418,10	0,00
14	Trasferimenti in conto capitale	2.763.385,32	2.763.385,31	0,00	0,01
16	Trasferimenti da altri Enti	121.833,33	67.504,91	54.328,42	0,00
17	Accensione di mutui	12.562.701,90	12.562.701,90	0,00	0,00
18	Entrate aventi natura di partite di giro	150.696,03	56.006,13	94.689,90	0,00
	Totale riaccertamento residui attivi	30.314.831,21	27.699.262,98	1.746.712,31	868.855,92

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CONTO CONSUNTIVO 2003						
RIACCERTAMENTO RESIDUATIVI						
DETTAGLIO ACCERTAMENTI						
CTG	CAP	DESCRIZIONE	NUMERO ACCERT.	01/01/2003	RISCOSSO	RIMASTO DA RISCUOTERE
01	02	Tasse di iscrizione				
		Tasse di iscrizione	146/01	1.704,31	1.704,31	0,00
		Contributi dicembre 2002	105/02	18.373,45	18.373,45	0,00
		Iscrizione dicembre 2002	107/02	62.288,53	62.288,53	0,00
		SIT dicembre 2002	112/02	100,00	100,00	0,00
		Dottorato di ricerca 2002	116/02	653,00	653,00	0,00
				83.119,29	83.119,29	0,00
01	07	Tasse iscrizione Master				
		Master MIM DP Spagnol Luca	136/02	2.000,00	2.000,00	0,00
				2.000,00	2.000,00	0,00
01	08	Contributo suppletivo				
		ESU anni precedenti	108/02	269,59	269,59	0,00
		ESU anno corrente	109/02	17.362,10	17.362,10	0,00
				17.631,69	17.631,69	0,00
1		Tasse, sopratasse e contributi scolastici		102.750,98	102.750,98	0,00
02	01-1	Fondo funzionamento ordinario				
		Aumento docenti 2,6% anno	80/01	402.319,92	0,00	402.319,92
		Ulteriore assegnazione incentivo mobilità docenti a.a.2001/2002	11/02	51.645,69	51.645,69	0,00
		Aumento retribuzioni docenti anno 2001	28/02	361.519,84	0,00	361.519,84
		Incentivo mobilità docenti a.a.2001/2002	29/02	565.611,20	565.611,20	0,00
		Fondo funzionamento ordinario anno 2002	30/02	9.334.870,14	9.334.870,14	0,00
		Quota riequilibrio e rinnovo CCNL personale tecnico-amministrativo	31/02	160.377,00	160.377,00	0,00
		Incentivo abbandoni	32/02	71.031,00	71.031,00	0,00
		Incentivo mobilità docenti a.a.2002/2003 quota anno 2002	36/02	21.028,00	21.028,00	0,00
		Riconoscimento classi e scatti stipendiali 95/99 quota anno 2002	153/02	322.297,00	322.297,00	0,00
				11.290.699,79	10.526.860,03	763.839,76
02	01-2	Legge n. 17 del 28/01/99				
		Finanziamento legge n.17/99 anno 2002	35/02	22.726,43	22.726,43	0,00
				22.726,43	22.726,43	0,00
02	01-3	Internaz. sistema universitario DM 8/5/01 art.10				
		Finanziamento anno 2002	148/02	245.909,00	245.909,00	0,00
				245.909,00	245.909,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	NUMERO ACCERT.	01/01/2003	RISCOSSO	RIMASTO DA RISCOUTERE	VARIAZIONE
02	06	Contr. borse di studio post-lauream					
		Finanziamento borse di studio post-laurea anno 2002 da MIUR	140/02	161.533,88	161.533,88	0,00	0,00
				161.533,88	161.533,88	0,00	0,00
02	09	Contributo ministero beni culturali					
		Contributo ministero beni culturali Legge 29/2001	150/02	462.590,46	430.207,71	0,00	32.382,75
				462.590,46	430.207,71	0,00	32.382,75
2		Entrate derivanti da trasferimenti correnti		12.183.459,56	11.387.237,05	0,00	796.222,51
03	01	Trasferimento dalla regione					
		Trasferimento dalla Regione Veneto Legge Regionale 16/93	94/99	20.855,46	20.855,46	0,00	0,01
		Contributo rassegna nuove musiche contemporanee					
		"risonanze" Senato degli studenti	59/00	2.582,28	0,00	0,00	2.582,28
		Regione Veneto: L.R. 16/93 6° ciclo Diploma in edilizia	131/00	15.664,26	11.802,85	3.861,41	0,00
		Regione Veneto: L.R. 10/90 5° ciclo Diploma in edilizia	61/01	15.493,71	15.493,71	0,00	0,00
		Regione Veneto: FSE ob.3 - percorsi formativi per le misure C3-E1	4/02	658.785,06	0,00	590.541,55	68.243,51
		Regione Veneto: contributo per ex diploma in Edilizia II e III anno	14/02	68.172,31	0,00	68.172,31	0,00
				781.553,08	48.152,01	662.575,27	70.825,80
03	03	Trasferimento dai Comuni					
		Comune di San Donà: contributo 5° ciclo 3 anno Diploma in edilizia	60/01	25.822,84	25.822,84	0,00	0,00
		Comune di San Donà: contributo per ex diploma in Edilizia II e III anno	15/02	12.911,42	12.911,42	0,00	0,00
		Comune di San Donà: contributo per cdl Produzione Edilizia	34/02	49.063,47	49.063,47	0,00	0,00
				87.797,73	87.797,73	0,00	0,00
3		Trasf. ti da parte di Regioni, Province e Comuni		869.350,81	135.949,74	662.575,27	70.825,80
04	01	Contributi da enti pubblici					
		Saldo Progetto Campus 98/99	93/99	40.826,53	0,00	40.826,53	0,00
		CCIAA: contributo a.a. 2001/2002 cdl Disegno Industriale	46/01	97.093,90	0,00	97.093,90	0,00
		C.C.I.A.A. TV saldo contributo diploma D.I.	59/01	56.164,69	0,00	56.164,69	0,00
		Contributo per attività di ricerca svolta dal DU e DPA - cda 28/03/2002	1/02	19.444,60	19.444,60	0,00	0,00
		Ministero Ambiente: contributo per Master DP	6/02	129.114,22	51.645,69	77.468,53	0,00
		CCIAA contributo per Facoltà Design e Arti	7/02	580.035,84	0,00	580.035,84	0,00
		CUT contributo per Facoltà Design e Arti	8/02	51.645,69	0,00	51.645,69	0,00
				974.325,47	71.090,29	903.235,18	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	NUMERO ACCERT.	01/01/2003	RISCOSSO	RIMASTO DA RISCOUOTERE	VARIAZIONE
04	03	Contributi da enti privati Dow Italia s.p.a.: contributo laboratorio Prof. Carnevale/DPA	23/00	1.807,60	0,00	0,00	1.807,60
		Fondazione sugli alti studi sull'arte: contributo CDL specialisti	47/01	232.405,61	232.405,61	0,00	0,00
		CUT: saldo contributo diploma D.I.	58/01	20.658,28	20.658,28	0,00	0,00
		Consorzio di Pordenone per la formazione superiore: rimborso corsi IFTS	18/02	1.859,24	0,00	1.859,24	0,00
				256.730,73	253.063,99	1.859,24	1.807,60
04	04	Trasferimenti correnti da Unione Europea UE fondi mobilità docenti a.a.2002/2003	16/02	1.760,00	1.760,00	0,00	0,00
		UE borse ILPC lingua minoritaria	139/02	800,00	800,00	0,00	0,00
				2.560,00	2.560,00	0,00	0,00
4		Trasf.ti da parte di altri Enti settore pubblico e privato		1.233.616,20	326.714,18	905.094,42	1.807,60
05	03	Libretti e tessere Libretti al 31/12/2002	115/02	127,80	127,80	0,00	0,00
05	04	Contributo diplomi pergamene Diplomi al 31/12/2002	110/02	127,80	127,80	0,00	0,00
05	06	Convenzioni e contratti proventi fattura 1067/02 DSA	44/02	11.784,44	11.784,44	0,00	0,00
		proventi fattura 1103/02 CIRCE	47/02	1.505,40	1.505,40	0,00	0,00
		proventi fattura 1102/02 CIRCE	53/02	10.436,73	10.436,73	0,00	0,00
		proventi fattura 799/02 CIRCE	56/02	10.670,00	10.670,00	0,00	0,00
		proventi fattura 1031/02 A.P.	59/02	7.760,00	7.760,00	0,00	0,00
		proventi fattura 776/02 DCA	62/02	12.522,14	12.522,14	0,00	0,00
		proventi fattura 1058/02 CIRCE	65/02	7.514,44	7.514,44	0,00	0,00
		proventi fattura 1118/02 CIRCE	67/02	3.600,00	3.600,00	0,00	0,00
				5.510,60	5.510,60	0,00	0,00
				59.519,31	59.519,31	0,00	0,00
05	08	Proventi vari Editorial Gustavo: fatt. n° 358/00 - Archivio Progetti	87/00	505,48	0,00	505,48	0,00
		canone utilizzo sede Cà Tron fatt. 569/02 La Milonga	72/02	1.585,00	0,00	1.585,00	0,00
		Diritti vendita licenza uso Easyweb fatt.543/02 SBD	74/02	7.567,71	7.567,71	0,00	0,00
		Diritti pubblicazione fotografie fatt.459/02 A.P.-Yale University Press	76/02	23,53	0,00	23,53	0,00
				9.681,72	7.567,71	2.114,01	0,00
5		Entrate derivanti da vendita di beni e servizi		81.113,27	78.999,26	2.114,01	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	NUMERO ACCERT	01/01/2003	RISCOSSO	RIMASTO DA RISCOUOTERE	VARIAZIONE
07	01	Rendite di beni Immobili					
		fitto bar Cà Tron novembre dicembre 2002	77/02	260,10	260,10	0,00	0,00
				260,10	260,10	0,00	0,00
07	02	Interessi attivi su depositi					
		interessi conto corrente bancario	84/02	933,66	933,66	0,00	0,00
		interessi conti correnti postali	137/02	13.312,03	13.312,03	0,00	0,00
		da BNL per differenziale tassi Euribor su contratti IRS					
		rep.n. 189/02 e 215/02	138/02	17.095,96	17.095,96	0,00	0,00
				31.341,65	31.341,65	0,00	0,00
7		Redditi e proventi patrimoniali		31.601,75	31.601,75	0,00	0,00
08	01	Recuperi e rimborsi					
		Rimborso da U.E. per iniziativa programma ALFA	4/99	3.223,72	0,00	3.223,72	0,00
		DPA quote outsourcing 2002	25/02	7.547,90	7.547,90	0,00	0,00
		DCA quote outsourcing 2002	27/02	67.394,88	67.394,88	0,00	0,00
		DP quote outsourcing 2002	28/02	61.361,40	61.361,40	0,00	0,00
		recupero retribuzione novembre 2002 prof. Bandarni	82/02	2.920,66	2.920,66	0,00	0,00
		recupero retribuzione novembre 2002 prof. Costa	83/02	3.128,86	0,00	3.128,86	0,00
		DP recupero spese lab. riprografico 2002	96/02	1.879,21	1.879,21	0,00	0,00
		DCA recupero spese lab. riprografico 2002	97/02	1.236,35	1.236,35	0,00	0,00
		DPA recupero spese lab. riprografico 2002	98/02	25,74	25,74	0,00	0,00
		Lab. Scienza recupero spese lab. riprografico 2002	99/02	35,70	35,70	0,00	0,00
		Architica recupero spese lab. riprografico 2002	100/02	10,71	0,00	10,71	0,00
		DUI recupero spese lab. riprografico 2002	101/02	475,30	475,30	0,00	0,00
		Recupero spese patente ECDL dicembre 2002	117/02	239,60	239,60	0,00	0,00
		DP recupero spese radiomobile prof. Salzano febbraio					
		2001/gennaio 2002	121/02	1.234,19	0,00	1.234,19	0,00
		Lab. Scienza recupero o.r. missioni estere Russo-Di Tommaso					
		novembre 2002	122/02	27,91	0,00	27,91	0,00
		DSA recupero o.r. missioni estere Vassallo settembre 2002					
			123/02	15,32	15,32	0,00	0,00
		recupero commissioni bancarie su introito corso Città e					
		Traffico	124/02	2,58	0,00	2,58	0,00
		A.P. recupero spese telefonia fissa II semestre 2002	125/02	548,78	0,00	548,78	0,00
		Architica recupero spese telefonia fissa II semestre 2002	126/02	195,72	0,00	195,72	0,00
		CIRCE recupero spese telefonia fissa II semestre 2002	127/02	1.409,56	1.409,56	0,00	0,00
		CRAL recupero spese telefonia fissa II semestre 2002	128/02	14,04	0,00	14,04	0,00
		DADI recupero spese telefonia fissa II semestre 2002	129/02	2.317,99	2.317,99	0,00	0,00
		DCA recupero spese telefonia fissa II semestre 2002	130/02	6.938,69	0,00	6.938,69	0,00
		DPA recupero spese telefonia fissa II semestre 2002	132/02	8.557,24	8.557,24	0,00	0,00
		DSA recupero spese telefonia fissa II semestre 2002	133/02	5.549,51	5.549,51	0,00	0,00
		DUI recupero spese telefonia fissa II semestre 2002	134/02	3.342,70	3.300,74	41,96	0,00
		Recupero oneri INPDAP non dovuti su retribuzioni dicembre					
		2002	135/02	984,87	0,00	984,87	0,00
		DCA restituzione fondi ricerca Ateneo anno 2000	142/02	8.654,55	0,00	8.654,55	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	NUMERO ACCERT.	01/01/2003	RISCOSSO	RIMASTO DA RISCUOTERE	VARIAZIONE
		Recupero o.r. retribuzioni luglio 2002 CIRCE-AP-SBD	143/02	410,48	0,00	410,48	0,00
		Recupero o.r. missioni estere dicembre 2002 DSA-DP-DU-DCA	144/02	266,80	0,00	266,80	0,00
		Rimborso da Italgas doppio pagamento utenza 350032194201	145/02	54,50	54,50	0,00	0,00
		Rimborso da Italgas note accredito utenze 190713238301-350032202302-350023698301	146/02	3.227,71	3.227,71	0,00	0,00
		DPA restituzione per doppio trasferimento fondi fatt.401/02	147/02	1.808,33	0,00	1.808,33	0,00
		Rimborso da Comune di Venezia-Teatro Fenice IRAP su compenso Ing. Calvelli	149/02	590,66	590,66	0,00	0,00
				195.632,16	168.139,97	27.492,19	0,00
8		Poste correttive e compens. spese correnti		195.632,16	168.139,97	27.492,19	0,00
09	01	Riscossioni I.V.A.					
		IVA su fatt. n° 358/00 Editorial Gustavo per Archivio Progetti					
		IVA su fattura 1067/02 DSA	88/00	101,10	0,00	101,10	0,00
		IVA su fattura 1103/02 CIRCE	46/02	310,39	310,39	0,00	0,00
		IVA su fattura 1102/02 CIRCE	49/02	2.151,90	2.151,90	0,00	0,00
		IVA su fattura 799/02 CIRCE	55/02	2.200,00	2.200,00	0,00	0,00
		IVA su fattura 1031/02 A.P.	58/02	1.600,00	1.600,00	0,00	0,00
		IVA su fattura 776/02 DCA	61/02	2.581,88	2.581,88	0,00	0,00
		IVA su fattura 1058/02 CIRCE	64/02	1.549,37	1.549,37	0,00	0,00
		IVA su fattura 1118/02 CIRCE	66/02	720,00	720,00	0,00	0,00
		canone utilizzo sede Cà Tron fatt. 569/02 La Milonga	69/02	1.136,21	1.136,21	0,00	0,00
		IVA su diritti uso licenze Easyweb fatt.543/02 SBD	73/02	317,00	0,00	317,00	0,00
			75/02	1.513,54	1.513,54	0,00	0,00
				14.181,39	13.763,29	418,10	0,00
09	02	Entrate eventuali					
		More su tasse d'iscrizione c/c/p 17120304 e c/c/p 18328302	106/02	2.779,04	2.779,04	0,00	0,00
				2.779,04	2.779,04	0,00	0,00
09	03	Percentuale a favore Università					
		Perc.IUAV su fattura 1067/02	45/02	46,56	46,56	0,00	0,00
		Perc.IUAV su fattura 1103/02	48/02	322,79	322,79	0,00	0,00
		Perc.IUAV su fattura 1102/02	54/02	330,00	330,00	0,00	0,00
		Perc.IUAV su fattura 799/02	57/02	240,00	240,00	0,00	0,00
		Perc.IUAV su fattura 1031/02	60/02	387,28	387,28	0,00	0,00
		Perc.IUAV su fattura 776/02	63/02	232,41	232,41	0,00	0,00
		Perc.IUAV su fattura 1118/02	68/02	170,43	170,43	0,00	0,00
				1.729,47	1.729,47	0,00	0,00
9		Altre entrate		18.689,90	18.271,80	418,10	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	NUMERO ACCERT.	01/01/2003	RISCOSSO	RIMASTO DA RISCOUOTERE	VARIAZIONE
14	02	Ricerca scientifica di interesse nazionale MIUR: ricerche di interesse nazionale es. 2002	104/02	219.175,34	219.175,34	0,00	0,00
14	04	Assegn. per l'edilizia generale MIUR: Fondi per l'edilizia es. 2001	53/01	219.175,34	219.175,34	0,00	0,00
		MIUR: edilizia universitaria anno 2002	141/02	1.076.296,18	1.076.296,17	0,00	0,01
				435.000,00	435.000,00	0,00	0,00
				1.511.296,18	1.511.296,17	0,00	0,01
14	05	MIUR rata mutuo legge speciale Venezia Rate mutuo anno 2002	37/02	1.032.913,80	1.032.913,80	0,00	0,00
				1.032.913,80	1.032.913,80	0,00	0,00
14		Trasferimenti in conto capitale		2.763.385,32	2.763.385,31	0,00	0,01
16	03	U.E. A.S.M. Saldo contributo programma di ricerca UE Switch- DAEST	103/99	67.157,63	38.653,08	28.504,55	0,00
		Saldo finanziamento U.E. per progetto cultura 2000/D S.A.	6/01	15.941,70	15.941,70	0,00	0,00
				83.099,33	54.594,78	28.504,55	0,00
16	06	Progetti istituzionali di ricerca CORILA finanziamento gruppi di ricerca prof. Indovina e Turvani	19/02	38.734,00	12.910,13	25.823,87	0,00
				38.734,00	12.910,13	25.823,87	0,00
16		Trasferimenti da altri Enti		121.833,33	67.504,91	54.328,42	0,00
17	01	Mutui Rimborso fatture pagate nel corso dell' es. 99 su mutuo IMI	117/99	6.147,18	6.147,18	0,00	0,00
		Mutuo I.M.I. 99/2000: rimborso fatture pagate nel corso del 2000	129/00	486,50	486,50	0,00	0,00
		Pagamento anticipato su fondi legge speciale Venezia Mutuo IMI 99/2000	75/01	285.951,86	285.951,86	0,00	0,00
		Banca Opi versamento capitale mutui stipulati anni 99 e 2000	151/02	12.270.116,36	12.270.116,36	0,00	0,00
				12.562.701,90	12.562.701,90	0,00	0,00
17		Accensione di mutui		12.562.701,90	12.562.701,90	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG.	CAP	DESCRIZIONE	NUMERO ACCERT.	01/01/2003	RISCOSSO	RIMASTO DA RISCUOTERE	VARIAZIONE
18	01	Ritenute erariali Recupero IRPEF non dovuta anno 2002	152	2.848,72 2.848,72	2.848,72 2.848,72	0,00 0,00	0,00 0,00
18	03	Depositi cauzionali Deposito cauzionale Provveditorato al Porto Deposito cauzionale per fitti locali Levi-Romanelli Recupero deposito cauzionale pagato al Comune di Venezia Deposito cauzionale Provveditorato al Porto	727/90 787/91 727/93 829/94	258,23 1.291,14 258,23 516,46 2.324,06	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	258,23 1.291,14 258,23 516,46 2.324,06	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00
18	05-1	Anticipazioni varie Esecuzione primo lotto funzionale complesso delle "Terese"	12/00 3/02 78/02 79/02 80/02	91.625,14 16,08 2.744,59 732,86 167,50	0,00 0,00 2.744,59 732,86 167,50	91.625,14 16,08 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00
		Restituzione cofin MIUR anno 1999 DP IRAP e INPS mesi 09-10-11/2002 Rimborso spese improprie carta di credito dott. Di Guardo novembre 2002 Rimborso spese improprie carta di credito dott. Di Guardo dicembre 2002 Rimborso da Comune di Venezia-Teatro Fenice compenso e o.r. Ing. Calvelli Rimborso spese improprie carta di credito prof. Folin Rimborso spese improprie carta di credito Picotti Rimborso spese improprie carta di credito prof. Folin Fitto novembre e dicembre 2002 bar Tolentini DP IRAP e INPS dicembre 2002 DSA IRAP e INPS dicembre 2002 DPA IRAP e INPS dicembre 2002 DCA IRAP e INPS dicembre 2002 DADI IRAP e INPS dicembre 2002 DU IRAP e INPS dicembre 2002 Rimborso da GE Capital per doppio pagamento fatture 13413-13414 SBD o.r. missione estero Picotti Bollo virtuale su iscrizioni dicembre 2002 Bollo virtuale su diplomi dicembre 2002 Contributo Nettuno dicembre 2002	81/02 85/02 86/02 87/02 88/02 89/02 90/02 91/02 92/02 93/02 94/02 95/02 102/02 111/02 113/02 114/02	8.630,66 139,41 27,45 74,78 444,16 7.603,71 3.832,28 12.913,62 1.970,07 285,00 2.425,85 4.895,32 724,62 2.110,22 3.109,33 1.050,00 145.522,65	8.630,66 139,41 27,45 74,78 444,16 7.603,71 3.832,28 12.913,62 1.970,07 285,00 2.425,85 4.895,32 0,00 2.110,22 3.109,33 1.050,00 53.156,81	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 724,62 0,00 0,00 0,00 92.365,84	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00
18	09	Ritenute conto terzi Recupero debito Dugato Marco	103	0,60 0,60	0,60 0,60	0,00 0,00	0,00 0,00
18		Entrate aventi natura di partite di giro		150.696,03	56.006,13	94.689,90	0,00
		TOTALE RIACCERTAMENTO RESIDUI ATTIVI		30.314.831,21	27.699.262,98	1.746.712,31	888.855,92

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CONTO CONSUNTIVO 2003					
RIACCERTAMENTO DEI RESIDUI PASSIVI					
TOTALI PER CATEGORIA					
CTG	Descrizione	01-01-2003	Pagati	Rimasti da pagare	Variazione
1	Spese funzionamento organi universitari	28.059,98	23.569,42	4.490,56	0,00
2	Spese attività istituzionali oneri per il personale	1.954.433,88	1.813.922,78	98.332,05	42.179,05
3	Spese per l'acquisto di beni e servizi	1.661.963,80	1.363.041,77	164.777,61	134.144,42
4	Trasferimenti passivi	924.402,93	694.952,01	226.610,41	2.840,51
5	Oneri finanziari	208,62	208,62	0,00	0,00
6	Oneri tributari	243.119,12	241.597,48	1.521,64	0,00
7	Spese di funzionamento Istituti, Centri, Cliniche	2.976.976,81	2.382.706,62	546.311,78	47.958,41
8	Poste correttive e compensative entrate correnti	6.877,70	6.377,70	500,00	0,00
10	Acquisto beni di uso durevole, opere immobiliari	6.254.416,94	2.997.019,73	458.252,68	2.799.144,53
11	Acquisto immobilizzazioni tecniche	362.642,24	198.404,40	141.967,50	22.270,34
14	Trasferimenti in conto capitale	477.282,40	373.131,90	104.150,50	0,00
15	Rimborso mutui e prestiti	3.615.198,30	3.615.198,28	0,00	0,02
16	Spese aventi natura di partite di giro	1.199.753,88	1.158.452,06	41.301,82	0,00
	Totale riaccertamento residui passivi	19.705.336,60	14.868.582,77	1.788.216,55	3.048.537,28

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CONTO CONSUNTIVO 2003									
RIACCERTAMENTO RESIDUI PASSIVI									
DETTAGLIO IMPEGNI									
CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PACATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONE		
01	03	Compensi ed ind. missione Revisori							
		Maneggio	2921/02	309,52	309,52	0,00	0,00		
		Sofitel Hotel-S.A.G.A.R. S.P.A.	2924/02	160,00	160,00	0,00	0,00		
		Masia	2925/02	291,42	291,42	0,00	0,00		
		Diversi	3057/02	14.500,00	14.434,47	65,53	0,00		
				15.260,94	15.195,41	65,53	0,00		
01	04	Gettoni presenza C.D.A.							
		Blanchini Alfredo	2020/00	316,07	0,00	316,07	0,00		
		Blanchini Alfredo	1058/01	1.264,29	0,00	1.264,29	0,00		
		Blanchini Alfredo	2012/01	1.264,29	0,00	1.264,29	0,00		
		Blanchini	1053/02	632,15	0,00	632,15	0,00		
		Cappelletto	2909/02	1.264,28	1.264,28	0,00	0,00		
		Diversi	3039/02	3.873,30	3.873,30	0,00	0,00		
		I.N.P.S. Sede Di Venezia	3043/02	137,79	137,79	0,00	0,00		
		Blanchini Alfredo	3059/02	948,23	0,00	948,23	0,00		
				9.700,40	5.275,37	4.425,03	0,00		
01	05	Compenso e indennità di missione Nucleo di Valutazione							
		Diversi	3049/02	3.098,64	3.098,64	0,00	0,00		
				3.098,64	3.098,64	0,00	0,00		
1		Spese funzionamento organi universitari		28.059,98	23.569,42	4.490,56	0,00		
02	01	Borse di studio Post lauream							
		Tesoreria Prov Le Stato - I.R.A.P.	2972/02	4.873,96	4.873,96	0,00	0,00		
		I.N.P.S. Sede Di Venezia	2983/02	5.209,64	5.209,64	0,00	0,00		
		Universita' Degli Studi Di Padova	3087/02	11.546,94	11.546,94	0,00	0,00		
		Universita' Degli Studi Di Trento	3089/02	12.579,85	12.579,85	0,00	0,00		
		Universita' Degli Studi Di Trento	3089/02	23.093,88	23.093,88	0,00	0,00		
				57.304,27	57.304,27	0,00	0,00		
02	03	Contratti di ricerca							
		Tesoriere	2098/01	18.505,40	3.482,92	3.372,00	11.650,48		
		Diversi	785/02	151.668,17	111.501,99	30.793,47	9.372,71		
		Tesoriere	1691/02	108.096,55	100.964,60	0,00	7.131,95		
				278.270,12	215.949,51	34.165,47	28.155,14		

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	RIMASTI DA		VARIAZIONE
					PAGATI	PAGARE	
02	06	Istruzione permanente pers. univ.					
		Falcucci Pasqualino	488/00	247,90	247,90	0,00	0,00
		Co.In.Fo.	493/00	1.291,14	0,00	0,00	1.291,14
		Ceida-Centro Italiano Di Direzione	240/02	1.280,00	1.280,00	0,00	0,00
		Ceida-Centro Italiano Di Direzione	264/02	1.960,00	1.960,00	0,00	0,00
		Cegos Italia S.P.A.	267/02	875,00	875,00	0,00	0,00
		Almasso	288/02	124,80	0,00	0,00	124,80
		Tarantino Ezio	317/02	2.851,38	2.628,00	0,00	223,38
		Spss Italia S.R.L.	334/02	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00
		Tesoriere	3050/02	391,26	391,26	0,00	0,00
				10.221,48	8.582,16	0,00	1.639,32
02	08	Fondo Comune di Ateneo					
		Tesoriere	2115/08	1.084,56	0,00	0,00	1.084,56
		Tesoriere	3134/02	66.451,59	66.451,59	0,00	0,00
				67.536,15	66.451,59	0,00	1.084,56
02	09	Compensi c/terzi					
		Tesoriere	2136/01	561,11	0,00	561,11	0,00
		Tesoriere	921/02	6.741,01	6.741,01	0,00	0,00
		Tesoriere	2100/02	2.047,27	0,00	2.047,27	0,00
		Tesoriere	2317/02	5.819,40	5.271,02	548,38	0,00
		Tesoriere	2318/02	2.751,68	0,00	2.751,68	0,00
		Tesoriere	2458/02	9.376,78	9.376,78	0,00	0,00
		Tesoriere	2483/02	202,83	0,00	202,83	0,00
		Tesoriere	3133/02	74.117,86	74.117,86	0,00	0,00
				101.617,94	95.506,67	6.111,27	0,00
02	10	Supplenze e contratti ex art. 11/bis					
		Diversi	2033/99	9.227,23	0,00	9.227,23	0,00
		Diversi	2034/99	3.098,74	0,00	3.098,74	0,00
		Tesoriere	2126/00	6.664,77	0,00	0,00	6.664,77
		Diversi	2134/00	3.388,17	0,00	3.388,17	0,00
		Tesoriere	1693/01	28.238,68	3.246,14	24.992,54	0,00
				50.617,59	3.246,14	40.706,68	6.664,77
02	12	Stipendi personale tecnico-amm.vo					
		Tesoriere	1977/01	1.840,72	0,00	1.840,72	0,00
		Tesoriere	2711/02	1.545,66	0,00	1.545,66	0,00
				3.386,38	0,00	3.386,38	0,00
02	14	Fondo PEO e produttività					
		Diversi	3044/02	34.357,51	34.357,51	0,00	0,00
		Diversi	3045/02	632,14	632,14	0,00	0,00
				34.989,65	34.989,65	0,00	0,00
02	15	F.do trattamento accessorio dirigenti					

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	RIMASTI DA			VARIAZIONE
				01/01/2003	PAGATI	PAGARE	
		Diversi	3047/02	8.485,56	8.485,56	0,00	0,00
				8.485,56	8.485,56	0,00	0,00
02	16	Compensi commissioni Concorsi/					
		Sofitel Hotel-S.A.G.A.R. S.P.A.	2869/02	160,00	160,00	0,00	0,00
		Sofitel Hotel-S.A.G.A.R. S.P.A.	2923/02	160,00	160,00	0,00	0,00
		Diversi	3003/02	9.943,84	9.943,84	0,00	0,00
				10.263,84	10.263,84	0,00	0,00
02	17	Legge n. 17 del 28/01/99					
		Tesoriere	2210/02	237,16	0,00	237,16	0,00
		Tesoriere	2826/02	125,33	125,33	0,00	0,00
		Memmoli Gennaro	2891/02	3.794,40	3.794,40	0,00	0,00
		Breda	2894/02	7.305,52	7.305,52	0,00	0,00
		Piovesan Fulvio	2907/02	3.570,32	3.570,31	0,00	0,01
		Pascale Silvia	2910/02	3.570,32	2.677,73	892,59	0,00
		Bressani Rita	2911/02	1.785,13	1.785,13	0,00	0,00
		Bressani Rita	2912/02	1.785,13	1.785,13	0,00	0,00
				22.173,31	21.043,55	1.129,75	0,01
02	19	Fondo Elevate Professionalità					
		Diversi	3046/02	24.485,16	24.485,16	0,00	0,00
				24.485,16	24.485,16	0,00	0,00
02	20	Fondo a sostegno disabili					
		I.N.P.S. Sede Di Venezia	2978/02	41,06	41,06	0,00	0,00
		Tesoriere	3132/02	10.069,31	5.280,96	4.788,35	0,00
				10.110,37	5.322,02	4.788,35	0,00
02	21	Oneri riflessi					
		Inpdap Gestione Autonomia A Opera Di	2957/02	112.503,75	112.503,75	0,00	0,00
		Inpdap Gestione Autonomia A Opera Di	2958/02	11.529,92	11.529,92	0,00	0,00
		I.R.E. Venezia Tesoreria	2959/02	1.075,75	1.075,75	0,00	0,00
		Cont. Speciali N. 1094 'Inpdap -	2967/02	668.409,86	668.409,86	0,00	0,00
		I.N.P.S. Sede Di Venezia	2979/02	1.324,29	1.324,29	0,00	0,00
		I.N.P.S. Sede Di Venezia	2980/02	595,50	595,50	0,00	0,00
				795.439,07	795.439,07	0,00	0,00
02	22	Spese per Cooper. Interunivers.					
		Fondi UE 2000-2001 OM Studenti e docenti	2172/00	95,03	0,00	95,03	0,00
		Fondi UE 2000-2001 CDA European Master					
		Class in GI Science	2173/00	3.465,00	0,00	3.465,00	0,00
		Fondi UE 2000-2001 CDA Formation de					
		specialisation en restauration	2174/00	3.465,00	0,00	3.465,00	0,00
		Diversi	1043/02	53,85	53,85	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	RIMASTI DA		
					PAGATI	PAGARE	VARIAZIONE
		Diversi	2209/02	80.237,24	80.237,24	0,00	0,00
		Costruendo Soc. Coop. Stud. Venezia	2922/02	1.389,02	1.389,02	0,00	0,00
		Diversi	3129/02	8.150,00	4.146,75	0,00	4.003,25
				96.855,14	85.826,86	7.025,03	4.003,25
02	24	<i>Programma finalizzato modello competenze</i>					
		Idea Management S.R.L.	197/02	312,00	0,00	0,00	312,00
		Sofitel Hotel S.A.G.A.R. S.P.A.	198/02	320,00	0,00	0,00	320,00
		Chiara Francesca	1203/02	8.024,50	8.024,50	0,00	0,00
				8.656,50	8.024,50	0,00	632,00
02	25	<i>Borse regionali per il diritto allo studio</i>					
		Diversi	1044/02	546,15	546,15	0,00	0,00
		Diversi	3124/02	119.410,46	119.410,46	0,00	0,00
		Tesoriere	3131/02	238.078,50	238.078,50	0,00	0,00
				358.035,11	358.035,11	0,00	0,00
02	26	<i>Servizio mensa</i>					
		Ristomat S.R.L.	2601/02	5.133,60	5.127,12	6,48	0,00
				5.133,60	5.127,12	6,48	0,00
02	27	<i>Borse di studio diverse</i>					
		Diversi	2144/99	1.012,64	0,00	1.012,64	0,00
		I.N.D.I.R.E.	3026/02	6.120,00	6.120,00	0,00	0,00
		Diversi	3027/02	3.720,00	3.720,00	0,00	0,00
				10.852,64	9.840,00	1.012,64	0,00
2		<i>Spese attività istituzionali oneri per il personale</i>		1.954.433,88	1.813.922,78	98.332,05	42.179,05
03	02	<i>Acquisto materiale di consumo</i>					
		Mistretta Srl	15/02	1.247,67	1.247,66	0,00	0,01
		Favero S.R.L.	106/02	7.793,40	7.793,40	0,00	0,00
		Paciniotti Gestione Punto 1 Srl	211/02	1.856,40	1.856,40	0,00	0,00
		Grafiche Giflex S.R.L.	214/02	681,72	681,72	0,00	0,00
		V.A.D. S.A.S. Di Rasa Leonardo	219/02	2.376,00	2.249,04	108,00	18,96
		Cartotecnica Veneziana S.R.L.	245/02	1.010,40	1.010,40	0,00	0,00
		Kit Ufficio S.N.C. Di Codato	298/02	3.299,36	3.299,34	0,00	0,02
		Mistretta Srl	315/02	4.623,70	4.623,70	0,00	0,00
		Cartotecnica Veneziana S.R.L.	316/02	192,53	192,53	0,00	0,00
		Paciniotti Gestione Punto 1 Srl	318/02	1.981,68	1.981,68	0,00	0,00
		Testolini S.R.L.	320/02	53,17	53,17	0,00	0,00
		Paciniotti Gestione Punto 1 Srl	325/02	67,03	67,03	0,00	0,00
		Grafiche Giflex S.R.L.	326/02	724,24	724,24	0,00	0,00
		Print House S.R.L.	329/02	2.952,00	1.110,00	0,00	1.842,00
				28.859,30	26.890,31	108,00	1.860,99

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	PAGARE	VARIAZIONE
03	03	Libretti e tessere					
		Officina Bodoni Sas	331/01	4.090,49	4.090,49	0,00	0,00
		Officina Bodoni Sas	334/01	4.435,74	53,31	4.382,43	0,00
		Officina Bodoni Sas	335/01	1.412,53	0,00	1.412,53	0,00
		Cartotecnica Veneziana S.R.L.	161/02	27,60	0,00	0,00	27,60
		Cartotecnica Veneziana S.R.L.	328/02	12.091,20	12.091,20	0,00	0,00
		Cartotecnica Veneziana S.R.L.	337/02	61,96	61,96	0,00	0,00
				22.119,52	16.296,96	5.794,96	27,60
03	04	Spese di rappresentanza					
		Piemma s.p.a.	322/02	506,82	506,82	0,00	0,00
		A. Manzoni & C. spa	323/02	255,00	255,00	0,00	0,00
		A. Manzoni & C. spa	327/02	222,60	222,60	0,00	0,00
				984,42	984,42	0,00	0,00
03	05	Spese accertamenti sanitari					
		Falcucci	278/02	15.607,83	15.607,83	0,00	0,00
				15.607,83	15.607,83	0,00	0,00
03	06	Fitto locali					
		Ital Archivi Srl	280/02	600,00	295,76	0,00	304,24
				600,00	295,76	0,00	304,24
03	07	Manutenzione ordinaria					
		Capitano Germano S.R.L.	219/02	78,10	78,08	0,00	0,02
		Capitano Germano S.R.L.	220/02	288,18	288,18	0,00	0,00
		Capitano Germano S.R.L.	221/02	345,82	345,82	0,00	0,00
		Capitano Germano S.R.L.	222/02	345,82	345,82	0,00	0,00
		Capitano Germano S.R.L.	223/02	78,10	78,08	0,00	0,02
		Capitano Germano S.R.L.	224/02	78,10	78,08	0,00	0,02
		Capitano Germano S.R.L.	225/02	306,80	306,79	0,00	0,01
		Scam S.R.L.	226/02	191,55	191,51	0,00	0,04
		R.I.A.M. Servizi S.R.L.	227/02	193,36	193,36	0,00	0,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	240/02	10.944,00	10.944,00	0,00	0,00
		Easy Light Impianti S.R.L.	242/02	4.944,00	4.944,00	0,00	0,00
		Easy Light Impianti S.R.L.	243/02	5.339,52	5.339,52	0,00	0,00
		Segala	274/02	1.432,20	1.432,20	0,00	0,00
		Easy Light Impianti S.R.L.	576/02	9.220,56	9.220,56	0,00	0,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	941/02	18.000,00	17.883,83	0,00	116,17
		Easy Light Impianti S.R.L.	947/02	18.000,00	13.567,68	4.400,16	32,16
		Siram S.P.A.	1162/02	9.915,97	9.915,97	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	PAGARE	VARIAZIONE
		Siram S.P.A.	1173/02	91,30	91,30	0,00	0,00
		Siram S.P.A.	1174/02	359,09	359,09	0,00	0,00
		Tev Srl	1188/02	3.867,23	3.867,23	0,00	0,00
		Cidierre S.A.S.	1201/02	9.720,00	9.720,00	0,00	0,00
		Val-Nova S.N.C.	1202/02	7.093,56	7.093,56	0,00	1,44
		Eredi Di Busetto Giuseppe Snc	1293/02	2.788,87	2.788,87	0,00	0,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	1340/02	1.008,00	1.008,00	0,00	0,00
		Otis Servizi S.R.L.	1776/02	1.142,40	571,20	214,20	357,00
		Otis Servizi S.R.L.	1777/02	1.142,40	864,50	221,90	56,00
		Agrotecnica P.S.C. A R.L.	1787/02	66,00	66,00	0,00	0,00
		Cidierre S.A.S.	1801/02	1.680,00	1.680,00	0,00	0,00
		Siram S.P.A.	2082/02	184,57	184,57	0,00	0,00
		Patrizio Attilio Snc Di Roberto	2356/02	742,80	742,80	0,00	0,00
		Zanon Gino Di P. & F. Snc	2357/02	3.498,00	3.498,00	0,00	0,00
		Segala	2359/02	5.904,00	5.904,00	0,00	0,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	2360/02	768,00	768,00	0,00	0,00
		Segala	2361/02	3.379,20	3.379,20	0,00	0,00
		Riam Ascensori S.R.L.	2362/02	37,19	37,19	0,00	0,00
		Easy Light Impianti S.R.L.	2363/02	359,04	359,04	0,00	0,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	2364/02	2.103,96	2.103,96	0,00	0,00
		Patrizio Attilio Snc Di Roberto	2365/02	216,00	216,00	0,00	0,00
		Riam Ascensori S.R.L.	2366/02	254,40	254,40	0,00	0,00
		Idrotermotecnica Miatto D & C. Snc	2367/02	10.581,90	10.581,90	0,00	0,00
		Siram S.P.A.	2369/02	280,32	280,32	0,00	0,00
		Marconati Vetri S.N.C. Di Marconati	2432/02	992,40	992,40	0,00	0,00
		Alessandro Vianello S.A.S.	2597/02	2.429,61	2.429,61	0,00	0,00
		Eredi Di Busetto Giuseppe Snc	2686/02	2.788,87	2.788,87	0,00	0,00
		Siram S.P.A.	2776/02	12.540,00	12.540,00	0,00	0,00
		Bortoli Ettore Srl	2777/02	5.001,00	5.001,00	0,00	0,00
		Alessandro Vianello S.A.S.	2780/02	1.766,64	1.766,64	0,00	0,00
		Cidierre S.A.S.	2781/02	2.640,00	2.640,00	0,00	0,00
		Segala	2782/02	2.448,60	2.448,60	0,00	0,00
		Segala	2783/02	12.878,84	12.716,69	0,00	162,15
		Val-Nova S.N.C.	2784/02	7.091,10	7.067,10	0,00	24,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	2787/02	2.280,00	2.280,00	0,00	0,00
		Famas Di Frassetto. V & C. Snc	2984/02	117,65	117,65	0,00	0,00
		Idrotermotecnica Miatto D & C. Snc	3000/02	20.141,82	20.141,82	0,00	0,00
				210.088,28	204.502,99	4.836,26	749,03

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONE
03	08	Manutenzione mobili H.D. di Mason Angelo	1384/01	49,58	0,00	0,00	49,58
		Alessandro Vianello S.A.S.	2790/02	615,68	615,68	0,00	0,00
				665,26	615,68	0,00	49,58
03	10	Telefono					
		Telecom Italia S.p.a.	ft n.5050041119	98,13	0,00	0,00	98,13
		Telecom Italia S.P.	2874/02	12.552,00	12.552,00	0,00	0,00
				12.650,13	12.552,00	0,00	98,13
03	11	Spese pulizie locali					
		Consorzio Nazionale Servizi	433/01	39.501,83	0,00	39.501,83	0,00
		Consorzio Nazionale Servizi	710/01	4.021,56	0,00	4.021,56	0,00
		Consorzio Naz Le Servizi Soc.Coop.	961/02	185.685,00	156.324,57	29.360,43	0,00
		Consorzio Naz Le Servizi Soc.Coop.	1024/02	51.556,37	51.556,37	0,00	0,00
				280.764,76	207.880,94	72.883,82	0,00
03	12	Manutenzione mezzi di trasporto					
		Autostrade Concessioni E	2881/02	47,74	47,74	0,00	0,00
		Servizi Interbancari	2989/02	400,62	400,62	0,00	0,00
				448,36	448,36	0,00	0,00
03	13	Canoni acqua					
		Venezia Servizi Territoriali	864/02	9,00	0,00	9,00	0,00
		Venezia Servizi Territoriali	2419/02	9,00	9,00	0,00	0,00
		Venezia Servizi Territoriali	2832/02	420,00	420,00	0,00	0,00
		Venezia Servizi Territoriali	2863/02	2.671,00	2.670,00	0,00	1,00
		Venezia Servizi Territoriali	2920/02	14,00	14,00	0,00	0,00
				3.123,00	3.113,00	9,00	1,00
03	15	Combustibili riscaldamento					
		Siram S.P.A.	1001/02	13.634,47	13.634,47	0,00	0,00
		Siram S.P.A.	1090/02	0,01	0,00	0,00	0,01
		Idrotecnica Miato D & C. Snc	2355/02	20.438,05	20.438,05	0,00	0,00
				34.072,53	34.072,52	0,00	0,01
03	17	Trasporti e facchinaggi					
		Val-Mar Snc	853/01	456,13	0,00	0,00	456,13
		Codess Cultura	710/02	19.410,01	19.410,01	0,00	0,00
		C.G.M. Gruppi Elettrogeni Srl	1427/02	312,00	312,00	0,00	0,00
		T.B. Project Srl	1827/02	176,96	176,96	0,00	0,00
		Veneziana Musei Coop. A R.L.	1864/02	2.640,60	2.640,60	0,00	0,00
		T.B. Project Srl	2126/02	96,00	96,00	0,00	0,00
		Venezia Servizi Territoriali	2328/02	601,22	567,20	0,00	34,02
		Berengo Ugo	2347/02	1.284,00	1.284,00	0,00	0,00
		Val-Nova S.N.C.	2491/02	1.723,68	1.723,68	0,00	0,00
		Berengo Ugo	2492/02	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00
		Berengo Ugo	2655/02	3.931,20	3.931,20	0,00	0,00
		Val-Nova S.N.C.	2785/02	231,60	231,60	0,00	0,00
				33.863,40	33.373,25	0,00	490,15

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONE
03	18	Vigilanza locali					
		C.I.V.I.S. S.P.A.	12/02	384,25	384,25	0,00	0,02
		La Vigile San Marco S.P.A.	13/02	1.714,89	1.714,84	0,00	0,05
		Codess Cultura	711/02	106.136,67	106.136,67	0,00	0,00
		Codess Cultura	2872/02	14.500,00	14.500,00	0,00	0,00
				122.735,83	122.735,76	0,00	0,07
03	19	Premi di assicurazione					
		Assidoge S.R.L. - Insurance Broker	172/02	3.137,48	0,00	0,00	3.137,48
		Assidoge S.R.L. - Insurance Broker	270/02	782,33	0,00	0,00	782,33
				3.919,81	0,00	0,00	3.919,81
03	20	Noleggio e manutenzione elaboratori					
		Getronics Solution Italia Spa	2143/00	4.462,19	0,00	0,00	4.462,19
		Getronics Solution Italia Spa	1592/01	1,00	0,00	0,00	1,00
		Ing Lease Renting Spa	1632/01	1.315,75	1.315,75	0,00	0,00
		Ing Lease Renting Spa	1635/01	1.595,84	0,00	0,00	1.595,84
		Ing Lease Renting Spa	1636/01	2.131,91	0,00	0,00	2.131,91
		Ing Lease Renting Spa	1639/01	12.546,18	0,00	0,00	12.546,18
		Ing Lease Renting Spa	1639/01	6.968,45	0,00	0,00	6.968,45
		Ing Lease Renting Spa	1641/01	5.756,22	0,00	0,00	5.756,22
		Ing Lease Renting Spa	112/02	10.909,44	10.906,34	0,00	3,10
		Ing Lease Renting S.P.A.	113/02	33.148,48	33.148,48	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	115/02	634,63	631,53	0,00	3,10
		Ing Lease Renting S.P.A.	116/02	728,93	728,93	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	117/02	3.168,04	3.168,04	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	118/02	9.969,89	9.969,89	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	120/02	824,27	824,27	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	121/02	1.827,64	1.827,64	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	122/02	6.504,27	6.504,27	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	124/02	10.338,06	10.338,06	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	125/02	381,27	381,27	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	126/02	766,50	766,50	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	159/02	406,56	406,56	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	360/02	15.970,80	15.970,80	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	729/02	5.756,28	0,00	5.756,28	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	730/02	19.514,52	0,00	19.514,52	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	731/02	17.554,46	6.383,44	11.171,02	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	732/02	3.357,41	3.350,12	0,00	7,29
		Ing Lease Renting S.P.A.	733/02	2.342,38	2.342,38	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	734/02	1.598,04	1.598,02	0,00	0,02
		Ing Lease Renting S.P.A.	735/02	11.051,29	11.051,29	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	736/02	1.029,84	1.029,84	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	RIMASTI DA		VARIAZIONE
					PAGATI	PAGARE	
		Ing Lease Renting S.P.A.	737/02	3.223,44	3.223,44	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	738/02	10.227,51	10.227,51	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	739/02	3.388,73	3.388,73	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	740/02	5.683,20	5.683,20	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	742/02	10.962,00	10.962,00	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	743/02	7.483,39	7.474,81	0,00	8,58
		Ing Lease Renting S.P.A.	744/02	930,24	930,24	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	745/02	446,22	446,22	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	746/02	44.924,14	44.924,14	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	750/02	16.907,52	16.907,52	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	751/02	1.069,65	1.069,65	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	752/02	49.422,10	49.422,08	0,00	0,02
		Ing Lease Renting S.P.A.	753/02	2.250,95	2.250,95	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	754/02	160,29	160,29	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	755/02	939,56	939,56	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	756/02	489,60	489,60	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	757/02	3.157,80	3.157,78	0,00	0,02
		Ing Lease Renting S.P.A.	956/02	3.194,14	3.194,14	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	958/02	1.704,96	0,00	1.704,96	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	960/02	2.557,44	0,00	2.557,44	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	1056/02	4.708,80	4.708,80	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	1065/02	12.657,60	12.657,60	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	1066/02	830,40	830,40	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	3001/02	38.850,00	38.850,00	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	3114/02	6.879,24	6.879,24	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	3115/02	86,40	86,40	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	3116/02	6.490,08	0,00	6.490,08	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	3117/02	349,92	0,00	349,92	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	3118/02	284,40	0,00	284,40	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	3119/02	26,40	0,00	26,40	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	3120/02	926,40	926,40	0,00	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	3121/02	4.849,20	0,00	4.849,20	0,00
		Ing Lease Renting S.P.A.	3122/02	1.246,80	0,00	1.246,80	0,00
				439.869,06	352.434,12	53.951,02	33.483,92
03	22	Pubblicazione e stampe					
		Grafiche Veneziane s.r.l.	1972/00	4.834,04	0,00	4.834,04	0,00
		Grafiche Veneziane Srl	1452/01	4.462,19	0,00	0,00	4.462,19
		Stamperia Cetid S.R.L.	2376/02	1.326,00	1.326,00	0,00	0,00
		Stamperia Cetid S.R.L.	2378/02	1.632,00	1.632,00	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	RIMASTI DA			VARIAZIONE
				01/01/2003	PAGATI	PAGARE	
		Gm Fotocomposizioni Di Alberto	2379/02	3.055,20	3.055,20	0,00	0,00
		Stamperia Cetid S.R.L.	2380/02	282,00	282,00	0,00	0,00
		Costruendo Soc. Coop. Stud. Venezia	2388/02	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00
		Costruendo Soc. Coop. Stud. Venezia	2389/02	2.160,00	2.160,00	0,00	0,00
		Stamperia Cetid S.R.L.	2664/02	6.120,00	6.120,00	0,00	0,00
		Grafiche Veneziane S.R.L.	2665/02	1.008,00	1.008,00	0,00	0,00
		Grafiche Veneziane S.R.L.	2666/02	3.384,00	3.384,00	0,00	0,00
		Grafiche Veneziane S.R.L.	2667/02	972,00	972,00	0,00	0,00
		Stamperia Cetid S.R.L.	2668/02	561,00	561,00	0,00	0,00
		Stamperia Cetid S.R.L.	2669/02	3.984,00	3.984,00	0,00	0,00
		Grafiche Veneziane S.R.L.	2670/02	5.856,00	5.856,00	0,00	0,00
		Stamperia Cetid S.R.L.	2671/02	2.028,00	2.028,00	0,00	0,00
		Grafiche Veneziane S.R.L.	2768/02	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
		Grafiche Veneziane S.R.L.	2769/02	5.976,00	5.278,80	0,00	697,20
		Puntofotolito Srl	2770/02	439,32	439,32	0,00	0,00
		Grafiche Veneziane S.R.L.	2886/02	900,00	900,00	0,00	0,00
03	23	Consulenze tecniche		53.979,75	43.986,32	4.834,04	5.159,39
		I.N.P.S. Sede di Venezia	1817/01	176,68	176,68	0,00	0,00
		I.N.P.S. Sede di Venezia	1819/01	176,68	176,68	0,00	0,00
		Aimasso Giacomo	1966/01	5.422,80	5.422,80	0,00	0,00
		Aimasso Giacomo	10/02	5.422,80	5.422,80	0,00	0,00
		Tesoriere	261/02	1.893,68	1.893,68	0,00	0,00
		I.N.P.S. Sede Di Venezia	264/02	353,35	353,35	0,00	0,00
		Aimasso Giacomo	842/02	16.268,39	16.268,39	0,00	0,00
		Aimasso Giacomo	1017/02	36.000,00	36.000,00	0,00	0,00
		Franceschini Carlo	1341/02	3.000,00	0,00	3.000,00	0,00
		Musso	2028/02	7.595,00	7.595,00	0,00	0,00
		I.N.P.S. Sede Di Venezia	2052/02	706,72	706,72	0,00	0,00
		Terone Plera	2053/02	5.681,01	5.681,01	0,00	0,00
		I.N.P.S. Sede Di Venezia	2054/02	1.167,27	1.167,27	0,00	0,00
		Boeretto Marco	2055/02	15.750,00	15.750,00	0,00	0,00
		I.N.P.S. Sede Di Venezia	2056/02	300,17	300,16	0,00	0,01
		Diversi	2057/02	2.144,79	2.144,78	0,00	0,01
		I.N.P.S. Sede Di Venezia	2058/02	300,17	300,16	0,00	0,01
		Tesoriere	2059/02	2.144,79	2.144,78	0,00	0,01
		Tusset Giampaolo	2445/02	9.547,20	9.547,20	0,00	0,00
		Parodi Paolo	2890/02	9.482,15	9.482,15	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONE
		Chiaruttini-Marciano-Gasparotti	3020/02	75,93	75,93	0,00	0,00
		Cecere Dorella	3061/02	2.070,36	2.070,36	0,00	0,00
		Marziali Barbara	3062/02	2.070,36	2.070,36	0,00	0,00
		Cappelletto	3083/02	2.528,57	0,00	2.528,57	0,00
				130.278,87	124.750,26	5.528,57	0,04
03	24	Esami di Stato					
		Easy Light Impianti S.R.L.	2569/02	1.970,40	1.970,40	0,00	0,00
				1.970,40	1.970,40	0,00	0,00
03	27	Materiale di consumo edilizia					
		Zoppa Srl	904/01	56,18	0,00	0,00	56,18
		S.M.A.U. Veneta Snc Di Z. E.J.	570/02	59,04	0,00	0,00	59,04
		Gomma Tecno Plastica Snc	883/02	764,64	764,64	0,00	0,00
		Fazzini Di Bertoldini A. & C. Sas	1097/02	264,48	0,00	264,48	0,00
		Fazzini Di Bertoldini A. & C. Sas	1806/02	6.296,40	6.296,40	0,00	0,00
		Fazzini Di Bertoldini A. & C. Sas	1810/02	1.166,40	0,00	0,00	1.166,40
		Fotovideobomber Di Rosso Maurizio	1841/02	441,60	441,60	0,00	0,00
		Di Pol Centro Casa Di Di Pol Alessa	2430/02	427,20	426,96	0,00	0,24
		Fazzini Di Bertoldini A. & C. Sas	2431/02	160,20	160,20	0,00	0,00
		Fazzini Di Bertoldini A. & C. Sas	2867/02	449,02	449,02	0,00	0,00
				10.085,16	8.538,82	264,48	1.281,86
03	29	Spese per pubblicità					
		Tratti.Com Srl	1678/02	3.900,00	3.900,00	0,00	0,00
		Navita S.R.L.	1680/02	1.800,00	0,00	0,00	1.800,00
		Time Out Guides Ltd	1692/02	3.540,00	2.957,75	0,00	582,25
		A. Rubelli & C. S.N.C.	2032/02	804,00	804,00	0,00	0,00
		A. Rubelli & C. S.N.C.	2386/02	480,00	480,00	0,00	0,00
				10.524,00	8.141,75	0,00	2.382,25
03	30	Contratti con studenti					
		Diversi	3048/02	38.025,16	38.025,16	0,00	0,00
				38.025,16	38.025,16	0,00	0,00
03	31	Iniziative studenti					
		Gardin Nicola	1650/01	4.121,33	4.115,26	0,00	6,07
		Musco Francesco	1651/01	2.272,41	2.271,60	0,00	0,81
		Diversi	14/02	1.417,23	1.279,21	0,00	138,02
		Diversi	270/02	1.320,00	0,00	0,00	1.320,00
		Diversi	1104/02	4.210,25	3.900,00	0,00	310,25
		Diversi	1106/02	1.600,00	0,00	0,00	1.600,00
		Diversi	1107/02	1.040,00	0,00	0,00	1.040,00
		Diversi	1109/02	3.886,00	3.652,82	0,00	233,18
		Diversi	1217/02	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONE
		Forzato Filippo	1218/02	1.484,00	1.484,00	0,00	0,00
		Diversi	1219/02	6.000,00	5.997,75	0,00	2,25
		Bassan Guido	2045/02	104,36	0,00	0,00	104,36
		Diversi	2047/02	775,70	610,73	0,00	164,97
		Diversi	2048/02	880,00	0,00	0,00	880,00
		Diversi	2249/02	400,00	204,00	0,00	196,00
		Diversi	2937/02	5.200,00	0,00	0,00	5.200,00
		Diversi	2938/02	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00
				38.211,28	27.015,37	0,00	11.195,91
03	32	Spese fornitura servizi					
		Venezia Terminal Passeggeri Spa	3/02	40,32	40,32	0,00	0,00
		Costruendo Soc. Coop. Stud. Venezia	4/02	3.136,32	2.746,07	0,00	390,25
		Watson Wyatt Italia S.R.L.	234/02	22.222,72	14.902,46	7.320,26	0,00
		Michele Tosetto Srl	269/02	29.782,80	29.782,80	0,00	0,00
		Ital Archivi Srl	279/02	3.600,00	2.580,30	0,00	1.019,70
		Caf-Uji Srl	330/02	1.680,00	1.310,40	0,00	369,60
		Caaf Cisl Srl	331/02	7.056,00	6.409,20	646,80	0,00
		Caaf Nord Est Srl	332/02	6.384,00	6.081,60	302,40	0,00
		Codess Cultura	712/02	81.347,69	10.129,68	0,00	71.218,01
		Linzi Cristina	1347/02	2.036,05	2.036,02	0,00	0,03
		Tesoreria Prov. Le Stato - I.R.A.P.	2387/02	142,85	0,00	0,00	142,85
		Mclaughlin	2672/02	766,81	0,00	766,81	0,00
		Codess Cultura	2871/02	4.433,33	2.574,94	1.858,39	0,00
		Ter Centro Traduzioni Snc	3084/02	216,00	216,00	0,00	0,00
				162.844,89	78.809,79	10.894,66	73.140,44
03	33	Quote associative					
		Istituto Italo-Russo di formazione	1907/01	5.164,57	0,00	5.164,57	0,00
		C.O.D.A.U.	1908/01	258,23	0,00	258,23	0,00
		Andaf-Associazione Nazionale	2594/02	250,00	0,00	250,00	0,00
				5.672,80	0,00	5.672,80	0,00
3		Spese per l'acquisto di beni e servizi		1.661.963,80	1.363.041,77	164.777,61	134.144,42
04	01	Ai Dipartimenti per funzionamento					
		D.P.A.	1267/00	1.807,60	0,00	0,00	1.807,60
		D.U.	2109/00	516,46	0,00	516,46	0,00
		Dipartimento di Pianificazione	1678/01	103.291,38	103.291,38	0,00	0,00
		Dipartimento di Urbanistica	2139/01	5.164,57	0,00	5.164,57	0,00
		Dipartimento Di Pianificazione	4/02	163.843,45	163.843,45	0,00	0,00
		Dipartimento Di Costruzione	8/02	84.097,85	84.097,85	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	RIMASTI DA			VARIAZIONE	
					PAGATI	PAGARE			
		Dipartimento Di Progettazione	9/02	38.801,71	38.801,71	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Urbanistica	17/02	7.746,85	0,00	7.746,85	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Costruzione	443/02	2.582,28	2.582,28	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Urbanistica	910/02	12.500,00	0,00	12.500,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Urbanistica	911/02	9.722,30	0,00	9.722,30	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Progettazione	912/02	9.722,30	0,00	9.722,30	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Progettazione	2128/02	3.600,00	3.600,00	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Pianificazione	2129/02	22.800,00	22.800,00	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Pianificazione	2130/02	3.070,00	3.070,00	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Pianificazione	2131/02	6.070,00	6.070,00	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Progettazione	1835/02	9.000,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Pianificazione	2127/02	25.800,00	25.800,00	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Pianificazione	2132/02	5.701,68	5.701,68	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Costruzione	2133/02	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Costruzione	2207/02	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Pianificazione	2914/02	28.001,00	28.001,00	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Pianificazione	3130/02	129.114,22	51.645,69	77.468,53	0,00	0,00	
				678.953,65	554.305,04	122.841,01	1.807,60		
04	03	Ai Dipartimenti per proventi convenzioni							
		Dipartimento Di Storia	291/02	3.961,06	3.961,06	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Storia	448/02	5.359,59	5.359,59	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Urbanistica	450/02	16.721,14	0,00	16.721,14	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Costruzione	866/02	4.320,81	4.320,81	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Costruzione	868/02	3.448,82	3.448,82	0,00	0,00	0,00	
		Tesoriere	869/02	87.048,26	0,00	87.048,26	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Storia	1223/02	1.504,84	1.504,84	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Storia	1234/02	4.670,30	4.670,30	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Progettazione	1282/02	1.464,27	1.464,27	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Storia	1283/02	1.902,66	1.902,66	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Pianificazione	1400/02	5.577,73	5.577,73	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Progettazione	1401/02	7.746,85	7.746,85	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Storia	1618/02	4.149,34	4.149,34	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Costruzione	2280/02	2.007,61	2.007,61	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Pianificazione	2313/02	3.718,50	3.718,50	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Storia	2457/02	1.184,66	1.184,66	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Costruzione	3098/02	22.753,81	22.753,81	0,00	0,00	0,00	
		Dipartimento Di Costruzione	3099/02	15.230,43	15.230,43	0,00	0,00	0,00	
				192.770,68	89.001,28	103.769,40	0,00	0,00	

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONE
04	04	Compensi pari opportunità Tesoriere	3086/02	51.645,69	51.645,69	0,00	0,00
				51.645,69	51.645,69	0,00	0,00
04	08	Contributi a Favore di Enti Vari Conferenza dei Rettori delle Univ. Italiane	1913/01	1.032,91	0,00	0,00	1.032,91
				1.032,91	0,00	0,00	1.032,91
4		Trasferimenti passivi		924.402,93	694.952,01	226.610,41	2.840,51
05	02	Spese e commissioni bancarie Tesoriere	3096/02	208,62	208,62	0,00	0,00
				208,62	208,62	0,00	0,00
5		Oneri finanziari e tributari		208,62	208,62	0,00	0,00
06	01	Imposte, tasse e tributi Tesoreria Prov. Le Stato	2974/02	235.638,71	235.638,71	0,00	0,00
				235.638,71	235.638,71	0,00	0,00
06	02	Ufficio IVA Dipartimento Di Costruzione Dipartimento Di Urbanistica Dipartimento Di Storia Dipartimento Di Pianificazione Ufficio Iva	3063/02 3064/02 3065/02 3066/02 3067/02	262,66 1.521,64 2.121,19 1.482,23 2.092,69	262,66 0,00 2.121,19 1.482,23 2.092,69	0,00 1.521,64 0,00 0,00 0,00	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00
				7.480,41	5.958,77	1.521,64	-
6		Oneri tributari		243.119,12	241.597,48	1.521,64	0,00
07	02	C.I.R.C.E. Nexus Sistemi Informativi Hewlett Packard It. Planetek Italia Istituto Geografico Milit. Istituto Geografico Milit. Teorema S.R.L. Teorema S.R.L. Tapiro S.N.C. Compagnia Generale Ripres	399/02 589/02 1315/02 1615/02 1616/02 2206/02 2334/02 2395/02 2493/02	3.630,00 2.966,88 1.857,60 4.576,06 5,16 516,00 25,80 4.800,00 644,59	3.630,00 2.966,88 1.857,60 4.576,06 5,16 516,00 25,80 4.800,00 644,59	0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00	0,00 0,05 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003		RIMASTI DA		VARIAZIONE
				PAGATI	PAGARE	PAGARE	PAGARE	
		Eliotecnica Al Canal	2568/02	563,37	563,37	0,00	0,00	0,00
		Balletti	2617/02	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
		Auditore	2637/02	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
		Tesoriere	2700/02	1.400,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00
		Tesoriere	2792/02	27.992,18	0,00	27.992,18	0,00	0,00
		Geotop S.R.L.	2394/02	4.068,00	4.068,00	0,00	0,00	0,00
				63.045,64	35.053,41	27.992,18	0,05	0,05
07	05	S.B.D.						
		Swets & Zeitlinger	2008/00	1.118,39	249,88	0,00	868,51	0,00
		Ente Nazionale Italiano di Unificazione	1941/01	317,85	315,18	0,00	2,67	0,00
		Casagrande Laura	BI-15/02	3,90	0,00	3,90	0,00	0,00
		Costruendo Soc. Coop.	BI-26/02	37.651,68	28.236,59	0,00	9.415,09	0,00
		Swets Blackwell	BI-29/02	520,12	305,71	0,00	214,41	0,00
		Nexus Sistemi Informativi	BI-80/02	9.921,60	9.921,60	0,00	0,00	0,00
		U.T.E.T. Spa	BI-122/02	148,74	148,74	0,00	0,00	0,00
		Costruendo Soc. Coop.	BI-153/02	2.305,58	1.293,32	0,00	1.012,26	0,00
		Hewlett-Packard Fin	BI-160/02	7.548,54	7.548,54	0,00	0,00	0,00
		Tesoriere	BI-231/02	48,74	46,50	0,00	2,24	0,00
		Riba Publications	BI-321/02	11,12	0,00	0,00	11,12	0,00
		Tesoriere	BI-407/02	531,06	0,00	531,06	0,00	0,00
		U.T.E.T. Spa	BI-429/02	558,00	558,00	0,00	0,00	0,00
		Legatoria Nino Lanfranchi	BI-430/02	1.438,60	1.437,60	0,00	1,00	0,00
		Baioni Mauro	BI-443/02	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00
		Duplomatic Italiana	BI-533/02	1.032,00	1.032,00	0,00	0,00	0,00
		Tirrenia Srl	BI-565/02	390,00	390,00	0,00	0,00	0,00
		Tirrenia Srl	BI-566/02	216,00	216,00	0,00	0,00	0,00
		Nexus Sistemi Informativi	BI-570/02	4.452,00	4.452,00	0,00	0,00	0,00
		Italmap	BI-574/02	75,60	75,60	0,00	0,00	0,00
		Costruendo Soc. Coop.	BI-581/02	463,80	463,80	0,00	0,00	0,00
		Costruendo Soc. Coop.	BI-582/02	292,82	0,00	0,00	292,82	0,00
		D.E.A.	BI-598/02	1.672,80	1.672,80	0,00	0,00	0,00
		Nexus Sistemi Informativi	BI-604/02	3.900,00	3.900,00	0,00	0,00	0,00
		Telema Computers	BI-605/02	2.968,80	2.968,80	0,00	0,00	0,00
		Cartoleria Arte & De.	BI-606/02	1.017,51	1.017,51	0,00	0,00	0,00
		Cartoleria Arte & De.	BI-607/02	715,50	715,50	0,00	0,00	0,00
		Cartoleria Arte & De.	BI-608/02	360,00	360,00	0,00	0,00	0,00
		Cartoleria Arte & De.	BI-609/02	1.001,56	1.001,56	0,00	0,00	0,00
		Getronics Solutions Italia	BI-619/02	540,00	540,00	0,00	0,00	0,00
		Licosa	BI-622/02	1.728,00	1.368,00	0,00	360,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONE
		Servizi Interbancari	BI-633/02	180,00	180,00	0,00	0,00
		Centro Sicurezza	BI-639/02	3.876,00	3.876,00	0,00	0,00
		Legatoria Nino Lanfranchi	BI-641/02	5.391,00	5.391,00	0,00	0,00
		Tirrenia Srl	BI-647/02	864,00	864,00	0,00	0,00
		Cartoleria Arte & De.	BI-658/02	715,50	715,50	0,00	0,00
		Cartoleria Arte & De.	BI-659/02	580,00	580,00	0,00	0,00
		Tarantino Ezio	BI-664/02	89,86	89,86	0,00	0,00
		Tesoriere	BI-665/02	786,23	786,23	0,00	0,00
		Swets Blackwell	BI-666/02	4.000,00	2.232,37	96,03	1.671,60
		Lips Vago	BI-668/02	1.746,22	1.746,22	0,00	0,00
		S.I.A.E.	BI-678/02	10.924,58	10.924,58	0,00	0,00
		Telecom Italia	BI-681/02	454,00	454,00	0,00	0,00
		Tesoriere	BI-682/02	33,34	0,00	33,34	0,00
		Servizi Interbancari	BI-683/02	22,87	22,87	0,00	0,00
				116.613,91	98.097,86	4.664,33	13.851,72
07	07	Convenzioni Comm. di Consulenze e Servizi					
		Nexus Sistemi Informativi	188/02	3.718,49	3.718,49	0,00	0,00
		Cartoleria Arte & De.	1743/02	1.502,43	1.502,43	0,00	0,00
		Campedelli Marco	1884/02	12.655,02	12.655,02	0,00	0,00
		Tesoriera Prov. Le Stato	1886/02	1.254,97	1.254,95	0,00	0,02
		Inps Sede Di Venezia	1887/02	1.377,52	1.377,51	0,00	0,01
		Evoluzione Informatica S.	2287/02	79,20	79,20	0,00	0,00
		C.N.R.	2326/02	6.099,60	6.099,60	0,00	0,00
		Coop. Trasporti Laguna	2332/02	1.620,00	1.620,00	0,00	0,00
		Sport E Lavoro Snc	2333/02	499,20	499,20	0,00	0,00
		Marsilio Editori Spa	2396/02	3.759,60	3.759,60	0,00	0,00
		Cuzzolin Mario Srl Studio	2425/02	571,20	571,20	0,00	0,00
		Pietrobon Fratelli	2426/02	92,16	92,16	0,00	0,00
		Hilti Italia Spa	2429/02	168,00	168,00	0,00	0,00
		Controls Srl	2448/02	1.215,12	1.215,12	0,00	0,00
		Cartoleria Arte & De.	2449/02	2.522,24	2.522,24	0,00	0,00
		Residence Europa Srl	2565/02	130,00	130,00	0,00	0,00
		Tutto Per L'Operato	2566/02	828,40	828,21	0,00	0,19
		Ellis Srl	2605/02	1.098,00	1.098,00	0,00	0,00
		Evoluzione Informatica S.	2616/02	11.366,52	11.366,52	0,00	0,00
		Agave Srl	2692/02	4.800,00	4.800,00	0,00	0,00
		Auditore	2693/02	3.060,00	3.060,00	0,00	0,00
		Carlion Claudia	2694/02	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00
		Visentini Andrea	2695/02	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
		Ricci Pierfrancesco	2696/02	17.100,00	17.100,00	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	RIMASTI DA		VARIAZIONE
					PAGATI	PAGARE	
		Kusan Una	2697/02	10.350,00	10.350,00	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2698/02	170,00	170,00	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2699/02	879,75	879,75	0,00	0,00
		Tesoriere	2747/02	355,60	355,60	0,00	0,00
		Tesoriere	2748/02	26,60	26,60	0,00	0,00
		Tesoriere	2750/02	590,83	590,83	0,00	0,00
		Ronzoni Enrico	2771/02	5.116,32	5.116,32	0,00	0,00
		Massaria Luciano	2772/02	1.549,37	1.549,37	0,00	0,00
		Furlanetto Franco	2773/02	1.549,37	1.549,37	0,00	0,00
		Calchera Alberto	2774/02	1.549,37	1.549,37	0,00	0,00
		The University Of Calgary	2775/02	461,70	432,48	0,00	29,22
		Tesoriere	2868/02	308,44	308,44	0,00	0,00
		Iluav Servizi E Progetti	2919/02	62.013,25	62.013,25	0,00	0,00
		Diversi	3128/02	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00
				212.438,27	212.408,83	0,00	29,44
07	15	Archivio Progetti					
		Rialto Sistemi Srl	1073/01	278,90	0,00	0,00	278,90
		Rialto Cornici di Olivato	1643/01	152,04	152,04	0,00	0,00
		Scappin Luca	1792/01	430,38	430,38	0,00	0,00
		Orbani	1800/01	645,57	645,57	0,00	0,00
		Cepac Soc.Coop. A.r.l.	2048/01	7.555,36	7.555,32	0,00	0,04
		Ing Lease Renting Spa	123/02	919,40	919,40	0,00	0,00
		Carraro Martina	514/02	2.582,29	2.582,28	0,00	0,01
		Interlinea Srl	591/02	810,00	810,00	0,00	0,00
		Apollonio	618/02	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	681/02	425,00	425,00	0,00	0,00
		Codess Cultura	986/02	731,40	0,00	731,40	0,00
		Inps Sede Di Venezia	1348/02	333,50	333,50	0,00	0,00
		Rakowitz Gundula	1734/02	8.607,50	1.721,50	6.886,00	0,00
		Fiore Anna Maria	1735/02	8.607,50	7.746,75	860,75	0,00
		Samassa	1736/02	7.746,75	7.746,75	0,00	0,00
		Cartoleria Arte & De.	1793/02	353,52	353,52	0,00	0,00
		Stamperia Cetid Srl	2104/02	1.416,00	1.416,00	0,00	0,00
		Cartoleria Arte & De.	2588/02	1.522,41	1.522,41	0,00	0,00
		Stamperia Cetid Srl	2589/02	336,00	336,00	0,00	0,00
		Interlinea Srl	2590/02	300,00	300,00	0,00	0,00
		Canella	2657/02	385,78	385,78	0,00	0,00
		Softel Hotel - Sagar	2674/02	320,00	320,00	0,00	0,00
		Sciscia Andrea	2675/02	325,50	325,50	0,00	0,00
		Kim Ilhyun	2676/02	325,50	325,50	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	RIMASTI DA		
					PAGATI	PAGARE	VARIAZIONE
		Aymonino Carlo	2677/02	432,94	432,94	0,00	0,00
		Purini Franco	2678/02	442,05	442,05	0,00	0,00
		Vitale Daniele	2679/02	372,50	372,50	0,00	0,00
		Rosellini Anna	2680/02	813,75	813,75	0,00	0,00
		Rosellini Anna	2681/02	325,50	325,50	0,00	0,00
		Ravnikar Vojteh	2683/02	652,29	652,29	0,00	0,00
		Softel Hotel - Sagar	2685/02	1.440,00	1.440,00	0,00	0,00
		Il Poligrafo Casa Ed.	2704/02	14.200,00	14.200,00	0,00	0,00
		Il Poligrafo Casa Ed.	2706/02	6.100,00	0,00	6.100,00	0,00
		Nexus Sistemi Informativi	2708/02	4.608,00	4.608,00	0,00	0,00
		Interlinea Srl	2710/02	468,00	468,00	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2756/02	38,97	0,00	38,97	0,00
		Tesoriere	2757/02	110,95	0,00	110,95	0,00
		Rialto Cornici Di Olivato	2794/02	4.500,00	3.350,40	1.149,60	0,00
		Terranova Antonio	2795/02	442,05	442,05	0,00	0,00
		Eldos Processing Srl	2796/02	250,00	250,00	0,00	0,00
		Infussi Franco	2880/02	372,50	367,08	0,00	5,42
07	16	S/INT		85.679,80	69.517,76	15.877,67	284,37
		Icare Srl	72/01	4.338,23	4.338,23	0,00	0,00
		Akros Informatica Srl	466/01	10.845,59	10.845,59	0,00	0,00
		Akros Informatica Srl	1725/01	15.493,71	15.493,71	0,00	0,00
		3D Informatica	1947/01	4.957,98	619,75	4.338,23	0,00
		Exo Service Srl	1988/01	1.069,23	1.069,22	0,00	0,01
		Hewlett Packard Italia	51/02	7.300,94	5.396,26	0,00	1.904,68
		Soluzioni Web Srl	131/02	1.200,00	1.200,00	0,00	0,00
		Soluzioni Web Srl	132/02	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00
		Soluzioni Web Srl	134/02	2.340,00	0,00	2.340,00	0,00
		Soluzioni Web Srl	148/02	1.560,00	1.560,00	0,00	0,00
		G.P.I. Srl	668/02	16.860,00	2.550,00	14.310,00	0,00
		G.P.I. Srl	669/02	7.416,00	0,00	7.416,00	0,00
		Ser Data Srl	991/02	6.642,00	0,00	0,00	6.642,00
		Pensa Umberto	1032/02	720,00	720,00	0,00	0,00
		Unimatica Spa	1225/02	1.860,00	0,00	0,00	1.860,00
		Getronics Solutions Italia	1265/02	14.400,00	0,00	14.400,00	0,00
		Getronics Solutions Italia	1266/02	3.600,00	0,00	3.600,00	0,00
		Hewlett Packard Italia	1657/02	1.560,05	0,00	1.560,05	0,00
		Graphiland Italia Srl	1719/02	5.670,00	5.670,00	0,00	0,00
		Akros Informatica Srl	1720/02	5.400,00	5.400,00	0,00	0,00
		Akros Informatica Srl	1722/02	24.240,00	24.240,00	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	RIMASTI DA	
						PAGARE	VARIAZIONE
		Mondo Edp Srl	1731/02	2.628,00	2.628,00	0,00	0,00
		Oracle Italia Spa	2074/02	4.607,77	4.607,77	0,00	0,00
		Soluzioni Web Srl	2075/02	13.572,00	13.572,00	0,00	0,00
		Bnl Multiservizi Spa	2202/02	9.000,00	9.000,00	0,00	0,00
		Misco Italy Computer Supp	2203/02	905,34	825,72	0,00	79,62
		Data System	2204/02	1.042,99	1.042,99	0,00	0,00
		Unimatica Spa	2307/02	21.660,00	21.660,00	0,00	0,00
		Exo Service Srl	2308/02	76.174,80	76.174,80	0,00	0,00
		Akron Srl	2351/02	2.064,00	2.064,00	0,00	0,00
		Misco Italy Computer Supp	2422/02	678,84	0,00	0,00	678,84
		Exo Service Srl	2452/02	49.248,00	49.248,00	0,00	0,00
		Getronics Solutions Italia	2453/02	10.447,98	10.447,98	0,00	0,00
		Sunbelt System Software H.	2502/02	183,66	183,66	0,00	0,00
		Vandyke Software H.	2505/02	673,25	620,41	0,00	52,84
		Andrew Ross Kiwi Enterpri.	2506/02	139,00	99,08	0,00	39,92
		Misco Italy Computer Supp	2571/02	1.092,96	1.090,62	0,00	2,34
		Focus Informatica Sas	2663/02	57.600,00	57.600,00	0,00	0,00
		Bnl Multiservizi Spa	2701/02	8.700,00	0,00	0,00	8.700,00
		Hewlett Packard Servizi F	2741/02	901,73	901,73	0,00	0,00
				401.794,05	333.869,52	47.964,28	19.960,25
07	17	Diplomi Universitari					
		Det Norske Veritas Italia	1673/00	1.609,23	0,00	1.609,23	0,00
		Tesoriere	108/01	1.216,00	0,00	1.216,00	0,00
		Diversi	365/01	7.464,94	0,00	7.464,94	0,00
		Diversi	367/01	9.947,27	0,00	9.947,27	0,00
		Diversi	368/01	5.515,92	0,00	5.515,92	0,00
		Diversi	369/01	3.919,78	0,00	3.919,78	0,00
		Silic Igor	372/01	328,72	0,00	328,72	0,00
		Codess Cultura	389/01	223,63	0,00	223,63	0,00
		Rocco Roberta	595/01	168,11	0,00	168,11	0,00
		Gherardi Lodovico	597/01	168,11	0,00	168,11	0,00
		Girardi Antonio	604/01	168,11	0,00	168,11	0,00
		Diversi	937/01	197,23	0,00	197,23	0,00
		S.T.R. Srl	1538/01	252,24	0,00	252,24	0,00
				31.179,29	0,00	31.179,29	0,00
07	24	Facoltà di Design e Arti					
		R.C.S. Editori Spa	321/02	220,24	220,24	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	407/02	131,69	131,69	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	408/02	144,55	144,55	0,00	0,00
		Diversi	790/02	550,00	0,00	0,00	550,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONE
		Tesoreria Prov.Le Stato	791/02	46,75	0,00	0,00	46,75
		Tesoreria Prov.Le Stato	989/02	1.192,85	1.192,85	0,00	0,00
		Morello	1240/02	2.001,27	2.001,27	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	1241/02	170,11	170,11	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	1242/02	186,72	186,72	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	1244/02	491,71	491,71	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	1245/02	626,61	626,61	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	1558/02	500,25	500,25	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	1559/02	637,50	637,50	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	1564/02	637,50	637,50	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	1565/02	500,25	500,25	0,00	0,00
		Tesoriere	1566/02	7.499,99	7.499,99	0,00	0,00
		P.K. Digital Srl	1797/02	55.704,78	55.704,78	0,00	0,00
		Dogliotti Majer Carlo	1987/02	7.499,99	0,00	7.499,99	0,00
		Inps Sede Di Venezia	1988/02	500,25	0,00	500,25	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	1989/02	637,50	0,00	637,50	0,00
		Utensimec Snc	2111/02	686,84	686,84	0,00	0,00
		Castorama Italia Spa	2112/02	1.056,41	0,00	0,00	1.056,41
		Cidierre Sas	2114/02	9.528,00	9.528,00	0,00	0,00
		Officina Fabbrile	2115/02	1.116,00	1.116,00	0,00	0,00
		Professional Show Spa	2348/02	67.718,40	67.497,93	220,47	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2397/02	1.923,55	1.923,55	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2398/02	2.111,38	2.111,38	0,00	0,00
		Zanatta	2400/02	20.744,17	20.744,17	0,00	0,00
		Righetti Roberto	2401/02	30.159,36	30.159,36	0,00	0,00
		Lazzarini	2405/02	18.858,34	18.847,36	0,00	10,98
		Inps Sede Di Venezia	2406/02	1.935,43	1.935,43	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2407/02	1.763,25	1.763,25	0,00	0,00
		Ghirardo	2436/02	16.421,18	15.480,00	0,00	941,18
		Tesoreria Prov.Le Stato	2439/02	42,50	42,50	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2442/02	43,73	43,73	0,00	0,00
		Easy Light Impianti Srl	2454/02	62.478,61	44.280,00	18.198,61	0,00
		Utensimec Snc	2459/02	468,85	261,86	0,00	206,99
		Graziani	2582/02	18.858,34	18.858,34	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2583/02	1.935,44	1.935,44	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2584/02	1.763,26	1.763,26	0,00	0,00
		Npower Software Inc.	2673/02	195,00	194,21	0,00	0,79
		Inps Sede Di Venezia	2721/02	206,68	206,68	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2722/02	263,39	263,39	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2724/02	198,94	198,94	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO		RIMASTI DA	
			01/01/2003	PAGATI	PAGARE	VARIAZIONE
		Tesoreria Prov.Le Stato	2725/02	253,52	253,52	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2727/02	397,89	397,89	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2728/02	507,05	507,05	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2730/02	289,11	289,11	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2731/02	263,39	263,39	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2733/02	289,11	289,11	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2734/02	263,39	263,39	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2736/02	80,95	80,95	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2737/02	73,75	73,75	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2745/02	289,11	289,11	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2746/02	263,39	263,39	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2751/02	80,95	80,95	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2752/02	73,75	73,75	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2754/02	80,95	80,95	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2755/02	73,75	73,75	0,00
		Prandi Alberto	2817/02	7.158,48	7.158,48	0,00
		Bagattoni Dott. Emanuela	2830/02	3.098,74	3.098,74	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2831/02	289,11	289,11	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2833/02	263,39	263,39	0,00
		Eggel	2835/02	3.098,74	3.098,74	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2836/02	263,39	263,39	0,00
		Bisiani Thomas	2841/02	3.792,86	3.792,86	0,00
		Padron Alessandro	2842/02	3.792,86	3.792,86	0,00
		Morosini Marco	2843/02	3.098,74	3.098,74	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2844/02	206,69	206,69	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2845/02	263,39	263,39	0,00
		Secco	2846/02	3.098,74	3.098,74	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2847/02	289,11	289,11	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2848/02	263,39	263,39	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2864/02	1.763,26	1.763,26	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2865/02	1.935,44	1.935,44	0,00
		Vascon Luca	2866/02	18.858,34	18.858,34	0,00
		Graphiland Italia Srl	2908/02	11.486,40	9.890,40	1.596,00
		Toderi Grazia	2915/02	9.007,05	9.007,04	0,01
		Con. Speciale N. 1094	2926/02	578,70	578,70	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2973/02	1.531,19	1.531,19	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2981/02	1.680,71	1.680,71	0,00
		Cont. Speciali N. 1094	2992/02	192,84	192,84	0,00
		Studio Cheste	2998/02	1.062,08	1.062,08	0,00
		Galletta Alessandra	2999/02	1.082,90	1.082,90	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONE
		Levi Marinella	3004/02	4.534,06	3.709,65	0,00	824,41
		Ricchelli Giorgio	3005/02	2.225,80	2.225,80	0,00	0,00
		Toffolutti Ezio	3006/02	14.663,23	14.663,23	0,00	0,00
		Tesoriere	3007/02	4.538,34	4.115,06	0,00	423,28
		Prandi Alberto	3008/02	3.792,86	0,00	3.792,86	0,00
		Fontana Luca	3022/02	17.275,50	17.275,50	0,00	0,00
		Rosi Francesco	3029/02	516,46	516,46	0,00	0,00
		Park Veiv Viaggi	3030/02	266,04	266,04	0,00	0,00
		Franco Susanne	3031/02	4.906,01	4.906,00	0,00	0,01
		Castaldini Adriano	3032/02	1.860,00	1.860,00	0,00	0,00
		Seletti Simone	3033/02	1.826,37	1.826,37	0,00	0,00
		Franco Susanne	3034/02	1.826,37	1.826,37	0,00	0,00
		Ronconi Luca	3035/02	25.921,99	25.912,99	0,00	9,00
		Messinis Mario	3036/02	17.614,27	17.614,27	0,00	0,00
		Brockhaus Henning	3037/02	29.805,99	29.805,99	0,00	0,00
		Cecchi Antonella	3038/02	17.275,20	17.275,20	0,00	0,00
		Tesoriere	3038/02	11.128,94	11.128,94	0,00	0,00
		Ciotti Anna	3085/02	3.867,23	3.867,23	0,00	0,00
		Marconati Vetri Snc	3090/02	360,00	360,00	0,00	0,00
		Alessandro Vianello Sas	3091/02	2.520,00	2.520,00	0,00	0,00
		Badalucco Laura	3100/02	2.409,95	2.409,95	0,00	0,00
		Tassinari Paolo	3101/02	392,59	392,59	0,00	0,00
		Sonnoli Leonardo	3104/02	401,65	401,65	0,00	0,00
		Badalucco Laura	3105/02	3.514,52	3.514,52	0,00	0,00
		Bisiani Thomas	3106/02	1.460,33	1.460,33	0,00	0,00
		Pedron Alessandro	3107/02	1.062,08	1.062,08	0,00	0,00
		Loschi Corrado	3108/02	208,62	208,62	0,00	0,00
		Dall'O Arnold Mario	3109/02	850,83	850,83	0,00	0,00
		Sannariti Selles Gerard	3110/02	511,32	511,32	0,00	0,00
		Negrini Laura	3111/02	417,24	417,24	0,00	0,00
		Crosato Michele	3112/02	2.124,18	2.124,18	0,00	0,00
		Ricchelli Giorgio	3127/02	5.761,12	5.761,12	0,00	0,00
				607.633,25	571.117,76	30.849,68	5.665,81
7	25	Facoltà di Architettura					
		Da Rochas Goncalves Diaz	374/02	1.488,27	1.488,27	0,00	0,00
		Plessi Fabrizio	376/02	524,20	516,45	7,75	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	382/02	404,77	169,74	235,03	0,00
		Giani Esther	383/02	2.765,00	2.765,00	0,00	0,00
		Tesoriere	699/02	1.420,26	0,00	1.420,26	0,00
		Mulazzani	917/02	2.320,35	2.320,35	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	RIMASTA DA		VARIAZIONE
				PAGATI	PAGARE	
	Mulazzani	918/02	2.320,34	2.320,33	0,00	0,01
	Inps Sede Di Venezia	1063/02	144,54	144,54	0,00	0,00
	Tesoreria Prov.Le Stato	1064/02	131,69	131,69	0,00	0,00
	Stamperia Cetid Srl	1074/02	3.729,60	0,00	3.729,60	0,00
	Tischer Stefan	1113/02	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00
	Perulli G.	1139/02	2.655,00	0,00	2.655,00	0,00
	Faccio Paolo	1144/02	3.792,85	3.792,85	0,00	0,00
	Protasoni	1147/02	3.670,66	3.453,84	216,82	0,00
	Lioce	1148/02	2.449,56	2.449,56	0,00	0,00
	Bar S. Marta	1165/02	642,72	0,00	642,72	0,00
	Tesoreria Prov.Le Stato	1172/02	340,00	0,00	340,00	0,00
	Grafiche Veneziane Srl	2051/02	307,20	0,00	307,20	0,00
	Itsg Carlo Scarpa	2122/02	13.440,00	13.440,00	0,00	0,00
	Tesoriere	2248/02	7,68	0,00	7,68	0,00
	Dipartimento Di Progettazione	2250/02	1.600,00	1.600,00	0,00	0,00
	Stamperia Cetid Srl	2251/02	5.376,80	5.376,80	0,00	0,00
	Albrecht	2264/02	2.589,83	2.589,82	0,00	0,01
	Tesoreria Prov.Le Stato	2266/02	220,13	220,13	0,00	0,00
	Inps Sede Di Venezia	2267/02	172,74	172,74	0,00	0,00
	Albrecht	2268/02	1.903,53	1.903,53	0,00	0,00
	Inps Sede Di Venezia	2269/02	132,97	126,97	0,00	6,00
	Tesoreria Prov.Le Stato	2270/02	161,80	161,80	0,00	0,00
	Basso Luigi	2410/02	13.430,00	13.430,00	0,00	0,00
	Tesoreria Prov.Le Stato	2411/02	1.141,55	1.141,55	0,00	0,00
	Inps Sede Di Venezia	2412/02	1.120,08	1.118,73	1,35	0,00
	Sofitel Hotel-Sagar	2456/02	800,00	800,00	0,00	0,00
	Fabbri Maria Giulia	2500/02	1.744,98	1.744,98	0,00	0,00
	Tesoreria Prov.Le Stato	2504/02	235,02	235,02	0,00	0,00
	Battistella Sas	2659/02	4.686,00	4.686,00	0,00	0,00
	Inps Sede Di Venezia	2715/02	1.033,43	1.033,43	0,00	0,00
	Tesoreria Prov.Le Stato	2716/02	1.316,96	1.316,96	0,00	0,00
	Inps Sede Di Venezia	2718/02	101,19	101,19	0,00	0,00
	Tesoreria Prov.Le Stato	2719/02	92,19	92,19	0,00	0,00
	Rics - The Royal Institut	2805/02	639,75	600,22	0,00	39,53
	Bonafede	2818/02	7.585,72	7.585,72	0,00	0,00
	Dei Svaldi Arnaldo	2819/02	3.718,49	3.718,49	0,00	0,00
	Inps Sede Di Venezia	2820/02	248,02	248,02	0,00	0,00
	Tesoreria Prov.Le Stato	2821/02	316,07	316,07	0,00	0,00
	Faggiani Antonella	2822/02	4.640,68	4.640,68	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	RIMASTI DA		
					PAGATI	PAGARE	VARIAZIONE
		Frezza Fausto	2823/02	4.551,43	4.282,58	0,00	268,85
		Tubini Umberto	2824/02	12.642,87	12.642,87	0,00	0,00
		Zordan Marco	2837/02	2.275,72	2.275,72	0,00	0,00
		Mittner Dunia	2849/02	1.239,50	1.239,50	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2850/02	115,65	115,65	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2851/02	105,36	105,36	0,00	0,00
		Barazza Eros	2852/02	1.896,44	1.896,44	0,00	0,00
		Codello	2853/02	1.859,24	0,00	1.859,24	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2854/02	124,01	0,00	124,01	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2855/02	158,04	0,00	158,04	0,00
		Zordan Marco	2856/02	1.327,50	1.327,50	0,00	0,00
		Cigni Fabia	2857/02	948,22	0,00	948,22	0,00
		Ongaro Alberto	2858/02	948,22	948,22	0,00	0,00
		Luschi Cecilia Maria Robe	2859/02	986,15	0,00	986,15	0,00
		Indrigo Antonella	2860/02	1.327,50	0,00	1.327,50	0,00
		Esmailou Masud	2861/02	2.275,72	2.275,72	0,00	0,00
		Ardielli Marco	2862/02	2.275,72	2.275,70	0,00	0,02
		Cianchetti Riccardo	2879/02	265,90	265,90	0,00	0,00
		Arte & Storia Turismo E C.	2928/02	331,41	331,41	0,00	0,00
		Cont. Speciale N. 1094	2929/02	7.732,40	7.732,40	0,00	0,00
		Cont. Speciale N. 1094	2930/02	13.570,72	13.570,72	0,00	0,00
		Cont. Speciale N. 1094	2931/02	366,77	366,77	0,00	0,00
		Cont. Speciale N. 1094	2932/02	3.227,63	3.227,63	0,00	0,00
		Cont. Speciale N. 1094	2933/02	1.613,81	1.613,81	0,00	0,00
		Arte & Storia Turismo E C.	2993/02	331,41	331,41	0,00	0,00
		Tesoriere	3040/02	101.818,87	31.682,82	70.136,05	0,00
		Tesoriere	3041/02	160.897,32	157.423,81	3.473,51	0,00
		Tesoriere	3042/02	21.036,42	11.956,35	9.080,07	0,00
		Tesoriere	3051/02	393.511,36	300.822,11	92.689,25	0,00
		Tesoriere	3052/02	639,36	0,00	639,36	0,00
		Tesoriere	3053/02	1.278,72	0,00	1.278,72	0,00
		Tesoriere	3054/02	145,31	0,00	145,31	0,00
		Diversi	3060/02	38.575,89	37.635,87	940,02	0,00
		N.C.S. - Sistemi	3125/02	25.902,00	25.902,00	0,00	0,00
		Orienta Srl	3126/02	1.800,00	1.800,00	0,00	0,00
		Diversi	3135/02	60.268,00	29.534,01	30.733,99	0,00
		Diversi	3136/02	75.606,00	30.583,68	37.197,00	7.825,32
		Diversi	3137/02	14.264,00	3.419,03	10.844,97	0,00
		Diversi	3138/02	64.952,78	64.952,78	0,00	0,00
		Diversi	3139/02	25.200,00	25.200,00	0,00	0,00
		Diversi	3140/02	7.000,00	0,00	7.000,00	0,00
				1.156.955,99	869.691,43	279.124,82	8.139,74

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONE
7	26	Facolta' Di Pianificazione					
		Tesoriere	249/02	1.291,17	1.291,14	0,00	0,03
		Tesoreria Prov.Le Stato	250/02	219,47	219,45	0,00	0,02
		Inps Sede Di Venezia	251/02	240,97	240,97	0,00	0,00
		Robbe Maria Pia Grazia	252/02	1.291,17	1.291,14	0,00	0,03
		Tesoreria Prov.Le Stato	253/02	219,47	219,45	0,00	0,02
		Inps Sede Di Venezia	254/02	240,96	240,96	0,00	0,00
		Sartori Elena	255/02	903,80	903,80	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	256/02	120,60	120,60	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	257/02	153,68	153,67	0,00	0,01
		Peruzza Ambra	258/02	903,80	903,80	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	259/02	153,68	153,66	0,00	0,02
		Inps Sede Di Venezia	260/02	168,61	168,61	0,00	0,00
		Brisicio Ketty	262/02	903,80	903,80	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	263/02	168,64	168,64	0,00	0,00
		Cartoleria A.D. Arte & De.	299/02	61,10	61,07	0,00	0,03
		Tesoreria Prov.Le Stato	311/02	153,68	153,67	0,00	0,01
		Tesoriere	333/02	39,25	39,25	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	354/02	168,62	168,61	0,00	0,01
		Tesoreria Prov.Le Stato	355/02	153,68	153,66	0,00	0,02
		Soranae' Sandro	356/02	903,80	903,80	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	410/02	144,55	144,55	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	411/02	131,69	131,69	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	1605/02	170,11	170,11	0,00	0,00
		Pes	2016/02	748,87	0,00	748,87	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2017/02	63,66	0,00	63,66	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2018/02	69,87	0,00	69,87	0,00
		Pes	2019/02	1.872,15	0,00	1.872,15	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2020/02	174,67	0,00	174,67	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2021/02	159,14	0,00	159,14	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2022/02	170,11	170,11	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2023/02	133,48	133,48	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2025/02	68,04	68,04	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2026/02	53,39	53,39	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2182/02	52,68	52,68	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2183/02	41,34	41,34	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2277/02	373,44	373,44	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2278/02	340,22	340,22	0,00	0,00
		Schiavo	2336/02	300,00	0,00	300,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONE
		Communication Technology	2423/02	3.240,00	3.240,00	0,00	0,00
		Bracci Edoardo	2541/02	1.601,02	1.601,01	0,00	0,01
		Inps Sede Di Venezia	2542/02	106,79	106,79	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2543/02	136,09	136,09	0,00	0,00
		Bonometto	2547/02	1.084,56	1.084,56	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2548/02	72,34	72,34	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2549/02	92,19	92,19	0,00	0,00
		Hofer Loesch Torricelli	2615/02	758,58	758,58	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2761/02	106,78	106,78	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2762/02	163,08	136,26	0,00	26,82
		Inps Sede Di Venezia	2764/02	106,78	106,78	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2765/02	136,08	136,08	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2766/02	25,01	25,01	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2767/02	27,45	27,45	0,00	0,00
		Debiasi Luca	2813/02	3.093,78	0,00	3.093,78	0,00
		Protti Elena	2814/02	2.114,67	2.114,67	0,00	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2815/02	141,05	141,05	0,00	0,00
		Tesoreria Prov.Le Stato	2816/02	179,75	179,75	0,00	0,00
		Ciurnelli Stefano	2825/02	10.190,15	0,00	10.190,15	0,00
		Cont. Speciali N. 1094	2934/02	77,61	77,61	0,00	0,00
		Cont. Speciali N. 1094	2935/02	418,77	418,77	0,00	0,00
		Cont. Speciali N. 1094	2936/02	62,80	62,80	0,00	0,00
		Della Sala Ernesto	3010/02	713,77	713,77	0,00	0,00
		Tesoriere	3011/02	35.339,05	19.533,64	15.805,41	0,00
		Tesoriere	3012/02	81.690,12	25.791,86	55.898,26	0,00
		Tesoriere	3013/02	34.037,55	17.233,78	16.803,77	0,00
		Buunk	3015/02	301,49	301,49	0,00	0,00
		Karadimitriou	3016/02	47,71	47,71	0,00	0,00
		Vorel	3017/02	222,13	222,13	0,00	0,00
		Steclebout	3018/02	337,15	337,15	0,00	0,00
		Erkok	3019/02	265,14	265,14	0,00	0,00
		Silva	3021/02	355,23	355,23	0,00	0,00
		Pallagst	3023/02	952,02	952,02	0,00	0,00
		Bar Ca' Tron Di Bortolozzo	3024/02	171,60	171,60	0,00	0,00
		Delfi Srl	3025/02	140,63	140,63	0,00	0,00
		Halpern	3028/02	186,15	186,15	0,00	0,00
		Di Prinzio Luigi	3055/02	139,73	139,73	0,00	0,00
				192.362,16	87.155,40	105.179,73	27,03

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	PAGARE	VARIAZIONE
7	27	Azioni di Sistema					
		Guadalupi	2402/02	16.166,66	16.166,66	0,00	0,00
		Tesoreria provinciale Stato	2403/02	1.511,59	1.511,59	0,00	0,00
		Inps sede di Venezia	2404/02	1.659,19	1.659,19	0,00	0,00
		Getronics Solutions Italia	2600/02	1.008,00	1.008,00	0,00	0,00
		Arte & Storia Turismo e C.	2927/02	444,36	444,36	0,00	0,00
		Futuroqualità sas	3009/02	7.560,00	7.560,00	0,00	0,00
		Det Norske Veritas Italia	3014/02	6.385,00	2.905,20	3.479,80	0,00
				34.734,80	31.255,00	3.479,80	0,00
7	29	Progetto Logotipo luav					
		Tratto Snc Di Torcellan	2393/02	5.418,00	5.418,00	0,00	0,00
		Sofitel Hotel - Sagar	3068/02	320,00	320,00	0,00	0,00
		Park View Viaggi	3069/02	524,91	524,91	0,00	0,00
		Sofitel Hotel - Sagar	3070/02	1.280,00	1.280,00	0,00	0,00
		Studio Dumbat	3071/02	5.425,00	5.425,00	0,00	0,00
		Carter & Cone Type Inc.	3072/02	5.425,00	5.425,00	0,00	0,00
		Research Studies	3073/02	5.425,00	5.425,00	0,00	0,00
		Vignelli Designs Inc.	3074/02	5.425,00	5.425,00	0,00	0,00
		Apeloig Philippe	3075/02	27.125,00	27.125,00	0,00	0,00
		Mevis & Van Deursen	3076/02	6.455,75	6.455,75	0,00	0,00
		Pentagram Design Inc.	3077/02	5.425,00	5.425,00	0,00	0,00
		Arte & Storia Turismo	3078/02	933,45	933,45	0,00	0,00
		Jm International Srl	3079/02	398,50	398,50	0,00	0,00
		Vetta	3092/02	1.627,50	1.627,50	0,00	0,00
		Camplani Enrico	3093/02	1.627,50	1.627,50	0,00	0,00
		Sonnoli Leonardo	3094/02	1.704,04	1.704,04	0,00	0,00
				74.539,65	74.539,65	0,00	0,00
7		Spese di funzionamento Istituti, Centri, Cliniche		2.976.976,81	2.382.706,62	546.311,78	47.958,41
08	01	Rimborso tasse scolastiche					
		Bertolini Michele	2304/02	500,00	0,00	500,00	0,00
		Diversi	3123/02	6.377,70	6.377,70	0,00	0,00
				6.877,70	6.377,70	500,00	0,00
8				6.877,70	6.377,70	500,00	0,00
10	03	Manutenzione straordinaria immobili					
		Val-Mar Snc	852/01	1.192,40	0,00	1.192,40	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONE
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento	1104/01	3.197,90	0,00	0,00	3.197,90
		Alessandro Vianello Sas	322/02	1.773,60	0,00	1.773,60	0,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento	421/02	621,98	621,98	0,00	0,00
		Alessandro Vianello Sas	523/02	2.924,09	2.924,09	0,00	0,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento	578/02	3.548,64	3.548,64	0,00	0,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento	579/02	1.057,51	1.057,51	0,00	0,00
		Easy Light Impianti Srl	694/02	549,20	0,00	549,20	0,00
		Cidierre	885/02	1.672,80	1.672,80	0,00	0,00
		Agrotecnica P.S.C.	933/02	16.137,49	16.137,49	0,00	0,00
		Capitiano Germano Srl	1098/02	74,38	0,00	0,00	74,38
		T.S.P. Tecno System Plann	1161/02	458,40	458,40	0,00	0,00
		Cidierre	1183/02	3.078,00	3.078,00	0,00	0,00
		Cidierre	1200/02	6.936,00	6.936,00	0,00	0,00
		Easy Light Impianti Srl	1284/02	1.373,53	1.373,53	0,00	0,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento	1292/02	6.722,84	2.950,05	3.772,79	0,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento	1765/02	2.195,83	2.195,83	0,00	0,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento	1766/02	2.015,24	2.015,24	0,00	0,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento	1802/02	2.401,50	2.401,50	0,00	0,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento	1843/02	4.259,62	4.259,62	0,00	0,00
		Alessandro Vianello Sas	2080/02	4.904,26	4.879,30	0,00	24,96
		Il Cerchio Cooperativa So	2094/02	2.580,00	2.269,20	0,00	310,80
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento	2150/02	366,86	366,86	0,00	0,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento	2159/02	4.046,40	4.012,04	0,00	34,36
		Alessandro Vianello Sas	2252/02	2.676,60	2.676,60	0,00	0,00
		C.G.M. Gruppi Elettrogeni	2327/02	3.840,00	3.840,00	0,00	0,00
		Easy Light Impianti Srl	2370/02	1.646,60	1.646,60	0,00	0,00
		Easy Light Impianti Srl	2421/02	4.327,88	4.327,88	0,00	0,00
		Venexiana Dipinture	2450/02	1.094,40	1.094,40	0,00	0,00
		Zanoni Gino Di P. & F. Snc	2451/02	1.152,00	1.152,00	0,00	0,00
		Scam Srl	2489/02	536,40	536,40	0,00	0,00
		Cidierre	2551/02	9.168,00	9.168,00	0,00	0,00
		Cidierre	2552/02	4.896,00	4.896,00	0,00	0,00
		Idrotermotecnica Miatto	2553/02	1.354,51	1.354,51	0,00	0,00
		Easy Light Impianti Srl	2554/02	590,40	590,40	0,00	0,00
		Vivai Livio Toffoli	2555/02	1.440,00	1.440,00	0,00	0,00
		Tev Srl	2556/02	828,00	828,00	0,00	0,00
		Agrotecnica P.S.C.	2557/02	2.598,00	2.598,00	0,00	0,00
		Agrotecnica P.S.C.	2558/02	2.037,60	2.037,60	0,00	0,00
		Easy Light Impianti Srl	2596/02	18.480,29	18.411,89	0,00	68,40
		Zanoni Gino Di P. & F. Snc	2646/02	3.960,00	3.960,00	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	RIMASTIDA		
					PAGATI	PAGARE	VARIAZIONE
		Venexiana Dipinture	2647/02	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00
		Franzato Marco	2648/02	950,40	950,40	0,00	0,00
		Val-Nova Snc	2649/02	1.558,80	1.558,80	0,00	0,00
		Unitecnica Sas	2650/02	1.405,40	1.405,40	0,00	0,00
		Tenderini Marco	2651/02	294,00	294,00	0,00	0,00
		Data System Di Serena Luc.	2652/02	1.233,30	1.233,30	0,00	0,00
		Otis Servizi Srl	2689/02	410,00	410,00	0,00	0,00
		Capitanio Germano Srl	2690/02	216,91	216,91	0,00	0,00
		Capitanio Germano Srl	2691/02	74,38	74,38	0,00	0,00
		Easy Light Impianti Srl	2779/02	12.350,81	12.350,81	0,00	0,00
		Agrotecnica P.S.C.	2786/02	339,60	339,60	0,00	0,00
				159.548,75	148.549,96	7.287,99	3.710,80
10	05	Legge speciale su Venezia					
		Gregotti Associati	1369/98	24.590,97	0,00	24.590,97	0,00
		Steam Ingegneria srl	1695/98	41.416,62	0,00	41.416,62	0,00
		Cristinelli Architetti Studio Associato	1866/01	7.776,70	0,00	7.776,70	0,00
		Val-Nova Snc	143/02	1.646,16	0,00	0,00	1.646,16
		Comune Di Venezia	235/02	43.382,38	43.382,38	0,00	0,00
		Casal Spa	282/02	3.357.487,80	385.000,00	184.382,79	2.788.105,01
		Telecom Italia Spa	358/02	8.943,87	6.465,00	2.478,87	0,00
		Buranelli Marco	824/02	5.931,92	0,00	5.931,92	0,00
		Cidierre Sas	943/02	732,00	0,00	0,00	732,00
		R.I.E.T. Di Aldo Spavento	962/02	5.342,88	1.098,48	4.244,40	0,00
		Tesoriere	1027/02	4.883,70	4.883,70	0,00	0,00
		Tesoriere	1028/02	8.137,00	8.137,00	0,00	0,00
		Artemide Spa	1353/02	5.337,00	5.144,30	0,00	192,70
		Artemide Spa	1353/02	17.894,18	17.894,18	0,00	0,00
		Schiavinato Snc	1387/02	4.272,00	4.272,00	0,00	0,00
		Iuav Servizi E Progetti	1393/02	12.637,80	12.637,80	0,00	0,00
		Iuav Servizi E Progetti	1396/02	89.964,00	89.964,00	0,00	0,00
		S.M.A.U. Veneta Snc	1437/02	4.650,00	3.577,20	1.072,80	0,00
		Alessandro Vianello Sas	1625/02	1.365,89	0,00	0,00	1.365,89
		Kartell Spa	1626/02	13.230,26	13.212,61	0,00	17,65
		Bortoli Ettore Srl	1664/02	153.659,27	110.250,78	43.408,49	0,00
		Bortoli Ettore Srl	1666/02	16.800,19	16.800,19	0,00	0,00
		Unifor Spa	1667/02	496,32	0,00	0,00	496,32
		Cappellini Spa	1790/02	12.102,22	12.102,22	0,00	0,00
		Mc Selvini Srl	1813/02	28.077,30	28.077,30	0,00	0,00
		Marconato Vetri Snc	1838/02	2.300,82	2.300,82	0,00	0,00
		Patino Francesc Snc	1862/02	2.202,00	2.202,00	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	RIMASTI DA		VARIAZIONE
					PAGATI	PAGARE	
		Alessandro Vianello Sas	1865/02	1.041,87	1.041,87	0,00	0,00
		Easy Light Impianti Srl	1906/02	47.709,66	29.057,49	18.652,17	0,00
		Mc Selvini Srl	2096/02	806,40	0,00	0,00	806,40
		Guerrino Pivato Spa	2097/02	482.843,51	482.843,51	0,00	0,00
		Ing. Pio Guaraldo Spa	2105/02	32.591,61	24.529,54	8.062,07	0,00
		Di Tommaso Angelo	2121/02	2.782,88	2.782,88	0,00	0,00
		S.M.A.U. Veneta Snc	2142/02	25.200,00	25.200,00	0,00	0,00
		Val-Nova Snc	2164/02	4.180,88	2.283,82	1.897,06	0,00
		Berengo Ugo	2344/02	374,40	374,40	0,00	0,00
		Berengo Ugo	2345/02	13.747,20	13.747,20	0,00	0,00
		Berengo Ugo	2346/02	280,80	280,80	0,00	0,00
		Cidierre Sas	2358/02	3.546,40	3.546,40	0,00	0,00
		Easy Light Impianti Srl	2373/02	5.827,09	5.827,09	0,00	0,00
		Easy Light Impianti Srl	2433/02	17.490,00	14.410,00	3.080,00	0,00
		Val-Nova Snc	2490/02	4.394,45	4.347,20	0,00	47,25
		Berengo Ugo	2654/02	4.560,00	4.560,00	0,00	0,00
		Berengo Ugo	2688/02	1.166,40	1.166,40	0,00	0,00
		Seral Italia Srl	2827/02	14.454,00	0,00	14.454,00	0,00
		Bortoli Ettore Srl	2875/02	15.345,00	12.209,74	3.135,26	0,00
		Bortoli Ettore Srl	2876/02	21.395,00	21.180,62	214,38	0,00
		Bortoli Ettore Srl	2877/02	2.415,23	2.415,23	0,00	0,00
		Forcellini	2878/02	17.440,80	1.738,55	15.702,25	0,00
		Tesoreria Prov. Le Stato	2976/02	699,57	699,57	0,00	0,00
		Berengo Ugo	2994/02	2.239,20	2.239,20	0,00	0,00
		Area Nord Pubblicità Spa	3081/02	2.179,80	2.179,80	0,00	0,00
		A. Manzoni & C. Spa	3082/02	1.301,45	1.301,45	0,00	0,00
10	06	Edilizia generale e dipartimentale		4.601.274,85	1.427.364,72	380.500,75	2.793.409,38
		Diversi	1124/98	5.147,41	0,00	5.147,41	0,00
		Di Tommaso Angelo	1241/99	21.824,15	4.502,71	17.321,44	0,00
		Dena Progetti Srl	503/01	24.400,73	7.038,00	17.362,73	0,00
		Dena Progetti Srl	504/01	40.916,11	25.085,01	15.831,10	0,00
		Intercantieri Vittadello	1219/01	17.031,28	17.025,81	0,00	5,47
		Venezia	1417/01	57.395,57	44.464,04	11.239,56	1.691,97
		Easy Light Impianti Srl	1451/01	17,00	0,00	0,00	17,00
		Lecher Ricerche E Analisi	155/02	929,62	619,76	0,00	309,86
		Venezia	622/02	2.193,38	0,00	2.193,38	0,00
		Area Nord Pubblicità Spa	657/02	1.095,60	0,00	1.095,60	0,00
		Neulift Service Triveneto	1124/02	892,51	619,79	272,72	0,00
		Tesoriere	1345/02	13.691,00	13.691,00	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONE
		Tesoriere	1346/02	1.918,91	1.918,91	0,00	0,00
		Scalo Fluviale Srl	1351/02	17.040,00	17.040,00	0,00	0,00
		Safety Service	2123/02	9.102,78	9.102,78	0,00	0,00
		So.Co.L.P. Srl	2560/02	1.221.176,99	1.221.176,99	0,00	0,00
		Tesoriere	2561/02	15.264,49	15.264,49	0,00	0,00
		Arredamenti De Rosso Spa	2562/02	14.937,60	14.937,60	0,00	0,00
		Kartell Spa	2563/02	4.377,88	4.377,83	0,00	0,05
		Cappellini Spa	2564/02	23.194,08	23.194,08	0,00	0,00
		Kryptonite Italia Srl	2567/02	1.046,25	1.046,25	0,00	0,00
				1.493.593,34	1.421.105,05	70.463,94	2.024,35
10		Acquisto beni di uso durevole, opere immobiliari		6.254.416,94	2.997.019,73	458.252,68	2.799.144,53
11	02	<i>Manutenzione straordinaria impianti</i>					
		Easy Light Impianti srl	1204/01	991,60	991,58	0,00	0,02
		RIET di Aldo Spavento	1215/01	723,87	723,84	0,00	0,03
		SMAU Veneta Snc	1418/01	1.673,32	0,00	0,00	1.673,32
				3.388,79	1.715,42	0,00	1.673,37
11	03	<i>Acquisto mobili e macchine</i>					
		Misco Italy Computer Supplies Spa	1689/01	207,56	0,00	0,00	207,56
		Cidierre Sas	386/02	928,80	928,80	0,00	0,00
		Alessandro Vianello Sas	565/02	110,23	109,92	0,00	0,31
		Fantoni Spa	1828/02	2.057,52	2.057,52	0,00	0,00
		Alessandro Vianello Sas	2092/02	580,93	580,93	0,00	0,00
		Centro Ambiente Ufficio	2095/02	9.618,06	9.618,06	0,00	0,00
		Fantoni Spa	2124/02	274,98	274,98	0,00	0,00
		Zanon Gino Di P. & F. Snc	2139/02	1.584,00	1.584,00	0,00	0,00
		Fazzini Di Bertoldini A.	2424/02	135,00	135,00	0,00	0,00
		Centro Ambiente Ufficio	2570/02	1.338,50	1.338,50	0,00	0,00
		Alessandro Vianello Sas	2873/02	694,56	694,56	0,00	0,00
				17.530,14	17.322,27	0,00	207,87
11	04	<i>Acquisto attrezzature didattiche e scientifiche</i>					
		Wenter Eliana Marini	2014/01	7.230,40	0,00	7.230,40	0,00
		RT Sistem Srl	2057/01	1.115,55	0,00	0,00	1.115,55
		S.M.A.U. Veneta	1808/02	4.368,00	4.368,00	0,00	0,00
		Telecom Forniture Srl	2272/02	6.244,80	6.244,80	0,00	0,00
		Centro Ambiente Ufficio S.	2602/02	2.476,80	2.070,72	406,08	0,00
		Teorema Srl	2603/02	2.224,06	2.224,06	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	RIMASTI DA		
					PAGATI	PAGARE	VARIAZIONE
		Evolutione Informatica S.	2604/02	3.778,80	3.778,80	0,00	0,00
		Misco Italy Computer Supp.	2709/02	339,84	336,36	0,00	3,48
		Evolutione Informatica S.	2791/02	930,00	930,00	0,00	0,00
		Wenter Eliana Marini	2793/02	7.200,00	0,00	7.200,00	0,00
		Diversi	2916/02	19.443,52	15.511,76	3.931,76	0,00
				55.351,77	35.464,50	18.768,24	1.119,03
11	05	Investimento S.B.D.					
		Nexus	2085/97	18.360,04	18.360,04	0,00	0,00
		Istituto Enciclopedico Italiano	1335/98	738,53	201,42	537,11	0,00
		Swets & Zeitlinger	81/99	896,58	240,98	0,00	655,60
		Swets & Zeitlinger	82/99	1.445,63	0,00	1.344,36	101,27
		Swets & Zeitlinger	83/99	4.480,22	2.561,21	435,00	1.484,01
		Swets & Zeitlinger	84/99	7.808,23	6.182,30	0,00	1.625,93
		Swets & Zeitlinger	85/99	1.225,19	905,16	143,29	176,74
		Swets & Zeitlinger	86/99	1.132,66	539,55	54,18	538,93
		John Smith & Son	1739/99	714,27	0,00	633,61	80,66
		Swets & Zeitlinger	8/00	753,34	463,90	60,00	229,44
		Swets & Zeitlinger	9/00	4.105,42	3.143,62	430,11	531,69
		Swets & Zeitlinger	10/00	796,22	518,62	234,90	42,70
		Swets & Zeitlinger	63/00	3.392,45	2.269,43	772,81	350,21
		Swets & Zeitlinger	64/00	1.261,10	981,68	41,89	237,53
		Swets & Zeitlinger	65/00	1.857,03	1.720,48	136,55	0,00
		AIB	906/00	330,53	0,00	0,00	330,53
		Libreria S.S. Giovanni e Paolo	1950/00	35,02	24,78	0,00	10,24
		Swets Blackwell BV	73/01	1.740,67	1.080,31	182,17	478,19
		Swets Blackwell BV	74/01	3.716,45	2.491,67	150,00	1.074,78
		Swets Blackwell BV	75/01	662,90	408,76	254,13	0,01
		Swets Blackwell BV	97/01	5.398,75	3.680,94	200,00	1.517,81
		Swets Blackwell BV	98/01	9.130,98	7.790,44	343,49	997,05
		Swets Blackwell BV	100/01	705,02	407,69	0,00	297,33
		Athesia Buch GmbH	1043/01	42,71	0,00	42,71	0,00
		Mancosu Editore srl	1627/01	516,46	0,00	516,46	0,00
		Libro Co. Italia	1783/01	110,53	0,00	20,00	90,53
		Libro Co. Italia	1939/01	53,64	14,90	0,00	38,74
		Libro Co. Italia	2095/01	32,61	18,07	0,00	14,54
		Swets Blackwell	BI-31/02	5.518,78	1.957,61	3.087,55	473,62
		Swets Blackwell	BI-32/02	3.965,24	3.272,95	514,21	178,08
		Swets Blackwell	BI-33/02	978,21	92,43	502,55	383,23
		Swets Blackwell	BI-37/02	1.212,70	109,44	587,22	516,04
		Swets Blackwell	BI-38/02	1.153,90	925,10	34,22	194,58

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONE
		Swets Blackwell	BI-39/02	663,65	201,56	0,00	462,09
		Liberta La Rifusa Sas	BI-56/02	1.295,27	0,00	0,00	1.295,27
		Institute Of Geology	BI-115/02	71,97	0,00	0,00	71,97
		Licosa Spa	BI-117/02	2.505,25	1.920,38	584,87	0,00
		Maggioli Editore	BI-120/02	87,80	0,00	0,00	87,80
		Mallory International Ltd	BI-134/02	301,05	0,00	301,05	0,00
		Mallory International Ltd	BI-135/02	201,75	0,00	201,75	0,00
		Tu Delft	BI-136/02	55,01	0,00	0,00	55,01
		Swets Blackwell	BI-157/02	532,95	229,09	0,00	303,86
		Athesia Buch GmbH	BI-177/02	69,12	0,00	69,12	0,00
		Mallory International Ltd	BI-197/02	25,07	25,07	0,00	0,00
		Mallory International Ltd	BI-198/02	12,31	0,00	12,31	0,00
		Mallory International Ltd	BI-199/02	86,35	60,52	25,83	0,00
		Mallory International Ltd	BI-200/02	164,46	28,78	135,68	0,00
		Mallory International Ltd	BI-201/02	47,75	0,00	47,75	0,00
		Mallory International Ltd	BI-264/02	49,45	49,45	0,00	0,00
		Swets Blackwell	BI-285/02	460,00	460,00	0,00	0,00
		Mallory International Ltd	BI-286/02	81,18	0,00	81,18	0,00
		Mallory International Ltd	BI-292/02	493,21	74,84	418,37	0,00
		Arnaldo Forni Editore Srl	BI-317/02	3,87	0,00	0,00	3,87
		Mallory International Ltd	BI-325/02	29,52	0,00	29,52	0,00
		Touring Viaggi Srl	BI-370/02	143,98	108,00	35,98	0,00
		Swets Blackwell	BI-392/02	232,76	232,76	0,00	0,00
		Mallory International Ltd	BI-396/02	95,87	95,87	0,00	0,00
		Mallory International Ltd	BI-397/02	57,73	0,00	57,73	0,00
		Mallory International Ltd	BI-399/02	190,80	0,00	190,80	0,00
		Mallory International Ltd	BI-438/02	318,02	244,24	73,78	0,00
		Touring Viaggi Srl	BI-439/02	109,71	109,71	0,00	0,00
		Mallory International Ltd	BI-446/02	296,58	228,02	68,56	0,00
		Mallory International Ltd	BI-457/02	1.107,68	347,36	760,32	0,00
		Mallory International Ltd	BI-459/02	164,48	36,83	127,65	0,00
		Mallory International Ltd	BI-460/02	256,08	256,08	0,00	0,00
		Swets Blackwell	BI-467/02	397,00	397,00	0,00	0,00
		Mallory International Ltd	BI-468/02	229,71	207,60	22,11	0,00
		Mallory International Ltd	BI-469/02	3.361,37	2.747,35	614,02	0,00
		Mallory International Ltd	BI-470/02	1.436,07	775,05	661,02	0,00
		Mallory International Ltd	BI-488/02	3.983,52	0,00	3.983,52	0,00
		Mallory International Ltd	BI-496/02	1.417,74	1.392,54	25,20	0,00
		Touring Viaggi Srl	BI-525/02	52,74	41,40	11,34	0,00
		Proquest Information And	BI-526/02	130,00	110,86	0,00	19,14

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	RIMASTI DA		
					PAGATI	PAGARE	VARIAZIONE
		Mallory International Ltd	BI-534/02	2.035,19	2.035,19	0,00	0,00
		Mallory International Ltd	BI-535/02	3.983,52	0,00	633,57	3.349,95
		Mallory International Ltd	BI-536/02	385,88	252,21	133,67	0,00
		Eth-Gta Politecnico Feder.	BI-539/02	350,00	230,62	0,00	119,38
		Sweets Blackwell	BI-542/02	1.043,00	1.043,00	0,00	0,00
		Licosa Spa	BI-552/02	449,00	449,00	0,00	0,00
		Proquest Information And	BI-561/02	100,00	83,15	0,00	16,85
		Tesoriere	BI-572/02	32,42	31,00	0,00	1,42
		Mallory International Ltd	BI-576/02	3.875,57	3.144,84	730,73	0,00
		Mallory International Ltd	BI-577/02	422,78	292,23	130,55	0,00
		Ars Libri	BI-578/02	1.850,00	1.715,63	0,00	134,37
		Antiquariaat A. Kok	BI-579/02	830,50	789,50	0,00	41,00
		Ars Libri	BI-580/02	4.400,00	4.080,42	0,00	319,58
		Libro Co. Italia Srl	BI-584/02	448,82	448,82	0,00	0,00
		Librairie Francaise	BI-585/02	224,35	224,35	0,00	0,00
		Athesia Buch GmbH	BI-586/02	332,97	332,96	0,00	0,01
		Proquest Information And	BI-587/02	180,00	166,30	0,00	13,70
		Libro Co. Italia Srl	BI-589/02	287,44	287,44	0,00	0,00
		St. Bibl. Vecchi Libri Sas	BI-590/02	82,00	82,00	0,00	0,00
		Licosa Spa	BI-592/02	6,80	6,80	0,00	0,00
		Libro Co. Italia Srl	BI-593/02	531,86	531,86	0,00	0,00
		Vedams E Books Ltd	BI-595/02	75,00	62,82	0,00	12,18
		Inch' Books	BI-596/02	650,00	564,83	0,00	85,17
		Telem Computers Srl	BI-597/02	450,00	450,00	0,00	0,00
		Libria Editrice Cafoscarina	BI-611/02	90,65	90,62	0,00	0,03
		Fantoni Libri-Arte Sas	BI-612/02	39,95	39,95	0,00	0,00
		Istituto Della Enciclopedia	BI-613/02	620,00	620,00	0,00	0,00
		Istituto Della Enciclopedia	BI-614/02	620,00	620,00	0,00	0,00
		Istituto Della Enciclopedia	BI-615/02	1.331,00	1.331,00	0,00	0,00
		Libreria Monte Della Fari.	BI-620/02	247,00	247,00	0,00	0,00
		Libreria Antiquaria Guten	BI-623/02	4.980,00	4.980,00	0,00	0,00
		Libreria Cluva Di Zamparo.	BI-624/02	46,38	46,38	0,00	0,00
		Libreria Cluva Di Zamparo.	BI-625/02	67,65	67,65	0,00	0,00
		Libreria Cluva Di Zamparo.	BI-626/02	119,39	29,40	89,99	0,00
		Librairie Francaise	BI-627/02	651,20	651,20	0,00	0,00
		Libreria Cluva Di Zamparo.	BI-628/02	270,36	244,09	26,27	0,00
		Librairie Francaise	BI-629/02	72,00	0,00	0,00	72,00
		Athesia Buch GmbH	BI-630/02	89,48	89,48	0,00	0,00
		Libro Co. Italia Srl	BI-631/02	70,24	70,24	0,00	0,00
		Libreria Cluva Di Zamparo.	BI-632/02	9,00	9,00	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003			RIMASTI DA			VARIAZIONE
				PAGATI	PAGARE	VARIAZIONE	PAGATI	PAGARE	VARIAZIONE	
		Commedia Srl	BI-634/02	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
		Opus Libri	BI-635/02	812,15	812,15	0,00	812,15	0,00	0,00	0,00
		Mallory International Ltd	BI-636/02	276,97	0,00	276,97	0,00	276,97	0,00	0,00
		Mallory International Ltd	BI-637/02	849,80	0,00	849,80	0,00	849,80	0,00	0,00
		Mallory International Ltd	BI-638/02	128,41	0,00	128,41	0,00	128,41	0,00	0,00
		Libreria Cluvia Di Zamparo.	BI-640/02	589,00	589,90	0,00	589,90	0,00	0,00	0,10
		Libreria Cluvia Di Zamparo.	BI-642/02	935,00	934,02	0,00	934,02	0,00	0,00	0,98
		Libreria Cluvia Di Zamparo.	BI-643/02	463,50	463,45	0,00	463,45	0,00	0,00	0,05
		Commedia Srl	BI-644/02	4.500,00	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00
		Libro Co. Italia Srl	BI-645/02	1.639,16	1.639,16	0,00	1.639,16	0,00	0,00	0,00
		Mallory International Ltd	BI-646/02	3.347,73	1.980,62	1.367,11	1.980,62	1.367,11	0,00	0,00
		U.T.E.T. Spa	BI-648/02	296,10	296,10	0,00	296,10	0,00	0,00	0,00
		Libreria Editrice Cafoscarina	BI-649/02	1.405,96	1.405,96	0,00	1.405,96	0,00	0,00	0,00
		Computerland Srl	BI-650/02	4.440,00	4.440,00	0,00	4.440,00	0,00	0,00	0,00
		Associazione Archivio Sto.	BI-651/02	2.808,00	2.808,00	0,00	2.808,00	0,00	0,00	0,00
		Servizi Interbancari	BI-652/02	852,54	852,54	0,00	852,54	0,00	0,00	0,00
		Libreria Cluvia Di Zamparo.	BI-653/02	429,50	429,29	0,00	429,29	0,00	0,00	0,21
		Libro Co. Italia Srl	BI-654/02	1.120,35	609,48	510,87	609,48	510,87	0,00	0,00
		Libro Co. Italia Srl	BI-655/02	620,50	620,50	0,00	620,50	0,00	0,00	0,00
		Libro Co. Italia Srl	BI-656/02	267,45	267,45	0,00	267,45	0,00	0,00	0,00
		Libro Co. Italia Srl	BI-657/02	97,57	13,60	83,97	13,60	0,00	83,97	0,00
		Libro Co. Italia Srl	BI-660/02	240,80	240,80	0,00	240,80	0,00	0,00	0,00
		Libreria Cluvia Di Zamparo.	BI-661/02	518,00	487,02	30,98	487,02	30,98	0,00	0,00
		Libreria Cluvia Di Zamparo.	BI-662/02	246,80	246,72	0,00	246,72	0,00	0,00	0,08
		Bucherbogen Am Savignypla	BI-667/02	48,40	48,40	0,00	48,40	0,00	0,00	0,00
		Librairie Francaise	BI-669/02	235,25	235,25	0,00	235,25	0,00	0,00	0,00
		Mallory International Ltd	BI-670/02	58,97	58,97	0,00	58,97	0,00	0,00	0,00
		Libreria Cluvia Di Zamparo.	BI-671/02	63,80	63,80	0,00	63,80	0,00	0,00	0,00
		Mallory International Ltd	BI-672/02	568,01	568,01	0,00	568,01	0,00	0,00	0,00
		Mallory International Ltd	BI-673/02	763,68	745,23	18,45	745,23	18,45	0,00	0,00
		Libreria Solaris Sas	BI-674/02	282,83	212,81	70,02	212,81	0,00	70,02	0,00
		Libro Co. Italia Srl	BI-675/02	320,94	320,94	0,00	320,94	0,00	0,00	0,00
		Libreria Editrice Cafoscarina	BI-676/02	842,89	842,89	0,00	842,89	0,00	0,00	0,00
		Mallory International Ltd	BI-677/02	270,74	270,74	0,00	270,74	0,00	0,00	0,00
				173.183,04	129.187,62	43.995,42	129.187,62	24.725,35	19.270,07	0,00
11	07	Acquisto attrezzature informatiche								
		Aggiornamento software ASF	2000002/01	97.759,91	0,00	97.759,91	0,00	97.759,91	0,00	0,00
		Misco Italy Computer Supp	2743/02	1.560,60	846,60	714,00	846,60	714,00	0,00	0,00
		Pensa Umberto	1263/02	6.720,00	6.720,00	0,00	6.720,00	0,00	0,00	0,00
		T.D.P. Informatica E Terr.	2073/02	4.791,19	4.791,19	0,00	4.791,19	0,00	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	VARIAZIONE
		S.V.A.R.	2742/02	2.356,80	2.356,80	0,00	0,00
				113.188,50	14.714,59	98.473,91	0,00
11		Acquisto immobilizzazioni tecniche		362.642,24	198.404,40	141.967,50	22.270,34
14	01	<i>Ai Dipartimenti per Ricerca di Ateneo</i>					
		Dipartimento Di Urbanistica	353/02	54.115,91	54.115,91	0,00	0,00
		Dipartimento Di Progettazione	351/02	108.252,84	108.252,84	0,00	0,00
		Dipartimento Di Costruzione	349/02	82.863,92	82.863,92	0,00	0,00
				245.232,67	245.232,67	0,00	0,00
14	04	<i>Ai Dipartimenti per C.N.R.</i>					
		Dipartimento Di Costruzione	439/02	10.019,27	10.019,27	0,00	0,00
		Dipartimento Di Teorie E Pratiche A.	441/02	15.028,90	15.028,90	0,00	0,00
		Dipartimento Di Teorie E Pratiche A.	483/02	12.394,97	12.394,97	0,00	0,00
				37.443,14	37.443,14	0,00	0,00
14	05	<i>Ai Dipartimenti per U.E.</i>					
		D.A.E.S.T.	2117/99	67.157,63	0,00	67.157,63	0,00
		Dipartimento di Storia	1005/01	15.941,70	15.941,70	0,00	0,00
		Dipartimento Di Storia	2134/02	37.328,95	37.328,95	0,00	0,00
		Dipartimento Di Progettazione	2135/02	3.740,66	3.740,66	0,00	0,00
		Dipartimento Di Costruzione	2139/02	11.169,00	0,00	11.169,00	0,00
		Dipartimento Di Pianificazione	2137/02	5.280,00	5.280,00	0,00	0,00
				140.617,94	62.291,31	78.326,63	0,00
14	06	<i>Ai Dipartimenti per Fondi Ricerca Terzi</i>					
		Dipartimento Di Pianificazione	1834/02	38.734,00	12.910,13	25.823,87	0,00
		Dipartimento Di Pianificazione	2136/02	15.254,65	15.254,65	0,00	0,00
				53.988,65	28.164,78	25.823,87	0,00
14		Trasferimenti in conto capitale		477.282,40	373.131,90	104.150,50	0,00
15	01	<i>Rimborso mutui</i>					
		Istituto bancario S. Paolo	865/00	516.456,90	516.456,90	0,00	0,00
		Istituto bancario S. Paolo	866/00	516.456,90	516.456,90	0,00	0,00
		Istituto bancario S. Paolo	868/00	516.456,90	516.456,90	0,00	0,00
		Banca Opl Spa	1806/01	516.456,90	516.456,90	0,00	0,00
		Banca Opl Spa	1807/01	516.456,90	516.456,90	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	RIMASTI DA		
					PAGATI	PAGARE	VARIAZIONE
		Banca Opi Spa	821/02	516.456,90	516.456,90	0,00	0,00
		Banca Opi Spa	822/02	516.456,90	516.456,88	0,00	0,02
				3.615.198,30	3.615.198,28	0,00	0,02
15		Rimborsi mutui e prestiti		3.615.198,30	3.615.198,28	0,00	0,02
16	01	Ritenute Erariali					
		Tesoreria Prov.Le Stato	2969/02	1.216,23	1.216,23	0,00	0,00
		Tesoreria	2970/02	741.311,16	741.311,16	0,00	0,00
		Tesoreria Centrale	2968/02	52,64	52,64	0,00	0,00
				742.580,03	742.580,03	0,00	0,00
16	02	Ritenute previdenziali ed assistenziali					
		Inps Sede Di Venezia	2977/02	9.099,61	9.099,61	0,00	0,00
		Cont. Spec. 1011 Inpdap	2961/02	10.346,33	10.346,33	0,00	0,00
		Inpdap Gestione Autonoma	2960/02	39.613,98	39.613,98	0,00	0,00
		Cont. Speciali N. 1094	2962/02	267.017,96	267.017,96	0,00	0,00
		Diversi	3102/02	984,80	113,62	871,18	0,00
				327.062,68	326.191,50	871,18	0,00
16	03	Depositi Cauzionali					
		Cassiere	5327/88	1.522,02	0,00	1.522,02	0,00
				1.522,02	0,00	1.522,02	0,00
16	05	Anticipazioni Diverse					
		Diversi	2629/93	241,70	0,00	241,70	0,00
		Diversi	1582/97	190,11	0,00	190,11	0,00
		Diversi	1112/98	333,11	0,00	333,11	0,00
		Diversi	1961/00	258,23	0,00	258,23	0,00
		Diversi	322/01	2.059,39	0,00	2.059,39	0,00
		Diversi	1682/01	306,62	0,00	306,62	0,00
		Consorzio Nettuno	2108/01	5.216,21	0,00	5.216,21	0,00
		Dipartimento Di Storia	922/02	21,00	21,00	0,00	0,00
		Dipartimento Di Progettazione	2315/02	1.342,79	1.342,79	0,00	0,00
		Dipartimento Di Costruzioni	2314/02	356,40	0,00	356,40	0,00
		Tesoreria	2971/02	22.854,69	22.854,69	0,00	0,00
		Agenzia Delle Entrate	3080/02	12.365,04	12.365,04	0,00	0,00
		Agenzia Delle Entrate	3103/02	3.896,50	3.896,34	32,16	0,00
		Tesoriere	913/02	942,09	942,09	0,00	0,00
		Tesoriere	2889/02	1.281,23	1.281,23	0,00	0,00
		Tesoriere	2913/02	10.801,72	10.801,72	0,00	0,00
		Tesoriere	2945/02	70,33	0,00	70,33	0,00
		Inps Sede Di Venezia	2982/02	197,36	197,36	0,00	0,00
		Cont. Speciali N. 1094	2939/02	1.681,66	1.681,66	0,00	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG	CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	01/01/2003	RIMASTI DA		
					PAGATI	PAGARE	VARIAZIONE
		Diversi	180/02	6.183,07	1.981,70	4.201,37	0,00
		Diversi	993/02	3.252,43	0,00	3.252,43	0,00
		Diversi	994/02	4.363,03	0,00	4.363,03	0,00
		Diversi	3097/02	2.593,13	0,00	2.593,13	0,00
		Servizi Interbancari	2991/02	167,50	167,50	0,00	0,00
		Tesoreria Prov. Le Stato	2975/02	5.978,48	5.978,48	0,00	0,00
		Dipartimento Di Pianificazione	1690/02	58,16	58,16	0,00	0,00
		So.Co.L.P. Srl	3056/02	190,42	0,00	190,42	0,00
				87.202,40	63.537,76	23.664,64	0,00
16	08	<i>Ritenute Sindacali</i>					
		Sindacato Nazionale Unive.	2965/02	1.574,97	1.574,97	0,00	0,00
		Sindacato Universita' Cis	2966/02	213,76	213,76	0,00	0,00
		Uspur - Segreteria Nazion.	2964/02	3,10	3,10	0,00	0,00
		Sindacato A.N.D.U.	2963/02	3,10	3,10	0,00	0,00
				1.794,93	1.794,93	0,00	0,00
16	09	<i>Trattenute Conto Terzi</i>					
		Diversi	2787/02	2.708,65	0,00	2.708,65	0,00
		Diversi	2354/93	3.869,50	0,00	3.869,50	0,00
		Tesoriere	2091/00	4.508,09	0,00	4.508,09	0,00
		Tesoriere	2007/01	4.044,12	0,00	4.044,12	0,00
		C.R.A.L. Iuav	2943/02	250,00	250,00	0,00	0,00
		E.N.P.A.S.	2954/02	5.141,97	5.141,97	0,00	0,00
		E.N.P.A.S. - Ufficio Cessioni	2944/02	7.964,37	7.964,37	0,00	0,00
		I.N.A.	2949/02	918,67	918,67	0,00	0,00
		Cassa Trattamento Pension.	2956/02	2.456,91	2.456,91	0,00	0,00
		E.N.P.A.S. Riscatto Buonscila	2950/02	614,00	614,00	0,00	0,00
		Tesoriere	2996/02	2.554,54	2.554,54	0,00	0,00
		Tesoriere	2997/02	113,62	0,00	113,62	0,00
		I.R.E. Venezia Tesoreria	2946/02	439,65	439,65	0,00	0,00
		I.R.E. Venezia Tesoreria	2947/02	150,83	150,83	0,00	0,00
		Mutuo Futuro S.P.A.	2953/02	525,24	525,24	0,00	0,00
		Banco Di Napoli	2948/02	346,03	346,03	0,00	0,00
		Se.Na.L.D.	2942/02	1.221,76	1.221,76	0,00	0,00
		Banca Di Sassari	2951/02	456,13	456,13	0,00	0,00
		Fin-Eco Banca Icq.	2955/02	154,94	154,94	0,00	0,00
		Races Finanziaria Spa	2952/02	284,05	284,05	0,00	0,00
		Ditta Patis Guido Di Pat.	2940/02	788,75	788,75	0,00	0,00
		Casa Di Risparmio	2941/02	80,00	80,00	0,00	0,00
				39.591,82	24.347,84	15.243,98	0,00
16		<i>Spese aventi natura di partite di giro</i>					
				1.199.753,88	1.158.452,06	41.301,82	0,00
		TOTALE RIACCERTAMENTO RESIDUI PASSIVI		19.705.336,60	14.868.582,77	1.788.216,55	3.048.537,28

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

4. FINANZA: b) Area dei servizi finanziari: approvazione del bilancio consuntivo 2003

Il presidente, ai fini dell'approvazione del conto consuntivo 2003, illustra la relazione del rettore che evidenzia lo stato di attuazione degli obiettivi che l'ateneo si era prefisso in fase di approvazione del bilancio di previsione 2003. Nella relazione il rettore sottolinea come il 2003 sia stato un anno tra i più difficili dell'ateneo per quanto riguarda la situazione finanziaria e ciò in conseguenza del fatto che mentre le principali fonti di entrata, il Fondo di finanziamento ordinario (Ffo) del Miur e la tassazione degli studenti, sono rimaste pressoché stazionarie, se non in decremento, le spese fisse, di cui la parte più rilevante è costituita dal pagamento degli aumenti contrattuali del personale docente e tecnico-amministrativo, aumenti che, come noto, sono attualmente a totale carico degli atenei.

Le difficoltà conseguenti, una minore disponibilità di bilancio, sono state aggravate dal fatto che esse hanno colto l'ateneo in una fase delicata di sviluppo e di trasformazione conseguente l'applicazione della riforma didattica su tutti i corsi di studio attivati e la piena messa a regime del nuovo assetto della didattica basato su tre facoltà.

Tenendo conto di tale situazione ricorda come il bilancio di previsione 2003 sia stato configurato come un bilancio di contenimento differenziato e di razionalizzazione della spesa, con gli obiettivi, da un lato, di salvaguardare prioritariamente le spese per la didattica e per i servizi generali agli studenti (in particolare i servizi bibliografici e documentali) e, dall'altro, quello di ridurre le spese correnti di funzionamento.

Rileva quindi come i principali obiettivi posti alla base del bilancio di previsione 2003 siano stati sostanzialmente raggiunti, anche se non sempre nella misura sperata, e sia stato confermato, contro le speranze iniziali, un consistente taglio alle spese per la ricerca finanziata dall'ateneo.

In estrema sintesi ciò che caratterizza il bilancio consuntivo 2003 può essere così riassunto:

- sensibile riduzione della spesa corrente di funzionamento rispetto all'anno precedente, anche se non nella misura ipotizzata nelle previsioni iniziali;
- sostanziale mantenimento delle spese per la didattica sugli stessi livelli dell'anno precedente: ciò è stato raggiunto fondamentalmente grazie ai contributi del Fondo sociale europeo e Campus;
- un forte incremento delle entrate provenienti da convenzioni, per attività di ricerca, o da Enti, per attività didattiche vincolate: nel loro insieme tali attività hanno raggiunto, dimensionalmente, il 20% del Ffo.

Per quanto riguarda infine i principali fatti che hanno caratterizzato il 2003, essi possono essere così riassunti:

- il mantenimento della spesa per la didattica sugli stessi livelli dell'anno precedente ha comportato una migliore utilizzazione delle risorse disponibili, ma ha anche causato tensioni e difficoltà di gestione considerevoli, come conseguenza del fatto che la riforma della didattica in atto avrebbe richiesto un consistente incremento delle risorse a disposizione della didattica; la scarsità di risorse ha inoltre comportato la mancata attivazione, per l'anno accademico in corso, del corso di laurea specialistica in Comunicazioni visive e multimediali;
- il forte incremento delle entrate per convenzioni di studio e ricerca ha in qualche modo controbilanciato la diminuzione dei fondi interni di ricerca: se un tale incremento va salutato positivamente deve però essere chiaro che i due tipi di spesa per la ricerca, esterna ed interna, non sono tra loro sempre fungibili, poiché cambia la natura stessa della ricerca e si pone contestualmente, con l'incremento dei fondi da convenzionamento, un rilevante problema di riparto degli utili, a favore dell'amministrazione centrale, delle strutture che gestiscono la convenzione stessa e di coloro che vi hanno lavorato;
- sono finalmente stati ultimati, utilizzando i fondi della legislazione speciale per Venezia e i contributi Miur per l'edilizia dipartimentale, il laboratorio di scienza delle costruzioni in via Torino, a Mestre, e il restauro della Conservatoria n. 7 (ex magazzini Ligabue) in Venezia, S. Marta, destinato alle attività laboratoriali della facoltà di design e arti;
- sono stati invece più travagliati i lavori intrapresi nell'area degli ex Magazzini Frigoriferi (con la risoluzione del contratto stipulato con Grassetto Lavori S.p.A. a motivo dei gravi inadempimenti tali da compromettere la buona riuscita dei lavori) e nell'edificio in Campo della Lana, ove le difficoltà di gestione dell'impresa aggiudicataria Casal S.p.A. e i conseguenti forti ritardi hanno trovato una loro soluzione solo nel mese di dicembre 2003 con la cessione del ramo d'azienda e del relativo contratto al Consorzio Aedars, che ha ripreso con più decisione i lavori.

DELIBERA n. 88-Cda/2004/Asf-bilancio (allegati: 2)

pagina 2/5

Il presidente comunica altresì al consiglio i dati più significativi, così come presentati dall'area dei servizi finanziari, del conto consuntivo 2003. Il conto consuntivo è stato compilato in osservanza delle seguenti disposizioni:

- Regolamento di contabilità ed amministrazione dell'Università Iuav di Venezia che all'art. 41 prevede l'approvazione del consiglio di amministrazione;
- normativa sulla Tesoreria unica (prevista dalla Legge 720/84), regolata dal DPCM del 14/04/89 con il quale le Università sono inserite dall'1/1/89 nella tabella A della succitata legge;
- DPCM del 28/8/89 con il quale i dipartimenti delle Università statali sono inseriti nella predetta tabella dal 1/12/89;
- decentramento amministrativo-contabile, di cui all'art. 4 della legge 23/86, per effetto del quale l'Università Iuav di Venezia gestisce direttamente, dall'1/1/90, tutte le procedure relative all'erogazione degli stipendi e dei compensi accessori al personale universitario;
- legge 537/93 il cui art. 5 prevede che le Università fruiscano di un unico contributo ministeriale sotto forma di budget annuale.

Fondo cassa Iuav al 31/12/03 c/o Tesoreria Provinciale	€ 6.117.928,86
Residui attivi Iuav	€ 22.463.526,68
Residui passivi Iuav	€ 11.698.905,59
Riscossioni Iuav	€ 69.010.101,97
Pagamenti Iuav	€ 70.025.402,38
Avanzo di amministrazione	€ 16.882.549,95
Patrimonio netto	€ 89.367.278,48

Fanno parte integrante del presente conto consuntivo 2003 i seguenti allegati:

- Rendiconto finanziario
- Situazione patrimoniale
- Situazione amministrativa
- Elencazione analitica dei residui attivi e passivi
- Relazione collegio dei revisori dei conti

Dal confronto dei dati consuntivi degli esercizi 2002 e 2003 ne scaturisce la seguente tabella comparativa:

Riscossioni accertate (in migliaia di €)	2002	2003
Tasse universitarie (CdL-Diplomi-Esami Stato-Test d'accesso-Servizi vari)	7.659,00	7.568,00
Contributo suppletivo Regionale	1.107,00	1.585,00
Budget M.I.U.R.	29.293,00	29.847,00
Altri fondi M.I.U.R.	804,00	689,00
Ricerca scientifica e C.N.R.	683,00	737,00
Edilizia universitaria	4.567,00	295,00
Edilizia Legge speciale Venezia (legge 139/92)	17.420,00	0
Rimb. quote ammort. mutui da parte del M.I.U.R.	4.880,00	5.029,00
Contributi da Enti	3.175,00	4.015,00
Entrate diverse (proventi, convenzioni etc.)	1.522,00	2.224,00
Poste correttive delle uscite	793,00	933,00
Rendite e proventi patrimoniali	37,00	217,00
Partite di giro	7.767,00	8.888,00
	79.707,00	62.027,00
Avanzo di Amministrazione	12.761,00	17.743,00
	92.468,00	79.770,00
Pagamenti ed impegni (in migliaia di €)	2002	2003
Borse regionali per il diritto allo studio	2.034,00	1.868,00
Spese generali di funzionamento e investimento	11.017,00	9.548,00
Spese di personale (strutturato-suppl.-contr. 11 bis)	24.065,00	25.568,00

DELIBERA n. 88-Cda/2004/Asf-bilancio (allegati: 2)

pagina 3/5

Spese di personale (Borse-Dottorati-Contratti)	1.633,00	1.344,00
Spese di funzion.e investim. Centri autonomi di spesa	3.972,00	4.422,00
Spese edilizia universitaria	1.543,00	891,00
Legge speciale su Venezia (legge 139/92)	13.012,00	1.703,00
Spese ricerca e C.N.R.	680,00	1.374,00
Didattica	4.474,00	4.416,00
Quote ammortamento mutui	4.896,00	5.045,00
Partite di giro	7.767,00	8.888,00
	-----	-----
	75.093,00	65.067,00

Entrate

I versamenti effettuati da studenti e laureati per tasse universitarie, esami di stato, test d'accesso e servizi vari hanno subito una diminuzione di € 91 mila. Le entrate nette per iscrizione e contributi dei Corsi di Laurea ammontano a € 6.963 mila con un'incidenza del 23,51% (-1,45% rispetto al 2002) sul fondo di funzionamento ordinario. I minori introiti sono dovuti ad una flessione delle iscrizioni pari a 864 unità: 400 unità equivalgono alla differenza tra gli studenti laureati e gli studenti immatricolati, 464 unità sono studenti attivi che non hanno rinnovato l'iscrizione.

La tassa regionale per il diritto allo studio ha subito un incremento di circa € 478 mila a cui corrisponde una maggiore assegnazione di fondo integrativo da parte della Regione Veneto di circa € 521 mila e da minori versamenti da parte degli studenti di circa € 43 mila.

I trasferimenti da parte del M.I.U.R. pari a € 29.847 mila sono composti da:

- fondo di funzionamento ordinario consolidato di € 28.843 mila;
- fondi assegnati a seguito della programmazione triennale 2001/2003 art. 4 per € 69 mila e art. 10 per € 132 mila;
- fondo incentivazione docenti per € 122 mila;
- fondi di cui alla Legge 28/01/1999 n. 17 per € 24 mila;
- fondo scatti stipendiali, seconda tranche, per € 322 mila;
- fondi per chiamata docenti di chiara fama di cui al D.M. 25/07/1997 per € 201 mila;
- fondi per assegnazioni diverse € 134 mila.

Dal M.I.U.R. sono inoltre pervenuti i finanziamenti per le borse di studio postlauream per € 685 mila, il contributo per la cooperazione interuniversitaria per € 3 mila e il contributo per attività culturali per € 1.000.

I fondi finalizzati alla ricerca, pari a € 737 mila, aumentano del 7,91% rispetto all'esercizio 2002. I finanziamenti provengono per € 275 mila dal M.I.U.R. per il cofinanziamento della ricerca nazionale, per € 363 mila dall'Unione Europea, per € 81 mila da CO.RI.LA. e per € 18 mila da altri enti.

L'assegnazione del M.I.U.R. per l'edilizia universitaria nell'esercizio 2003 è di € 295 mila ed è diminuita di € 140 mila rispetto all'assegnazione corrente dell'esercizio 2002. L'ulteriore diminuzione di € 4.132 mila è dovuta al contributo straordinario dell'anno 2002 finalizzato all'acquisto di aree edificabili adiacenti alle aree portuali di S. Marta e S. Basilio.

Nell'esercizio 2003 non si sono effettuati prelevamenti su accensione di mutui di cui alla Legge speciale per Venezia.

L'incremento di € 149 mila nelle quote di ammortamento dei mutui legge speciale per Venezia è dovuto all'accertamento della rata annuale del mutuo con decorrenza 1/1/2003 stipulato con Banca OPI spa.

Nella voce "contributi da Enti" sono confluiti i finanziamenti dalla Camera di Commercio di Treviso finalizzati ai corsi di disegno industriale per € 670 mila, dal Ministero per i Beni e le Attività Culturali quale contributo per le attività connesse alla formazione specialistica di soggetti operanti nel campo della produzione teatrale e dello spettacolo dal vivo per € 468 mila, dalla Regione Veneto per i progetti approvati nell'ambito del Fondo Sociale Europeo per € 935 mila e per la mobilità studenti per € 60 mila, dalla Regione Veneto e dal Comune di San Donà di Piave finalizzati ai corsi in edilizia del Veneto Orientale per € 190 mila, € 526 mila dalla Fondazione Alti Studi sull'Arte a favore della facoltà di design e arti finalizzati al corso di progettazione e produzione delle arti visive, € 252 mila derivanti da convenzioni fra la facoltà di design e arti ed Enti operanti nel campo dello spettacolo per la produzione

DELIBERA n. 88-Cda/2004/Asf-bilancio (allegati: 2)

pagina 4/5

di rappresentazioni teatrali, dal M.I.U.R. e dall'Unione Europea quale finanziamento per la conferenza dei direttori generali dell'istruzione organizzata in occasione della Presidenza italiana dell'Unione Europea per € 210 mila.

L'Unione Europea ha finanziato la mobilità docenti e studenti con un contributo di € 136 mila. I progetti "CAMPUS ONE" per l'incentivazione della sperimentazione di azioni di sistema – sia a livello nazionale, sia di ateneo – e di attività formative innovative nei corsi di laurea triennale sono stati finanziati per € 298 mila. Gli ulteriori € 270 mila hanno finanziato attività realizzate prevalentemente dai dipartimenti.

L'attività commerciale evidenzia un incremento di € 702 mila rispetto all'esercizio precedente.

L'incremento nelle poste correttive e compensative delle uscite è dovuto ai rimborsi assicurativi di € 69 mila per i danni derivanti dal furto di materiale didattico, per € 82 mila al rimborso delle retribuzioni dei proff. Zitelli e Ceccotti in servizio presso altre Amministrazioni, al rimborso di € 32 mila da parte del Comune di Venezia di quota parte della retribuzione dell'ing. Calvelli per l'opera prestata nell'ambito della ricostruzione del teatro La Fenice. Minori sono risultate le spese anticipate per conto dei Centri autonomi per € 43 mila.

I redditi e i proventi patrimoniali sono passati da € 37 mila del 2002 a € 217 mila del 2003 a seguito della cessione all'Università di Verona di quote di partecipazione alla società ISP – Iuav servizi e progetti srl; le partite di giro presentano un incremento di € 1.121 mila dovuto prevalentemente a ritenute erariali e previdenziali su retribuzioni del personale e contratti di insegnamento e collaborazione alla didattica.

Uscite

Nel corso dell'esercizio 2003 si è completata l'erogazione delle borse di studio, di competenza della Regione Veneto ex legge 390/91, agli studenti risultati vincitori nella graduatoria per l'anno accademico 2002/2003 per un importo di € 1.022 mila. Sempre in riferimento all'anno accademico 2002/2003 sono state pagate le borse per la mobilità studenti finanziate dalla Regione Veneto per € 45 mila e sono state impegnate le somme a disposizione per l'erogazione dei premi a studenti laureati per € 38 mila. E' stata inoltre pagata la prima rata della borsa di studio agli studenti risultati vincitori nella graduatoria per l'anno accademico 2003/2004 per un importo di € 305 mila e sono stati impegnati gli importi relativi alla seconda rata per € 307 mila, le quote servizi da corrispondere all'ESU per € 109 mila e i rimborsi tasse di iscrizione per € 41 mila.

Le spese generali di funzionamento registrano un decremento di € 1.469 mila dovuto in particolare a:

- materiale di consumo meno € 37 mila;
- fitto locali meno € 146 mila. Nel corso del 2002 si è provveduto a comporre il contenzioso con il Comune di Venezia per l'utilizzo del Palazzo Nani, Cannaregio 1105, con il pagamento di arretrati per € 155 mila, non più dovuti per il 2003. La spesa per l'anno in corso, per € 27 mila, ha comunque trovato copertura nei fondi Legge speciale per Venezia in quanto i locali sono stati temporaneamente occupati dall'area servizi generali in attesa del completamento dei lavori di restauro all'immobile di Campo della Lana. I canoni di locazione degli immobili proprietà SEBIM s.r.l. e Levi Luzzati sono stati rivalutati per adeguamento ISTAT di € 9 mila;
- manutenzione ordinaria meno € 398 mila in quanto le spese relative hanno trovato copertura nei fondi Legge speciale per Venezia;
- manutenzione mobili meno € 25 mila;
- posta e telegrafo meno € 32 mila
- per quanto attiene alle utenze non si riscontrano sostanziali differenze a parte per le spese telefoniche meno € 57 mila e per le spese di energia elettrica più € 93 mila;
- vigilanza locali riporta un aumento di € 273 mila, di cui € 117 mila relativi al pagamento di fatture di competenza dell'esercizio 2002. La differenza reale ammonta pertanto a € 40 mila, dovuta a maggiori costi dei servizi per l'esercizio in corso;
- materiale di consumo edilizia € 41 mila;
- pubblicazioni e stampe meno € 71 mila;
- consulenze tecniche meno € 185 mila corrispondono all'istituzione del nuovo capitolo dedicato alle collaborazioni coordinate e continuative e alla conclusione delle attività di consulenza del dott. Aimasso presso l'area dei servizi informatici;
- pubblicità meno € 166 mila. Nel precedente esercizio vi sono state spese straordinarie dovute alle manifestazioni per il 75° anniversario dell'ateneo e ad una incisiva campagna informativa a seguito della riforma degli ordinamenti e dell'istituzione all'Università Iuav delle nuove facoltà;

DELIBERA n. 88-Cda/2004/Asf-bilancio (allegati: 2)

pagina 5/5

- fornitura servizi meno € 201 mila: € 107 mila dovuti a diminuzione dei costi relativi ai servizi resi dalla ditta Codess; conclusione del progetto valutazione personale tecnico e amministrativo che nel 2002 ha generato costi per € 43 mila e delle attività di editing per la pubblicazione delle guide alle università italiane per € 48 mila;
- funzionamento dei servizi informatici meno € 247 mila;
- imposte, tasse e tributi più € 159 mila;
- manutenzione straordinaria immobili meno € 375 mila in quanto le relative spese hanno trovato copertura nei fondi Legge speciale per Venezia.

Le spese per il personale evidenziano un aumento di € 1.503 mila, dovuto a:

- aumento stipendi docenti e ricercatori per mobilità docenti € 340 mila;
- aumento stipendi personale tecnico-amministrativo per € 649 mila.
 1. € 359 mila per la corresponsione di emolumenti arretrati per gli anni 2000, 2001 e 2002 in applicazione del Contratto collettivo nazionale biennio 2000/2001, sottoscritto il 13 maggio 2003.
 2. € 166 mila per corresponsione emolumenti in esecuzione sentenza a favore rag. Bacciolo e rag. Inio.
 3. € 124 mila per ulteriori assunzioni personale a tempo determinato;
- maggiori oneri riflessi per € 363 mila.

Come previsto all'art. 51 comma 4 della legge 23.12.97 n. 449, l'incidenza delle spese fisse ed obbligatorie per il personale delle università non può eccedere il 90% del fondo di funzionamento ordinario. Per l'esercizio finanziario 2003 l'incidenza risultante dal conto consuntivo è pari al 79,92% così ripartita:

- personale docente e ricercatore 38,04%
- personale tecnico-amministrativo 22,28%
- oneri riflessi 19,60%

Alla data del 31 dicembre 2003 il personale in servizio con contratto a tempo indeterminato risulta essere:

- personale docente n. 166 unità;
- personale ricercatore n. 56 unità;
- personale tecnico amministrativo n. 281 unità.

Nella voce "Spese di personale (Borse-Dottorati-Contratti)" si registra una diminuzione di € 289 mila di cui: € 221 mila per borse mobilità studenti Socrates finanziate dall'Unione Europea che nel 2003 sono state ricondotte nei fondi gestiti dall'Urri; € 64 mila per borse di dottorato; € 33 mila per contratti di ricerca. Hanno subito un incremento i contratti per collaborazioni studentesche passati da € 195 mila del 2002 a € 224 mila del 2003.

I trasferimenti e le assegnazioni ai centri autonomi di spesa registrano un incremento di € 450 mila dovuti a: minore assegnazione ai dipartimenti per € 216 mila, alla Sbd di € 217 mila, al Circe di € 71 mila, all'archivio progetti di € 101 mila; maggiori fondi a favore dei dipartimenti derivanti da finanziamenti di terzi per € 785 mila e da attività commerciale per € 271 mila; diminuzione delle spese per attività commerciale dei centri autonomi accentrati per € 61 mila; minore assegnazione per mancata distribuzione al personale dei fondi servizi sociali e pari opportunità per € 52 mila; maggiori spese nell'ambito del progetto CampusOne finanziato dall'Unione Europea per € 112 mila.

La voce "Spese ricerca e CNR" ha subito una variazione positiva di € 694 mila dovuta all'incremento dei progetti di ricerca finanziati dal M.I.U.R. per € 601 mila, dall'Unione Europea per € 291 mila, da altri Enti per € 46 mila. Hanno subito una diminuzione di € 16 mila i finanziamenti del CNR e di € 228 mila le assegnazioni ai dipartimenti per fondi di ricerca di ateneo.

Il presidente chiede al consiglio di esprimersi in merito.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente, visto l'articolo 7, comma 1, lettera b) dello statuto, rilevato quanto deliberato dal senato accademico nella seduta del 19 maggio 2004 e visti gli schemi del bilancio consuntivo (allegato 1 di pagine 44) e la relazione del collegio dei revisori dei conti (allegato 2 di pagine 5), delibera all'unanimità di approvare il bilancio consuntivo 2003.

CONTO CONSUNTIVO 2003

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

FONDO CASSA ALL'01/01/2003		7.133.229,27
SOMME RISCOSSE 2003:		
COMPETENZA	41.310.838,99	
RESIDUI	27.699.262,98	69.010.101,97
TOTALE		76.143.331,24
SOMME PAGATE 2003:		
COMPETENZE	55.156.819,61	
RESIDUI	14.868.582,77	
TOTALE		70.025.402,38
FONDO CASSA AL 31/12/2003		6.117.928,86
RESIDUI RISULTANTI AL 31/12/2003:		
ATTIVI	22.463.526,68	
PASSIVI	11.698.905,59	
TOTALE		10.764.621,09
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		16.882.549,95

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

SITUAZIONE PATRIMONIALE DELL'ESERCIZIO 2003

(Art. 39, 2° comma Regolamento Contabile)

DESCRIZIONE		CONSISTENZA INIZIALE	AUMENTI	DIMINUZIONI	CONSISTENZA FINALE
ATTIVITA'					
1)	IMMOBILI				
a)	Fabbricati	44.177.602,56	4.533.567,96	0,00	48.711.170,52
b)	Terreni				
2)	MOBILI E ARREDI	4.112.424,95	28.658,18	88.946,90	4.052.136,23
3)	MAT.LE BIBLIOGRAFICO	4.934.912,08	382.871,41	411,37	5.317.372,12
4)	COLLEZIONI SCIENTIFICHE	49.143,93	0,00	0,00	49.143,93
5)	STRUMENTI TECNICI	3.371.990,65	85.503,52	84.519,29	3.372.974,88
6)	AUTOMEZZI	48.580,52	0,00	0,00	48.580,52
7)	FONDI PUBBLICI E PRIVATI	117,91	0,00	0,00	117,91
8)	ALTRI BENI MOBILI	55.019,64	3.749,00	52,68	58.715,96
9)	PARTECIPAZIONI				
a)	Partecipazioni in conto aumento capitale società ISP Srl	10.848.693,62	0,00	0,00	10.848.693,62
b)	Partecipazioni in conto futuro aumento capitale società ISP Srl	0,00	0,00	0,00	0,00
c)	Fondo associativo CO.RI.LA	25.822,84	0,00	0,00	25.822,84
TOTALE		67.624.308,70	5.034.350,07	173.930,24	72.484.728,53
RESIDUI ATTIVI		30.314.831,21	20.716.814,37	28.568.118,90	22.463.526,68
FONDO CASSA		7.133.229,27	0,00	1.015.300,41	6.117.928,86
TOTALE		105.072.369,18	25.751.164,44	29.757.349,55	101.066.184,07
PASSIVITA'					
RESIDUI PASSIVI		19.705.336,60	9.910.689,04	17.917.120,05	11.698.905,59
PATRIMONIO NETTO		85.367.032,58	15.840.475,40	11.840.229,50	89.367.278,48

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Previsioni iniziali Competenza	2 Variazioni in aumento	3 Variazioni in diminuzione	4 Previsioni finali Competenza	5 Riscossioni in c. Competenza	6 Rimaste da riscuotere	7 Entl Accertate nell'Eserc.	8 Eccedenze/Minori Entrate
0 01	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	14.549.866,58	3.192.857,30	0,00	17.742.723,88	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	14.549.866,58	3.192.857,30	0,00	17.742.723,88	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1									
	ENTRATE CONTRIBUTIVE								
CAT. I									
	TASSE, SOPRATASSE E CONTRIBUTI SCOLASTICI								
10102.01	TASSE E CONTRIBUTI UNIVERSITARI	7.000.000,00	420,18	0,00	7.000.420,18	6.980.340,65	165.082,44	7.125.403,09	124.982,91
10108.01	TASSE PER ESAMI DI STATO	286.000,00	0,00	0,00	286.000,00	250.510,12	5.330,00	255.840,12	-30.159,88
10108.01	CONTRIBUTI CORSI DI PERFEZIONAM.	0,00	23.125,00	0,00	23.125,00	23.872,00	0,00	23.872,00	747,00
10107.01	TASSE ISCRIZIONE MASTER	0,00	202.501,29	0,00	202.501,29	208.501,29	0,00	208.501,29	6.000,00
10108.01	CONTRIBUTO SUPPLETTIVO	1.178.280,00	845.430,98	0,00	2.023.710,98	1.558.182,38	27.163,57	1.585.365,95	-438.345,03
10112.01	QUOTE ISCRIZIONE CORSI FORMAZ. PERMANENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale CAT. I	8.464.280,00	1.071.477,45	0,00	9.535.757,45	9.001.406,44	197.576,01	9.198.982,45	-336.775,00
	Totale TITOLO 1	8.464.280,00	1.071.477,45	0,00	9.535.757,45	9.001.406,44	197.576,01	9.198.982,45	-336.775,00
TITOLO 2									
	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI								
CAT. II									
	TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO								
20201.01	FONDO FUNZIONAMENTO ORDINARIO	28.964.823,00	1.006.449,76	0,00	29.971.272,76	15.286.380,83	14.560.920,00	29.847.200,83	-123.971,93
20203.01	CONTR.COOPER.INTERUNIVER.	0,00	3.040,00	0,00	3.040,00	3.040,00	0,00	3.040,00	0,00
20208.01	CONTR. BORSE DI STUDIO POST LAUREAM	422.547,00	32.710,08	0,00	455.257,08	250.124,62	434.984,00	685.106,62	229.851,54
20207.01	CONTRIBUTO ATTIVITA' CULTURALI	0,00	1.291,15	0,00	1.291,15	1.291,15	0,00	1.291,15	0,00
20209.01	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI	482.590,46	0,00	0,00	482.590,46	30.000,00	437.673,00	467.673,00	5.082,54
20210.01	CONTRIBUTO MINISTERO DEL TESORO	298.230,53	0,00	0,00	298.230,53	298.230,53	0,00	298.230,53	0,00
	Totale CAT. II	30.148.190,99	1.043.490,99	0,00	31.191.681,98	16.689.067,13	15.433.577,00	31.302.844,13	110.862,15
CAT. III									
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI REGIONI, PROVINCE, COMUNI								
20301.01	TRASFERIMENTO DALE REGIONI	1.033.926,21	36.060,72	0,00	1.069.986,93	63.995,63	967.257,03	1.031.252,66	-38.734,27
20302.01	TRASFERIMENTO DALE PROVINCE	0,00	48.000,00	0,00	48.000,00	51.846,75	0,00	51.846,75	3.846,75
20303.01	TRASFERIMENTO DA COMUNI	103.300,00	50.734,45	0,00	154.034,45	102.379,97	77.468,23	179.846,20	25.813,75
	Totale CAT. III	1.137.226,21	134.795,17	0,00	1.272.021,38	216.222,35	1.044.725,26	1.262.945,61	-9.073,77
CAT. IV									
	TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO PRIVATO								
20401.01	CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI	747.039,74	182.368,18	0,00	929.407,92	250.709,23	724.298,18	975.007,41	45.599,49
20402.01	LASCITI, OBIAZIONI E DONAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20403.01	CONTRIBUTI DA ENTI PRIVATI	664.811,20	315.915,05	0,00	980.726,25	592.415,05	235.500,00	827.915,05	-152.811,20
20404.01	TRASFERIMENTI DA U.E.	142.800,00	47.230,00	0,00	190.030,00	154.659,00	28.321,00	182.980,00	-7.050,00
	Totale CAT. IV	1.554.650,94	545.513,23	0,00	2.100.164,17	997.783,28	988.119,18	1.985.902,46	-114.261,71
	Totale TITOLO 2	32.840.066,14	1.723.799,39	0,00	34.563.867,53	17.085.072,76	17.466.421,44	34.551.494,20	-12.373,33

IL SEGRETARIO

IL PRESIDENTE

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Previsioni iniziali Competenza	2 Variazioni in aumento	3 Variazioni in diminuzione	4 Previsioni finali Competenza	5 Riscossioni in c. Competenza	6 Rimaste da riscuotere	7 Ent Accertate Nell'Eserc.	8 Eccedenza/Minori Entrate
TITOLO 3	ENTRATE DIVERSE								
CAT. V	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E SERVIZI								
30501.01	TEST DI ACCESSO	110.000,00	0,00	0,00	110.000,00	118.095,00	286,00	118.381,00	8.381,00
30502.01	PRESTAZIONI A PAGAM. C/TERZI	229.926,00	19.544,23	0,00	249.470,23	263.822,31	2.47	263.824,78	14.354,55
30503.01	LIBRETTI E TESSERE	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	31.746,79	12.614,69	44.361,48	36.361,48
30504.01	DIPLOMI E PERGAMENE	0,00	0,00	0,00	0,00	24.152,00	0,00	24.152,00	24.152,00
30505.01	CESSIONI MATERIALE FUORI USO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30506.01	CONVENZIONE E CONTRATTI	88.812,14	1.050.067,14	0,00	1.138.879,28	708.582,31	358.229,76	1.066.792,07	-72.087,21
30507.01	LABORATORIO RIPROGRAFICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30508.01	PROVENTI VARI	190.188,32	133.749,81	0,00	323.938,13	211.233,91	34.182,24	245.416,15	-78.821,98
30511.01	CONVENZIONI I.U.E.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale CAT. V	626.826,46	1.203.861,18	0,00	1.830.687,64	1.357.812,32	405.315,16	1.762.827,48	-67.580,16
CAT. VI	REDITI E PROVENTI PATRIMONIALI								
30701.01	RENDITE DI BENI IMMOBILI	1.600,00	0,00	0,00	1.600,00	1.566,28	0,00	1.566,28	-33,72
30702.01	INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI	5.164,57	0,00	0,00	5.164,57	1.704,53	11.546,09	13.252,62	8.086,05
30703.01	RENDITE DI TITOLI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale CAT. VI	6.764,57	0,00	0,00	6.764,57	3.270,81	11.546,09	14.818,90	8.054,33
CAT. VIII	POSTE CORRETIVE E COMPENSATIVE SPESE CORRENTI								
30801.01	RECUPERI E RIMBORSI	900.000,00	19.963,66	0,00	919.963,66	433.663,15	489.137,80	932.800,95	12.837,29
	Totale CAT. VIII	900.000,00	19.963,66	0,00	919.963,66	433.663,15	489.137,80	932.800,95	12.837,29
CAT. IX	ALTRE ENTRATE								
30901.01	RISCOSSIONI I.V.A.	62.011,90	237.789,37	0,00	299.801,27	216.459,64	76.842,49	293.302,13	-6.489,14
30902.01	ENTRATE EVENTUALI	50.000,00	34.579,95	0,00	84.579,95	83.708,34	10.756,36	94.466,70	9.886,75
30903.01	PERC. A FAVORE UNIVERSITA'	2.267,38	28.023,89	0,00	30.291,27	20.750,95	7.264,42	28.015,37	-2.275,90
	Totale CAT. IX	114.279,26	300.393,21	0,00	414.672,49	320.918,93	94.865,27	415.784,20	1.111,71
	Totale TITOLO 3	1.647.970,31	1.523.718,05	0,00	3.171.688,36	2.115.465,21	1.010.866,32	3.126.331,53	-45.556,83

IL SEGRETARIO

IL PRESIDENTE

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Previsioni iniziali Competenza	2 Variazioni in aumento	3 Variazioni in diminuzione	4 Previsioni finali Competenza	5 Riscossioni in c. Competenza	6 Rimaste da rischiutare	7 Ent. Accertate Nett'Eserc.	8 Eccedenze/Minori Entrate
TITOLO 4		TOTALE ENTRATE CORRENTI	42.952.318,45	4.318.994,89	47.271.313,34	28.201.944,41	18.674.863,77	46.875.808,18	-394.505,16
	ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DEI CREDITI								
CAT. XII	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI								
41201.01	VALORI MOBILIARI	200.000,00	1.700,00	0,00	201.700,00	1.700,00	200.000,00	201.700,00	0,00
	Totale CAT. XII	200.000,00	1.700,00	0,00	201.700,00	1.700,00	200.000,00	201.700,00	0,00
	Totale TITOLO 4	200.000,00	1.700,00	0,00	201.700,00	1.700,00	200.000,00	201.700,00	0,00
TITOLO 5		ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE							
CAT. XIV	TRASFERIMENTI DALLO STATO								
51402.01	RICERCA SCIENTIFICA DI INTERESSE NAZIONALE	0,00	275.440,56	0,00	275.440,56	126.687,56	148.753,00	275.440,56	0,00
51403.01	DA ALTRI MINISTRI PER RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
51404.01	ASSEGNI PER L'EDILIZIA GENERALE	435.000,00	0,00	0,00	435.000,00	0,00	295.000,00	295.000,00	-140.000,00
51405.01	MURISTATA MUTUO L. SPEC. VE.	4.880.001,24	149.000,00	0,00	5.029.001,24	3.996.086,96	1.032.913,80	5.029.000,76	-0,48
	Totale CAT. XIV	5.315.001,24	424.440,56	0,00	5.739.441,80	4.122.774,52	1.476.666,80	5.599.441,32	-140.000,48
CAT. XVI	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI								
51601.01	C.N.R. RICERCHE E CONTRATTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
51602.01	C.N.R. CONTRIBUTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
51603.01	U.E.	0,00	362.277,00	0,00	362.277,00	126.878,61	235.398,39	362.277,00	0,00
51604.01	FONDI RICERCA ISTITUZIONI ESTERE	0,00	6.287,06	0,00	6.287,06	6.287,06	0,00	6.287,06	0,00
51606.01	PROGETTI ISTITUZIONALI DI RICERCA	0,00	92.889,64	0,00	92.889,64	83.149,64	9.740,00	92.889,64	0,00
	Totale CAT. XVI	0,00	461.453,70	0,00	461.453,70	216.315,31	245.138,39	461.453,70	0,00
	Totale TITOLO 5	5.315.001,24	685.894,26	0,00	6.200.895,50	4.339.089,83	1.721.805,19	6.060.895,02	-140.000,48
TITOLO 6		ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI							
CAT. XVII	ASSUNZIONE DI MUTUI								
61701.01	MUTUI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
61702.01	ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale CAT. XVII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale TITOLO 6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

IL SEGRETARIO

IL PRESIDENTE

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Previsioni iniziali Competenza	2 Variazioni in aumento	3 Variazioni in diminuzione	4 Previsioni finali Competenza	5 Riscossioni in c. Competenza	6 Rimaste da riscuotere	7 Ent. Accertate nell'Eserc.	8 Eccedenze/Minori Entrate
TITOLO 7	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI								
CAT. XVIII	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO								
71801.01	RI TENUTE ERARIALI	4.918.112,09	825.000,00	0,00	5.743.112,09	5.692.716,07	48.454,31	5.741.172,38	-1.999,71
71802.01	RI TENUTE PREVID. E ASSISTENZ.	2.029.244,84	250.000,00	0,00	2.279.244,84	2.280.103,76	440,35	2.280.544,11	-16.700,73
71803.01	DEPOSITI CAUZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71804.01	RIMB. ANTIC. PICCOLE SPESE ECON.	15.493,71	0,00	0,00	15.493,71	10.390,00	0,00	10.390,00	-5.163,71
71805.01	RIMB. ANTICIPAZ. VARIE	516.456,90	85.000,00	0,00	601.456,90	567.823,09	71.290,69	599.078,78	-2.378,12
71806.01	RIMB. ANTICIP. EDILIZIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71807.01	RIMB. ANTIC. PICCOLE SPESE ISTT.	15.493,71	0,00	0,00	15.493,71	10.000,00	0,00	10.000,00	-5.493,71
71808.01	RI TENUTE SINDACALI	12.911,42	150,00	0,00	13.061,42	13.097,78	0,00	13.097,78	-23,64
71809.01	RI TENUTE CONTO TERZI	278.228,45	0,00	0,00	278.228,45	254.087,05	0,06	254.087,11	-24.141,34
	Totale CAT. XVIII	7.785.941,12	1.160.150,00	0,00	8.946.091,12	8.768.104,75	120.145,41	8.888.250,16	-57.840,96
	Totale TITOLO 7	7.785.941,12	1.160.150,00	0,00	8.946.091,12	8.768.104,75	120.145,41	8.888.250,16	-57.840,96
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	70.803.127,39	9.559.596,45	0,00	80.362.723,84	41.310.838,99	20.716.814,37	62.027.653,36	-592.346,60
	RIEPILOGO DELLE ENTRATE PER TITOLI								
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	14.549.866,58	3.192.857,30	0,00	17.742.723,88	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1	ENTRATE CONTRIBUTIVE	8.464.280,00	1.071.477,45	0,00	9.535.757,45	9.001.406,44	197.576,01	9.198.982,45	-336.775,00
TITOLO 2	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	32.840.088,14	1.723.799,39	0,00	34.563.887,53	17.085.072,76	17.466.421,44	34.551.494,20	-12.373,33
TITOLO 3	ENTRATE DIVERSE	1.647.970,31	1.523.718,05	0,00	3.171.688,36	2.115.465,21	1.010.866,32	3.126.331,53	-45.356,83
TITOLO 4	ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DEI CREDITI	200.000,00	1.700,00	0,00	201.700,00	1.700,00	200.000,00	201.700,00	0,00
TITOLO 5	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	5.315.001,24	885.894,26	0,00	6.200.895,50	4.339.089,83	1.721.805,19	6.060.895,02	-140.000,48
TITOLO 6	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	7.785.941,12	1.160.150,00	0,00	8.946.091,12	8.768.104,75	120.145,41	8.888.250,16	-57.840,96
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	70.803.127,39	9.559.596,45	0,00	80.362.723,84	41.310.838,99	20.716.814,37	62.027.653,36	-592.346,60

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Previsioni iniziali Competenza	2 Variazioni in aumento	3 Variazioni in diminuzione	4 Previsioni finali Competenza	5 Pagamenti in c. Competenza	6 Rimasti da pagare	7 Sp. impegnate nell'Eserc.	8 Economie
TITOLO 1									
SPSE CORRENTI									
CAT. 1									
SPSE PER IL FUNZIONAMENTO DEGLI ORGANI UNIVERSITARI									
10101.01	FUNZIONAMENTO ORGANI AMM.VI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10102.01	INDENNITA MISSIONE E RIMB.SPSE	30.000,00	15.742,56	0,00	45.742,56	42.898,35	2.844,21	45.742,56	0,00
10103.01	COMP. ED IND. MISS. COLL. REVISORI	30.987,00	2.600,00	0,00	33.587,00	17.083,84	16.440,37	33.524,21	62,79
10104.01	GETTONI PRESENZA C.D.A.	12.911,00	1.000,00	0,00	13.911,00	7.923,06	3.775,24	11.698,30	2.212,70
10105.01	COMPENSO ED IND. MISS. NUCLEO VALUTAZIONE	28.405,00	0,00	0,00	28.405,00	12.388,15	3.547,65	15.735,80	12.689,20
Totale CAT. 1		102.303,00	19.342,56	0,00	121.645,56	80.233,40	26.407,47	106.700,87	14.944,69
CAT. 2									
SPSE ATTIVITA' ISTIT. E ONERI PER IL PERSONALE									
10201.01	BORSE DI STUDIO POSTI LAUREAM	689.088,00	356.857,13	0,00	1.045.945,13	584.053,98	89.702,01	673.755,89	977.189,14
10203.01	CONTRATTI DI RICERCA	524.212,63	69.451,75	0,00	593.664,38	166.258,03	277.771,18	444.029,21	149.635,17
10204.01	FONDO INCENTIVANTE PERSONALE DOCENTE	0,00	122.491,94	0,00	122.491,94	0,00	0,00	0,00	122.491,94
10205.01	CONFER. SCAMBI CULTURALI	51.845,00	99.736,00	0,00	151.381,00	101.416,70	18.035,00	119.451,70	31.929,30
10206.01	FORMAZIONE PROFESS. CONTINUA DEL PERSONALE T/A	125.000,00	0,00	0,00	125.000,00	44.082,60	7.079,09	51.161,69	73.838,31
10207.01	INDENNITA DI MISSIONE	27.414,00	4.399,75	0,00	31.813,75	27.890,52	3.923,23	31.813,75	0,00
10208.01	FONDO COMUNE D'ATTEO	28.850,48	77.060,58	0,00	105.911,06	6.479,29	73.739,45	80.218,74	23.692,32
10209.01	COMPENSI SU PROVENTI DA TERZI	128.959,72	169.786,06	0,00	298.725,78	106.239,06	99.551,94	205.791,00	92.934,78
10210.01	SUPPLENZE E CONTRATTI EX 11 BIS	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10211.01	STIPENDI PERSONALE DOCENTE	9.473.675,00	0,00	109.000,00	9.582.675,00	9.261.254,75	0,00	9.261.254,75	103.420,25
10212.01	STIPENDI PERS. TECNICOAMM.VO	7.121.383,00	0,00	214.069,28	6.907.313,72	6.046.767,04	170.618,82	6.817.385,86	90.527,96
10213.01	STIPENDI RICERCATORI	2.177.510,00	8.000,00	0,00	2.185.510,00	2.182.899,33	0,00	2.182.899,33	2.670,67
10214.01	FONDO EX ART.67 CONL. P.E.O. E PRODUTTIVITA'	655.738,95	125.000,00	0,00	780.738,95	378.226,84	35.222,55	413.449,39	387.289,46
10215.01	F.D.O. TRATTAMENTO ACCESSORIO DIRIGENTI	181.211,00	10.545,00	0,00	191.756,00	191.755,11	0,00	191.755,11	0,99
10216.01	CCOL. COMPONENTI COMMISSIONI E CONSIGLI	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	64.892,23	47.823,42	112.715,65	7.284,35
10217.01	LEGGE N.17 DEL 28/01/99	75.000,00	0,00	21.208,10	53.791,90	133,90	9.465,00	9.619,80	44.172,10
10219.01	FONDO ELEVATE PROFESSIONALITA' EX ART.70 CONL.	234.070,94	18.624,11	0,00	252.695,05	206.722,24	45.972,81	252.995,05	0,00
10220.01	FONDO A SOSTEGNO DEI DISABILI	0,00	492,73	0,00	492,73	0,00	492,73	492,73	0,00
10221.01	ONERI RIFLESSI	6.191.436,78	0,00	85.223,78	6.106.213,00	4.804.517,75	886.383,76	5.690.881,51	415.331,49
10222.01	COOPERAZIONE INTERUNIVERSITARIA INTERNAZIONALE	325.000,00	0,00	6.182,39	318.817,61	58.378,19	126.961,18	185.339,37	133.488,24
10223.01	INDENNITA' UNA TANTUM	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10224.01	PROGRAMMA FINALIZZATO MODELLO COMPETENZE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10225.01	BORSE REGIONALI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	1.320.646,90	995.010,76	0,00	2.315.657,66	1.372.306,07	485.347,13	1.867.553,20	448.004,36
10226.01	SERVIZIO MENSA	155.000,00	0,00	0,00	155.000,00	117.486,11	25.923,46	143.409,57	11.590,43
10227.01	BORSE DI STUDIO DIVERSE	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00
10228.01	INDENNITA DI CARICA	31.000,00	0,00	0,00	31.000,00	30.987,36	0,00	30.987,36	12,64
10229.01	SPSE E RIMBORSI TIPOCINI FORMATIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10230.01	FONDO EX ART. 66 CCNL	83.961,00	0,00	0,00	83.961,00	84.701,03	7.725,98	92.426,91	1.534,09
10232.01	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	108.595,48	19.160,21	0,00	127.755,69	106.380,98	16.014,10	122.394,98	5.360,71
Totale CAT. 2		29.837.998,58	2.079.096,02	435.663,55	31.481.431,15	26.543.768,91	2.440.253,74	28.984.022,65	2.487.408,50

IL SEGRETARIO

IL PRESIDENTE

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Previsioni Iniziali Competenza	2 Variazioni in aumento	3 Variazioni in diminuzione	4 Previsioni finali Competenza	5 Pagamenti in c. Competenza	6 Rimasti da pagare	7 Sp. Impegnate Nell'Eserc.	8 Economie
CAT.3	SPSE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI								
10301.01	LIBRI E RIVISTE	6.483,00	2.000,00	0,00	8.483,00	6.302,97	19,80	6.322,77	2.160,23
10302.01	MATERIALE DI CONSUMO	110.655,54	10.000,00	0,00	120.655,54	72.005,32	22.880,82	94.885,94	25.769,60
10303.01	LIBRETTI E DIPLOMI	53.942,16	0,00	0,00	53.942,16	4.946,40	0,00	4.946,40	48.995,76
10304.01	RAPPRESENTANZA	54.200,00	0,00	0,00	54.200,00	35.102,68	2.211,00	37.313,68	16.886,32
10306.01	ACCERTAMENTI SANITARI	15.200,00	409,12	0,00	15.609,12	0,00	13.619,22	1.989,90	
10306.01	FITTO LOCALI	125.100,00	2.511,80	0,00	127.611,80	127.135,25	58,82	127.194,07	417,73
10307.01	MANUTENZIONE ORDINARIA	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	7.364,90	882,22	8.217,12	1.782,88
10308.01	MANUTENZIONE MOBILI E ATTREZZATURE	13.889,00	1.172,84	0,00	15.070,84	10.747,56	1.510,32	12.257,88	2.812,96
10309.01	POSTA E TELEGRFO	56.740,00	0,00	8.000,00	48.740,00	28.897,35	40,00	28.937,35	19.802,65
10310.01	TELEFONO	343.312,00	0,00	13.082,70	330.249,30	265.080,59	19.972,92	305.063,51	25.185,79
10311.01	PULIZIA LOCALI	659.216,00	182.158,00	0,00	841.374,00	629.707,49	138.970,60	768.678,09	72.695,91
10312.01	MANUTEN. MEZZI TRASPORTOCARBURANTI	14.400,00	0,00	0,00	14.400,00	12.556,31	1.577,82	14.134,13	285,67
10313.01	CANONI ACQUA	34.217,00	12.580,00	0,00	46.797,00	29.326,00	17.471,00	46.797,00	0,00
10314.01	ENERGIA ELETTRICA	956.778,00	145.215,55	0,00	501.993,55	394.377,01	47.987,79	442.364,80	59.628,75
10315.01	COMBUSTIBILI RISCALDAMENTO	203.509,00	111.502,00	0,00	315.010,00	302.819,30	12.190,70	315.010,00	0,00
10316.01	VESTIARIO E BIANCHERIA	582,00	0,00	0,00	582,00	0,00	0,00	0,00	582,00
10317.01	TRASPORTI E FACCHINAGGI	90.000,00	111.879,23	0,00	201.879,23	178.112,58	1.029,36	179.141,94	22.737,29
10318.01	VIGILANZA LOCALI E IMPIANTI	227.979,00	329.623,50	0,00	557.602,50	515.202,39	33.417,70	548.620,09	8.982,41
10319.01	PREMI DI ASSICURAZIONE	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	93.897,50	361,63	94.259,53	5.740,47
10320.01	NOLEGGIO E MANUTENZIONE ELABORATORI	1.910.000,00	0,00	141.214,90	1.768.785,10	1.336.961,50	423.779,76	1.760.741,26	8.043,84
10321.01	NOLEGGIO E MANUTENZIONE FOTOCOPIATORI E FAX	4.900,00	0,00	0,00	4.900,00	3.582,04	189,34	3.781,38	1.118,62
10322.01	PUBBLICAZIONI E STAMPE	97.851,00	28.580,58	0,00	126.431,58	82.024,29	15.566,40	97.590,69	28.840,89
10323.01	CONSULENZE TECNICHE	76.266,00	51.600,00	0,00	127.866,00	54.390,37	46.554,33	100.944,70	26.921,30
10324.01	ESAMI DI STATO	0	0,00	0,00	0	0	0	0	0
10325.01	ELEZIONI CONSIGLIO DI AMMIN.	0	0,00	0,00	0	0	0	0	0
10326.01	SPSE MINUTE ECONOMATO	1.485,00	0,00	0,00	1.485,00	733,91	0,00	733,91	751,09
10327.01	MATERIALE CONSUMO EDILIZIA	10.000,00	4.942,23	0,00	14.942,23	9.942,23	0,00	9.942,23	5.000,00
10328.01	ACQUISTO SOFTWARE E LICENZE	0	0,00	0,00	0	0	0	0	0
10329.01	PUBBLICITA'	97.586,00	0,00	0,00	97.586,00	95.411,40	2.100,00	97.511,40	74,60
10330.01	CONTRATTI CON STUDENTI	207.679,00	110.000,00	0,00	317.679,00	180.268,05	43.297,63	223.565,68	94.113,32
10331.01	SERVIZIO STUDENTI INIZIATIVE	73.000,00	0,00	0,00	73.000,00	31.206,99	41.793,01	73.000,00	0,00
10332.01	FORNITURE SERVIZI	309.117,00	87.425,92	0,00	396.542,92	273.946,32	53.443,40	327.389,72	69.153,20
10333.01	COLITE ASSOCIATIVE	80.000,00	0,00	0,00	80.000,00	62.636,06	82,63	62.920,71	17.079,29
	Totale CAT.3	5.344.094,70	1.191.600,77	162.277,50	6.373.417,97	4.864.507,18	940.978,02	5.895.885,20	567.532,67

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Previsioni iniziali Competenza	2 Variazioni in aumento	3 Variazioni in diminuzione	4 Previsioni finali Competenza	5 Pagamenti in c. Competenza	6 Rimasti da pagare	7 Sp. Impegnate Nell'Eserc.	8 Economie
CAT.4 TRASFERIMENTI PASSIVI									
10401.01	AI DIPARTITI, PER FUNZIONAMENTO	966.177,00	1.063.559,21	0,00	2.049.736,21	1.438.974,48	610.752,47	2.049.736,95	9,26
10402.01	AI DIPARTITI, PER ATTREZZATURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10403.01	AI DIP. PER PROVENTI CONVENZ.	0,00	502.172,33	0,00	502.172,33	196.516,35	302.910,93	499.427,28	2.745,05
10404.01	COMF. PARTI OPPORTUNITA E SERV. SOC.	51.645,00	0,00	0,00	51.645,00	0,00	0,00	0,00	51.645,00
10407.01	AI DIPARTIMENTI PER DIDATTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10408.01	CONTRIBUTI A FAVORE DI ENTI VARI	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00
Totale CAT.4		1.042.322,00	1.565.731,54	0,00	2.608.053,54	1.635.490,83	913.663,40	2.549.154,23	58.899,31
CAT.5 ONERI FINANZIARI									
10501.01	INTERESSI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10502.01	SPESSE E COMMISSIONI BANCARIE	10.000,00	1.640,41	0,00	11.640,41	9.194,83	265,58	9.460,41	2.180,00
Totale CAT.5		10.000,00	1.640,41	0,00	11.640,41	9.194,83	265,58	9.460,41	2.180,00
CAT.6 ONERI TRIBUTARI									
10601.01	IMPOSTE, TASSE E TRIBUTI	1.802.909,95	81.398,20	0,00	1.884.308,15	1.822.956,16	238.026,08	1.860.982,24	23.325,91
10602.01	VERSAMENTI I.V.A.	62.011,00	237.789,37	0,00	299.800,37	274.659,32	0,00	274.659,32	25.142,05
Totale CAT.6		1.864.920,95	319.187,57	0,00	2.184.108,52	1.897.614,48	238.026,08	2.135.640,56	48.467,96
CAT.7 SPESSE DI FUNZIONAMENTO ISTITUTI, CENTRI E CLINICHE									
10702.01	LABORATORIO C.I.R.C.E.	92.563,00	9.950,00	0,00	102.513,00	44.557,52	53.452,01	98.009,53	4.503,47
10704.01	LABORATORIO STAMPA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10705.01	FUNZIONAMENTO S.B.D.	521.027,00	103.902,85	0,00	624.929,85	496.015,20	69.241,08	565.257,08	59.672,77
10706.01	CENTRO LINGUISTICO INTERATENEO	72.303,00	0,00	10.000,00	62.303,00	51.645,69	0,00	51.645,69	10.657,31
10707.01	CONVENZIONI COMMALI DI CONSULENZE E SERVIZI	138.802,05	544.851,35	0,00	683.653,40	330.712,87	126.893,20	517.606,07	166.047,33
10715.01	ARCHIVIO PROGETTI	66.569,00	38.663,26	0,00	105.232,26	41.090,69	60.095,92	101.159,51	4.072,75
10716.01	A.S.I.	945.000,00	0,00	0,00	945.000,00	396.035,92	402.381,12	788.417,04	156.582,96
10723.01	FUNZIONAMENTO IMPIANTI SPORTIVI	29.645,00	0,00	0,00	29.645,00	0,00	14.231,25	14.231,25	15.413,75
10724.01	FACOLTA DI DESIGN E ARTI	1.677.191,66	649.662,93	0,00	2.326.854,59	1.712.891,36	156.190,33	1.871.121,69	455.732,00
10725.01	FACOLTA DI ARCHITETTURA	2.142.236,65	742.731,34	0,00	2.884.967,99	1.413.801,30	391.801,83	1.805.603,13	1.079.364,86
10726.01	FACOLTA DI PIANIFICAZIONE	512.675,96	319.144,45	0,00	831.820,31	469.445,00	266.762,50	739.207,50	92.612,81
10727.01	AZIONI DI SISTEMA	284.237,22	0,00	39.091,20	245.146,02	163.331,47	12.208,32	175.539,79	69.606,23
10728.01	PIANO TRIENNALE 2001/2003 ART. 4	0,00	69.420,00	0,00	69.420,00	0,00	0,00	0,00	69.420,00
10729.01	PROGETTO LOGOTIPO UIAV	0,00	44.000,00	0,00	44.000,00	36.302,00	7.698,00	44.000,00	0,00
Totale CAT.7		6.482.250,44	2.322.326,18	49.091,20	8.855.485,42	5.205.839,02	1.565.959,26	6.771.798,28	2.183.687,14

IL SEGRETARIO IL PRESIDENTE

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Previsioni iniziali Competenza	2 Variazioni in aumento	3 Variazioni in diminuzione	4 Previsioni finali Competenza	5 Pagamenti in c. Competenza	6 Rimasti da pagare	7 Sp. Impegnate nell'eserc.	8 Economie
CAT.8 POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI									
10801.01	RIMBORSO TASSE SCOLASTICHE	190.000,00	0,00	0,00	190.000,00	162.321,88	0,00	162.321,88	27.678,12
10802.01	RESTITUZIONI E RIMBORSI	6.197,48	0,00	0,00	6.197,48	6.197,48	0,00	6.197,48	0,00
10803.01	VARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale CAT.8		196.197,48	0,00	0,00	196.197,48	168.519,36	0,00	168.519,36	27.678,12
CAT.9 SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
10901.01	FONDO RISERVA	0,00	232.417,30	0,00	232.417,30	0,00	0,00	0,00	232.417,30
10902.01	ONERI VARI STRAORDINARI	0,00	19.363,65	0,00	19.363,65	19.363,65	0,00	19.363,65	0,00
Totale CAT.9		0,00	251.780,95	0,00	251.780,95	19.363,65	0,00	19.363,65	232.417,30
Totale TITOLO 1		44.880.087,25	7.950.706,00	647.032,35	52.183.780,90	40.424.991,66	6.125.653,55	46.550.546,21	5.633.215,69
TITOLO 2 SPESE IN CONTO CAPITALE									
CAT.10 ACQUISTO DI BENI DI USO DUREVOLE - OPERE IMMOBILIARI									
21001.01	ACQUISTO IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21002.01	RICOSTRUZ. E RIPRISTINI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21003.01	MANUTENZ. STRAORD. IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21004.01	SPESE PER NUOVE COSTRUZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21005.01	LEGGE SPECIALE SU VENEZIA	7.467.545,77	0,00	417.785,45	7.049.760,32	1.191.613,28	571.893,00	1.703.506,28	5.346.254,04
21006.01	EDILIZIA GENERALE E DIPARTIMENTALE	5.017.100,02	28.496,74	0,00	5.045.596,76	553.484,91	357.592,19	891.077,10	4.154.519,66
Totale CAT.10		12.484.645,79	28.496,74	417.785,45	12.095.357,08	1.685.098,19	909.485,19	2.594.583,38	9.500.773,70
CAT.11 ACQUISTO IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE									
21101.01	ACQUISTO IMPIANTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21102.01	MANUT. STRAORDIN. IMPIANTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21103.01	ACQUISTO MOBILI E MACCHINE	110.307,00	0,00	75.858,79	34.448,21	23.588,76	1.023,25	24.612,01	9.836,20
21104.01	ACQUISTO ATTREZZATURE DIDATTICHE E SCIENTIFICHE	51.559,00	21.519,00	0,00	73.078,00	16.798,08	56.296,72	73.054,80	23,20
21105.01	INVESTIMENTO S.B.D.	371.586,00	50.000,00	0,00	421.586,00	236.608,53	128.383,97	363.192,90	58.593,10
21107.01	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	35.000,00	141.214,90	0,00	176.214,90	2.893,20	140.111,04	143.004,24	33.210,66
Totale CAT.11		568.452,00	212.733,90	75.858,79	705.327,11	280.086,97	323.774,98	603.863,55	101.463,16

IL SEGRETARIO IL PRESIDENTE

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Previsioni Iniziali Competenza	2 Variazioni in aumento	3 Variazioni in diminuzione	4 Previsioni finali Competenza	5 Pagamenti in c. Competenza	6 Firmai da pagare	7 Sp. Impegnate nell'Eserc.	8 Economie
CAT.13	ACQUISTO TITOLI PUBBLICI E PRIVATI								
21301.01	ACQUISTO TITOLI DELLO STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21302.01	ACQUISTO TITOLI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21303.01	ACQUISTO PARTECIPAZIONI	0,00	11.000,00	0,00	11.000,00	11.000,00	0,00	11.000,00	0,00
	Totale CAT.13	0,00	11.000,00	0,00	11.000,00	11.000,00	0,00	11.000,00	0,00
CAT.14	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE								
21401.01	A DIPARTIM. PER RICERCA DI ATENEO	185.924,00	0,00	0,00	185.924,00	75.569,60	110.354,40	185.924,00	0,00
21402.01	A DIPARTIM. PER RICERCA DI INTERESSE NAZIONALE	0,00	600.740,56	0,00	600.740,56	242.500,00	358.240,56	600.740,56	0,00
21403.01	A DIPARTIM. PER ATTREZZATURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21404.01	A DIPARTIMENTI PER C.N.R.	0,00	61.974,83	0,00	61.974,83	50.000,00	11.974,83	61.974,83	0,00
21405.01	A DIPARTIMENTI PER U.E.	0,00	370.279,01	0,00	370.279,01	267.864,20	102.414,81	370.279,01	0,00
21406.01	A DIPARTIMENTI PER FONDI RICERCA TERZI	0,00	155.192,00	0,00	155.192,00	126.530,45	28.661,55	155.192,00	0,00
	Totale CAT.14	185.924,00	1.188.186,40	0,00	1.374.110,40	782.464,25	611.646,15	1.374.110,40	0,00
	Totale TITOLO 2	13.239.021,79	1.440.417,04	493.644,24	14.185.794,59	2.738.651,41	1.844.906,32	4.593.557,73	9.602.236,86
TITOLO 3	ESTINZIONE DI MUTUI E PRESTITI								
CAT.15	RIMBORSI MUTUI E PRESTITI								
31501.01	RIMBORSO MUTUI	4.898.077,23	149.000,00	0,00	5.047.077,23	4.379.698,65	665.456,90	5.045.155,55	1.921,68
	Totale CAT.15	4.898.077,23	149.000,00	0,00	5.047.077,23	4.379.698,65	665.456,90	5.045.155,55	1.921,68
	Totale TITOLO 3	4.898.077,23	149.000,00	0,00	5.047.077,23	4.379.698,65	665.456,90	5.045.155,55	1.921,68
TITOLO 4	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI								
CAT.16	SPESE AVVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO								
41601.01	RITENUTE ENERGI	4.918.112,09	825.000,00	0,00	5.743.112,09	4.342.486,29	798.616,09	5.741.172,38	1.939,71
41602.01	RITENUTE PREV. ED ASSISTENZIALI	2.029.244,64	250.000,00	0,00	2.279.244,64	1.927.022,16	353.521,95	2.280.544,11	18.700,73
41603.01	DEPOSITI CAUZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
41604.01	ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE	15.493,71	0,00	0,00	15.493,71	10.330,00	0,00	10.530,00	5.163,71
41605.01	ANTICIPAZIONI DIVERSE	516.456,90	85.000,00	0,00	601.456,90	478.803,88	120.274,90	599.078,78	2.378,12
41606.01	ANTICIPAZIONI PER L'EDILIZIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
41607.01	ANTICIPAZIONI PICCOLE E SPESE ISTITUTO	15.493,71	0,00	0,00	15.493,71	10.000,00	0,00	10.000,00	5.493,71
41608.01	RITENUTE SINDACALI	12.911,42	150,00	0,00	13.061,42	11.182,90	1.854,88	13.037,78	23,64
41609.01	TRATTENUTE CONTO TERZI	278.228,45	0,00	0,00	278.228,45	233.642,66	20.444,45	254.087,11	24.141,34
	Totale CAT.16	7.785.941,12	1.160.150,00	0,00	8.946.091,12	7.613.477,89	1.274.772,27	8.888.250,16	57.840,96
	Totale TITOLO 4	7.785.941,12	1.160.150,00	0,00	8.946.091,12	7.613.477,89	1.274.772,27	8.888.250,16	57.840,96
	TOTALE GENERALE DELLE SPESE	70.803.127,39	10.700.273,04	1.140.676,59	80.382.723,84	55.156.519,61	9.910.689,04	65.067.508,65	15.295.215,19

IL SEGRETARIO IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Residui attivi inizio eserc.	2 Riscossioni in c. Residui	3 Rimasti da riscuotere	4 Totali	5 Riaccl. Meno Res. Attivi	6 Residui Attivi Es. Preced.	7 Residui Attivi Nell'eserc.	8 Residui Attivi Totale
TITOLO 1									
ENTRATE CONTRIBUTIVE									
CAT. I									
TASSE, SOPRATASSE E CONTRIBUTI SCOLASTICI									
10102.01	TASSE E CONTRIBUTI UNIVERSITARI	83.119,29	83.119,29	0,00	83.119,29	0,00	0,00	165.062,44	165.062,44
10106.01	TASSE PER ESAMI DI STATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.330,00	5.330,00
10106.01	CONTRIBUTI CORSI DI PERFEZIONAM.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10107.01	TASSE ISCRIZIONE MASTER	2.000,00	2.000,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10108.01	TASSA REGIONALE PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	17.631,69	17.631,69	0,00	17.631,69	0,00	0,00	27.163,57	27.163,57
1012.01	QUOTE ISCRIZIONE CORSI FORMAZ. PERMANENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale CAT. I		102.750,98	102.750,98	0,00	102.750,98	0,00	0,00	197.576,01	197.576,01
Totale TITOLO 1		102.750,98	102.750,98	0,00	102.750,98	0,00	0,00	197.576,01	197.576,01
TITOLO 2									
ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI									
CAT. II									
TRASFERIMENTI DA PARTE DELLO STATO									
20201.01	FOONDO FUNZIONAMENTO ORDINARIO	11.559.335,22	10.795.485,46	763.839,76	11.559.335,22	763.839,76	0,00	14.560.920,00	14.560.920,00
20203.01	CONTR.COOPER.INTERUNIVER.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20206.01	CONTR. BORSE DI STUDIO POSTLAUREAM	161.533,88	161.533,88	0,00	161.533,88	0,00	0,00	434.984,00	434.984,00
20207.01	CONTRIBUTO ATTIVITA' CULTURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20209.01	CONTRIBUTO MINISTERO BENI CULTURALI	462.590,46	430.207,71	32.382,75	462.590,46	32.382,75	0,00	437.673,00	437.673,00
20210.01	CONTRIBUTO MINISTERO DEL TESORO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale CAT. II		12.183.459,56	11.387.237,05	796.222,51	12.183.459,56	796.222,51	0,00	15.433.577,00	15.433.577,00
CAT. III									
TRASFERIMENTI DA PARTE DI REGIONI, PROVINCE, COMUNI									
20301.01	TRASFERIMENTO DALLE REGIONI	781.553,08	48.152,01	733.401,07	781.553,08	70.825,80	662.575,27	967.267,03	1.629.832,30
20302.01	TRASFERIMENTO DALLE PROVINCE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20303.01	TRASFERIMENTO DAI COMUNI	87.797,73	87.797,73	0,00	87.797,73	0,00	0,00	77.468,23	77.468,23
Totale CAT. III		869.350,81	135.949,74	733.401,07	869.350,81	70.825,80	662.575,27	1.044.725,26	1.107.300,53
CAT. IV									
TRASFERIMENTI DA PARTE DI ALTRI ENTI DEL SETTORE PUBBLICO PRIVATO									
20401.01	CONTRIBUTI DA ENTI PUBBLICI	974.325,47	71.090,29	903.235,18	974.325,47	0,00	903.235,18	724.298,18	1.627.533,36
20402.01	LASCITI, OBLAZIONI E DONAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20403.01	CONTRIBUTI DA ENTI PRIVATI	256.730,73	253.063,89	3.666,84	256.730,73	1.807,60	1.859,24	236.500,00	237.359,24
20404.01	TRASFERIMENTI DA U.E.	2.560,00	2.560,00	0,00	2.560,00	0,00	0,00	28.321,00	28.321,00
Totale CAT. IV		1.233.616,20	326.714,18	906.902,02	1.233.616,20	1.807,60	905.094,42	988.119,18	1.893.213,60
Totale TITOLO 2		14.286.426,57	11.849.900,97	2.436.525,60	14.286.426,57	868.855,91	1.567.669,69	17.466.421,44	19.034.091,13

IL SEGRETARIO

IL PRESIDENTE

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Residui attivi inizio eserc.	2 Riscossioni in c. Residui	3 Rimasti da riscuotere	4 Totali	5 Riacc.in Meno Res. Attivi	6 Residui Attivi Es.Preced.	7 Residui Attivi Nell'Eserc.	8 Residui Attivi Totale
TITOLO 3	ENTRATE DIVERSE								
CAT. V	ENTRATE DERIVANTI DALLA VENDITA DI BENI E SERVIZI								
30501.01	TEST DI ACCESSO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	286,00	286,00
30502.01	PRESTAZIONI A PAGAM. C/TERZI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2,47	2,47
30503.01	LIBRETTI E TESSERE	127,80	127,80	0,00	127,80	0,00	0,00	12.614,69	12.614,69
30504.01	DIPLOMI E PERGAMENE	11.784,44	11.784,44	0,00	11.784,44	0,00	0,00	0,00	0,00
30505.01	CESSIONI MATERIALE FUORI USO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30506.01	CONVENZIONE E CONTRATTI	59.519,31	59.519,31	0,00	59.519,31	0,00	0,00	358.229,76	358.229,76
30507.01	LABORATORIO RIPROGRAFICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30508.01	PROVENTI VARI	9.681,72	7.567,71	2.114,01	9.681,72	0,00	2.114,01	34.182,24	36.296,25
30511.01	CONVENZIONI I.E.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale CAT. V	81.113,27	78.999,26	2.114,01	81.113,27	0,00	2.114,01	405.315,16	407.429,17
CAT. VII	REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI								
30701.01	RENDITE DI BENI IMMOBILI	280,10	280,10	0,00	280,10	0,00	0,00	0,00	0,00
30702.01	INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI	31.341,65	31.341,65	0,00	31.341,65	0,00	0,00	11.548,09	11.548,09
30703.01	RENDITE DI TITOLI PUBBLICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale CAT. VII	31.601,75	31.601,75	0,00	31.601,75	0,00	0,00	11.548,09	11.548,09
CAT. VIII	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE SPESE CORRENTI								
30801.01	RECUPERI E RIMBORSI	195.632,16	168.139,97	27.492,19	195.632,16	0,00	27.492,19	499.137,80	526.629,99
	Totale CAT. VIII	195.632,16	168.139,97	27.492,19	195.632,16	0,00	27.492,19	499.137,80	526.629,99
CAT. IX	ALTRE ENTRATE								
30901.01	RISCOSSIONI I.V.A.	14.181,39	13.763,29	418,10	14.181,39	0,00	418,10	76.842,49	77.260,59
30902.01	ENTRATE EVENTUALI	2.779,04	2.779,04	0,00	2.779,04	0,00	0,00	10.758,36	10.758,36
30903.01	PERC. A FAVORE UNIVERSITA'	1.729,47	1.729,47	0,00	1.729,47	0,00	0,00	7.264,42	7.264,42
	Totale CAT. IX	18.689,90	18.271,80	418,10	18.689,90	0,00	418,10	94.865,27	95.283,37
	Totale TITOLO 3	327.037,08	297.012,78	30.024,30	327.037,08	0,00	30.024,30	1.010.866,32	1.040.890,62

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Residui attivi inizio esec.	2 Riscossioni in c. Residui	3 Rimasti da risolvere	4 Totali	5 Riacc.in Meno Res. Attivi	6 Residui Attivi Es. Preced.	7 Residui Attivi Nell'Esec.	8 Residui Attivi Totale
TITOLO 4	ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DEI CREDITI								
CAT. XII	REALIZZO DI VALORI MOBILIARI								
41201.01	VALORI MOBILIARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00
	Totale CAT. XII	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00
	Totale TITOLO 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00
TITOLO 5	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE								
CAT. XIV	TRASFERIMENTI DALLO STATO								
51402.01	RICERCA SCIENTIFICA DI INTERESSE NAZIONALE	219.175,34	219.175,34	0,00	219.175,34	0,00	0,00	148.753,00	148.753,00
51403.01	DA ALTRI MINISTRI PER RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
51404.01	ASSEGNI PER L'EDILIZIA GENERALE	1.511.296,18	1.511.296,17	0,01	1.511.296,18	0,01	0,00	295.000,00	295.000,00
51405.01	MURST RATA MUTUO L. SPEC. VE.	1.032.913,80	1.032.913,80	0,00	1.032.913,80	0,00	0,00	1.032.913,80	1.032.913,80
	Totale CAT. XIV	2.763.385,32	2.763.385,31	0,01	2.763.385,32	0,01	0,00	1.476.666,80	1.476.666,80
CAT. XVI	TRASFERIMENTI DA ALTRI ENTI								
51601.01	C.N.R. RICERCHE E CONTRATTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
51602.01	C.N.R. CONTRIBUTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
51603.01	U.E.	83.099,33	54.594,76	28.504,55	83.099,33	0,00	28.504,55	236.399,39	263.902,94
51604.01	FONDI RICERCA ISTITUZIONI ESTERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
51606.01	PROGETTI ISTITUZIONALI DI RICERCA	38.734,00	12.910,13	25.823,87	38.734,00	0,00	25.823,87	9.740,00	35.563,87
	Totale CAT. XVI	121.833,33	67.504,91	54.328,42	121.833,33	0,00	54.328,42	246.139,39	299.666,81
	Totale TITOLO 5	2.885.218,65	2.830.890,22	54.328,43	2.885.218,65	0,01	54.328,42	1.721.805,19	1.776.133,61
TITOLO 6	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI								
CAT. XVII	ASSUNZIONE DI MUTUI								
61701.01	MUTUI	12.562.701,90	12.562.701,90	0,00	12.562.701,90	0,00	0,00	0,00	0,00
61702.01	ANTICIPAZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale CAT. XVII	12.562.701,90	12.562.701,90	0,00	12.562.701,90	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale TITOLO 6	12.562.701,90	12.562.701,90	0,00	12.562.701,90	0,00	0,00	0,00	0,00

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Residui attivi inizio eserc.	2 Riscossioni in c. Residui	3 Rimasti da riscuotere	4 Totali	5 Riace. in meno Res. Attivi	6 Residui Attivi Es. Preced.	7 Residui Attivi Nell'Eserc.	8 Residui Attivi Totale
TITOLO 7									
	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI								
CAT. XVIII	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO								
71801.01	RITENUTE ERARIALI	2.848,72	2.848,72	0,00	2.848,72	0,00	0,00	48.454,31	48.454,31
71802.01	RITENUTE PREVID. E ASSISTENZ.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	440,35	440,35
71803.01	DEPOSITI CAUZIONALI	2.324,06	0,00	2.324,06	2.324,06	0,00	2.324,06	0,00	2.324,06
71804.01	RIMB. ANTIC. PICCOLE SPESE ECON.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71805.01	RIMB. ANTICIPAZ. VARIE	145.522,65	53.156,81	92.365,84	145.522,65	0,00	82.365,84	71.250,69	163.616,53
71806.01	RIMB. ANTICIP. EDILIZIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71807.01	RIMB. ANTIC. PICCOLE SPESE ISTT.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71808.01	RITENUTE SINDACALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
71809.01	RITENUTE CONTO TERZI	0,60	0,60	0,00	0,60	0,00	0,00	0,06	0,06
	Totale CAT. XVIII	150.696,03	56.006,13	94.689,90	150.696,03	0,00	94.689,90	120.145,41	214.835,31
	Totale TITOLO 7	150.696,03	56.006,13	94.689,90	150.696,03	0,00	94.689,90	120.145,41	214.835,31
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	30.314.831,21	27.699.262,98	2.615.568,23	30.314.831,21	868.855,92	1.746.712,31	20.716.814,37	22.463.526,68
	RIEPILOGO DELLE ENTRATE PER TITOLI								
TITOLO 1	ENTRATE CONTRIBUTIVE	102.750,98	102.750,98	0,00	102.750,98	0,00	0,00	197.576,01	197.576,01
TITOLO 2	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI	14.286.426,57	11.849.900,97	2.436.525,60	14.286.426,57	868.855,91	1.567.669,69	17.466.421,44	19.034.091,13
TITOLO 3	ENTRATE DIVERSE	327.037,08	297.012,78	30.024,30	327.037,08	0,00	30.024,30	1.010.866,32	1.040.890,62
TITOLO 4	ENTRATE PER ALIENAZIONI DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DEI CREDITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00
TITOLO 5	ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE	2.885.218,65	2.830.890,22	54.328,43	2.885.218,65	0,01	54.328,42	1.721.805,19	1.776.133,61
TITOLO 6	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONI DI PRESTITI	12.562.701,90	12.562.701,90	0,00	12.562.701,90	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7	PARTITE DI GIRO E CONTABILITA' SPECIALI	150.696,03	56.006,13	94.689,90	150.696,03	0,00	94.689,90	120.145,41	214.835,31
	TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	30.314.831,21	27.699.262,98	2.615.568,23	30.314.831,21	868.855,92	1.746.712,31	20.716.814,37	22.463.526,68

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Residui passivi Inizio eserc.	2 Pagamenti in c. Residui	3 Rimasti da Pagare	4 Totale	5 Riace in meno Res. Passivi	6 Residui Passivi Es.Preced.	7 Residui Passivi Nell'Eserc.	8 Residui Passivi Totale
TITOLO 1									
SPESE CORRENTI									
CAT. 1									
SPESE PER IL FUNZIONAMENTO DEGLI ORGANI UNIVERSITARI									
10101.01	FUNZIONAMENTO ORGANI AMM.VI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10102.01	INDENNITA MISSIONE E RIMB.SPESSE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.844,21	2.844,21
10103.01	COMP. ED IND. MISS. COLL. REVISORI	15.195,94	15.195,41	65,53	15.260,94	0,00	65,53	16.440,37	16.505,90
10104.01	GETTONI PRESENZA C.D.A.	9.700,40	5.275,37	4.425,03	9.700,40	0,00	4.425,03	3.775,24	8.200,27
10105.01	COMPENSO ED IND. MISS. NUCLEO VALUTAZIONE	3.098,64	3.098,64	0,00	3.098,64	0,00	0,00	3.347,65	3.347,65
Totale CAT. 1		28.089,98	23.589,42	4.490,56	28.089,98	0,00	4.490,56	26.407,47	30.889,03
CAT.2									
SPESE ATTIVITA' ISTT. E ONERI PER IL PERSONALE									
10201.01	BORSE DI STUDIO POSTI AUREAM	57.304,27	57.304,27	0,00	57.304,27	0,00	0,00	89.702,01	89.702,01
10203.01	CONTRATTI DI RICERCA	278.270,12	215.949,51	62.320,61	278.270,12	28.155,14	34.165,47	277.771,18	311.936,65
10204.01	FONDO INCENTIVANTE PERSONALE DOCENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10205.01	CONFER. SCAMBI CULTURALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.035,00	18.035,00
10206.01	FORMAZIONE PROFESS. CONTINUA DEL PERSONALE T/A	10.221,48	8.582,16	1.639,32	10.221,48	1.639,32	0,00	7.079,09	7.079,09
10207.01	INDENNITA DI MISSIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.923,23	3.923,23
10208.01	FONDO COMUNE D'ATENEIO	67.535,15	66.451,59	1.084,56	67.536,15	1.084,56	0,00	73.739,45	73.739,45
10209.01	COMPENSI SU PROVENTI DA TERZI	101.617,94	95.506,67	6.111,27	93.109,30	0,00	6.111,27	99.551,94	105.663,21
10210.01	SUPPLENZE E CONTRATTI EX 11 BIS	50.617,59	3.246,14	47.371,45	50.617,59	6.694,77	40.706,68	0,00	40.706,68
10211.01	STIPENDI PERSONALE DOCENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10212.01	STIPENDI PERS. TECNICO/AMM.VO	3.386,38	0,00	3.386,38	3.386,38	0,00	3.386,38	170.615,82	174.005,20
10213.01	STIPENDI RICERCATORI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10214.01	FONDO EX ART.67 CCNLP.E.O. E PRODUTTIVITA	34.989,65	34.989,65	0,00	34.989,65	0,00	0,00	35.222,55	35.222,55
10215.01	F.D.O TRATTAMENTO ACCESSORIO DIRIGENTI	8.485,56	8.485,56	0,00	8.485,56	0,00	0,00	0,00	0,00
10216.01	COM. COMPONENTI COMMISSIONI E CONCORSI	10.263,94	10.263,94	0,00	10.263,94	0,00	0,00	47.823,42	47.823,42
10217.01	LEGGE N.17 DEL 28/01/99	22.173,31	21.043,55	1.129,76	22.173,31	0,01	1.129,75	9.488,00	10.615,75
10219.01	FONDO ELEVATE PROFESSIONALITA' EX ART.70 CCNL	24.485,16	24.485,16	0,00	24.485,16	0,00	0,00	45.972,81	45.972,81
10220.01	FONDO A SOSTEGNO DEI DISABILI	10.110,37	5.322,02	4.788,35	10.110,37	0,00	4.788,35	492,73	5.281,08
10221.01	ONERI RIFLESSI	795.439,07	795.439,07	0,00	795.439,07	0,00	0,00	886.363,76	886.363,76
10222.01	COOPERAZIONE INTERUNIVERSITARIA INTERNAZIONALE	96.855,14	85.656,96	11.028,28	96.855,14	4.003,25	7.025,03	128.961,16	133.986,21
10224.01	PROGRAMMA FINALIZZATO MODELLO COMPETENZE	8.656,50	8.024,50	632,00	8.656,50	632,00	0,00	0,00	0,00
10225.01	BORSE REGIONALI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	358.035,11	358.035,11	0,00	358.035,11	0,00	0,00	495.347,13	495.347,13
10226.01	SERVIZIO MENSA	5.133,60	5.127,12	6,48	5.133,60	0,00	6,48	25.323,46	25.323,94
10227.01	BORSE DI STUDIO DIVERSE	10.852,64	9.840,00	1.012,64	10.852,64	0,00	1.012,64	2.500,00	3.512,64
10228.01	INDENNITA DI CARICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10229.01	SPESSE E RIMBORSI TIPOCINI FORMATIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10230.01	FONDO EX ART. 66 CCNL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.725,88	7.725,88
10232.01	COLLABORAZIONI COORDINATE E CONTINUATIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.014,10	16.014,10
Totale CAT.2		1.954.433,88	1.813.922,78	140.511,10	1.945.925,24	42.179,05	98.332,05	2.440.253,74	2.538.585,79

IL SEGRETARIO IL PRESIDENTE

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Residui passivi Inizio eserc.	2 Pagamenti In c. Residui	3 Rimasti da Pagare	4 Totale	5 Riacq. In Meno Res. Passivi	6 Residui Passivi Es. Preced.	7 Residui Passivi Nell'Eserc.	8 Residui Passivi Totale
CAT.3	SPESSE PER ACQUISTO DI BENI E SERVIZI								
10301.01	LIBRI E RIVISTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19,80	19,80
10302.01	MATERIALE DI CONSUMO	28.859,30	26.890,31	1.968,99	28.859,30	1.860,99	108,00	22.880,62	22.988,62
10303.01	LIBRETTI E DIPLOMI	22.119,52	16.296,96	5.822,56	22.119,52	27,60	5.794,96	0,00	5.794,96
10304.01	RAPPRESENTANZA	994,42	994,42	0,00	994,42	0,00	0,00	2.211,00	2.211,00
10305.01	ACQUARTAMENTI SANITARI	15.607,83	15.607,83	0,00	15.607,83	0,00	0,00	13.619,22	13.619,22
10306.01	FITTO LOCALI	600,00	295,76	304,24	600,00	304,24	0,00	58,82	58,82
10307.01	MANUTENZIONE ORDINARIA	210.088,28	204.502,99	5.585,29	210.088,28	749,03	4.836,26	852,22	5.688,48
10308.01	MANUTENZIONE MOBILI E ATTREZZATURE	665,26	615,68	49,58	665,26	49,58	0,00	1.510,32	1.510,32
10309.01	POSTA E TELEGRFO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40,00	40,00
10310.01	TELEFONO	12.650,13	12.582,00	68,13	12.650,13	68,13	0,00	19.972,92	19.972,92
10311.01	PULIZIA LOCALI	280.764,76	207.880,94	72.883,82	280.764,76	0,00	72.883,82	198.970,60	211.854,42
10312.01	MANUTEN. MEZZI TRASPORTOCARBURANTI	448,36	448,36	0,00	448,36	0,00	0,00	1.577,82	1.577,82
10313.01	CANONI ACQUA	3.123,00	3.133,00	10,00	3.123,00	1,00	9,00	17.417,00	17.480,00
10314.01	ENERGIA ELETTRICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.987,79	47.987,79
10315.01	COMBUSTIBILI RISCALDAMENTO	34.072,53	34.072,52	0,01	34.072,53	0,01	0,00	12.180,70	12.180,70
10316.01	VESTITARIO E BIANCHERIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10317.01	TRASPORTI E FACCHINAGGI	33.863,40	33.373,25	490,15	33.863,40	490,15	0,00	1.029,36	1.029,36
10318.01	VIGILANZA LOCALI E IMPIANTI	122.726,83	122.726,76	0,07	122.726,83	0,07	0,00	33.417,70	33.417,70
10319.01	PREMI DI ASSICURAZIONE	3.919,81	0,00	3.919,81	3.919,81	3.919,81	0,00	361,63	361,63
10320.01	NOLEGGIO E MANUTENZIONE ELABORATORI	439.869,06	352.434,12	87.434,94	439.869,06	33.483,92	53.951,02	423.775,76	477.730,78
10321.01	NOLEGGIO E MANUTENZIONE FOTOCOPIATORI E FAX	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189,34	189,34
10322.01	PUBBLICAZIONI E STAMPE	53.979,75	43.986,32	9.993,43	53.979,75	5.159,39	4.834,04	15.566,40	20.400,44
10323.01	CONSULENZE TECNICHE	130.278,87	124.750,26	5.528,61	130.278,87	0,04	5.528,57	46.554,33	52.082,90
10324.01	ESAMI DI STATO	1.970,40	1.970,40	0,00	1.970,40	0,00	0,00	0,00	0,00
10325.01	ELEZIONI CONSIGLIO DI AMM.NE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10326.01	SPESSE MINUTE ECONOMATO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10327.01	MATERIALE CONSUMO EDILIZIA	10.085,16	8.538,82	1.546,34	10.085,16	1.281,86	284,48	0,00	284,48
10328.01	ACQUISTO SOFTWARE E LICENZE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10329.01	PUBBLICITA'	10.524,00	8.141,75	2.382,25	10.524,00	2.382,25	0,00	2.100,00	2.100,00
10330.01	CONTRATTI CON STUDENTI	38.025,16	38.025,16	0,00	38.025,16	0,00	0,00	43.287,63	43.287,63
10331.01	SERVIZIO STUDENTI: INIZIATIVE	38.211,28	27.075,37	11.195,91	38.211,28	11.195,91	0,00	41.793,01	41.793,01
10332.01	FORNITURE SERVIZI	162.844,89	78.809,79	84.035,10	162.844,89	73.140,44	10.894,66	63.443,40	64.338,06
10333.01	QUOTE ASSOCIATIVE	5.672,80	0,00	5.672,80	5.672,80	0,00	5.672,80	82,63	5.755,43
Totale CAT.3		1.661.963,80	1.363.041,77	298.922,03	1.661.963,80	134.144,42	164.777,61	940.973,02	1.105.755,63

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Residui passivi Inizio eserc.	2 Pagamenti in c. Residui	3 Rimasti da Pagare	4 Totale	5 Riacq. in Meno Res. Passivi	6 Residui Passivi Es. Preced.	7 Residui Passivi Nell'Eserc.	8 Residui Passivi Totale
CAT. 4									
TRASFERIMENTI PASSIVI									
10401.01	AIDIPARTM. PER FUNZIONAMENTO	678.953,65	554.305,04	124.648,61	678.953,65	1.807,60	122.841,01	610.752,47	733.593,46
10403.01	AIDIP. PER PROVENTI CONVENZ.	192.770,68	89.001,28	103.769,40	192.770,68	0,00	103.769,40	302.910,93	406.680,33
10404.01	COMP. PARI OPPORTUNITA' E SERV. SOC.	51.645,69	51.645,69	0,00	51.645,69	0,00	0,00	0,00	0,00
10408.01	CONTRIBUTI A FAVORE DI ENTI VARI	1.032,91	0,00	1.032,91	1.032,91	1.032,91	0,00	0,00	0,00
Totale CAT.4		924.402,93	694.952,01	229.450,92	924.402,93	2.840,51	226.610,41	913.663,40	1.140.273,81
CAT. 5									
ONERI FINANZIARI									
10501.01	INTERESSI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10502.01	SPRESE E COMMISSIONI BANCARIE	208,62	208,62	0,00	208,62	0,00	0,00	265,58	265,58
Totale CAT.5		208,62	208,62	0,00	208,62	0,00	0,00	265,58	265,58
CAT. 6									
ONERI TRIBUTARI									
10601.01	IMPOSTE, TASSE E TRIBUTI	235.638,71	235.638,71	0,00	235.638,71	0,00	0,00	238.026,08	238.026,08
10602.01	VERSAMENTI I.V.A.	7.480,41	5.958,77	1.521,64	7.480,41	0,00	1.521,64	0,00	1.521,64
Totale CAT.6		243.119,12	241.597,48	1.521,64	243.119,12	0,00	1.521,64	238.026,08	239.547,72
CAT. 7									
SPESE DI FUNZIONAMENTO ISTITUTI, CENTRI E CLINICHE									
10702.01	C.I.R.C.E.	63.045,64	35.053,41	27.992,23	63.045,64	0,05	27.992,18	63.452,01	81.444,19
10705.01	S.B.D.	116.613,91	98.097,86	18.516,05	116.613,91	13.851,72	4.664,33	69.241,88	73.906,21
10706.01	CENTRO LINGUISTICO INTERATENEO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10707.01	CONVENZIONI COMUNALI DI CONSULENZE E SERVIZI	212.438,27	212.408,83	29,44	212.438,27	29,44	0,00	126.893,20	126.893,20
10715.01	ARCHIVIO PROGETTI	85.679,80	69.517,76	16.162,04	85.679,80	284,37	15.877,67	60.098,82	75.976,49
10716.01	A.S.I.	401.794,05	333.869,32	67.924,53	401.794,05	19.960,25	47.964,28	402.381,12	450.345,40
10717.01	DIPLOMI UNIVERSITARI	31.179,29	0,00	31.179,29	31.179,29	0,00	31.179,29	0,00	31.179,29
10723.01	FUNZIONAMENTO IMPIANTI SPORTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.231,25	14.231,25
10724.01	FACOLTA' DI DESIGN E ARTI	607.633,25	571.117,76	36.515,49	607.633,25	5.665,81	30.849,08	158.190,33	189.040,01
10725.01	FACOLTA' DI ARCHITETTURA	1.156.955,99	869.691,43	287.264,56	1.156.955,99	8.139,74	279.124,82	391.801,83	670.926,65
10726.01	FACOLTA' DI PIANIFICAZIONE	192.362,16	87.155,40	105.206,76	192.362,16	27,03	105.179,73	269.762,50	374.942,23
10727.01	AZIONI DI SISTEMA	34.734,80	31.255,00	3.479,80	34.734,80	0,00	3.479,80	12.208,32	15.688,12
10729.01	PROGETTO LOGOTIPO UIAV	74.539,65	74.539,65	0,00	74.539,65	0,00	0,00	7.688,00	7.688,00
Totale CAT.7		2.976.976,81	2.382.706,62	594.270,19	2.976.976,81	47.956,41	546.311,78	1.565.999,26	2.112.271,04

IL SEGRETARIO

IL PRESIDENTE

Capitolo Bilancio	Descrizione Capitolo	1 Residui passivi Inizio eserc.	2 Pagamenti in c. Residui	3 Rimasti da Pagare	4 Totale	5 Racc.in meno Res.Passivi	6 Residui Passivi Es.Preced.	7 Residui Passivi Nell'Eserc.	8 Residui Passivi Totale
CAT.8	POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE DI ENTRATE CORRENTI								
10801.01	RIMBORSO TASSE SCOLASTICHE	6.877,70	6.877,70	500,00	6.877,70	0,00	500,00	0,00	500,00
10802.01	RESTITUZIONI E RIMBORSI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10803.01	VARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale CAT.8	6.877,70	6.877,70	500,00	6.877,70	0,00	500,00	0,00	500,00
CAT.9	SPESSE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI								
10801.01	FONDO RISERVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10802.01	ONERI VARI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10803.01	PROGETTAZIONE EDILIZIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale CAT.9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale TITOLO 1	7.796.042,84	6.526.376,40	1.269.666,44	7.797.534,20	227.122,39	1.042.544,05	6.126.553,55	7.168.097,60
TITOLO 2	SPESSE IN CONTO CAPITALE								
CAT.10	ACQUISTO DI BENI DI USO DUREVOLE OPERE IMMOBILIARI								
21001.01	ACQUISTO IMMOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21002.01	RICOSTRUZ. E RIPRISTINI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21003.01	MANUTENZ. STRAORD. IMMOBILI	159.548,75	148.549,96	10.998,79	159.546,75	3.710,80	7.287,99	0,00	7.287,99
21004.01	SPESSE PER NUOVE COSTRUZIONI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21005.01	LEGGE SPECIALE SU VENEZIA	4.601.274,85	1.427.364,72	3.173.910,13	4.601.274,85	2.793.408,38	380.500,75	571.893,00	932.393,75
21006.01	EDILIZIA GENERALE E DIPARTIMALE	1.493.593,34	1.421.105,05	72.488,29	1.493.593,34	2.024,35	70.463,94	337.592,19	408.056,13
	Totale CAT.10	6.254.416,94	2.997.079,73	3.257.397,21	6.254.416,94	2.796.144,53	459.252,68	909.485,19	1.367.737,87
CAT.11	ACQUISTO IMMOBILIZZAZIONI TECNICHE								
21101.01	ACQUISTO IMPIANTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
21102.01	MANUT. STRAORDIN. IMPIANTI	3.398,79	1.715,42	1.673,37	3.398,79	1.673,37	0,00	0,00	0,00
21103.01	ACQUISTO MOBILI E MACCHINE	17.530,14	17.322,27	207,87	17.530,14	207,87	0,00	1.023,25	1.023,25
21104.01	ACQUISTO ATTREZZATURE DIDATTICHE E SCIENTIFICHE	55.351,77	35.464,50	19.887,27	55.351,77	1.119,03	18.768,24	56.256,72	75.024,96
21105.01	INVESTIMENTO S.B.D.	173.183,04	129.187,62	43.995,42	173.183,04	19.270,07	24.725,35	126.383,97	151.109,32
21107.01	ACQUISTO ATTREZZATURE INFORMATICHE	113.188,50	14.714,59	98.473,91	113.188,50	0,00	98.473,91	140.111,04	238.584,95
	Totale CAT.11	382.642,24	198.404,40	184.237,84	382.642,24	22.270,34	141.967,50	323.774,96	485.742,48
CAT.14	TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE								
21401.01	AL DIPARTIM. PER RICERCA DI ATENEO	245.232,67	245.232,67	0,00	245.232,67	0,00	0,00	110.354,40	110.354,40
21402.01	AL DIPARTIM. PER RICERCA DI INTERESSE NAZIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	358.240,56	358.240,56
21404.01	AL DIPARTIMENTI PER C.N.R.	37.443,14	37.443,14	0,00	37.443,14	0,00	0,00	11.974,83	11.974,83
21405.01	AL DIPARTIMENTI PER U.E.	140.617,94	62.291,31	78.326,63	140.617,94	0,00	78.326,63	102.414,81	140.741,44
21406.01	AL DIPARTIMENTI PER FONDI RICERCA TERZI	53.989,65	28.164,76	25.823,87	53.989,65	0,00	25.823,87	28.661,55	54.485,42
	Totale CAT.14	477.282,40	373.131,90	104.150,50	477.282,40	0,00	104.150,50	611.646,15	715.796,65
	Totale TITOLO 2	7.094.341,58	3.568.656,03	3.525.735,55	7.094.341,58	2.821.414,87	704.370,68	1.844.906,32	2.549.277,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CONTO CONSUNTIVO 2003					
RESIDUI ATTIVI ESERCIZIO 2003					
CTG/CAP	DESCRIZIONE	NUM. ACCERT.	SOMME DA RISCUOTERE	TOTALE CAPITOLO	TOTALE CATEGORIA
01/02	<i>Tasse di iscrizione</i>				
	Contributi novembre e dicembre 2003	39	21.627,06		
	Iscrizione novembre e dicembre 2003	41	125.310,00		
	SIT teledidattico novembre e dicembre 2003	46	500,00		
	Iscrizione corsi dottorato di ricerca	51	17.625,38	165.062,44	
01/05	<i>Tasse per esami di Stato</i>				
	Tasse per esami di Stato novembre e dicembre 2003	52	5.330,00	5.330,00	
01/08	<i>Contributo suppletivo</i>				
	ESU anni precedenti	42	1.099,96		
	ESU anno corrente	43	25.446,33		
	ESU su restituz. borse a.a. 2002/2003	190	366,14		
	ESU su restituz. borse a.a. 2001/2002	192	271,14	27.183,57	
1	<i>Tasse, sopratasse e contributi scolastici</i>				197.576,01
02/01	<i>Fondo funzionamento ordinario</i>				
	Fondo funzionamento ordinario anno 2003	29	14.536.420,00		
	Assegnazione anno 2003	27	24.500,00	14.560.920,00	
02/06	<i>Contr.borse di studio post-lauream</i>				
	Finanziamento borse di studio post-laurea anno 2003 da MIUR	22	374.984,00		
	Finanziamento borse di studio post-laurea Villard da MIUR	28	60.000,00	434.984,00	
02/09	<i>Contributo ministero beni culturali</i>				
	Contributo ministero beni culturali Legge 29/2001	25	437.673,00	437.673,00	
2	<i>Entrate derivanti da trasferimenti correnti</i>				15.433.577,00
03/01	<i>Trasferimento dalle regioni</i>				
	Saldo 50% programma cooperaz."Interventi diritti umani" D.P.	10	4.456,72		
	Legge regionale n.10 diploma edilizia 7° ciclo a.a. 2002/2003	199	22.310,94		
	Finanziamenti FSE anno 2003	202	935.324,37		
	Contributo per mostra Samonà Archivio Progetti	203	5.165,00	967.257,03	
03/03	<i>Trasferimento dai Comuni</i>				
	Comune di San Donà per CLAPE 7° ciclo 3° anno	200	25.822,73		
	Comune di San Donà per CLAPE saldo 2003	201	51.645,50	77.468,23	
3	<i>Trasf.ti da parte di Regioni, Province e Comuni</i>				1.044.725,26
04/01	<i>Contributi da enti pubblici</i>				
	Contributo Politecnico Bari per DU quaderno dottorato Urbanistica	178	3.800,00		
	CCIAA contributo per Facoltà Design e Arti anno 2003	204	669.730,00		
	Convenzione Istituto Zooprofilattico/D.P.	205	50.768,18	724.298,18	
04/03	<i>Contributi da enti privati</i>				
	Contributo da COMIECO per mostra FDA CLADIS	160	8.000,00		
	Convenzione Teatro Due di Parma/FDA	206	30.000,00		
	Convenzione Parini Associati/FDA	207	25.000,00		
	Convenzione Teatro La Fenice/FDA	208	165.000,00		
	Contributo da sig.Spiciati per borsa a neolauretao disabile	210	2.500,00		
	Contributo Unindustria Venezia per D.P. Master Logistica	211	5.000,00	235.500,00	
04/04	<i>Trasferimenti correnti da Unione Europea</i>				
	Saldo borse mobilità Socrates Erasmus a.a.2003/2004	218	12.480,00		

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG/CAP	DESCRIZIONE	NUM. ACCERT.	SOMME DA RISCUOTERE	TOTALE CAPITOLO	TOTALE CATEGORIA
	Saldo contributo Teaching Staff mobilità docenti a.a.2003/2004	219	1.600,00		
	Borse ILPC 2003/2004	220	2.000,00		
	Contributo all'Archivio Progetti per mostra Gaudi	222	7.000,00		
	Contratto UNESCO/D.P. progetto Kathmandu	224	3.227,00		
	Organizzazione mobilità Socrates Erasmus 2003/2004	234	2.014,00	28.321,00	
4	Trasf.ti da parte di altri Enti settore pubblico e privato				988.119,18
05/01	Contributo test di accesso Test di accesso	42	286,00	286,00	
05/02	Prestazioni a pagamento c/terzi Differenza su introito fatt.967/03 Differenza su introito fatt.916/03	57 216	0,40 2,07	2,47	
05/03	Libretti e tessere Diplomi al 31/12/2003 Libretti al 31/12/2003	36 41	12.206,69 408,00	12.614,69	
05/06	Convenzioni e contratti proventi fattura 1169/03 AATO proventi fattura 820/03 AATO proventi fattura 819/03 AATO proventi fattura 1004/03 A.P. proventi fattura 374/03 CIRCE proventi fattura 775/03 CIRCE proventi fattura 725/03 DADI proventi fattura 1008/03 DCA proventi fattura 1009/03 DU proventi fattura 1003/03 DP proventi fattura 1001/03 DP proventi fattura 977/03 DSA proventi fattura 959/03 DCA proventi fattura 838/03 DSA proventi fattura 837/03 DSA proventi fattura 815/03 DU proventi fattura 814/03 DU proventi fattura 393/03 DSA proventi fattura 287/03 DSA proventi fattura 925/03 DP	79 81 83 85 88 91 94 97 100 103 106 108 111 114 117 120 123 126 129 132	15.192,45 60.769,76 45.577,32 7.566,16 14.611,43 66.445,00 29.100,00 3.880,00 50.440,00 4.388,45 4.074,00 971,90 7.275,00 5.009,63 5.009,63 18.430,00 2.425,00 1.773,43 13.483,00 1.807,60	358.229,76	
05/08	Proventi Vari fatt.816/03 Duplimatic fatt.28/03 Libertango fatt.29/03 Ist.Italiano Studi Filos. fatt.154/03 ESU fatt.155/03 Libertà Eguale fatt.236/03 Cassetti fatt.238/03 Assoc.Ricerca Uomo fatt.809/03 Assoc.Razzismo Stop fatt.813/03 Edit. Gigli fatt.930/03 CGIL fatt.1002/03 Assoc. ASCI fatt.1168/03 Provincia Venezia-SBD Saldo contratto SACAIM	134 136 138 140 142 144 146 148 150 152 154 156 227	8.515,47 1.277,00 191,00 181,00 200,00 700,00 164,00 336,00 80,36 221,00 221,00 10.333,33 11.762,08	34.182,24	
5	Entrate derivanti da vendite di beni e servizi				405.315,16

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG/CAP	DESCRIZIONE	NUM. ACCERT.	SOMME DA RISCUOTERE	TOTALE CAPITOLO	TOTALE CATEGORIA
07/02	<i>Interessi attivi su depositi</i>				
	interessi conto corrente bancario	161	2.041,71		
	interessi conto corrente postali n.17120304	46	7.931,19		
	interessi conto corrente postali n.18328302	47	1.575,19	11.548,09	
7	Redditi e proventi patrimoniali				11.548,09
08/01	<i>Recuperi e rimborsi</i>				
	Fondi ricerca DP cofin 99 Griguolo	3	264,18		
	Fondi ricerca DPA cofin 99 Tubini, Fabbri, Purini	5	2.163,49		
	Recupero errato pagamento fatt. 96 NEXUS-SBD	24	0,41		
	Versamenti patente ECDL nov.dic.2003	45	2.726,40		
	Archetica - spese telefoniche e canone annuo 2003	48	385,04		
	CRAL - spese telefoniche e canone annuo 2003	49	131,46		
	DADI - spese telefoniche nov.dic. 2003	50	1.144,71		
	DCA - spese telefoniche gen.dic. 2003	51	7.747,92		
	DP - spese telefoniche nov.dic. 2003 e canone 2003	52	7.749,41		
	DPA - spese telefoniche nov.dic. 2003 e canone 2003	53	17.173,24		
	DSA - spese telefoniche ott.dic. 2003	54	2.643,38		
	DU - spese telefoniche dic. 2003	55	672,20		
	AP - spese telefoniche dic. 2003	60	34,33		
	SBD - spese telefoniche ott.dic. 2003	61	753,96		
	AP outsourcing informatico 2003	64	21.665,23		
	CIRCE outsourcing informatico 2003	65	29.944,08		
	DADI outsourcing informatico 2003	66	10.831,68		
	DCA outsourcing informatico 2003	67	75.133,44		
	DP outsourcing informatico 2003	68	71.596,80		
	DPA outsourcing informatico 2003	69	16.980,83		
	DSA outsourcing informatico 2003	70	63.172,08		
	LAB.SCIENZA outsourcing informatico 2003	72	8.971,63		
	DP - recupero costo n.280 buoni pasto	73	1.372,28		
	Rimborso note di accredito ITALGAS 2003	158	2.055,00		
	DCA - recupero spese bancarie su quota partecipazione convegno "Tecnica e diritto"	159	4,10		
	AP - radiomobile apr.lug.2003	162	69,49		
	CIRCE - radiomobile apr.lug.2003	163	117,82		
	DADI - radiomobile apr.lug.2003	164	388,27		
	DCA - radiomobile apr.lug.2003	165	908,21		
	LAB.SCIENZA - radiomobile apr.lug.2003	166	763,89		
	SBD - radiomobile apr.lug.2003	167	385,95		
	Rimborso retribuzione ing.Calvelli luglio dicembre 2003 da Comune di Venezia per ricostruzione Fenice	171	12.328,50		
	Rimborso IRAP ing.Calvelli 2003 da Comune di Venezia per ricostruzione Fenice	172	682,59		
	CIRCE outsourcing informatico 2002	176	27.992,18		
	Restituzione borse di studio 2002/2003	180	3.056,94		
	Restituzione borse di studio 2001/2002	182	7.396,05		
	DCA - oneri su compensi 2002-2003	184	5.716,36		
	DP - oneri su compensi 2002-2003	185	7.755,35		
	DPA - oneri su compensi 2003	186	508,10		
	DSA - oneri su compensi 2003	187	1.503,57		
	DU - oneri su compensi 2003	188	1.206,80		
	AP - oneri missioni estere 2003	189	33,80		
	CIRCE - oneri missioni estere 2003	190	155,02		
	DADI - oneri missioni estere 2003	191	2.219,64		
	DCA - oneri missioni estere 2003	192	2.327,15		
	DP - oneri missioni estere 2003	193	1.460,33		
	DPA - oneri missioni estere 2003	194	1.295,02		
	DSA - oneri missioni estere 2003	195	86,47		
	DU - oneri missioni estere 2003	196	129,77		
	Recupero IRAP da FAR su compenso Tischer Stefan febbraio 2003	198	340,00		
	DCA - spese laboratorio riprografico	213	740,58		
	CIRCE - spese laboratorio riprografico	214	338,50		
	SCIENZA - spese laboratorio riprografico	215	236,40		
	Recupero retribuzioni non dovute prof.Cargnel periodo 1/11/2001-31/01/2003	217	73.677,77	499.137,80	
8	Poste correttive e compensative spese correnti				499.137,80

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG/CAP	DESCRIZIONE	NUM. ACCERT.	SOMME DA RISCUOTERE	TOTALE CAPITOLO	TOTALE CATEGORIA
09/01	<i>Riscossioni IVA</i>				
	IVA fattura 31/03 CRAL	23	100,00		
	IVA fattura 1169/03 AATO	80	3.038,49		
	IVA fattura 820/03 AATO	82	12.153,95		
	IVA fattura 819/03 AATO	84	9.115,46		
	IVA fattura 1004/03 A.P.	87	1.560,03		
	IVA fattura 374/03 CIRCE	90	3.012,67		
	IVA fattura 775/03 CIRCE	93	13.700,00		
	IVA fattura 725/03 DADI	96	6.000,00		
	IVA fattura 1008/03 DCA	99	800,00		
	IVA fattura 1009/03 DU	102	10.400,00		
	IVA fattura 1003/03 DP	105	904,84		
	IVA fattura 977/03 DP	110	200,39		
	IVA fattura 959/03 DCA	113	1.500,00		
	IVA fattura 838/03 DSA	116	1.032,91		
	IVA fattura 837/03 DSA	119	1.032,91		
	IVA fattura 815/03 DU	122	3.800,00		
	IVA fattura 814/03 DU	125	500,00		
	IVA fattura 393/03 DSA	128	365,66		
	IVA fattura 287/03 DSA	131	2.780,00		
	IVA fattura 925/03 DP	133	361,52		
	IVA fattura 816/03 Duplimatic	135	1.703,09		
	IVA fattura 28/03 Libertango	137	255,40		
	IVA fattura 29/03 Ist.Italiano Studi Filos.	139	38,20		
	IVA fattura 154/03 ESU	141	36,20		
	IVA fattura 155/03 Libertà Eguale	143	40,00		
	IVA fattura 236/03 Cassetti	145	140,00		
	IVA fattura 238/03 Assoc.Ricerca Uomo	147	32,80		
	IVA fattura 809/03 Assoc.Razzismo Stop	149	67,20		
	IVA fattura 813/03 Edit. Gigli	151	15,70		
	IVA fattura 930/03 CGIL	153	44,20		
	IVA fattura 1002/03 Assoc. ASCI	155	44,20		
	IVA fattura 1168/03 Provincia Venezia-SBD	157	2.066,67	76.842,49	
09/02	<i>Entrate eventuali</i>				
	More su tasse d'iscrizione c/c/p 17120304 e c/c/p 18328302	32	3.960,92		
	Compenso per gestione mod.730 anni 2002 e 2003 da Agenzia Entrate	232	6.797,44	10.758,36	
09/03	<i>Perc. A favore Università</i>				
	Perc.IUAV fattura 1004/03 A.P.	86	234,00		
	Perc.IUAV fattura 374/03 CIRCE	89	451,90		
	Perc.IUAV fattura 775/03 CIRCE	92	2.055,00		
	Perc.IUAV fattura 725/03 DADI	95	900,00		
	Perc.IUAV fattura 1008/03 DCA	98	120,00		
	Perc.IUAV fattura 1009/03 DU	101	1.560,00		
	Perc.IUAV fattura 1003/03 DP	104	135,73		
	Perc.IUAV fattura 1001/03 DP	107	126,00		
	Perc.IUAV fattura 977/03 DSA	109	30,06		
	Perc.IUAV fattura 959/03 DCA	112	225,00		
	Perc.IUAV fattura 838/03 DSA	115	154,94		
	Perc.IUAV fattura 837/03 DSA	118	154,94		
	Perc.IUAV fattura 815/03 DU	121	570,00		
	Perc.IUAV fattura 814/03 DU	124	75,00		
	Perc.IUAV fattura 393/03 DSA	127	54,85		
	Perc.IUAV fattura 287/03 DSA	130	417,00	7.264,42	
9	Altre entrate				94.865,27

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG/CAP	DESCRIZIONE	NUM. ACCERT.	SOMME DA RISCUOTERE	TOTALE CAPITOLO	TOTALE CATEGORIA
12/01	Valori mobiliari Da Università di Verona per cessione quote partecipazione ISP	21	200.000,00	200.000,00	
12	Realizzo di valori mobiliari				200.000,00
14/02	Ricerca scientifica di interesse nazionale MIUR progetti di ricerca cofin anno 2003	225	148.753,00	148.753,00	
14/04	Assegn. per l'edilizia generale Miur edilizia universitaria anno 2003	226	295.000,00	295.000,00	
14/05	MURST rata mutuo L. spec. VE. Rate mutui Banca Opi	37	1.032.913,80	1.032.913,80	
14	Trasferimenti in conto capitale				1.476.666,80
16/03	U.E. Saldo progetto di ricerca ASSET DSA	228	57.957,46		
	Saldo progetto di ricerca "Fortif.Medievali" DSA	229	53.384,10		
	Saldo progetto di ricerca "Venezia un millenio di costruzioni" DSA	230	124.056,83	235.398,39	
16/06	Progetti istituzionali di ricerca Contributo INRM ricerca tradizioni costruttive alpine DU	231	9.740,00	9.740,00	
16	Trasferimenti da altri Enti				245.138,39
18/01	Ritenute erariali Recupero IRPEF non dovuta anno 2003	26	44.626,19		
	Recupero IRPEF su compenso Lazzarini Michele	74	1.846,89		
	Recupero IRPEF non dovuta anno 2003 concorso New Logo	179	1.502,49		
	Recupero IRPEF non dovuta su retribuzioni gennaio 2003	233	478,74	48.454,31	
18/02	Ritenute previdenziali e assistenziali Recupero INPS Lazzarini Michele	77	440,35	440,35	
18/05	Anticipazioni varie Restituzione fondi ricerca DP Griguolo cofin 1999	2	543,00		
	Restituzione fondi ricerca DPA Tubini, Fabbri, Purini cofin 1999	4	3.623,00		
	Restituzione fondi ricerca cofin 1999 Folin	6	3.923,91		
	Rimborso eccedenza pagamento fatt.36 Studio Cheste	13	0,72		
	Rimborso da Cà Foscari retribuzione Margaretto Ennio	14	5.323,56		
	Rimborso doppio pagamento fattura TDP Informatica	15	54,93		
	Restituzione IRAP erroneamente trattenuta a De Martini Alessandra	16	20,26		
	Restituzione compenso errato pagamento al dott.Polito	20	22,50		
	Bollo virtuale su iscrizioni studenti nov.dic.2003	37	2.954,38		
	Bollo virtuale su rilascio diplomi nov.dic.2003	39	3.222,96		
	Contributo Nettuno nov.dic.2003	40	5.250,00		
	Rimborso biglietto aereo non fruito prof.Folin e/c Cartasi dicembre 2003	56	323,91		
	Recupero errato versamento IRAP settembre 2003	59	373,00		
	Recupero doppio pagamento fatt.000775/n Kit Ufficio	62	3.863,15		
	Conguaglio su rendiconto anno 2003 imposta di bollo su rilascio diplomi	63	237,59		
	Recuper IRAP Lazzarini Michele	75	801,50		
	Recupero INPS Lazzarini Michele	76	879,75		
	Recupero spese improprie carta di credito dott.Ventrice	168	1.515,66		
	Recupero spese improprie carta di credito dott.Di Guardo	169	1.769,27		
	Recupero rateizzazione IRPEF su retribuzioni anno 2003 Antonio Pantano	170	1.800,00		
	Recupero IRPEF da dipartimenti dicembre 2003	171	24.721,06		

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG/CAP	DESCRIZIONE	NUM. ACCERT.	SOMME DA RISCUOTERE	TOTALE CAPITOLO	TOTALE CATEGORIA
	Rimborso da Comune di Venezia retribuzione e o.r. ing.Calvelli per ricostruzione Fenice	173	9.973,88		
	Recupero IRAP non dovuta su compenso Zaggia Stefano dicembre 2003	175	52,70	71.250,69	
18/09	<i>Ritenute conto terzi</i>				
	Recupero errato versamento INPDAP dicembre 2003	78	0,06	0,06	
18	Entrate aventi natura di partite di giro				120.145,41
Totale residui attivi esercizio 2003					20.716.814,37

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

RESIDUI PASSIVI ESERCIZIO 2003

CTG/CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	IMPORTO	TOTALE CAPITOLO	TOTALE CATEGORIA
01/02	<i>Spese per il funzionamento degli organi universitari</i>				
	Park View Viaggi	ASP/474	61,88		
	Park View Viaggi	ASP/565	35,00		
	Tesoriere	ASP/641	282,85		
	Tesoriere	ASP/642	807,41		
	Tesoriere	ASP/643	478,55		
	Servizi Interbancari	ASP/649	1.178,52	2.844,21	
01/03	<i>Compensi ed ind. missione Revisori</i>				
	Della Volpe Fedele	ASP/602	19,34		
	Martin	ASP/612	632,15		
	Ceccato	ASP/613	632,15		
	Diversi	ASP/625	9.296,22		
	Zulli Tabanelli E Associati	ASP/640	5.860,51	16.440,37	
01/04	<i>Gettoni presenza C.D.A.</i>				
	Cappelletto Marco	ASP/584	632,15		
	Vianello Vincenzo	ASP/585	316,07		
	Diversi	ASP/598	2.065,76		
	Bianchini Alfredo	ASP/609	632,15		
	Diversi	ASP/610	129,11	3.775,24	
01/05	<i>Compenso e indennità di miss. Nucleo di Valutazione</i>				
	Park View	ASP/475	273,91		
	Diversi	ASP/611	2.711,40		
	Tesoriere	ASP/618	97,76		
	Tesoriere	ASP/627	264,58	3.347,65	
1	Spese funzionamento organi universitari				26.407,47
02/01	<i>Borse di Studio Post-Lauream</i>				
	I.N.P.S. Sede Di Venezia	ASD/036	4.730,60		
	Diversi	ASD/321	10.958,49		
	Universita' Degli Studi Di Napoli	ASD/325	12.589,88		
	Tesoriere	ASD/326	12.589,88		
	Universita' Degli Studi Di Padova	ASD/327	11.815,19		
	Universita' Degli Studi Di Trento	ASD/328	11.770,19		
	Universita' Degli Studi Di Napoli	ASD/329	12.444,68		
	Universita' Degli Studi Di Trento	ASD/330	12.803,10	89.702,01	
02/03	<i>Contratti di ricerca</i>				
	Diversi	ASP/102	28.540,36		
	Diversi	ASP/213	5.915,84		
	Diversi	ASP/245	64.259,78		
	Diversi	ASP/271	36.454,95		
	Diversi	ASP/332	15.220,55		
	Diversi	ASP/418	64.308,10		
	Diversi	ASP/566	27.900,00		
	D.C.A.	CB/392	13.957,92		
	Diversi	CB/393	21.213,68	277.771,18	
02/05	<i>Conferenze e scambi culturali</i>				
	Easy Light	ASG/479	4.000,00		
	Vianello Alessandro	ASG/480	300,00		
	Val-Nova	ASG/481	8.000,00		
	Unitecnica	ASG/482	1.935,00		
	Segala	ASG/483	1.000,00		
	Astocoop Universale	ASG/484	2.800,00	18.035,00	
02/06	<i>Formazione Professionale Personale T/A</i>				
	Scuola Toscana Di Organizzazione	ASP/292	1.000,00		
	Mondo Edp Srl	ASP/313	200,00		
	Ita Srl	ASP/329	1.380,00		
	Fondazione Concordi Onlus	ASP/330	90,00		
	Tonelli Gabriele	ASP/467	832,32		
	Hotel Victoria	ASP/468	408,00		
	Park View Viaggi	ASP/473	398,01		
	Park View Viaggi	ASP/563	434,28		
	Park View Viaggi	ASP/577	73,54		
	Diversi	ASP/595	1.600,00		
	Diversi	ASP/601	339,64		
	Park View Viaggi	ASP/631	323,30	7.079,09	
02/07	<i>Indennità di missione</i>				
	Hotel Victoria Srl	ASP/469	138,00		
	Park View Viaggi	ASP/471	1.320,47		

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE
ASP/469	138,00
ASP/471	1.320,47

CTG/CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	IMPORTO	TOTALE CAPITOLO	TOTALE CATEGORIA
Libera 7.88 Cda/2004 pagina 29 di pagine 44					
	Park View Viaggi	ASP/568	123,91		
	Park View Viaggi	ASP/569	5,00		
	Arte & Storia Turismo E Cultura Srl	ASP/644	701,11		
	Tesoriere	ASP/645	14,42		
	Tesoriere	ASP/646	35,49		
	Tesoriere	ASP/647	7,95		
	Tesoriere	ASP/648	526,48		
	Servizi Interbancari	ASP/650	934,40		
	Servizi Interbancari	ASP/651	118,00	3.923,23	
02/08	Fondo Comune d'Ateneo				
	Tesoriere	CB/060	214,62		
	Diversi	CB/405	73.524,83	73.739,45	
02/09	Compensi c/terzi				
	Diversi	CIRC/137	564,06		
	Diversi	CIRC/145	3.227,42		
	Tesoriere	LABS/153	4.849,23		
	Tesoriere	LABS/231	90.911,23	99.551,94	
02/12	Stipendi personale tecnico/amm.				
	Tesoriere	ASP/529	1.770,00		
	Tesoriere	ASP/530	2.465,59		
	Tesoriere	CB/444	166.383,23	170.618,82	
02/14	Fondo P.E.O. e Produttività				
	Diversi	ASP/599	34.559,44		
	Diversi	ASP/600	663,11	35.222,55	
02/16	Compensi commissioni concorsi				
	Sofitel Gestioni Alberghiere Italia	ASP/470	170,00		
	Gardena Hotels Srl	ASP/476	855,00		
	Diversi	ASP/489	3.951,00		
	Gardena Hotels Srl	ASP/562	285,00		
	Casciato Maristella	ASP/564	109,89		
	De Santis Benedetto	ASP/567	1.564,70		
	Talenti Simona	ASP/570	1.128,98		
	Cohen	ASP/571	1.110,82		
	Pasqui Gabriele	ASP/578	108,56		
	Moroni Stefano	ASP/579	67,29		
	Lepore Daniela	ASP/580	181,65		
	Fiore	ASP/586	171,05		
	Gardena Hotels Srl	ASP/594	285,00		
	Diversi	ASP/597	4.229,56		
	Gardena Hotels Srl	ASP/615	380,00		
	Gardena Hotels Srl	ASP/616	190,00		
	Borromeo Domenico	ASP/617	339,58		
	Sofitel Gestioni Alberghiere Italia	ASP/619	1.360,00		
	Cessari Massimo	ASP/620	296,29		
	Gardena Hotels Srl	ASP/621	371,00		
	Sofitel Gestioni Alberghiere Italia	ASP/622	170,00		
	Chatenet Monique	ASP/623	367,10		
	Diversi	ASP/624	1.168,13		
	Diversi	ASP/626	8.962,82		
	Diversi	ASP/628	20.000,00	47.823,42	
02/17	Legge n. 17 del 28/01/99				
	Breda	ASD/033	9.486,00	9.486,00	
02/19	Fondo Elevate Professionalità				
	Diversi	ASP/659	45.972,81	45.972,81	
02/20	Fondo a sostegno disabili				
	Diversi	CB/402	492,73	492,73	
02/21	Oneri riflessi				
	I.N.P.S. Sede Di Venezia	ASP/483	1.286,91		
	I.N.P.S. Sede Di Venezia	ASP/484	41,06		
	I.N.P.S. Sede Di Venezia	ASP/485	341,36		
	I.N.P.S. Sede Di Venezia	ASP/486	442,93		
	I.N.P.S. Sede Di Venezia	ASP/487	1.094,20		
	I.N.P.S. Sede Di Venezia	ASP/488	255,76		
	I.N.P.S. Sede Di Venezia	ASP/490	956,14		
	Diversi	ASP/504	717.162,96		
	Cont. Speciali N. 1094 'Inpdap -	ASP/505	13.415,42		
	Inpdap Gestione Autonoma A Opera Di	ASP/506	114.104,55		
	Inpdap Gestione Autonoma A Opera Di	ASP/524	1.075,75		
	I.R.E. Venezia Tesoreria	CB/445	36.186,12	886.383,76	
	Tesoriere				
02/22	Spese per Cooper. Interunivers.				
	Costruendo Soc.Coop.Studenti	URRI/030	2.596,15		

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE
URRI/030	2.596,15

CTG/CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	IMPORTO	TOTALE	TOTALE
				da 2004	CATEGORIA
				pagina 30 di pagine 44	
	Costruendo Soc.Coop.Studenti	URRI/034	1.142,40		
	Tesoriere	URRI/035	5.390,00		
	Diversi	URRI/036	2.000,00		
	Diversi	URRI/037	54.720,00		
	Diversi	URRI/038	43.920,00		
	Tesoriere	URRI/039	868,96		
	Diversi	URRI/040	5.040,00		
	Diversi	URRI/041	8.000,00		
	I.N.D.I.R.E.	URRI/042	50,39		
	I.N.D.I.R.E.	URRI/043	3.233,28	126.961,18	
02/25	Borse regionali per il diritto allo studio				
	Diversi	ASD/323	108.999,43		
	Diversi	ASD/324	291.330,04		
	Diversi	ASD/331	16.072,27		
	Diversi	CB/354	37.746,57		
	Diversi	CB/355	41.198,82	495.347,13	
02/26	Servizio mensa				
	Ristochef	ASP/309	25.923,46	25.923,46	
02/27	Borse di studio diverse				
	Diversi	CB/425	2.500,00	2.500,00	
02/30	Fondo ex art. 66 CCNL (lavoro straordinario)				
	Diversi	ASP/596	4.707,06		
	Diversi	ASP/630	3.018,82	7.725,88	
02/32	Collaborazioni coordinate e continuative				
	Boscolo Laura	ASP/081	1.893,73		
	Terone Piera	ASP/087	5.681,09		
	Turchetto Marina	ASP/268	1.409,95		
	Busetto Lucia	ASP/269	1.491,97		
	Boeretto Marco	ASP/290	1.750,00		
	Cecere Dorella	ASP/465	1.893,68		
	Marziali Barbara	ASP/466	1.893,68	16.014,10	
2	Spese attività istituzionali oneri per il personale			2.440.253,74	
03/01	Libri e riviste				
	Libreria Editrice Cafoscarina	ACQ/282	19,80	19,80	
03/02	Acquisto materiale di consumo				
	Favero Srl	ACQ/034	3.745,44		
	Mistretta Srl	ACQ/051	3.046,68		
	Stamperia Cetid	ACQ/195	1.020,00		
	Corporate Express Spa	ACQ/196	166,80		
	Pacinotti Gestione Punto 1 Srl	ACQ/199	301,20		
	Grafiche Giflex Srl	ACQ/201	773,44		
	Corporate Express Spa	ACQ/216	771,84		
	Corporate Express Spa	ACQ/217	2.589,49		
	Corporate Express Spa	ACQ/260	2.678,82		
	Mistretta Srl	ACQ/262	1.608,77		
	Mistretta Srl	ACQ/263	235,54		
	Cartiere Fedrigoni	ACQ/264	3.101,84		
	Gianola Decimo	ACQ/271	82,53		
	Testolini S.R.L.	ACQ/272	1.385,83		
	Corporate Express Spa	ACQ/275	290,28		
	Corporate Express Spa	ACQ/276	858,04		
	Servizi Interbancari	ACQ/634	224,08	22.880,62	
03/04	Spese di Rappresentanza				
	Bar Interno Architettura	ACQ/283	616,00		
	Servizi Interbancari	ASP/635	540,00		
	Servizi Interbancari	ASP/636	31,20		
	Coda Spuetta Massimo	CB/399	308,35		
	Fracasso Natalina	CB/400	127,45		
	Grafiche Veneziane	SCOM/77	588,00	2.211,00	
03/05	Spese per accertamenti sanitari				
	Falcucci	ACQ/218	13.619,22	13.619,22	
03/06	Fitto locali				
	Ital Archivi Sr	ACQ/266	58,82	58,82	
03/07	Manutenzione ordinaria				
	R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/110	571,20		
	Tesoriere	ASG/257	163,68		
	Otis Servizi S.R.L.	ASG/496	127,4		
03/08	Manutenzione mobili				

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

CTG/CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNATO	IMPORTO libera n. 88 C da 2001	TOTALE CAPITOLI	TOTALE CATEGORIA
pagina 31 di pagine 44					
	Alessandro Vianello S.A.S.	ASG/443	82,32		
	Cidierre Sas	ASG/462	480,00		
	Cidierre Sas	ASG/513	948,00	1.510,32	
03/09	Posta e telegrafo				
	Finemedia	ACQ/161	40,00	40,00	
03/10	Telefono				
	Telecom Italia S.P.A.	ASG/291	318,50		
	R.I.E.T. Di Aldo Spavento	ASG/378	2.335,20		
	R.I.E.T. Di Aldo Spavento	ASG/434	2.335,20		
	Telecom Italia S.P.A.	ASG/458	11.368,00		
	Telecom Italia S.P.A.	ASG/459	816,50		
	Telecom Italia S.P.A.	ASG/474	1.583,00		
	R.I.E.T. Di Aldo Spavento	ASG/492	558,00		
	Cineca	ASG/544	658,52	19.972,92	
03/11	Spese pulizie locali				
	Consorzio Naz.Le Servizi Soc.Coop.	ASG/010	107.948,86		
	Consorzio Naz.Le Servizi Soc.Coop.	ASG/548	31.021,74	138.970,60	
03/12	Manutenzione mezzi di trasporto				
	Autostrade Per L'Italia Spa	ASP/608	37,24		
	Volkswagen Bank	ACQ/003	1.540,58	1.577,82	
03/13	Canoni acqua				
	Venezia Servizi Territoriali	ASG/549	17.471,00	17.471,00	
03/14	Energia elettrica				
	Enel Spa	ASG/550	47.987,79	47.987,79	
03/15	Combustibili riscaldamento				
	Italgas Piu'	ASG/551	12.190,70	12.190,70	
03/17	Trasporti e facchinaggi				
	Val-Nova Snc	ASG/113	370,56		
	Berengo Ugo	ASG/320	216,00		
	T.B. Project Srl	ASG/391	42,00		
	T.B. Project Srl	ASG/469	300,00		
	Berengo Ugo	ASG/489	100,80	1.029,36	
03/18	Vigilanza locali				
	La Vigile San Marco S.P.A.	ASG/022	1.552,31		
	C.I.V.I.S. S.P.A.	ASG/077	768,50		
	La Vigile San Marco S.P.A.	ASG/255	4.242,58		
	Codess Cultura	ASG/471	26.854,31	33.417,70	
03/19	Premi di assicurazione				
	Interstudio I.B.	ACQ/236	361,63	361,63	
03/20	Noleggio e manutenzione elaboratori				
	Getronics	ASI/057	2.156,76		
	Getronics	ASI/058	2.628,47		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/061	5.756,26		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/062	32.719,02		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/063	2.186,79		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/064	813,12		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/065	1.894,59		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/066	6.336,08		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/067	19.939,78		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/068	2.640,32		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/069	1.648,54		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/070	20.307,76		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/071	3.655,28		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/072	19.514,59		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/073	19.512,81		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/074	26.617,96		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/075	9.575,11		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/076	2.299,50		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/077	1.143,81		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/078	1.052,88		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/081	12.175,20		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/082	886,26		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/083	2.342,39		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/084	4.794,06		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/085	11.051,36		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/086	2.059,68		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/087	6.446,98		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/088	19.129,12		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/089	6.777,41		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/090	5.683,20		

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE
---------------	---------------

CTG/CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	IMPORTO	TOTALE CAPITOLO	TOTALE CATEGORIA
Libera n. 88 del 2004 pagina 32 di pagine 44					
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/091	8.557,42		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/092	5.326,73		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/093	2.790,72		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/094	892,44		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/095	16.335,94		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/096	1.278,42		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/097	1.468,80		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/098	1.409,34		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/099	320,70		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/100	1.000,32		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/101	28.241,22		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/104	9.661,44		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/105	534,77		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/106	2.661,74		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/107	5.732,70		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/108	8.524,80		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/112	25.960,32		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/113	1.399,68		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/114	1.137,60		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/115	158,40		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/116	1.804,06		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/118	14.961,60		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/119	216,00		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/120	7.864,62		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/121	2.185,74		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/136	18.283,22	423.779,76	
03/21	Noleggio e manutenzione fotocopiatori e fax Recordgraf Srl	ACQ/277	189,34	189,34	
03/22	Pubblicazione e stampe Stamperia Cetid S.R.L.	SCOM/69	2.455,20		
	Publikompas Spa	SCOM/70	1.207,20		
	Tassinari/Vetta Srl	SCOM/72	4.500,00		
	Grafiche Veneziane S.R.L.	SCOM/73	7.080,00		
	Grafiche Veneziane S.R.L.	SCOM/74	324,00	15.566,40	
03/23	Consulenze tecniche Chiaruttini-Marciano-Gasparotti	ACQ/004	54,33		
	Universita' Degli Studi Di Trento	ACQ/149	21.600,00		
	Coda Spuetta Massimo	CB/230	12.000,00		
	Gasparini Gianluca	CB/236	12.900,00	46.554,33	
03/29	Spese per pubblicità R.C.S. Editori Spa	SCOM/45	1.920,00		
	Spazio Rp	SCOM/78	180,00	2.100,00	
03/30	Contratti con studenti Diversi	ASD/320	37.487,53		
	Diversi	ASD/322	5.810,10	43.297,63	
03/31	Senato Studenti: iniziative Verlicchi Sara	STUD/01	48,00		
	Faso Gianluca	STUD/02	960,00		
	Gruppo Vortice Ongaro	STUD/03	2.400,00		
	Marchioretto Andrea	STUD/04	2.384,00		
	Forzato Filippo	STUD/07	2.228,00		
	Stella Pierfrancesco	STUD/08	1.720,00		
	Jerkovic'	STUD/09	6.737,27		
	Revoltella Karin	STUD/13	1.200,00		
	Faso Gianluca	STUD/14	3.150,00		
	Marri Mauro	STUD/16	7.400,00		
	Sansone Sandra	STUD/17	13.565,74	41.793,01	
03/32	Spese fornitura servizi Postel Spa	ACQ/170	149,18		
	Finemedia	ACQ/190	55,00		
	Michele Tosetto Srl	ACQ/209	27.306,00		
	Duplimatic Italiana	ACQ/210	1.703,39		
	Italarchivi	ACQ/265	1.896,32		
	Consorzio Interuniversitario Almalaurea	ACQ/268	4.389,60		
	Consorzio Interuniversitario Almalaurea	ACQ/269	377,71		
	Italarchivi	ACQ/270	45,24		
	Caaf Uil Srl	ACQ/279	450,00		
	Caaf Nordest Srl	ACQ/280	1.702,80		
	Caaf Cisl Srl	ACQ/281	1.846,80		
	Codess Cultura	ASG/308	7.043,16		
	Costruendo Soc.Stud. Coop. Venezia	ASG/438	5.233,80		
	R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/440	40,00		

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

03/33	Quote Associative Anai Associazione Nazionale	CB/396	82,63	82,63	
3	Spese per l'acquisto di beni e servizi				940.978,02
04/01	Ai Dipartimenti per funzionamento				
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/080	57.135,52		
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/081	55.000,00		
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/082	10.450,00		
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/083	516,46		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/099	4.750,00		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/108	6.712,16		
	Dipartimento Di Progettazione	CB/135	207.000,00		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/144	600,00		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/149	8.000,00		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/170	8.913,45		
	Dipartimento Di Progettazione	CB/171	8.264,00		
	Dipartimento Di Progettazione	CB/181	20.000,00		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/182	6.000,00		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/291	12.896,41		
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/401	3.800,00		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/406	12.000,00		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/407	5.000,00		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/408	10.000,00		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/409	21.375,00		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/410	50.768,18		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/411	48.001,29		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/412	1.750,00		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/413	9.220,00		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/414	25.800,00		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/415	5.000,00		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/416	5.300,00		
	Dipartimento Di Progettazione	CB/417	6.500,00	610.752,47	
04/03	Ai Dipartimenti per proventi conv.				
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/084	6.279,75		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/091	49.886,99		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/093	6.897,63		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/098	6.478,68		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/100	1.080,12		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/102	10.796,15		
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/140	12.559,50		
	Dipartimento Di Storia	CB/159	4.737,99		
	Dipartimento Di Storia	CB/161	2.712,96		
	Dipartimento Di Progettazione Archit.	CB/179	1.801,78		
	Dipartimento Di Storia	CB/308	17.710,60		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/314	1.869,80		
	Dipartimento Di Storia	CB/328	518,92		
	Dipartimento Di Storia	CB/329	8.648,58		
	Dipartimento Di Storia	CB/330	1.530,81		
	Dipartimento Di Storia	CB/331	7.893,77		
	Dipartimento Di Storia	CB/361	838,93		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/362	1.807,60		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/363	3.516,66		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/364	4.028,24		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/365	3.561,52		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/374	6.677,85		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/375	1.424,61		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/376	6.677,85		
	Dipartimento Di Progettazione Archit.	CB/377	37.099,17		
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/378	2.093,25		
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/380	15.908,70		
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/381	46.299,76		
	Dipartimento Delle Arti E Del Disegno Ind.	CB/382	26.703,90		
	Dipartimento Di Storia	CB/384	1.942,10		
	Dipartimento Delle Arti E Del Disegno Ind.	CB/385	57,40		
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/386	2.869,36	302.910,93	
4	Trasferimenti passivi				913.663,40
05/02	Spese e Commissioni bancarie				
	Tesoriere	ASP/606	1,54		
	Tesoriere	CB/350	264,04	265,58	
5	Oneri finanziari e tributari				265,58
06/01	Imposte, tasse e tributi				
	Tesoreria Prov.Le Stato-Irap	ASP/331	1.930,00		
	Tesoreria Prov.Le Stato-Irap	ASP/482	252.786,18		
	Diversi	ASP/491	335,84		
	Tesoriere	CB/443	3.882,06	238.026,08	

ASP/331	1.930,00	IL PRESIDENTE
ASP/482	252.786,18	
ASP/491	335,84	238.026,08
CB/443	3.882,06	

6	Oneri tributari				238.026,08
07/02	C.I.R.C.E.				
	Hewlett Packard Italiana S.P.A.	CIRC/032	1.872,96		
	Canone Centralino Anno 2003	CIRC/039	2.425,25		
	Ellis Srl	CIRC/086	384,00		
	Sysdeco Italia Srl	CIRC/091	1.320,00		
	Geotop Srl	CIRC/092	2.400,00		
	Asigroup Spa	CIRC/102	107,40		
	Technifoto Di Vitturi Walter	CIRC/103	810,02		
	Cicero Realizzazioni Editoriali	CIRC/105	2.197,80		
	Compagnia Generale Ripresearee Spa	CIRC/106	2.169,30		
	Corporate Express Spa	CIRC/107	113,40		
	Intelligence Software Srl	CIRC/109	1.932,00		
	Misco Italy Computer Supplies S.P.A.	CIRC/116	1.366,68		
	Progetto Editoriale Editions	CIRC/117	1.100,00		
	Cartoleria A.D. Arte & Design Snc	CIRC/118	516,36		
	Italsei Srl	CIRC/119	250,80		
	Athesia Buch Gmbh	CIRC/120	5.007,80		
	Quota Outsourcing Informatico Anno 2003	CIRC/131	29.478,24	53.452,01	
07/05	Funzionamento S.B.D.				
	Xerox Noleggi	BI/006	1.115,54		
	Ente Naz.Ital.Di Unificazione	BI/012	333,72		
	Costruendo Soc. Coop.	BI/025	23.875,13		
	Costruendo Soc. Coop.	BI/026	1.905,26		
	Costruendo Soc. Coop.	BI/027	731,47		
	Costruendo Soc. Coop.	BI/028	1.631,45		
	Costruendo Soc. Coop.	BI/029	217,09		
	Costruendo Soc. Coop.	BI/030	1.243,08		
	Costruendo Soc. Coop.	BI/031	298,28		
	Xerox Noleggi	BI/171	2.556,00		
	Essellesse Spa	BI/181	588,00		
	Telecom Italia Spa	BI/197	197,00		
	Costruendo Soc. Coop.	BI/253	1.327,50		
	Mach2 Computer	BI/261	766,80		
	Telecom Italia Spa	BI/301	279,00		
	Tesoriere	BI/337	340,00		
	Gamberini Mattia	BI/338	4.000,00		
	Legatoria Nino Lanfranchi Snc	BI/339	2.120,46		
	Tesoriere	BI/400	16,63		
	Blue World Sas Di Salerno Fabio & C	BI/406	4.032,00		
	Tesoriere	BI/409	15,43		
	3M Italia S.P.A.	BI/411	2.980,80		
	Wehelp S.R.L.	BI/446	840,00		
	Licosa Spa	BI/450	684,00		
	Gestetner Nrg Italia S.P.A.	BI/469	300,00		
	Renkalik Srl	BI/486	668,71		
	Utet	BI/487	2.056,80		
	Dea	BI/488	1.680,00		
	Tesoriere	BI/493	36,63		
	Tesoriere	BI/494	36,73		
	Tesoriere	BI/495	69,64		
	Tesoriere	BI/496	76,67		
	Oracle Italia S.P.A.	BI/507	2.605,89		
	Cartiere Fedrigoni & C. Spa	BI/508	304,80		
	Archinet	BI/512	130,00		
	Archinet	BI/513	190,00		
	Tesoriere	BI/522	1.562,87		
	Tesoriere	BI/523	242,46		
	Misco Italy Computer Supplies S.P.A.	BI/528	1.302,48		
	Servizi Interbancari	BI/544	460,90		
	Servizi Interbancari	BI/545	52,19		
	Nexus Sistemi Informativi S.P.A.	BI/546	5.166,67		
	Tesoriere	BI/547	3,96		
	Servizi Interbancari	BI/548	32,00		
	Tesoriere	BI/549	112,74		
	Servizi Interbancari	BI/550	55,10	69.241,88	
07/07 - 2	Convenzioni Commerciali				
	Hbm Italia S.R.L.	LABS/148	247,20		
	Besazza Roberto Snc	LABS/149	180,82		
	Besazza Roberto Snc	LABS/150	125,64		
	R.I.E.T. Snc	LABS/163	450,00		
	Hbm Italia S.R.L.	LABS/179	21,60		
	Cuzzolin Mario Srl	LABS/184	1.331,52		
	Geothema Srl	LABS/185	2.721,64		
	Geothema Srl	LABS/186	2.053,80		
	Val-Nova S.N.C.	LABS/187	192,00		
	Punto	LABS/200	197,11		

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE
----------------------	----------------------

CTG/CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	IMPORTO	TOTALE CAPITOLO	TOTALE CATEGORIA
Libera n. 887 C da 2004 pagina 35 di pagine 44					
	Unieuro Spa	LABS/201	3.582,00		
	Scalo Fluviale S.R.L.	LABS/202	540,00		
	Cuzzolin Mario Srl	LABS/203	1.713,60		
	Geothema Srl	LABS/204	2.268,00		
	Rilem	LABS/205	364,00		
	Quota Outsourcing Informatico Anno 2003	LABS/207	8.971,63		
	Area Nord Pubblicita' Spa	LABS/208	307,20		
	Cartoleria A.D. Arte & Design Snc	LABS/209	1.545,26		
	Padoan Foto	LABS/210	1.332,73		
	Giuliano Antonio	LABS/220	1.681,07		
	Missioni Personale Tecnico-Amm. Dice.2003	LABS/221	88,74		
	Spese Laboratorio Riprografico	LABS/232	236,40	30.151,92	
07/07-3	Convenzioni Commerciali				
	luav Studi&Progetti - lsp Srl	CB/387	18.230,93	18.230,93	
07/07-4	Convenzioni Commerciali CIRCE				
	Tesoriere	CIRC/036	5,16		
	Tesoriere	CIRC/047	2,58		
	Tesoriere	CIRC/048	2,58		
	Tesoriere	CIRC/049	2,58		
	Microgeo Srl	CIRC/074	22.800,00		
	Campebelli Marco	CIRC/076	17.333,36		
	I.N.P.S. Sede Di Venezia	CIRC/077	2.002,41		
	Tesoreria Prov.Le Stato - I.R.A.P.	CIRC/078	1.473,33		
	Best Engineering Srl	CIRC/084	14.400,00		
	Ricci Pierfrancesco	CIRC/099	17.100,00		
	Tesoriere	CIRC/141	155,02	75.277,02	
07/07-09	Convenzioni Commerciali SBD				
	Nexus Sistemi Informativi S.P.A.	BI/554	3.233,33	3.233,33	
07/15	Archivio Progetti				
	Tesoriere	AP/028	991,19		
	Telecom	AP/139	97,50		
	Ing Lease Renting S.P.A.	AP/142	919,41		
	Tesoriere	AP/150	40,97		
	Getronics Solutions Italia S.P.A.	AP/153	2.337,60		
	Samassa	AP/156	1.755,00		
	Nexus Sistemi Informativi S.P.A.	AP/160	4.176,00		
	Purini Franco	AP/163	542,50		
	Ciucci	AP/164	1.085,00		
	Ceccarelli	AP/165	1.085,00		
	Diversi	AP/166	868,00		
	Diversi	AP/167	1.627,50		
	Diversi	AP/168	4.000,00		
	Stamperia Serigrafica Fallani S.R.L.	AP/170	540,00		
	Tesoriere	AP/172	21.665,23		
	Salmoiraghi La Filotecnica S.R.L.	AP/173	93,00		
	Cepac Soc Coop. A.R.L.	AP/174	1.438,80		
	Cartoleria A.D. Arte & Design Snc	AP/175	182,04		
	Grafiche Veneziane S.R.L.	AP/176	960,00		
	Cartoleria A.D. Arte & Design Snc	AP/177	1.700,00		
	Il Poligrafo Casa Editrice Srl	AP/182	13.832,00		
	Magic Stone Travel Service S.R.L.	AP/183	33,28		
	Tesoriere	AP/185	33,80		
	Servizi Interbancari	AP/188	95,00	60.098,82	
07/16	S.I.N.T.				
	Hewlett Packard Italiana S.P.A.	ASI/015	7.979,37		
	Hewlett Packard Italiana S.P.A.	ASI/021	901,73		
	Hewlett Packard Italiana S.P.A.	ASI/022	4.925,81		
	Hewlett Packard Italiana S.P.A.	ASI/023	4.969,48		
	Soluzioni Web S.R.L.	ASI/027	4.680,00		
	Icare S.R.L.	ASI/041	3.720,00		
	Unimatica Spa	ASI/054	1.908,00		
	G.P.I. Srl	ASI/079	4.824,00		
	G.P.I. Srl	ASI/080	6.984,00		
	Ing Lease Renting S.P.A.	ASI/117	58.190,40		
	Exo Service Srl	ASI/123	7.200,00		
	Costruendo Soc. Coop. Stud. Venezia	ASI/134	1.580,10		
	Unimatica Spa	ASI/141	4.098,00		
	Getronics Solutions Italia S.P.A.	ASI/145	18.548,71		
	Getronics Solutions Italia S.P.A.	ASI/147	38.562,00		
	Focus Informatica S.A.S.	ASI/148	39.300,00		
	Akros Informatica Srl	ASI/149	8.520,00		
	S.O.S. Servizi On Site S.P.A.	ASI/150	943,68		
	Soluzioni Web S.R.L.	ASI/151	2.700,00		
	Exo Service Srl	ASI/153	26.780,28		
	Exo Service Srl	ASI/154	15.000,00		
	Focus Informatica S.A.S.	ASI/155	8.434,80		

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE
---------------	---------------

CTG/CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	IMPORTO	TOTALE CAPITOLO	TOTALE CATEGORIA
---------	-------------	------------	---------	--------------------	---------------------

libera n. 88 del 2004
pagina 36 di pagine 44

	S&G Srl	ASI/156	18.480,00		
	Soluzioni Web S.R.L.	ASI/157	35.100,00		
	Intelligence Software Srl	ASI/159	10.452,96		
	Getronics Solutions Italia S.P.A.	ASI/160	17.496,00		
	Exo Service Srl	ASI/163	28.800,00		
	Renderimage	ASI/164	6.303,00		
	Getronics Solutions Italia S.P.A.	ASI/165	498,00		
	Getronics Solutions Italia S.P.A.	ASI/166	2.400,00		
	Sun Microsystems Italia	ASI/167	684,00		
	Exo Service Srl	ASI/168	11.416,80	402.381,12	
07/23	Funzionamento Impianto Sportivi Universita' Degli Studi Di Venezia	CB/404	14.231,25	14.231,25	
07/24	Facolta' di Design e Arti				
	Tesoriere	CB/273	7,75		
	Gardena Hotels S.R.L.	FDA/114	162,00		
	Bonami Francesco	FDA/156	1.353,37		
	Csaba	FDA/164	2.030,06		
	Boehm	FDA/166	263,50		
	Il Plastico	FDA/210	2.163,16		
	Mastinu Filippo	FDA/222	22.751,71		
	Testolini S.R.L.	FDA/245	101,37		
	Kit Ufficio S.N.C. Di Codato	FDA/247	3.376,43		
	De Michelis Marco	FDA/251	45,00		
	Sacchi Giovanni	FDA/255	43,90		
	Ratti S.R.L.	FDA/257	542,67		
	Bonaveri - Artistic Mannequins	FDA/261	1.762,56		
	Lamaplast Srl	FDA/262	428,64		
	Sofitel Hotel-S.A.G.A.R. S.P.A.	FDA/279	170,00		
	Diversi	FDA/291	450,00		
	Diversi	FDA/292	230,00		
	Freccia Ilaria Elisabetta	FDA/293	55,36		
	Sangiorgi Leonardo	FDA/294	43,90		
	Sinico Michele	FDA/296	43,90		
	D'Agostino	FDA/300	78,71		
	Diversi	FDA/306	900,00		
	Carrucci Giulio Antonio	FDA/307	43,35		
	Gafforio Luca	FDA/324	451,31		
	Hosoe Isao	FDA/325	451,31		
	Badalucco Laura	FDA/326	193,46		
	Kloeckl Kristian	FDA/327	193,46		
	Zorzenoni	FDA/328	193,46		
	Guadalupi	FDA/333	2.497,71		
	Toniolo Marco	FDA/334	421,23		
	Graziani	FDA/335	2.452,02		
	Vascon Luca	FDA/336	2.452,02		
	Zanatta	FDA/337	1.884,59		
	Bulegato Fiorella	FDA/340	1.897,20		
	Bazzo Evelina	FDA/352	1.345,40		
	Dusi Nicola Maria	FDA/353	417,79		
	Baseggio Fabio	FDA/354	1.934,40		
	Bulegato Fiorella	FDA/355	1.897,20		
	Zannoni Michele	FDA/357	3.035,52		
	Rizzatto Paolo	FDA/358	3.641,40		
	Blumer Riccardo	FDA/359	3.641,40		
	Professional Show S.P.A.	FDA/362	1.006,80		
	N.C.S. Sistemi	FDA/363	3.633,60		
	Calderoni Irene	FDA/364	216,00		
	Protecna S.R.L.	FDA/365	648,00		
	Ricchelli Giorgio	FDA/367	178,75		
	De Michelis Marco	FDA/368	170,00		
	Sofitel Gestioni Alberghi	FDA/369	184,00		
	Marzot Vera	FDA/370	143,80		
	Faivre D'Arcier Bernard	FDA/371	810,00		
	Diversi	FDA/372	99,36		
	Diversi	FDA/373	223,47		
	Covatta Francesca	FDA/374	5.355,40		
	Ram S.R.L.	FDA/375	850,00		
	Comives S.R.L.	FDA/376	660,00		
	Sepro S.R.L. Ambiente	FDA/377	1.456,80		
	Sofitel Hotel-S.A.G.A.R. S.P.A.	FDA/378	160,00		
	Lindy Italia S.R.L.	FDA/379	207,33		
	Cartoleria A.D. Arte & Design Snc	FDA/380	51,40		
	Sganga Nicola	FDA/381	325,50		
	Madau Maria Cristina	FDA/382	1.627,50		
	Colorferramenta San Cassi	FDA/383	700,99		
	Fioravanti Edoardo	FDA/388	3.570,00		
	Razani Ramin	FDA/389	3.237,88		
	Suppanen Ilkka	FDA/390	138,00		
	Cooperativa Ma.Ce. C.S.S. Arl	FDA/392			

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE
---------------	---------------

	Diversi	FDA/393	7.419,30		
	Diversi	FDA/394	3.709,65		
	Diversi	FDA/395	3.709,65		
	Diversi	FDA/396	4.906,00		
	Diversi	FDA/397	17.275,00		
	Prandi Alberto	FDA/398	4.906,00		
	Diversi	FDA/400	14.718,00		
	Diversi	FDA/401	5.691,60		
	Diversi	FDA/402	733,96		
	Perondi Luciano	FDA/403	589,29		
	Sofitel Hotel-S.A.G.A.R. S.P.A.	FDA/404	480,00		
	Diversi	FDA/405	1.043,07	158.190,33	
7/25	Facolta' di Architettura				
	Corporate Express Spa	ACQ/204	125,88		
	Corporate Express Spa	ACQ/205	257,28		
	Photophotomarket S.A.S. Di Negri & C.	ACQ/207	260,70		
	Testolini S.R.L.	ACQ/273	293,86		
	P.K. Digital S.R.L.	ACQ/278	589,93		
	Brugnera Pierangelo	FAR/094	1.707,48		
	Van Impe Michael	FAR/111	1.039,00		
	R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	FAR/195	3.444,00		
	Testolini S.R.L.	ACQ/274	293,86		
	Lena	FAR/291	40,03		
	Tischer Stefan	FAR/317	628,58		
	Franco Angeli Srl	FAR/339	3.800,00		
	Brusutti S.R.L.	FAR/358	387,00		
	Lazzarini Michele	FAR/439	758,88		
	Venier Francesca	FAR/446	176,55		
	Burgi Paolo	FAR/450	123.949,66		
	Cecchinato Massimo	FAR/456	55,27		
	Cecchinato Massimo	FAR/457	55,27		
	De Bona Annamaria	FAR/458	94,05		
	De Bona Annamaria	FAR/459	94,05		
	De Bona Annamaria	FAR/460	94,05		
	Leoni	FAR/461	352,71		
	Michieletto Paolo	FAR/462	282,16		
	Michieletto Paolo	FAR/463	446,76		
	Michieletto Paolo	FAR/464	165,82		
	Duplomatic Italiana S.R.L.	FAR/467	877,62		
	Park View Viaggi	FAR/468	360,91		
	Michieletto Paolo	FAR/469	1.517,76		
	Fabian Lorenzo	FAR/473	1.857,02		
	P.K. Digital Srl	FAR/484	1.392,00		
	Steffinlongo	FAR/485	2.276,64		
	Palerm Salazar	FAR/495	8.023,58		
	Diversi	FAR/496	398,81		
	Diversi	FAR/497	488,74		
	Biagiotti Stefania	FAR/499	1.945,03		
	Carta Marco	FAR/500	2.908,92		
	Guidi Giuliana	FAR/501	1.945,04		
	Polito Tamara	FAR/502	2.908,92		
	Sartori Silvia	FAR/503	2.424,11		
	Sinatti Gaetano	FAR/504	1.120,52		
	Sinatti Umberto	FAR/505	4.700,70		
	Giacomini	FAR/510	10.111,08		
	Cianfrone	FAR/511	4.977,00		
	Dei Svaldi Arnaldo	FAR/512	6.771,99		
	Steffinlongo	FAR/513	12.337,92		
	Repishti	FAR/514	1.024,49		
	Scalabrin Patrizia	FAR/515	892,57		
	Minuzzo Sandra	FAR/516	746,29		
	Minuzzo Sandra	FAR/517	746,29		
	Minuzzo Sandra	FAR/518	2.238,88		
	Scagnol	FAR/519	2.845,80		
	Zancan	FAR/520	1.343,33		
	Pacciani Giovanni	FAR/523	1.160,64		
	Diversi	FAR/526	8.012,00		
	Diversi	FAR/527	13.091,00		
	Diversi	FAR/528	17.428,00		
	Diversi	FAR/529	2.297,68		
	Diversi	FAR/533	697,48		
	Diversi	FAR/534	344,49		
	Diversi	FAR/535	1.092,72		
	Diversi	FAR/536	697,48		
	Diversi	FAR/537	622,41		
	Cont. Speciali N. 1094 'Inpdap -	FAR/538	552,80		
	Cont. Speciali N. 1094 'Inpdap -	FAR/539	205,89		
	Cont. Speciali N. 1094 'Inpdap -	FAR/540	619,82		
	Cont. Speciali N. 1094 'Inpdap -	FAR/541	970,59		
	Cont. Speciali N. 1094 'Inpdap -	FAR/542	357,05		

IL SEGRETARIO IL PRESIDENTE

CTG/CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	IMPORTO	TOTALE	TOTALE
				CAPITOLO	CATEGORIA

pagina 38 di pagine 44

	Tischer Stefan	FAR/544	433,92		
	Graphiland Italia Srl	FAR/545	3.788,59		
	Lo.Va. Srl	FAR/546	67,50		
	Vio Marina	FAR/547	3.904,88		
	Diversi	FAR/548	5.466,82		
	Diversi	FAR/549	8.200,36		
	Palerm Salazar	FAR/550	5.538,92		
	Barbarewicz Piotr	FAR/551	9.051,48		
	Diversi	FAR/552	563,74		
	Diversi	FAR/553	23.917,38		
	Diversi	FAR/554	26.994,32		
	Diversi	FAR/555	25.861,19		
	Diversi	FAR/556	5.632,77		
	Diversi	FAR/557	2.268,52		
	Elda	FAR/558	3.286,80	391.801,83	
7/26	Facolta' di Pianificazione del Territorio				
	Gallina Paola	FPT/038	11,00		
	Sartori Elena	FPT/072	55,93		
	Moriani Gianni	FPT/095	2.496,00		
	Freguia Paola	FPT/113	6.620,35		
	Lucato Fernando	FPT/122	25,50		
	Coletta Antonio	FPT/123	8,50		
	Bonfantini Giuseppe Bertr	FPT/129	12,75		
	Sbetti Francesco	FPT/130	150,00		
	Saccardo Umberto	FPT/131	150,00		
	Studio Agronomi Associati	FPT/132	300,00		
	Lanapoppi Aleramo Paolo	FPT/136	439,03		
	Gianoni Giuseppe	FPT/137	276,68		
	Zogia Saverio	FPT/138	2.333,76		
	Fea Maurizio	FPT/142	796,43		
	Bertolo Beatrice	FPT/143	150,49		
	Castelli Silvia	FPT/144	851,20		
	Marangoni Lara	FPT/145	176,87		
	Hofer Loesch Torricelli	FPT/147	3.672,00		
	Hofer Loesch Torricelli	FPT/148	3.672,00		
	Carta Michele	FPT/149	12.852,00		
	Mondogis S.R.L.	FPT/150	10.000,00		
	Marson Anna	FPT/151	67,50		
	Pani Fausto Alessandro	FPT/153	7.344,00		
	Pani Fausto Alessandro	FPT/154	6.426,00		
	Trivelloni Umberto	FPT/155	4.884,27		
	Robbe Maria Pia Grazia	FPT/156	5.219,72		
	Peruzza Ambra	FPT/157	3.654,23		
	Brischio Ketty	FPT/158	3.184,60		
	Testolini S.R.L.	FPT/159	2.220,00		
	Crisel Srl	FPT/160	4.932,00		
	Marson Anna	FPT/162	65,80		
	Zogia Saverio	FPT/166	13.104,00		
	Samarelli Sergio	FPT/178	4.503,15		
	Cornago Davide	FPT/183	149,76		
	I.N.P.S. Sede Di Venezia	FPT/185	56,25		
	Pirazzoli Paolo	FPT/186	220,00		
	Cantile Andrea	FPT/187	77,37		
	Corazza Stefano	FPT/188	309,47		
	De Gennaro Maurizio	FPT/189	128,95		
	Fondelli Mario	FPT/190	114,44		
	Freguia	FPT/191	593,15		
	Mazzariol Stefano	FPT/192	593,15		
	Milan Pierpaolo	FPT/193	515,29		
	Mogorovich	FPT/194	309,47		
	Renzi	FPT/195	910,20		
	Renzi	FPT/196	455,10		
	Diversi	FPT/197	269,37		
	Mazzoleni Chiara	FPT/198	107,75		
	Cecchini Arnaldo	FPT/199	215,48		
	Sylos Labini	FPT/200	309,47		
	Zampieri Antonio	FPT/201	154,73		
	Trivelloni Umberto	FPT/202	176,87		
	La Loggia Goffredo	FPT/203	2.213,40		
	Ventrice	FPT/204	2.473,40		
	Emme & Erre S.R.L.	FPT/205	6.030,24		
	Diversi	FPT/207	3.364,24		
	Diversi	FPT/208	3.793,00		
	Diversi	FPT/209	18.652,00		
	Diversi	FPT/210	3.313,00		
	Diversi	FPT/211	16.585,00		
	Diversi	FPT/213	34.480,46		
	Diversi	FPT/214	11.139,00		
	Diversi	FPT/215	5.760,00		

IL SEGRETARIO IL PRESIDENTE

CTG/CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	IMPORTO	TOTALE da 2004 CAPITOLO	TOTALE CATEGORIA
pagina 39 di pagine 44					
	Tabaccheria Riv.63	FPT/216	148,80		
	Assennato Francesca	FPT/217	910,37		
	Chieffo & Associati	FPT/218	834,47		
	Dalla Costa Silvia	FPT/219	948,30		
	Peppato Alberto	FPT/220	2.503,43		
	Libreria Editrice Cafosca	FPT/221	742,95		
	Diversi	FPT/222	5.424,95		
	Diversi	FPT/223	23.522,14		269.762,50
7/27	Azioni di Sistema				
	Futuroqualita' Sas Di Ing	CB/191	8.928,00		
	Varuzza Rosanna	CB/232	10,61		
	De Vries Marije Tamar	CB/233	20,61		
	Schiavinato Cristina	CB/325	134,54		
	Bin Paola	CB/326	302,72		
	Universita' Degli Studi Trieste	CB/338	200,00		
	Poggiani	CB/391	549,50		
	Park View Viaggi	CB/472	497,06		
	De Norske Veritas Italia Srl	FPT/146	1.565,28		12.208,32
7/29	Progetto Logotipo luav				
	Tassinari/Vetta Srl	SCOM/71	7.698,00		7.698,00
7	Spese di funzionamento Istituti, Centri, Cliniche				1.565.959,26

10/05	Legge speciale su Venezia				
	Schiavinato Snc	ASG/028	356,00		
	S.M.A.U. Veneta Snc Di Z. E J.	ASG/049	3.205,20		
	Siviero Enzo	ASG/069	19.565,40		
	Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/093	3.877,50		
	Patino Francesco S.N.C.	ASG/099	2.202,00		
	Tesoriere	ASG/125	29.562,66		
	Tesoriere	ASG/214	6.287,57		
	Dena Progetti Srl	ASG/238	28.774,05		
	Bortoli Ettore Srl	ASG/239	317.130,00		
	Enel Spa	ASG/281	29.793,78		
	Cidierre S.A.S.	ASG/283	10.964,80		
	R.C.S. Pubblicita' S.P.A.	ASG/340	1.684,80		
	Bortoli Ettore Srl	ASG/376	4.325,20		
	Unitecnica Sas	ASG/398	898,15		
	Val-Nova S.N.C.	ASG/399	10.632,05		
	Unitecnica Sas	ASG/400	4.600,48		
	R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/401	8.612,45		
	Segala	ASG/402	3.385,04		
	Easy Light Impianti S.R.L.	ASG/404	1.524,49		
	Kartell Spa	ASG/430	1.310,41		
	Val-Nova S.N.C.	ASG/435	8.602,00		
	Marconati Vetri S.N.C. Di Marconati	ASG/436	4.282,63		
	Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/437	3.677,30		
	S.M.A.U. Veneta Snc Di Z. E J.	ASG/439	5.928,00		
	Easy Light Impianti S.R.L.	ASG/445	4.293,50		
	Tesoriere	ASG/446	1.551,51		
	Tesoriere	ASG/447	6.129,05		
	Tesoriere	ASG/449	1.390,41		
	Tesoriere	ASG/450	11.695,74		
	Tesoriere	ASG/451	3.623,79		
	Tesoriere	ASG/452	19.702,45		
	Patino Francesco S.N.C.	ASG/490	9.080,20		
	R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/493	430,54		
	Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/494	880,00		
	Patino Francesco S.N.C.	ASG/535	1.933,85		571.893,00
10/06	Edilizia generale e dipartimentale				
	Safety Service	ASG/024	338,58		
	Sicura Srl	ASG/085	842,88		
	Val-Nova S.N.C.	ASG/091	18,00		
	Siram S.P.A.	ASG/102	3.944,70		
	Sartorello Diego	ASG/112	1.162,80		
	Marconati Vetri S.N.C. Di Marconati	ASG/119	240,00		
	Agrotecnica P.S.C. A R.L.	ASG/161	2.236,50		
	Tev Srl	ASG/163	966,04		
	Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/171	3.648,00		
	Cidierre S.A.S.	ASG/189	1.536,00		
	R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/190	11.088,00		
	Easy Light Impianti S.R.L.	ASG/192	9.220,56		
	R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/200	408,96		
	Isola Del Condizionatore Srl	ASG/202	3.132,00		
	R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/203	1.600,00		
	Marconati Vetri S.N.C. Di Marconati	ASG/211	444,90		
	Capitanio Germano S.R.L.	ASG/214	3.881,66		
	R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/215	3.672,16		

IL SEGRETARIO IL PRESIDENTE

Agrotecnica P.S.C. A R.L.	ASG/216	6.417,49
Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/217	10.581,90
R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/219	669,60
Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/222	3.903,60
Otis Servizi S.R.L.	ASG/230	504,00
R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/233	768,00
Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/237	20.141,82
Segala	ASG/240	2.748,55
Giorgio Girelli	ASG/241	39.210,00
R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/256	5.042,40
R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/259	3.706,80
Easy Light Impianti S.R.L.	ASG/265	5.040,00
Easy Light Impianti S.R.L.	ASG/266	5.623,80
Easy Light Impianti S.R.L.	ASG/267	6.744,00
Easy Light Impianti S.R.L.	ASG/268	5.614,80
Easy Light Impianti S.R.L.	ASG/269	4.808,04
Patrizio Attilio Snc Di Roberto	ASG/271	144,00
Venexiana Dipinture	ASG/274	2.856,00
Siram S.P.A.	ASG/277	107,08
Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/282	8.711,30
Siram S.P.A.	ASG/289	6.726,43
Famas Di Frassetto. V & C. Snc	ASG/292	4.116,83
So.Co.L.P Srl	ASG/293	6.690,58
Siram S.P.A.	ASG/294	29.316,00
Marconati Vetri S.N.C. Di Marconati	ASG/303	334,50
Alessandro Vianello S.A.S.	ASG/324	706,80
Marconati Vetri S.N.C. Di Marconati	ASG/326	204,00
R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/328	2.107,80
R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/329	3.085,92
Unitecnica Sas	ASG/330	4.917,60
Cidierre S.A.S.	ASG/343	1.173,48
Marconati Vetri S.N.C. Di Marconati	ASG/381	204,00
R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/383	5.048,40
Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/384	780,86
Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/392	684,00
Cidierre S.A.S.	ASG/395	576,00
Fazzini Di Bertoldini A. & C. Sas	ASG/396	804,96
Easy Light Impianti S.R.L.	ASG/397	4.475,14
Easy Light Impianti S.R.L.	ASG/403	2.493,05
Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/406	1.494,81
Bortoli Ettore Srl	ASG/444	12.000,00
Tesoriere	ASG/448	627,49
Tesoriere	ASG/453	9.468,44
Studio Tecnico Topografico Associat	ASG/456	5.385,60
R.T. Sistem S.R.L.	ASG/466	3.366,00
Val-Nova S.N.C.	ASG/491	555,84
Easy Light Impianti S.R.L.	ASG/497	1.183,44
Easy Light Impianti S.R.L.	ASG/498	200,40
Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/499	1.713,99
Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/500	300,00
Val-Nova S.N.C.	ASG/501	406,56
Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/502	470,30
Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/503	381,60
Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/504	1.221,69
R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/505	1.002,00
Marconati Vetri S.N.C. Di Marconati	ASG/506	420,00
Val-Nova S.N.C.	ASG/507	620,40
Val-Nova S.N.C.	ASG/508	718,80
Siram S.P.A.	ASG/509	2.481,64
R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/510	405,12
Cidierre S.A.S.	ASG/511	2.616,00
Val-Nova S.N.C.	ASG/512	1.266,60
Oscar Del Ben	ASG/515	141,60
Otis Servizi S.R.L.	ASG/518	117,14
Fazzini Di Bertoldini A. & C. Sas	ASG/520	1.565,64
R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/521	1.699,08
Fotovideobomber Di Rosso Maurizio	ASG/522	472,50
Cidierre S.A.S.	ASG/523	564,00
Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/524	2.348,04
Unitecnica Sas	ASG/525	1.290,00
R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/526	1.132,08
Fazzini Di Bertoldini A. & C. Sas	ASG/527	932,42
R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/528	774,96
R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/529	2.816,04
Segala	ASG/530	1.122,00
Segala	ASG/531	796,48
Segala	ASG/532	2.573,28
Siram S.P.A.	ASG/534	1.290,92
Val-Nova S.N.C.	ASG/534	636,56
R.I.E.T. Di Aldo Spavento & C. Snc	ASG/536	1.138,56
Easy Light Impianti S.R.L.	ASG/537	507,84

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE
---------------	---------------

CTG/CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	IMPORTO	TOTALE da 2004	TOTALE CATEGORIA
				CAPITOLO	CATEGORIA
				pagina 41 di pagine 44	
	Famas Di Frassetto. V & C. Snc	ASG/538	639,38		
	Val-Nova S.N.C.	ASG/545	467,76		
	Idrotermotecnica Miatto D. & C. Snc	ASG/546	2.929,92		
	Val-Nova S.N.C.	ASG/547	5.400,00	337.592,19	

10	Acquisto beni di uso durevole, opere immobiliari				909.485,19
-----------	---	--	--	--	-------------------

11/03	Acquisto mobili e macchine				
	Fantoni	ASG/390	150,13		
	Zoppa Srl	ASG/405	873,12	1.023,25	

11/04	Acquisto attrezzature didattiche e scientifiche				
	Microgeo Srl	CIRC/071	12.000,00		
	Ellis. Srl	CIRC/093	496,80		
	Centro Ambiente Ufficio	CIRC/101	1.080,00		
	Evoluzione Informatica S.N.C.	CIRC/108	5.533,92		
	Evoluzione Informatica S.N.C.	CIRC/133	108,00		
	Sider Metro Tests D.B. S.R.L.	LABS/212	37.038,00	56.256,72	

11/05	Investimento S.B.D.				
	Swets Blackwell B.V.	BI/045	2.734,87		
	Swets Blackwell B.V.	BI/046	1.859,60		
	Swets Blackwell B.V.	BI/047	1.328,45		
	Swets Blackwell B.V.	BI/048	2.699,61		
	Swets Blackwell B.V.	BI/049	831,93		
	Swets Blackwell B.V.	BI/050	1.578,01		
	Mallory International Ltd	BI/072	295,20		
	Mallory International Ltd	BI/090	604,47		
	Mallory International Ltd	BI/126	293,84		
	Mallory International Ltd	BI/162	313,85		
	Licosa S.P.A.	BI/163	39,48		
	I.S.T.A.T.	BI/167	1.960,00		
	Libreria Toletta Lt2 S.R.L.	BI/191	1.588,77		
	Il Collezionista	BI/204	300,00		
	Mallory International Ltd	BI/222	59,04		
	Mallory International Ltd	BI/223	490,08		
	Mallory International Ltd	BI/224	198,78		
	Mallory International Ltd	BI/257	2.077,32		
	Dei Tipografia Del Genio Civile	BI/264	40,00		
	Mallory International Ltd	BI/265	355,61		
	Mallory International Ltd	BI/266	145,91		
	Mallory International Ltd	BI/277	690,03		
	Licosa S.P.A.	BI/281	25,41		
	U.T.E.T. S.P.A.	BI/283	103,50		
	Libreria Toletta Lt2 S.R.L.	BI/286	494,80		
	Mallory International Ltd	BI/321	994,28		
	Mallory International Ltd	BI/322	985,52		
	Edizioni Ubulibri Sas	BI/323	650,00		
	Licosa S.P.A.	BI/333	6,00		
	Mallory International Ltd	BI/342	1.641,00		
	Mallory International Ltd	BI/360	880,70		
	Libro Co. Italia S.R.L.	BI/364	146,40		
	Mallory International Ltd	BI/366	445,74		
	Athesia Buch GmbH	BI/367	305,80		
	Libro Co. Italia S.R.L.	BI/368	242,12		
	Touring Viaggi S.R.L.	BI/369	52,20		
	Libreria Editrice Cafoscarina	BI/374	1.103,47		
	Librairie Francaise	BI/377	104,00		
	Mallory International Ltd	BI/379	1.803,57		
	Libro Co. Italia S.R.L.	BI/380	361,80		
	Libro Co. Italia S.R.L.	BI/381	185,65		
	Libreria Cluva Di Zamparo Patrizia	BI/382	837,97		
	Mallory International Ltd	BI/391	6.589,22		
	Libreria Editrice Cafoscarina	BI/392	32,40		
	Libro Co. Italia S.R.L.	BI/393	808,01		
	Libro Co. Italia S.R.L.	BI/394	480,98		
	Libro Co. Italia S.R.L.	BI/395	434,86		
	Libro Co. Italia S.R.L.	BI/401	45,38		
	Misco Italy Computer Supplies S.P.A	BI/404	440,44		
	Polloni Massimo	BI/413	117,00		
	Luigi De Bei Libraio	BI/414	130,00		
	Libreria Maresca Riccardi	BI/415	1.740,00		
	Libreria Chiari Di Piero Chiari	BI/416	481,00		
	Antiquariat Dr. E. Weinek	BI/417	351,00		
	Libreria Editrice Cafoscarina	BI/418	341,35		
	Libro Co. Italia S.R.L.	BI/420	981,48		
	Libro Co. Italia S.R.L.	BI/421	188,94		
	Libreria Le Colonne Sas	BI/426	661,20		
	Libro Co. Italia S.R.L.	BI/427	638,10		
	Athesia Buch GmbH	BI/428	1.730,00		
	Istituto Della Enciclopedia				

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE
---------------	---------------

Libro Co. Italia S.R.L.	BI/429	448,52	
Proquest Information And Learning	BI/430	37,00	
Libreria Cluva Di Zamparo Patrizia	BI/431	875,34	
Libreria Antiquaria Mediolanum	BI/432	1.430,00	
Libreria Editrice Cafoscarina	BI/433	40,00	
Libreria Cluva Di Zamparo Patrizia	BI/434	265,05	
The Leading Health Centres	BI/439	135,00	
Libreria Editrice Cafoscarina	BI/440	85,00	
I.S.T.A.T.	BI/441	21,60	
Mallory International Ltd	BI/442	929,80	
Libreria Editrice Cafoscarina	BI/443	360,64	
Libreria Editrice Cafoscarina	BI/444	1.269,77	
Wehelp S.R.L.	BI/445	6.000,00	
Mallory International Ltd	BI/447	2.707,39	
Mallory International Ltd	BI/448	560,81	
Licosa S.P.A.	BI/449	102,13	
Libreria Bertoni Alberto	BI/454	387,35	
Libreria Cluva Di Zamparo Patrizia	BI/455	16,72	
Libro Co. Italia S.R.L.	BI/456	110,99	
Libro Co. Italia S.R.L.	BI/457	168,40	
Libreria Cluva Di Zamparo Patrizia	BI/458	191,50	
Libreria Editrice Cafoscarina	BI/459	81,00	
Libreria Toletta Lt2 S.R.L.	BI/460	167,20	
Libreria Cluva Di Zamparo Patrizia	BI/461	99,00	
Libro Co. Italia S.R.L.	BI/462	317,32	
Libro Co. Italia S.R.L.	BI/463	588,47	
Libreria Cluva Di Zamparo Patrizia	BI/464	64,15	
Libreria Cluva Di Zamparo Patrizia	BI/465	511,13	
Libreria Editrice Cafoscarina	BI/466	868,23	
Libro Co. Italia S.R.L.	BI/467	267,00	
Libreria Cluva Di Zamparo Patrizia	BI/468	225,68	
Mallory International Ltd	BI/477	42,07	
Mallory International Ltd	BI/478	781,26	
Mallory International Ltd	BI/479	206,64	
Librairie Francaise	BI/480	354,90	
Licosa S.P.A.	BI/481	77,30	
Libreria Cluva Di Zamparo Patrizia	BI/482	429,77	
Garzanti Grandi Opere S.P.A.	BI/483	404,46	
Polloni Massimo	BI/484	117,00	
Libreria Editrice Cafoscarina	BI/485	727,05	
Ibro Co. Italia S.R.L.	BI/499	302,60	
Librairie Francaise	BI/500	72,00	
Libreria Cluva Di Zamparo Patrizia	BI/501	58,70	
Libreria Toletta Lt2 S.R.L.	BI/502	1.108,76	
Libreria Toletta Lt2 S.R.L.	BI/503	1.099,27	
U.T.E.T. S.P.A.	BI/504	243,00	
Libreria Cluva Di Zamparo Patrizia	BI/505	437,93	
Libreria Cluva Di Zamparo Patrizia	BI/506	849,47	
Librairie Francaise	BI/509	231,94	
Fantoni Libri-Arte Sas	BI/510	840,00	
Franceschin S.N.C.	BI/511	2.170,80	
Libro Co. Italia S.R.L.	BI/514	1.385,36	
Giulio Einaudi Editore S.P.A.	BI/515	1.108,94	
Libro Co. Italia S.R.L.	BI/516	1.119,76	
Mallory International Ltd	BI/517	1.348,15	
Libreria Cluva Di Zamparo Patrizia	BI/518	226,10	
World Microfilms Publications	BI/519	275,00	
Libreria Editrice Cafoscarina	BI/520	845,96	
Communications General Contractor	BI/521	235,00	
Mallory International Ltd	BI/525	3.500,00	
Libro Co. Italia S.R.L.	BI/526	1.200,00	
Librairie Francaise	BI/527	286,00	
Libro Co. Italia S.R.L.	BI/530	5.800,00	
Libreria Editrice Cafoscarina	BI/531	3.600,00	
Libreria Cluva Di Zamparo Patrizia	BI/532	3.000,00	
Librairie Francaise	BI/533	1.956,95	
Tecom Forniture S.R.L.	BI/534	9.501,36	
Fratelli Gionchetti Matelica F.G.M.	BI/538	9.105,02	
Tolozzi Librai Di Tolozzi Daniela	BI/540	12,00	
Il Collezionista	BI/541	75,00	
Touring Viaggi S.R.L.	BI/542	142,50	
Libreria Editrice Cafoscarina	BI/543	2.700,00	
Bado S.R.L. Mobili Per Ufficio	BI/551	254,40	
Cerello Arredamenti	BI/552	565,20	
Athesia Buch GmbH	BI/553	8,02	
			126.383,97

11/07 Acquisito attrezzature informatiche
Aethra Telecomunicazioni S.P.A.
Ellis Srl
Exo Service Srl
Data System Di Serena Luca & C.S

ASI/143	5.805,06
ASI/144	284,00
ASI/152	33.547,08
ASI/161	504,00

IL SEGRETARIO IL PRESIDENTE

CTG/CAP	DESCRIZIONE	N. IMPEGNO	IMPORTO	TOTALE CAPITOLI	TOTALE CATEGORIA
				885	2004
				pagina 43 di pagine 44	
	Fujitsu Siemens Computers S.P.A.	ASI/169	47.880,00		
	Ibm Italia Spa	ASI/170	51.000,00	140.111,04	
11	Acquisto immobilizzazioni tecniche				323.774,98
14/01	Ai Dipartimenti per ricerca di Ateneo				
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/085	24.352,10		
	Dipartimento Di Progettazione	CB/088	48.713,60		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/096	37.288,70	110.354,40	
14/02	Ai Dipartimenti per ricerca d'interesse nazionale(40%)				
	Dipartimento Di Progettazione	CB/117	84.900,00		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/118	50.000,00		
	Dipartimento Delle Arti E Del Disegno Industriale	CB/418	15.000,00		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/419	133.600,00		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/420	20.000,00		
	Dipartimento Di Progettazione	CB/421	31.500,00		
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/422	23.240,56	358.240,56	
14/04	Ai Dipartimenti per C.N.R.				
	Dipartimento Di Costruzione	CB/094	11.974,83	11.974,83	
14/05	Ai Dipartimenti per U.E.				
	Dipartimento Di Progettazione	CB/163	4.386,18		
	Dipartimento Di Storia	CB/294	53.802,31		
	Dipartimento Di Storia	CB/295	28.542,67		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/423	8.982,25		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/424	6.701,40	102.414,81	
14/06	Ai Dipartimenti per Fondi Ricerca Terzi				
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/341	12.175,00		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/426	16.486,55	28.661,55	
14	Trasferimenti in conto capitale				611.646,15
15/01	Rimborso mutui				
	Banca Opi Spa	CB/211	516.456,90		
	Banca Opi Spa	CB/442	149.000,00	665.456,90	
15	Rimborsi mutui e prestiti				665.456,90
16/01	Ritenute Erariali				
	Tesoreria	CB/366	768.885,48		
	Tesoreria Prov.Le Dello Stato	CB/367	2.650,41		
	Tesoreria Centrale	CB/368	161,75		
	Tesoreria	CB/369	1.874,93		
	Tesoriere	CB/436	6.797,44		
	Tesoriere	CB/437	2.348,72		
	Tesoriere	CB/438	1.820,74		
	Tesoriere	CB/439	404,55		
	Tesoriere	CB/440	112,91		
	Tesoriere	CB/441	13.619,16	798.676,09	
16/02	Ritenute previdenziali ed assistenziali				
	Cont. Spec. 1011 'Inpdap Gestione	ASP/501	10.422,94		
	Inpdap Gestione Autonoma A Opera Di	ASP/502	40.177,48		
	Cont. Speciali N. 1094 'Inpdap -	ASP/503	273.025,28		
	I.N.P.S. Sede Di Venezia	CB/297	9.895,35		
	I.N.P.S. Sede Di Venezia	CB/398	0,90	333.521,95	
16/05	Anticipazioni Diverse				
	Diversi	CB/124	50,00		
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/131	1.175,00		
	Agenzia Delle Entrate	CB/137	2.442,88		
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/139	81,65		
	Malgaretto Ennio	CB/231	2.661,78		
	Dipartimento Di Urbanistica	CB/259	748,80		
	Tesoreria Prov.Le Stato - I.R.A.P.	CB/296	6.960,58		
	Tesoreria	CB/298	16.710,57		
	I.N.P.S. Sede Di Venezia	CB/299	1.049,91		
	Diversi	CB/320	7.045,52		
	Dipartimento Di Pianificazione	CB/321	3.750,00		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/323	855,43		
	Dipartimento Di Costruzione	CB/324	1.136,62		
	Polito Tamara	CB/357	15,00		
	Diversi	CB/358	6.676,40		
	Agenzia Delle Entrate	CB/380	1.208,61		
	Agenzia Delle Entrate	CB/397	16,33		
	Servizi Interbancari	CB/427	1.081,00		
	Servizi Interbancari	CB/428	517,00		

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE
---------------	---------------

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

VERBALE N. 4/2004

Nel giorno 14 giugno 2004 ad ore 10,00, nei locali della sede dei Tolentini, si è riunito il Collegio dei Revisori dei conti dell'Istituto Universitario di Architettura di Venezia con la partecipazione dei seguenti componenti:

Dott. Andrea Valmarana	Presidente
Dott. Antonello Masia	Componente effettivo
Dott. Mario Guida	Componente effettivo

Nel corso della riunione si conclude l'esame dello schema del conto consuntivo 2003 pervenuto a questo Collegio in ordine al quale è stata predisposta l'allegata relazione.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio dei Revisori

[Handwritten signatures]

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI
SUL CONTO CONSUNTIVO PER L'ESERCIZIO 2003
DELL'ISTITUTO UNIVERSITARIO DI ARCHITETTURA DI VENEZIA

Il conto consuntivo dell'esercizio 2003, presentato al Collegio, si compone dei seguenti documenti:

- Rendiconto Finanziario, gestione competenza entrate, uscite e residui;
- Situazione Patrimoniale;
- Situazione Amministrativa;
- Elencazione analitica dei residui attivi e passivi dell'esercizio 2003;

Il Conto Consuntivo risulterà completo dopo l'allegazione della Relazione del Rettore al bilancio e della presente Relazione del Collegio dei Revisori dei Conti.

RENDICONTO FINANZIARIO

A) GESTIONE DELLA COMPETENZA

(tabella n.1)

ENTRATE (valori espressi in migliaia di euro)	PREVISIONI INIZIALI 2003	PREVISIONI DEF. 2003	RISCOSSIONI	DA RISCUOTERE	ACCERTAMENTI 2003	differenze
Entrate contributive	42.952	9.535	9.001	198	9.199	-336
Trasferimenti correnti	0	34.564	17.085	17.466	34.551	-13
Entrate diverse	0	3.172	2.116	1.011	3.127	-45
Entrate per alienazioni	200	202	2	200	202	0
Entrate da trasferimenti in c. capitale	5.315	6.201	4.339	1.722	6.061	-140
Entrate da accensione prestiti	0	0	0	0	0	0
Partite di giro e contabilità speciali	7.786	8.946	8.768	120	8.888	-58
TOTALE	56.253	62.620	41.311	20.717	62.028	
Differenza: accertamenti - previsioni						-592
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE CONSOLIDATO 2002		17.743			17.743	
TOTALE GENERALE		80.363			79.771	

USCITE	PREVISIONI INIZIALI 2003	PREVISIONI DEF 2003	PAGAMENTI	DA PAGARE	IMPEGNI 2003	differenze
Spese correnti	44.880	52.184	40.425	6.126	46.551	-5.633
Spese in conto capitale	13.239	14.186	2.739	1.845	4.584	-9.602
Estinzione di mutui e prestiti	4.898	5.047	4.380	665	5.045	-2
Partite di giro e contabilità speciali	7.786	8.946	7.613	1.275	8.888	-58
TOTALE	70.803	80.363	55.157	9.911	65.068	
Differenza: impegni - previsioni						-15.295
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31-12-2002						17.743
disavanzo di competenza dell'esercizio						3.040
Riaccertamento residui anno 2003						-2.180
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31-12-2003						16.883

In dettaglio, se si paragonano i dati del consuntivo 2002 con le previsioni definitive ed il consuntivo 2003 si ottengono le differenze sotto sintetizzate:

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

(tabella n.2)

	USCITE	consuntivo 2001	consuntivo 2002	PREVISIONI DEF 2003	differenze	consuntivo 2003	differenza Cons - prev.	differenza cons 03-02
TIT. 1	Spese correnti	37.224	45.954	52.184	6.230	46.551	-5.633	597
TIT. 2	Spese in conto capitale	12.955	16.476	14.186	-2.290	4.584	-9.602	-11.892
TIT. 3	Estinzione di mutui e prestiti	4.896	4.896	5.047	151	5.045	-2	149
TIT. 4	Partite di giro e contabilità speciali	7.332	7.767	8.946	1.179	8.888	-58	1.121
	TOTALE	62.407	75.093	80.363	5.270	65.068	-15.295	-10.025

	ENTRATE	consuntivo 2001	consuntivo 2002	PREVISIONI DEF. 2003	differenze	consuntivo 2003	differenza Cons - prev.	differenza cons 03-02
TIT. 1	Entrate contributive	9.036	8.678	9.535	857	9.199	-336	521
TIT. 2	Trasferimenti correnti	30.557	33.272	34.564	1.292	34.551	-13	1.279
TIT. 3	Entrate diverse	2.252	2.440	3.172	732	3.127	-45	687
	totale entrate correnti e diverse	41.845	44.390	47.271	2.881	46.877	-394	2.487
	Differenza tra entrate e uscite correnti	4.621	-1.564	-4.913	-3.349	326	5.239	1.890
TIT. 4	Entrate per alienazioni	0	0	202	202	202	0	202
TIT. 5	Entrate da trasferimenti in c. capitale	6.737	10.130	6.201	-3.929	6.061	-140	-4.069
TIT. 6	Entrate da accensione prestiti	9.399	17.420	0	-17.420	0	0	-17.420
TIT. 7	Partite di giro e contabilità speciali	7.332	7.767	8.946	1.179	8.888	-58	1.121
	TOTALE	65.333	79.707	62.620	-17.087	62.028	-592	-17.679

Dalla differenza fra il totale delle entrate accertate (euro 62.028 migliaia) ed il totale delle uscite impegnate (euro 65.068 migliaia) caratterizzato da una politica di attento controllo dei costi di gestione ordinaria determinata dalle previsioni di contenimento delle entrate contributive del MIUR, si è chiuso con un disavanzo di competenza di 3.040 migliaia di euro (il consuntivo relativo l'esercizio 2003 si era chiuso con un avanzo di 4.614 migliaia di euro ed il 2002 si era chiuso con un avanzo di 2.906 migliaia di euro).

Dal lato delle uscite, mentre nel 2002 la differenza tra consuntivo e previsione definitiva aveva esposto una differenza di 15.461 migliaia di euro, nel 2003 tale differenza si è attestata a 15.295 migliaia di euro. Dal lato delle entrate invece, mentre nel 2002 l'analoga differenza era stata positiva per 1.914 migliaia di euro, nel 2003 il dato definitivo finale è stato inferiore alle previsioni definitive per 592 migliaia di euro.

Il risultato finanziario conseguito alla fine dell'esercizio si è formato per effetto di un contenimento registrato in tutti i capitoli delle spese correnti (-10%) e di quelle in conto capitale (-68%) rispetto alle previsioni definitive 2003; tra queste ultime merita particolare attenzione il forte contenimento delle spese per la ricerca scientifica la quale dovrebbe costituire uno dei più rilevanti impegni istituzionali dell'Ateneo. Complessivamente le spese hanno registrato una riduzione, rispetto ai dati di previsione definitivi, di 15,3 milioni di euro dei quali 5,6 milioni per riduzione di spese correnti. Tale ultima riduzione è la risultante di una politica volta al contenimento dei costi ordinari di funzionamento e soprattutto degli oneri locativi e di manutenzione così come è stato "direttamente" richiesto dall'articolo 1 comma 4 del D.L. 06-09-2002 n. 194, convertito in legge 31-10-2002 n. 246, e per effetto del successivo Decreto 29-11-2002 con il quale il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha disposto la riduzione delle spese di funzionamento anche degli enti ed organismi pubblici non territoriali ed "indirettamente" da una previsione di minori contributi statali in conto funzionamento.

Diversamente a quanto avvenuto nel 2002, l'esercizio in esame ha registrato un sensibile decremento di entrate (0,6 milioni di euro) cui si è contrapposto il menzionato contenimento delle spese impegnate, tanto da mantenere un avanzo di amministrazione di 16,9 milioni di euro (rispetto a 17,4 milioni di euro del 2002 e 12,8 milioni di euro del 2001) tutto ciò ponendo particolare attenzione a non incidere gravemente sull'attività dell'Ateneo e sul funzionamento, benché ridotto, dei vari centri e dipartimenti.

La gestione corrente ha registrato, rispetto al consuntivo 2002 e ai dati revisionali 2003, sensibili variazioni giustificate da movimentazioni di carattere ordinario ad eccezione di un incremento dei "Trasferimenti correnti" di 1,3 milioni di euro che hanno contribuito, in maniera rilevante, a determinare un saldo delle partite correnti positivo di 326 mila euro contro un differenziale negativo del

IL SEGRETARIO IL PRESIDENTE

2002 di 1,6 milioni di euro, anno in cui l'ammontare delle spese correnti, per le note motivazioni, aveva registrato un notevole incremento.

Il Collegio osserva che il modesto incremento delle entrate contributive rispetto alle previsioni (0,5 milioni di euro) ma soprattutto l'incremento dei fondi di funzionamento (... milione di euro), benchè fortemente contratti per effetto della penalizzazione dovuta al basso livello dei parametri che determinano, a sensi di legge, la quota riservata all'Ateneo, ha consentito di mantenere i costi "di funzionamento" dei vari centri di ricerca e dei dipartimenti ad un livello minimale sufficiente a garantire la sopravvivenza ed il mantenimento di standard minimi di utilizzabilità.

A maggior dettaglio, i trasferimenti da parte del MIUR, di 29,8 milioni di euro (29,3 nel 2002) sono formati dal "Fondo di funzionamento ordinario" (FFO) di euro 28,8 milioni (28,2 nel 2002) e da altri fondi per 1 milione di euro (1,1 nel 2002). Il MIUR nel 2002 aveva inoltre erogato un finanziamento di 4,6 milioni di euro finalizzato all'acquisto di un'area edificabile in Venezia, zona San Basilio.

Il Collegio prende atto che l'avanzo di amministrazione presente alla fine dell'esercizio 2002 (17.743 migliaia di euro) si è decrementato per il disavanzo prodottosi nella gestione di competenza dell'esercizio 2003 (3.040 migliaia di euro) in buona parte compensato dal riaccertamento dei residui attivi e passivi (- 2.180 migliaia di euro) per assestarsi ad un ammontare complessivo di fine esercizio di euro 16.883 (migliaia).

Il Collegio prende altresì atto che di tale posta la somma di euro 14.042.427,33 è stata già imputata alla previsione 2004 ai fini del prescritto pareggio. La rimanente pari ad euro 2.840.122,62 verrà utilizzata mediante apposito provvedimento di variazione sul quale il Collegio stesso si riserva di esprimere il proprio motivato parere con separato verbale. Il Collegio comunque rileva che l'avanzo libero ammonta a complessive euro 1.216.792,04.

B) GESTIONE RESIDUI ANNI PRECEDENTI

ENTRATE PER TITOLI (valori espressi in migliaia di euro)	Residui attivi iniziali	Riscossioni in c.residui	Rimasti da riscuotere	TOTALI	Riaccert. e residui es prec	Residui nell'esercizio	TOTALE
Entrate contributive	103	103	0	103	0	198	198
Trasferimenti correnti	14.286	11.850	2.436	14.286	1.568	17.466	19.034
Entrate diverse	327	297	30	327	30	1.011	1.041
Entrate per alienazioni	0	0	0	0	0	200	200
Entrate da trasferimenti in c. capitale	2.885	2.831	54	2.885	54	1.722	1.776
Entrate da accensione prestiti	12.563	12.563	0	12.563	0	0	0
Partite di giro e contabilità speciali	151	56	95	151	95	120	215
TOTALE	30.315	27.700	2.615	30.315	1.747	20.717	22.464
SPESE PER TITOLI (valori espressi in migliaia di euro)	Residui passivi iniziali	Pagamenti in c.residui	Rimasti da pagare	TOTALI	Riaccert. e residui es prec	Residui nell'esercizio	TOTALE
Spese correnti	7.796	6.526	1.269	7.795	1.043	6.126	7.169
Spese in conto capitale	7.094	3.569	3.525	7.094	704	1.845	2.549
Estinzione di mutui e prestiti	3.615	3.615	0	3.615	0	665	665
Partite di giro e contabilità speciali	1.200	1.159	41	1.200	41	1.275	1.316
TOTALE	19.705	14.869	4.835	19.704	1.788	9.911	11.699

Il collegio rileva che il saldo relativo il riaccertamento dei residui che vengono stornati ammonta a - 2.180 migliaia di euro e corrispondono a minori residui passivi per 3.049 migliaia di euro e minori residui attivi per 869 migliaia di euro.

C) SITUAZIONE DI CASSA

Il Tesoriere della Cassa di Risparmio di Venezia ha confermato che il fondo di cassa al 31.12.2003 ammontava ad euro 6.117.928,86.

Fondo cassa al 1 gennaio 2003 euro 7.133.229,27

Riscossioni euro 69.010.101,97 (70.200.639,87 nel 2002)

Pagamenti euro 70.025.402,86 (68.181.093,03 nel 2002)

Fondo cassa al 31 dicembre 2003 euro 6.117.928,86

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

Residui risultanti al 31-12-2003

Attivi	euro	22.463.526,68	(30.314.831,21 nel 2002)
Passivi	euro	<u>11.698.905,59</u>	(19.705.336,60 nel 2002)
Totale differenza	euro	10.764.621,09	

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	euro	16.882.549,95	(17.742.723,88 nel 2002)
---------------------------	------	---------------	--------------------------

D) PATRIMONIO

Il patrimonio netto che all'inizio dell'esercizio ammontava a euro 85.367.033 per effetto della gestione 2003 ha subito un incremento di euro 4.000.246 attestandosi al 31.12.2003 a euro 89.367.278 (al 31-12-2001 ammontava ad euro 67.542.510).

La sua composizione finale può sintetizzarsi nel seguente prospetto.

a)	PATRIMONIO MOBILIARE ED IMMOBILIARE INIZIALE		
	euro		67.624.309
	Incrementi	euro	5.034.350
	Decrementi	euro	- 173.930
	TOTALE PATRIMONIO MOBILIARE ED IMMOBILIARE al 31-12-2003		
	euro		72.484.729
b)	RESIDUI E CASSA		
	Residui attivi	euro	22.463.527
	Residui passivi	euro	<u>- 11.698.906</u>
			10.764.621
	Fondo cassa	euro	<u>6.117.929</u>
	TOTALE RESIDUI E CASSA	euro	16.882.550
	PATRIMONIO NETTO al 31.12.2003	euro	89.367.278

CONSIDERAZIONI CONCLUSIVE

Il Collegio dei Revisori, nel corso delle verifiche periodiche effettuate durante l'anno, ha potuto constatare che la gestione amministrativa risulta essere stata condotta in aderenza alle finalità a cui è preposta mentre gli organi dell'ateneo hanno operato al fine di garantire, con le risorse disponibili, il funzionamento dei dipartimenti, dei centri e dei laboratori dell'Ateneo.

Il Collegio dei Revisori, terminato l'esame della documentazione messa a disposizione dall'ufficio amministrativo per l'esame del bilancio, pur rammentando la necessità di proseguire nella politica di corretta gestione e controllo dei costi di funzionamento complessivi, nel raccomandare comunque l'adozione di ogni idoneo strumento finalizzato ad attuare il controllo di gestione,

esprime parere favorevole

all'approvazione del conto consuntivo per l'esercizio 2003 dell'Istituto Universitario di architettura di Venezia.

Il Collegio dei Revisori

[Signature]
[Signature]

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE
	<i>[Signature]</i>

4. FINANZA: c) Area dei servizi finanziari: distribuzione dell'avanzo di amministrazione esercizio finanziario 2003

Il presidente comunica che, a seguito dell'approvazione del riaccertamento dei residui attivi e passivi risultanti al 31 dicembre 2003 nella seduta del consiglio di amministrazione del 14 giugno 2004, l'avanzo di amministrazione dell'esercizio finanziario 2003 ammonta a € 16.882.549,95 con un aumento di € 2.840.122,62 rispetto all'avanzo di amministrazione presunto iscritto come prima posta delle entrate nel bilancio di previsione 2004.

Situazione amministrativa

Fondo cassa all'01/01/2003		7.133.229,27
----------------------------	--	--------------

Somme riscosse 2003:

Competenza	41.310.838,99	
Residui	27.699.262,98	69.010.101,97

totale		76.143.331,24
--------	--	---------------

Somme pagate 2003:

Competenze	55.156.819,61	
Residui	14.868.582,77	

totale		70.025.402,38
--------	--	---------------

fondo cassa al 31/12/2003

		6.117.928,86
--	--	--------------

Residui risultanti al 31/12/2003:

attivi	22.463.526,68
passivi	11.698.905,59

totale		10.764.621,09
--------	--	---------------

Avanzo di amministrazione

16.882.549,95

Il presidente illustra la distribuzione dell'avanzo di amministrazione vincolato:

ENTRATE	previsione	assestamento	previsione ass.
Avanzo di Amministrazione	14.042.427,33	2.840.122,62	16.882.549,95

TOTALE ENTRATE

€ 2.840.122,62

USCITE

previsione

assestamento

previsione ass.

Fondi con vincolo di destinazione

Ctg. 2 cap. 1 "Borse di studio post-laurea"	1.471.434,68	-297.770,32	1.173.664,36
Ctg. 2 cap. 3 "Contratti di ricerca"	144.964,29	247.565,47	392.529,76
Ctg. 2 cap. 5 "Conferenze e scambi culturali"	93.000,00	90.548,30	183.548,30
Ctg. 2 cap. 8 "Fondo comune"	58.164,65	18.810,41	76.975,06
Ctg. 2 cap. 9 "Compensi su proventi da terzi"	179.247,28	70.107,19	249.354,47
Ctg. 2 cap. 11 "Stipendi personale docente"	9.735.534,39	77.468,53	9.813.002,92
Ctg. 2 cap. 14 "F.do ex articolo 67 CCNL"	972.242,58	28.823,55	1.001.066,13
Ctg. 2 cap. 17 "Legge 17/99 (archetica)"	0	46.672,10	46.672,10
Ctg. 2 cap. 22 "Cooperaz. Interuniv.Internaz."	329.400,00	30.070,00	359.470,00
Ctg. 3 cap. 31 "Senato studenti:iniziative"	50.000,00	434,26	50.434,26
Ctg. 4 cap. 1 "Ai Dipartimenti per funzionamento"	983.987,82	23.486,69	1.007.474,51
Ctg. 4 cap. 3 "Ai Dipartimenti per proventi conv."	231.486,71	49.976,03	281.462,74
Ctg. 7 cap. 2 "CIRCE"	92.563,00	497,52	93.060,52

il segretario

il presidente

DELIBERA n. 89-Cda/2004/Asf-bilancio

pagina 2/4

Ctg. 7 cap. 7 "Convenzioni commerciali"	250.740,04	138.987,47	389.727,51
Ctg. 7 cap. 15 "Archivio progetti"	67.569,00	31,48	67.600,48
Ctg. 7 cap. 24 "Facoltà di Design e Arti"	1.845.777,61	447.549,43	2.293.327,04
Ctg. 7 cap. 25 "Facoltà di Architettura"	2.147.107,24	391.803,29	2.538.910,53
Ctg. 7 cap. 26 "Facoltà di Pianificazione"	535.821,15	2.291,54	538.112,69
Ctg. 7 cap. 27 "Azioni di sistema"	171.979,82	22.426,30	194.406,12
Ctg. 7 cap. 28 "Piano triennale 2001/2003 art.4"	0	69.420,00	69.420,00
Ctg.10 cap. 5 "Legge speciale su Venezia L. 139/92"	8.036.000,00	103.663,42	8.139.663,42
Ctg.10 cap. 6 "Edilizia generale e dipartimentale"	4.100.000,00	56.544,01	4.156.544,01
Ctg.12 cap. 2 "Studi e ricerche di interesse naz."	0	3.923,91	3.923,91

Totale fondi con vincolo di destinazione

€ 1.623.330,58

Avanzo di amministrazione libero

€ 1.216.792,04

Dettaglio dell'assestamento dell'avanzo di amministrazione vincolato nei capitoli del bilancio delle uscite:

Ctg. 2 cap. 1 "Borse di studio post-laurea"	€ -297.770,32 da minore avanzo di amministrazione presunto a seguito della ripartizione tra gli atenei da parte del MIUR dei fondi di competenza dell'esercizio 2003;
Ctg. 2 cap. 3 "Contratti di ricerca"	€ 247.565,47 di cui € 181.205,47 da economie di spesa ed € 66.360,00 da maggiore finanziamento del MIUR (v. ministeriale prot. 2423 del 12/12/2003);
Ctg. 2 cap. 5 "Conferenze e scambi culturali"	€ 90.548,30 di cui € 548,30 da economie di spesa su somme finanziate dal MIUR per il convegno dei Direttori generali dell'istruzione superiore organizzato nell'ambito della Presidenza italiana del Consiglio Europeo ed € 90.000,00 da ulteriore finanziamento del MIUR per il medesimo convegno (come da ordinativo di pagamento n. 69 del 10/10/2003);
Ctg. 2 cap. 8 "Fondo comune"	€ 18.810,41 da fatture accertate ma non incassate;
Ctg. 2 cap. 9 "Compensi su proventi da terzi"	€ 70.107,19 da fatture accertate ma non incassate dell'AP per € 5.341,85, del CIRCE per € 64.765,34;
Ctg. 2 cap. 11 "Stipendi personale docente"	€ 77.468,53 finanziamento del MIUR per la chiamata di docenti di chiara fama di cui al DM 25/07/1997, prof. Bergmeister;
Ctg. 2 cap. 14 "F.do ex articolo 67 CCNL"	€ 28.823,55 da economie di spesa su fondi vincolati derivanti dall'applicazione del Contratto collettivo nazionale di lavoro;
Ctg. 2 cap. 17 "Legge 17/99 (Archetica)"	€ 46.672,10 da economie di spesa sulle somme finanziate dal MIUR per il sostegno a studenti diversamente abili;
Ctg. 2 cap. 22 "Cooperaz. Interuniv.Internaz."	€ 30.070,00 di cui € 20.000,00 da economie di spesa sulle somme a disposizione per borse di mobilità 2003/2004 ed € 10.070,00 per organizzazione della mobilità 2003/2004;
Ctg. 3 cap. 31 "Senato studenti:iniziative"	€ 434,26 da economie di spesa anno 2003 da riassegnare al Senato Studenti per il finanziamento di attività culturali;
Ctg. 4 cap. 1 "Ai Dipartimenti per funzionamento"	€ 23.486,69 da maggiori entrate di competenza dei dipartimenti così ripartite: DP € 10.593,75 DCA € 8.250,00 DADI € 4.642,94
Ctg. 4 cap. 3 "Ai Dipartimenti per proventi conv."	€ 49.976,03 da proventi su convenzioni accertati ma non incassati del DPA per € 43.220,10, da IVA a credito da restituire al DPA per € 3.068,84 e al DCA per € 3.687,09;
Ctg. 7 cap. 2 "CIRCE"	€ 497,52 rimessa a disposizione di costi sostenuti a fronte di servizi erogati a terzi ed introitati nella categoria "proventi

Ctg. 7 cap. 7 "Convenzioni commerciali"	diversi"; € 138.987,47 da proventi su convenzioni accertati ma non incassati del CIRCE per € 108.097,17, dell'AP per € 18.210,12, dei Servizi Bibliografici per € 12.680,18;
Ctg. 7 cap. 15 "Archivio progetti"	€ 31,48 rimessa a disposizione di costi sostenuti a fronte di servizi erogati a terzi ed introitati nella categoria "proventi diversi";
Ctg. 7 cap. 24 "Facoltà di Design e Arti"	€ 447.549,43 di cui € 16.670,71 per economie FSE anno 2003 ed euro 430.878,72 per finanziamenti di terzi per attività didattiche;
Ctg. 7 cap. 25 "Facoltà di Architettura"	€ 391.803,29 da economie FSE anno 2003;
Ctg. 7 cap. 26 "Facoltà di Pianificazione"	€ 2.291,54 da economie FSE anno 2003;
Ctg. 7 cap. 27 "Azioni di sistema"	€ 22.426,30 da economie su fondi CAMPUS ONE anno 2003;
Ctg. 7 cap. 28 "Piano triennale 2001/2003 art. 4"	€ 69.420,00 da economie di spesa anno 2003;
Ctg. 10 cap. 5 "Legge speciale su Venezia L. 139/92"	€ 103.663,42 da maggiori economie di spesa rispetto all'avanzo di amministrazione presunto distribuito con il bilancio di previsione 2004;
Ctg. 10 cap. 6 "Edilizia generale e dipartimentale"	euro 56.544,01 da maggiori economie di spesa rispetto all'avanzo di amministrazione presunto distribuito con il bilancio di previsione 2004;
Ctg. 12 cap. 2 "Studi e ricerche di interesse naz."	euro 3.923,91 da economie di spesa su attività di ricerca COFIN 1999 prof. Folini da restituire al MIUR.

Il Presidente, a seguito delle indicazioni espresse dal Senato Accademico nella seduta del 19 maggio 2004, propone la seguente utilizzazione dell'ulteriore quota di avanzo di amministrazione senza vincolo di destinazione di € 1.216.792,04:

- Minor previsione di entrate per tasse e contributi universitari nell'esercizio 2004 a seguito verifica numero studenti regolarmente iscritti	522.000,00
- Ripristino dello stanziamento nella ctg.2 cap.21 "Oneri riflessi" delle somme stornate alla ctg. 8 cap. 1 "Rimborso tasse studenti" (v. decreto rettorale 594 e cda 5/02/04 punto 11)	125.000,00
- Assegnazione alla ctg.3 cap.3 "libretti e diplomi" per la fornitura di attestati di diploma	160.000,00
- Contributo al DSA per l'attivazione di un assegno di ricerca	15.000,00
- Assegnazione per la corresponsione dei fondi servizi sociali anno 2003	51.645,00
- Assegnazione all'ASD per convenzione tirocini MAE/CRUI	3.099,00
- Integrazione fondi per il contratto con il medico del lavoro	1.200,00
- Assegnazione all'ASG per integrazione fondi per manutenzioni ordinarie	80.214,00
- Assegnazione all'ASG per integrazione fondi per manutenzioni mobili e attrezzature	54.098,00
- Assegnazione all'ASG per integrazione fondi per trasporti e facchinaggi	2.000,00
- Assegnazione all'ASG per integrazione fondi per vigilanza locali	174.776,04
- Assegnazione all'ASG per l'acquisto di materiale di consumo per l'edilizia	11.760,00
- Assegnazione all'ASG per integrazione fondi per fornitura servizi	4.000,00
- Assegnazione all'ASG per acquisto attrezzature didattiche e scientifiche	12.000,00

1.216.792,04

e il seguente adeguamento del bilancio di previsione:

ENTRATE			
Ctg. 1 cap. 2 "Tasse e contributi universitari"	7.100.000,00	-522.000,00	6.578.000,00
USCITE			
Ctg. 2 cap. 21 "Oneri riflessi"	5.655.877,24	125.000,00	5.780.877,24
Ctg. 3 cap. 3 "Libretti e diplomi"	99.000,00	160.000,00	259.000,00
Ctg. 14 cap. 2 "Ai dipartimenti per ricerca int. nazionale"	0	15.000,00	15.000,00

DELIBERA n. 89-Cda/2004/Asf-bilancio

pagina 4/4

Ctg. 4 cap. 4 "Comp. pari opportunità e serv. sociali"	26.000,00	51.645,00	77.645,00
Ctg. 4 cap. 8 "Contributi a enti vari"	0	3.099,00	3.099,00
Ctg. 3 cap. 5 "Accertamenti sanitari"	15.609,12	1.200,00	16.809,12
Ctg. 3 cap. 7 "Manutenzione ordinaria"	86.753,00	80.214,00	166.967,00
Ctg. 3 cap. 8 "Manutenzione mobili e attrezzature"	26.985,00	54.098,00	81.083,00
Ctg. 3 cap. 17 "Trasporti e facchinaggi"	90.000,00	2.000,00	92.000,00
Ctg. 3 cap. 18 "Vigilanza locali e impianti"	235.071,43	174.776,04	409.847,47
Ctg. 3 cap. 27 "Materiale di consumo edilizia"	10.000,00	11.760,00	21.760,00
Ctg. 3 cap. 32 "Fornitura servizi"	265.000,00	4.000,00	269.000,00
Ctg. 11 cap. 4 "Attrezzature didattiche scientifiche"	23.100,00	12.000,00	35.100,00

1.216.792,04

Il presidente chiede al consiglio di esprimersi in merito.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente e rilevato quanto deliberato dal senato accademico nella seduta del 19 maggio 2004, delibera all'unanimità di approvare la distribuzione dell'avanzo di amministrazione esercizio finanziario 2003 sopra descritta.

4. FINANZA: d) Area dei servizi didattici: borse di studio legge 390/1991 per l'anno accademico 2003/2004 - variazioni al bilancio di previsione

Il presidente informa il consiglio di amministrazione che è necessario autorizzare l'area dei servizi finanziari ad effettuare la variazione al bilancio di previsione 2004 di seguito illustrata al fine di procedere ad assegnare ulteriori borse di studio regionali e contributi per la mobilità internazionale, per i quali la Regione Veneto ha stanziato e ripartito tra gli atenei apposite risorse aggiuntive, agli studenti idonei presenti nelle graduatorie.

A tale riguardo ricorda che i finanziamenti sono accordati agli atenei, che sono incaricati della gestione delle borse e dei contributi per la mobilità internazionale, sulla base di quanto stabilito dalla convenzione stipulata annualmente con la Regione Veneto per l'attuazione del diritto allo studio di cui alla legge n. 390/1991.

Informa altresì che la Regione Veneto, con i provvedimenti di seguito elencati, ha provveduto ad assegnare le seguenti risorse aggiuntive:

decreto n. 81 del 22 dicembre 2003 "Risorse aggiuntive regionali per borse di studio a.a. 2003/2004. Riparto tra gli atenei e gli Esu-Ardsu veneti" (trasmesso con nota del 6 febbraio 2004, n. prot. 76389/44.02) € 152.345,03

decreto n. 82 del 22 dicembre 2003 "Risorse aggiuntive regionali a sostegno della mobilità internazionale per gli studenti a.a. 2003/2004. Riparto tra gli atenei e gli Esu-Ardsu veneti" (trasmesso con nota del 12 febbraio 2004, n. prot. 93330/44.02) € 53.922,56

decreto n. 24 del 29 aprile 2004 "Fondo statale integrativo borse di studio anno 2003, da destinare a borse di studio per l'a.a. 2003-2004" (comunicazione del 27 maggio 2004) € 641.868,50

per un totale complessivo di € 848.136,09

Il presidente propone pertanto al consiglio di autorizzare, salvo acquisire il parere del collegio dei revisori dei conti, la seguente variazione al bilancio di previsione 2004:

ENTRATE

cat. 1/8 Tassa regionale per il diritto allo studio	€ 838.890,00	+ € 848.136,09	€ 1.687.026,09
--	---------------------	-----------------------	-----------------------

USCITE

cat. 2/25 Borse regionali per il diritto allo studio	€ 838.890,00	+ € 848.136,09	€ 1.687.026,09
---	---------------------	-----------------------	-----------------------

Il presidente chiede al consiglio di esprimersi in merito.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente, a voti unanimi approva quanto sopra proposto.

DELIBERA n. 91-Cda/2004/Da (allegati: 1)

pagina 1/1

5. PERSONALE DELL'UNIVERSITA' IUAV: a) Riorganizzazione delle strutture tecniche e amministrative: aggiornamento del progetto presentato e determinazioni conseguenti

Il presidente ricorda che il senato accademico e il consiglio di amministrazione rispettivamente nelle sedute del 25 febbraio e del 16 aprile 2004 hanno approvato le linee di indirizzo, i criteri e le strategie proposti dalla direzione amministrativa per attuare gli interventi sulla struttura organizzativa dell'ateneo e per ridefinire il sistema di procedure e responsabilità. Hanno altresì, nelle medesime sedute, incaricato la direzione politica e amministrativa di perfezionare, preventivamente al confronto con la rappresentanza sindacale, l'assetto organizzativo definitivo ai fini della sua attuazione operativa dando mandato al direttore amministrativo di adottare tutte le azioni necessarie al proseguimento del lavoro.

La direzione amministrativa ha successivamente concretizzato tale determinazione nel documento che viene consegnato al consiglio per il suo esame (allegati: 1 di pagine 3).

Invita pertanto il direttore amministrativo, dott. Massimo Coda, a relazionare in merito.

Il dott. Massimo Coda illustra al consiglio di amministrazione gli obiettivi di fondo che sono stati individuati e che ispirano ogni specifica decisione in merito al nuovo assetto organizzativo dell'ateneo.

Precisa a tale riguardo che in data 1 giugno 2004 è stata firmata con la rappresentanza sindacale unitaria una dichiarazione congiunta nella quale la parte pubblica e quella sindacale concordano nel ritenere conclusa la prima parte del processo di riorganizzazione della struttura tecnica amministrativa dell'ateneo e nel procedere con la formalizzazione degli adeguamenti organizzativi relativamente alle strutture di primo livello e il proseguimento del lavoro di riorganizzazione con l'analisi la verifica e l'approfondimento sull'assetto delle unità organizzative complesse e sulle strutture dipartimentali.

Il presidente chiede al consiglio di esprimersi in merito.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente e del direttore amministrativo, a voti unanimi delibera di approvare l'assetto organizzativo proposto dando mandato al direttore amministrativo di adottare tutte le azioni necessarie ai fini della sua attuazione operativa.

DIREZIONE AMMINISTRATIVA				
	Direttore Amministrativo			
	Unità organizzativa di 1° livello	Unità organizzativa di 2° livello	Dimensione attuale (T.Ind.)	Dimensione di breve termine
1	Progetti speciali			2
2	Coordinamento veneziano			2
	Totale uffici centrali		5	4
3	Segreteria generale			1
		Segreteria di direzione		5
		Affari istituzionali		4
		Sistema informativo monitoraggio delle risorse		3
		Archivio generale		3
	Totale		17	16
4	Affari generali e legali			
		Affari legali		
		Contratti		
	Totale		5	5
5	Serv.comunicazione e stampa			
		Redazione		
		Segreteria organizzativa		
		Grafica e stampa		
	Totale		10	10
6	Rapporti internazionali - Marketing, Aziende, Progetti			4
	Totale		4	4
	Totale U.O. di STAFF		36	35
7	ASF Area dei servizi finanziari			
		Bilancio		
		Contabilità		
		Acquisti		
		Controllo di gestione		
	Totale		11	15
8	ASG Area dei servizi generali			
		Segreteria amministrativa e contabile		
		Servizio patrimonio		
		Servizi generali		
		Servizio attività edilizia		
		Servizio prevenzione e protezione		
		Servizio manutenzione		
	Totale		30	30
9	ASI Area dei servizi informatici			
		Gestione servizi informatici		
		Servizi informatici per la didattica e la ricerca		
		Sviluppo servizi informatici		
	Totale		17	18
10	ASP Area dei servizi al personale			
		Sviluppo organizzativo e formazione		
		Gestione personale docente e ricercatore		
		Gestione amministrativa del personale dirigente, tecnico e amm.vo		
		Selezioni e valutazioni comparative		
		Gestione economica del personale		
		Gestione fiscale		
		Gestione posizioni assicurative e previdenziali		
	Totale		25	28

IL SEGRETARIO

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

IL PRESIDENTE

Pag. 1 di 3

	Totale AREE		83	91
11	AP Archivio Progetti			
		Servizio documentazione e conservazione		
		Segreteria organizzativa		
	Totale		5	8
12	CIRCE Centro Interdip.di Rilievo, Cartogr.ed Elab.			
		Segreteria amministrativa e contabile		
		Servizi documentali		
		Laboratorio di cartografia		
		Laboratorio di fotogrammetria		
		Laboratorio di informazione territoriale		
	Totale		13	14
13	LSC Lab.Scienza delle Costruzioni			
		Segreteria amministrativa e contabile		
		Laboratorio		
	Totale		7	7
14	SBD Servizi bibliografici e documentali			
		Segreteria amministrativa e contabile		
		Acquisizione e gestione periodici		
		Servizio acquisizioni patrimonio bibliografico		
		Biblioteca centrale-catalogazione e conservazione		
		Biblioteca DPA		
		Biblioteca DSA		
		Servizio documentazione e prestito interbibliotecario		
		Centro informativo Astengo		
		(SIBD) Servizi Informativi bibliografici e documentali		
	Totale		28	27
	Totale Centri, LSC, SBD		53	56
15	(dADI) Segreteria di dipartimento			
		Progetti formativi, culturali, convenzioni		
		Segreteria amministrativa e contabile		
	Totale		3	
16	(dCa) Segreteria di dipartimento			
		Progetti formativi, culturali, convenzioni		
		Segreteria amministrativa e contabile		
	Totale		6	
17	(dP) Segreteria di dipartimento			
		Progetti formativi, culturali, convenzioni		
		Segreteria amministrativa e contabile		
	Totale		9	
18	(dPa) Segreteria di dipartimento			
		Progetti formativi, culturali, convenzioni		
		Segreteria amministrativa e contabile		
		Laboratorio fotografico		
		LAR		
	Totale		11	
19	(dSa) Segreteria di dipartimento			
		Progetti formativi, culturali, convenzioni		
		Segreteria amministrativa e contabile		
		Lab.analisi materiali antichi		
	Totale		8	
20	(dU) Segreteria di dipartimento			

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE
	Pag. 2 di 3

		Progetti formativi, culturali, convenzioni		
		Segreteria amministrativa e contabile		
		Archivio Piani Urbanistici		
	Totale		10	
	Totale Dipartimenti		47	47
21	ASD Area dei servizi alla didattica		1	1
		Servizio automazione	4	4
		Servizio segreteria studenti e abilitazione professionale	9	12
		Servizio Post laurea	3	3
		Servizio diritto allo studio	4	4
		Serv. Orient., tirocinio e mobilità studenti	8	10
		FAR - Servizio amministrativo		
		FAR - Management didattico	10	16
		FDA - Servizio amministrativo		
		FDA - Management didattico	7	12
		FPT - Servizio amministrativo		
		FPT - Management didattico	8	10
	Totale Area Didattica		54	72
	Totale Generale		278	305

5. PERSONALE DELL'UNIVERSITA' IUAV: b) Regolamento delle procedure di selezione per il conferimento di contratti di diritto privato per l'insegnamento o per lo svolgimento di attività didattiche integrative o di collaborazione didattica nei corsi di studio dell'Università Iuav di Venezia: modifiche

Il presidente informa il consiglio di amministrazione che la direzione amministrativa, valutate le richieste delle facoltà e degli uffici che gestiscono la procedura in oggetto, ha ritenuto opportuno e necessario apportare delle modifiche e integrazioni al testo del "Regolamento interno delle procedure di selezione per il conferimento di contratti di diritto privato per l'insegnamento e per attività di collaborazione didattica", emanato con decreto rettorale 12 gennaio 2004 n. 178. Le modifiche proposte sono le seguenti:

all'articolo 3 (Corrispettivi) è inserito il comma 2: "Le facoltà tenuto conto di quanto determinato dal consiglio di amministrazione, ai sensi del precedente comma 1, con propria deliberazione determinano i corrispettivi orari previsti per i contratti di cui ai successivi articoli 5 e 6 calcolando per gli stessi il costo stimato nel rispetto dei limiti degli appositi stanziamenti del bilancio di previsione di ciascun anno e dei criteri generali approvati dagli organi di governo";

articolo 4 (Avvio delle procedure):

comma 1: la data 30 aprile viene sostituita con la data 15 maggio;

al punto b) dopo la parola "elenco" sono inserite le parole "degli insegnamenti per i quali avviare";

viene inserito il punto c): "l'elenco dei settori scientifico-disciplinari per i quali avviare le procedure di selezione ai sensi dell'articolo 5 per le attività di collaborazione"

articolo 5 (Selezione mediante valutazione comparativa):

comma 1: viene modificato il punto b) come segue: "le modalità e i termini di presentazione della domanda e della documentazione da allegare:

- per le attività di insegnamento: il curriculum
- per le attività di collaborazione alla didattica: il curriculum e una lettera di presentazione di un docente della facoltà che richiede la selezione afferente al settore scientifico-disciplinare per il quale il candidato presenta domanda"

Viene inserito il comma 2: "Gli aspiranti al conferimento di contratti di collaborazione alla didattica possono presentare domanda di ammissione alle procedure selettive per un numero massimo di due settori scientifico-disciplinari per ogni avviso di selezione"

Per raccordo con le modifiche apportate all'articolo 5, il comma 7 diventa comma 8 e viene così modificato: "il consiglio di facoltà può redigere due distinti elenchi....."

articolo 7 (Stipula e rinnovo del contatto)

comma 1: per raccordo con le modifiche dell'articolo 5 la parola "comma 7" è modificata con la parola "comma 8"

comma 2: la parola "individua" viene sostituita con la parola "può individuare"

per raccordo con le modifiche dell'articolo 5 la parola "comma 7" è modificata con la parola "comma 8"

comma 3: la data del 30 giugno viene sostituita con la data del 31 luglio

comma 6: dopo le parole "impegno didattico massimo" viene inserita la parola "retribuito"

comma 7: dopo le parole "impegno di collaborazione massimo" viene inserita la parola "retribuito", viene inserito altresì "l'attività in eccedenza è prestata gratuitamente"

articolo 8 (validità e utilizzazione delle dichiarazioni di idoneità)

Comma 1: per raccordo con le modifiche dell'articolo 5 la parola "comma 7" è modificata con la parola "comma 8"

Comma 2: per raccordo con le modifiche dell'articolo 5 la parola "commi 4 e 5" è modificata con la parola "commi 5 e 6"

Articolo 9 (incompatibilità e autorizzazioni)

Comma 1 dopo la parola "contratti" vengono inserite le parole "per attività di insegnamento"

Comma 2 dopo la parola "contratti" vengono inserite le parole "per attività di insegnamento"

Comma 3 dopo la parola "contratti" vengono inserite le parole "disciplinati dal presente regolamento"

Articolo 10 (deroghe)

Il comma 1 viene così modificato: "Il preside può individuare, con proprio decreto, in deroga alle disposizioni in materia di procedure di selezione del presente regolamento, docenti cui affidare contratti per le attività di insegnamento che si rendano vacanti in data successiva all'approvazione del piano didattico dei corsi di studio o in

corso d'anno, a semestre iniziato, e per i quali non sia possibile avviare le procedure di selezione in tempo utile per garantire il corretto svolgimento dell'attività didattica"

Il **comma 3** è così modificato: "Il preside può affidare a titolo gratuito, con lettera di incarico, attività d'insegnamento e collaborazioni alla didattica a soggetti iscritti a corsi di dottorato di ricerca o a dipendenti di università italiane, fatta salva l'obbligatoria preventiva autorizzazione dell'amministrazione di appartenenza"

Viene inserito il seguente articolo:

Articolo 11 (Fondo sociale europeo e attività non rientranti nell'ordinamento didattico)

1. La facoltà, con propria motivata deliberazione, può conferire, in deroga alle disposizioni dettate dal presente regolamento limitatamente alle procedure di selezione, contratti per attività di insegnamento o per lo svolgimento di attività didattiche integrative o di collaborazione alla didattica.
2. Le ore assegnate ai corsi di cui al precedente comma 1, non rientranti nelle attività istituzionali, ma considerati come offerta didattica aggiuntiva, non vengono computate ai fini dell'impegno didattico e di collaborazione come previsto dall'art. 7, commi 6 e 7, del presente regolamento.

E conseguentemente i precedenti articoli 11 e 12 sono ora rielencati con i numeri 12 e 13.

Articolo 13 (Norme transitori e finali)

Il comma 1 viene così modificato: "Vengono fatte salve le idoneità già acquisite".

Il presidente informa infine il consiglio di amministrazione che nella seduta del 19 maggio 2004 il senato accademico ha approvato le modifiche al regolamento in oggetto.

Il presidente dà pertanto lettura del regolamento così modificato e chiede al consiglio di esprimersi in merito

REGOLAMENTO INTERNO DELLE PROCEDURE DI SELEZIONE PER IL CONFERIMENTO DI CONTRATTI DI DIRITTO PRIVATO PER L'INSEGNAMENTO O PER LO SVOLGIMENTO DI ATTIVITA' DIDATTICHE INTEGRATIVE O DI COLLABORAZIONE DIDATTICA NEI CORSI DI STUDIO DELL'UNIVERSITA' IUAV DI VENEZIA

Articolo 1 (Finalità)

1. Il presente regolamento, in conformità alla vigente legislazione e secondo le norme previste a riguardo dallo statuto, disciplina le modalità per il conferimento di contratti di diritto privato per:
 - a) attività di insegnamento;
 - b) attività di collaborazione alla didattica.
2. I contratti di cui al comma precedente sono conferiti per comprovate esigenze didattiche, nell'ambito della programmazione didattica annuale delle facoltà dell'Ateneo, come individuate dalle deliberazioni di programmazione di cui all'articolo 12, comma 4, del regolamento didattico di ateneo.

Articolo 2 (Definizioni)

1. Per attività di insegnamento si intendono le attività di docenza per lo svolgimento di corsi anche integrativi, o di attività didattiche integrative, che richiedano specifiche e peculiari competenze professionali o scientifiche.
2. Per attività di collaborazione alla didattica si intendono le prestazioni di carattere tecnico e strumentale di sostegno alla didattica, comprese eventuali attività didattiche di supporto, saltuarie e occasionali.
3. Per contraente si intende il docente o il collaboratore individuato mediante le procedure previste dal presente regolamento.

Articolo 3 (Corrispettivi)

1. I corrispettivi di riferimento per i contratti da conferire mediante le procedure di cui al successivo articolo 5 e l'importo massimo dei corrispettivi per i contratti da conferire con le procedure di cui al successivo articolo 6 sono quelli deliberati annualmente dal consiglio di amministrazione.
2. Le facoltà tenuto conto di quanto determinato dal consiglio di amministrazione, ai sensi del precedente comma 1, con propria deliberazione determinano i corrispettivi orari previsti per i contratti di cui ai successivi articoli 5 e 6 calcolando per gli stessi il costo stimato nel rispetto dei limiti degli appositi stanziamenti del bilancio di previsione di ciascun anno e dei criteri generali approvati dagli organi di governo.
3. La spesa per l'assicurazione dei contraenti trova copertura finanziaria nei limiti degli stanziamenti dedicati del bilancio di previsione di ciascun anno.

Articolo 4 (Avvio delle procedure)

1. Il preside della facoltà, sulla base della programmazione didattica di cui all'articolo 12, comma 4 del regolamento didattico di Ateneo, entro il 15 maggio di ciascun anno, per l'anno accademico successivo,

presenta al dirigente responsabile del procedimento amministrativo gli elenchi di seguito indicati:

- a) l'elenco dei contratti da rinnovare per le attività di insegnamento e di collaborazione;
 - b) l'elenco degli insegnamenti per i quali avviare le procedure di selezione ai sensi dell'articolo 5 per le attività di insegnamento;
 - c) l'elenco dei settori scientifico-disciplinari per i quali avviare le procedure di selezione ai sensi dell'articolo 5 per le attività di collaborazione;
 - d) l'elenco dei contraenti individuati con la procedura di cui all'articolo 6 per le attività di insegnamento.
2. Per il rinnovo dei contratti e l'avvio delle procedure di selezione di cui al precedente comma 1 deve essere specificato quanto segue:
- che non è stato possibile ricorrere agli istituti della piena utilizzazione, della supplenza o dell'affidamento a docenti e ricercatori dell'Università Iuav o di altro ateneo;
 - l'oggetto della prestazione come individuata alle lettere a) e b) dell'articolo 1, comma 1, del presente regolamento;
 - i termini di inizio e conclusione della prestazione;
 - la durata del contratto nei limiti indicati all'articolo 7, commi 5 e 6 del presente regolamento;
 - il corrispettivo proposto per la prestazione.
3. I contratti di cui al precedente comma 1, lettera a) possono essere rinnovati esclusivamente per lo stesso insegnamento, previa valutazione della facoltà sulle attività svolte da titolare, fermo restando il corrispettivo orario del contratto originario.
4. Gli elenchi di cui al precedente comma 1 possono essere integrati successivamente alla data del 15 maggio, per le ragioni di necessità e urgenza di cui al successivo articolo 8.

Articolo 5 (Selezione mediante valutazione comparativa)

1. Gli avvisi di selezione mediante valutazione comparativa, predisposti dal dirigente responsabile del procedimento amministrativo, devono indicare:
 - a) i contenuti essenziali del contratto richiamati nel precedente articolo 4, comma 2
 - b) le modalità e i termini di presentazione della domanda e della documentazione da allegare:
 - per le attività di insegnamento: il curriculum
 - per le attività di collaborazione alla didattica: il curriculum e una lettera di presentazione di un docente della facoltà che richiede la selezione afferente al settore scientifico-disciplinare per il quale il candidato presenta domanda
 - c) i criteri generali che saranno adottati per la valutazione dei curricula dei candidati
 - d) le incompatibilità, le cause che danno luogo a risoluzione del contratto ai sensi dell'articolo 1456 del codice civile, le condizioni per il ricorso delle parti al recesso unilaterale.
2. Gli aspiranti al conferimento di contratti di collaborazione alla didattica possono presentare domanda di ammissione alle procedure selettive per un numero massimo di due settori scientifico-disciplinari per ogni avviso di selezione.
3. Gli avvisi sono affissi all'albo ufficiale e pubblicati nel sito web dell'Università Iuav.
4. L'ufficio competente riceve ed istruisce le domande di partecipazione alla selezione e ne cura la trasmissione al preside di facoltà ai fini di cui al successivo comma.
5. La valutazione comparativa dei candidati al conferimento di contratti per attività di insegnamento di cui all'articolo 1, comma 1, lettera a) è volta ad accertare la congruenza dell'attività professionale o scientifica del candidato con gli obiettivi formativi specifici dell'insegnamento o dell'attività formativa per i quali è bandita la selezione.
6. La valutazione comparativa dei candidati al conferimento di contratti per attività di collaborazione alla didattica di cui all'articolo 1, comma 1, lettera b) è volta ad accertare il possesso delle competenze richieste per lo svolgimento delle attività di collaborazione per le quali è bandita la selezione.
7. La facoltà, eventualmente avvalendosi di commissioni nominate dal preside, effettua la valutazione sulla base dei curricula presentati dai candidati.
8. Il consiglio di facoltà con propria deliberazione, con voto riservato ai professori di ruolo, può redigere due distinti elenchi di idonei da cui attingere per il conferimento di contratti di cui all'articolo 1, comma 1, lettere a) e b).

I termini di validità delle idoneità sono disciplinati dal successivo articolo 8.

Articolo 6 (Selezione delle proposte di candidatura)

1. La facoltà può chiedere l'attivazione delle procedure di valutazione di cui al presente articolo mediante selezione di candidature proposte dal preside o da professori di ruolo, per le attività d'insegnamento previste dalla lettera a) del precedente articolo 1, comma 1, lettera a), che richiedano il ricorso a studiosi ed esperti italiani o stranieri di specifica e comprovata qualificazione professionale o scientifica per insegnamenti di particolare specializzazione o di contenuto innovativo.
2. I candidati dovranno essere in possesso di almeno uno dei seguenti requisiti:
 - a) abbiano ricoperto per almeno un triennio incarichi direttivi e scientifici in istituzioni pubbliche o private di alta cultura, o in musei o gabinetti scientifici, o di formazione e ricerca universitaria, o in qualificati istituti di ricerca internazionali;
 - b) siano stati insigniti di alti riconoscimenti culturali o professionali o scientifici nazionali o internazionali;
 - c) rivestano un ruolo di preminenza nazionale o internazionale nell'ambito della professione esercitata.
3. Il consiglio di facoltà, con propria deliberazione, con voto riservato ai professori di ruolo, individua il docente al quale conferire il contratto e propone il corrispettivo nel rispetto delle deliberazioni del consiglio di amministrazione richiamate all'articolo 3 commi 1 e 2 del presente regolamento.
La deliberazione deve evidenziare la qualità e la personalità scientifica dello studioso o dell'esperto individuato.

Articolo 7 (Stipula e rinnovo del contratto)

1. La facoltà individua nell'elenco degli idonei di cui all'articolo 5, comma 8 il candidato a cui conferire il contratto per attività d'insegnamento di cui all'articolo 1, comma 1, lettera a).
2. Il preside, sentito il docente responsabile dell'insegnamento o dell'attività formativa, può individuare nell'elenco degli idonei di cui all'articolo 5, comma 8 il candidato a cui conferire il contratto per attività di collaborazione alla didattica di cui all'articolo 1, comma 1, lettera b).
3. Entro il 31 luglio di ciascun anno, per l'anno accademico successivo, il preside richiede al dirigente responsabile del procedimento la stipula dei contratti conferiti ai sensi degli articoli 5 e 6 del presente regolamento.
4. Nel contratto devono essere specificati:
 - l'oggetto della prestazione
 - i termini di inizio e conclusione della prestazione
 - la durata del contratto
 - il corrispettivo della prestazione indicato al netto della imposta sul valore aggiunto, se dovuta, e del contributo previdenziale e fiscale relativamente alla percentuale a carico dell'Università Iuav e comprendente anche la quota trattenuta dall'Università Iuav stesso per la copertura assicurativa.
 - le modalità di pagamento del corrispettivo, in una o più soluzioni, tenuto conto della prestazione richiesta al contraente
 - le cause che danno luogo a risoluzione del contratto ai sensi dell'articolo 1456 del codice civile e le condizioni per il ricorso delle parti al recesso unilaterale.
5. Per i titolari dei contratti di cui all'articolo 1, comma 1, lettera a), deve essere previsto l'obbligo a svolgere le attività di verifica del profitto e l'obbligo ad assolvere i doveri didattici di cui all'articolo 13 del regolamento didattico di ateneo, in quanto applicabili considerato l'oggetto della prestazione.
6. I contratti per lo svolgimento di attività di insegnamento hanno durata annuale e sono rinnovabili per non più di sei anni. L'impegno didattico massimo retribuito è di 120 ore annue, l'attività in eccedenza è prestata gratuitamente.
7. I contratti per lo svolgimento di attività di collaborazione possono avere durata inferiore all'anno e sono rinnovabili. L'impegno di collaborazione massimo retribuito è di 240 ore annue, l'attività in eccedenza è prestata gratuitamente.
8. Non sono rinnovabili i contratti oggetto di risoluzione o di recesso.
9. I contratti di cui al presente regolamento costituiscono prestazione di collaborazione coordinata e continuativa e sono assoggettati al corrispondente regime fiscale e previdenziale, in dipendenza anche della posizione del contraente e non danno luogo a diritti in ordine all'accesso nei ruoli dell'università e degli istituti di istruzione universitaria.

Articolo 8 (Validità e utilizzazione delle dichiarazioni di idoneità)

1. Qualora in corso d'anno i contratti disciplinati dal presente regolamento, stipulati ai sensi del precedente articolo 7, siano stati oggetto di risoluzione e recesso, il preside può richiedere al dirigente responsabile del procedimento amministrativo il conferimento di un nuovo contratto a un idoneo individuato negli elenchi di cui all'articolo 5, comma 8.
2. L'idoneità al conferimento di un contratto disciplinato dal presente regolamento, è valida per trentasei mesi a decorrere dalla data della delibera di facoltà con la quale è stata determinata. Decorso il termine di cui al presente comma, l'idoneità deve nuovamente essere determinata con le procedure di cui all'art. 5, commi 5 e 6.

Articolo 9 (Incompatibilità e autorizzazioni)

1. È vietata la stipula dei contratti per attività di insegnamento disciplinati dal presente regolamento con dipendenti in servizio di università italiane ai sensi del D.M. n. 242 del 21 maggio 1998.
2. È vietata la stipula dei contratti per attività di insegnamento e di collaborazione alla didattica con i titolari di borse di studio per dottorati di ricerca ai sensi del regolamento interno in materia di dottorato di ricerca emanato con D.R. 12/01/2004 n. 178.
3. È vietata la partecipazione alle selezioni di studenti iscritti ai corsi di laurea e ai corsi di laurea specialistica dell'Università Iuav, nonché la stipula dei contratti disciplinati dal presente regolamento.
4. I titolari di assegni di ricerca presso l'Università Iuav possono partecipare alle selezioni per il conferimento di contratti di cui al presente regolamento, previa autorizzazione del dipartimento presso cui svolgono l'attività di ricerca.
5. Ai fini della stipula dei contratti disciplinati dal presente regolamento con dipendenti di altre amministrazioni pubbliche è richiesta obbligatoriamente la preventiva autorizzazione dell'amministrazione di appartenenza di cui all'articolo 53 del D.Lgsv. 30 marzo 2001, n. 165.

Articolo 10 (Deroghe)

1. Il preside può individuare, con proprio decreto, in deroga alle disposizioni in materia di procedure di selezione del presente regolamento, docenti cui affidare contratti per le attività di insegnamento che si rendano vacanti in data successiva all'approvazione del piano didattico dei corsi di studio o in corso d'anno, a semestre iniziato, e per i quali non sia possibile avviare le procedure di selezione in tempo utile per garantire il corretto svolgimento dell'attività didattica.
2. Il preside può individuare, in deroga alle disposizioni del presente regolamento, i collaboratori alle attività didattiche svolte da docenti stranieri o per sopravvenute e urgenti esigenze nell'ambito della programmazione didattica.
3. Il preside può affidare a titolo gratuito, con lettera di incarico, attività d'insegnamento e collaborazioni alla didattica a soggetti iscritti a corsi di dottorato di ricerca o a dipendenti di università italiane, fatta salva l'obbligatoria preventiva autorizzazione dell'amministrazione di appartenenza.

Articolo 11 (Fondo sociale europeo e attività non rientranti nell'ordinamento didattico)

1. La facoltà, con propria motivata deliberazione, può conferire, in deroga alle disposizioni dettate dal presente regolamento limitatamente alle procedure di selezione, contratti per attività di insegnamento o per lo svolgimento di attività didattiche integrative o di collaborazione alla didattica.
2. Le ore assegnate ai corsi di cui al precedente comma 1, non rientranti nelle attività istituzionali, ma considerati come offerta didattica aggiuntiva, non vengono computate ai fini dell'impegno didattico e di collaborazione come previsto dall'art. 7, commi 6 e 7, del presente regolamento.

Articolo 12 (Norma di rinvio)

1. I soggetti a cui sono conferiti i contratti di cui all'articolo 1, comma 1, lettera a) rivestono, per la durata del contratto, la qualifica di professori a contratto di cui agli articoli 10, comma 4, e 11, comma 4 dello statuto e agli stessi si applicano le prerogative previste a riguardo dalle citate disposizioni.

Articolo 13 (Norme transitorie, finali)

1. Vengono fatte salve le idoneità già acquisite.
2. Con l'entrata in vigore del presente regolamento sono abrogate tutte le disposizioni interne che regolano la materia oggetto del presente regolamento.
3. A decorrere dalla data del decreto rettorale con il quale si dispone l'emanazione del presente regolamento s'intendono in particolare non applicabili:

DELIBERA n. 92-Cda/2004/Asp-sgapdr

pagina 6/6

- a) gli articoli 25 e 100, lettera d) del decreto del Presidente della Repubblica 11 luglio 1980, n. 382;
- b) l'articolo 4, commi 6 e 7, del decreto del Presidente della Repubblica 10 marzo 1982, n. 162;
- c) l'articolo 1, comma 32, della legge 28 dicembre 1995, n. 549;
- d) nonché gli articoli 94, comma 2, 95, comma 1, del decreto del Presidente della Repubblica 11 luglio 1980, n. 382, e 14, comma 2, del decreto del Presidente della Repubblica 10 marzo 1982, n. 162 limitatamente alla locuzione "professori a contratto".

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente e rilevato quanto deliberato dal senato accademico nella seduta del 19 maggio 2004, delibera all'unanimità di approvare le modifiche al regolamento delle procedure di selezione per il conferimento di contratti di diritto privato per l'insegnamento o per lo svolgimento di attività didattiche integrative o di collaborazione didattica nei corsi di studio dell'Università Iuav di Venezia così come sopra riportato.

6. DIDATTICA E FORMAZIONE: a) Area dei servizi didattici: regolamento per l'assegnazione agli studenti di assegni per l'incentivazione delle attività di tutorato

Il presidente informa il consiglio di amministrazione che nella seduta del 19 maggio 2004 il senato accademico ha approvato il regolamento che la direzione amministrativa ha predisposto al fine di disciplinare, secondo quanto stabilito dall'articolo 1, comma 1, lettera b) della legge 11 luglio 2003, n. 170, l'attribuzione agli studenti capaci e meritevoli, iscritti ai corsi di laurea specialistica e ai corsi di dottorato di ricerca, di assegni per l'incentivazione delle attività di tutorato di cui all'articolo 13 della legge 19 novembre 1990, n. 341, nonché per attività didattico-integrative, propedeutiche e di recupero.

A tale riguardo informa che, con decreto 23 ottobre 2003, prot. n. 198, il Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca, all'articolo 2, commi da 1 a 4, ha determinato criteri e modalità per l'assegnazione degli assegni da parte delle università, precisando che essi sono conferiti per l'incentivazione delle attività di tutorato, nonché per le attività didattico-integrative, propedeutiche e di recupero sulla base di criteri predeterminati dagli organi competenti ai sensi dello statuto. Il decreto ministeriale ha altresì disposto che gli assegni attribuiti per le attività di tutorato sono compatibili con il conferimento delle borse di studio destinate agli interventi per il diritto allo studio di cui all'articolo 8 della legge n. 390/1991. Il decreto ministeriale ha inoltre previsto che nel caso degli studenti iscritti ai corsi di laurea specialistica l'importo dell'assegno mensile, rapportato all'impegno richiesto allo studente non superiore a 400 ore per anno, non potrà superare il limite di € 4.000,00 per anno.

Il presidente informa inoltre che nella medesima seduta il senato accademico ha deliberato che l'assegnazione di € 38.690,00 a favore dell'ateneo per l'attivazione degli assegni per attività di tutorato per l'esercizio finanziario 2003 (comunicata dalla Direzione Generale per l'Università del Ministero con nota del 9 marzo 2004, prot. n. 387) sia ripartita tra le facoltà dell'ateneo, in conformità a quanto previsto dall'articolo 2, comma 2, del decreto ministeriale n. 198/2003, come segue:

€ 27.084,00 alla facoltà di architettura,

€ 5.803,00 alla facoltà di pianificazione del territorio,

€ 5.803,00 alla facoltà di design e arti.

Il presidente riferisce che spetterà alle facoltà determinare, entro la quota loro attribuita, numero, durata e importo degli assegni, nonché quanti assegni destinare agli studenti iscritti ai corsi di laurea specialistica e quanti ai corsi di dottorato. Alle facoltà spetterà altresì definire per ogni assegno da attivare il tipo di attività di tutorato, didattico-integrativa, propedeutica o di recupero richiesta.

Il presidente riferisce inoltre che i percettori degli assegni attribuiti ai sensi della legge n. 170/2003 sono esenti dall'imposta sui redditi delle persone fisiche, ma tenuti all'iscrizione alla gestione separata dell'INPS, come ha chiarito la circolare n. 133 del 21 luglio 2003 della direzione Centrale delle entrate contributive dell'INPS.

Il presidente dà quindi lettura dello schema di regolamento sotto riportato e chiede al consiglio di esprimersi in merito.

SCHEMA REGOLAMENTO INTERNO PER L'ATTRIBUZIONE DI ASSEGNI PER L'INCENTIVAZIONE DELLE ATTIVITÀ DI TUTORATO, NONCHÉ PER ATTIVITÀ DIDATTICO-INTEGRATIVE, PROPEDEUTICHE E DI RECUPERO

Articolo 1 (Oggetto del regolamento)

1. Il presente regolamento disciplina ai sensi dell'articolo 1, comma 1, lettera b) della legge 11 luglio 2003, n. 170 e ai sensi dell'articolo 2 del decreto ministeriale 23 ottobre 2003, n. 198, l'assegnazione agli studenti capaci e meritevoli iscritti ai corsi di laurea specialistica e ai corsi di dottorato di ricerca dell'Università Iuav di Venezia, di assegni per l'incentivazione delle attività di tutorato, nonché per le attività didattico-integrative, propedeutiche e di recupero.
2. Gli assegni sono assegnati sulla base delle disponibilità di bilancio determinate dal Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca nell'ambito della ripartizione del "Fondo per il sostegno dei giovani e per favorire la mobilità degli studenti" ai sensi e per gli effetti della legge 17 luglio 2003.

Articolo 2 (Definizioni)

1. Ai fini del presente regolamento si intendono:
 - a) per attività di tutorato le attività dirette a orientare ed assistere gli studenti lungo tutto il corso degli studi;

- b) per attività didattico-integrative attività di supporto allo svolgimento delle attività applicative e di laboratorio organizzate nell'ambito dell'offerta formativa dei corsi di laurea e dei corsi di laurea specialistica;
- c) per attività propedeutiche le attività organizzate nell'ambito dei corsi di laurea e dei corsi di laurea specialistiche volte a favorire il riallineamento delle competenze conoscitive degli studenti;
- d) per attività di recupero attività dirette a rimuovere gli ostacoli ad una proficua frequenza delle attività didattiche e formative programmate dalle facoltà.

Articolo 3 (Ripartizione degli assegni e determinazione degli importi)

1. Il senato accademico determina per ciascun anno la quota attribuita a ciascuna facoltà per l'attivazione degli assegni disciplinati dal presente regolamento.
2. Le facoltà sulla base della quota loro assegnata ai sensi del precedente comma, determinano il numero degli assegni che intendono attivare, precisando per ognuno: il tipo di attività richiesta, se l'assegno è attribuito a studente iscritto ad un corso di laurea specialistica o ad un corso di dottorato di ricerca, la durata e l'importo.
3. L'impegno degli studenti iscritti ai corsi di laurea specialistica per le attività di cui al presente regolamento non può essere superiore alle 400 ore per anno e l'importo dell'assegno loro conferito non può superare il limite di 4 mila euro per anno, in conformità a quanto previsto a riguardo dall'articolo 2, comma 4, del decreto ministeriale 23 ottobre 2003, n. 198.

Articolo 4 (Criteri per l'individuazione degli studenti capaci e meritevoli)

1. Gli studenti capaci e meritevoli iscritti ai corsi di laurea specialistica ai quali conferire gli assegni sono individuati sulla base dei seguenti criteri:
 - a) per gli studenti iscritti al primo anno il valore del merito, accertato sulla base della votazione conseguita nella laurea utile per l'accesso ai corsi di laurea specialistica, è individuato da un coefficiente così calcolato: voto di laurea dello studente/media dei voti di laurea di riferimento;
 - b) per gli studenti iscritti al secondo anno il valore del merito, accertato sulla base del numero dei crediti di riferimento e del voto di riferimento, è individuato da un coefficiente così calcolato: media delle votazioni/media dei crediti conseguiti da tutti gli studenti iscritti al secondo anno nelle medesime attività formative alla data del 10 agosto.
2. Gli studenti capaci e meritevoli iscritti ai corsi di dottorato ai quali conferire gli assegni sono individuati con delibera motivata del collegio dei docenti dalla quale risulti il valore del merito dei candidati proposti.
3. Le attività di tutorato, nonché le attività didattico-integrative, propedeutiche o di recupero presso i corsi di laurea specialistica sono svolte esclusivamente dagli studenti capaci e meritevoli iscritti ai corsi di dottorato di ricerca.
4. Le disposizioni del presente articolo si applicano anche agli studenti capaci e meritevoli iscritti ai corsi di laurea specialistica in regime d'impegno a tempo parziale.

Articolo 5 (Procedure di selezione e conferimento degli assegni)

1. Il rettore, tenuto conto di quanto deliberato dal senato accademico e dal consiglio di amministrazione ai sensi del precedente articolo 3, emana con proprio decreto il bando per la selezione degli studenti capaci e meritevoli iscritti ai corsi di laurea specialistica ai quali conferire, per ciascun anno accademico, gli assegni sulla base dei criteri di cui al precedente articolo 4, comma 1.
2. Il bando deve indicare:
 - a) l'attività di tutorato o didattico-integrativa, propedeutica o di recupero del corso di laurea o del corso di laurea specialistica della facoltà presso il quale l'assegno è conferito, nonché la durata e l'importo;
 - b) il termine per la presentazione delle domande da parte degli studenti aspiranti al conferimento dell'assegno, comprese la indicazione dell'ufficio presso il quale le stesse devono essere inoltrate e le modalità di recapito;
 - c) le modalità di pubblicazione dei risultati delle selezioni per il conferimento degli assegni;
 - d) l'indicazione del termine entro il quale gli idonei risultati assegnatari a seguito della relativa selezione, secondo le relative graduatorie, devono esprimere la propria accettazione; decorso inutilmente tale termine, lo stesso si apre, ai medesimi effetti, per gli idonei inseriti in ordine successivo nelle graduatorie fino ad esaurimento di queste;
 - e) le modalità di assegnazione agli studenti degli assegni secondo quanto determinato ai sensi del precedente articolo 3.
3. Il bando è pubblicato mediante affissione all'albo ufficiale dell'ateneo e reso noto nel sito web dell'ateneo e delle facoltà.

4. Le graduatorie di cui al comma 2 lettera d) sono rese pubbliche con decreto del dirigente dell'area i servizi alla didattica e affisse all'albo ufficiale. Avverso le graduatorie è ammesso ricorso al rettore, entro cinque giorni dalla loro pubblicazione. Il rettore decide sui ricorsi presentati entro i successivi tre giorni.
5. L'ufficio incaricato della gestione delle procedure di selezione e dell'assegnazione degli assegni di cui al presente articolo è l'area dei servizi al personale.

Articolo 6 (Disposizioni finali e di rinvio)

1. L'Università Iuav provvede alle coperture assicurative per infortuni e per responsabilità civile verso terzi a favore degli studenti impegnati nelle attività svolte ai sensi del presente regolamento.
2. L'attività degli studenti beneficiari degli assegni è svolta sotto il coordinamento e controllo del preside della facoltà.
3. Per quanto non disposto dal presente regolamento, nonché dalla legge e dal decreto ministeriale richiamati all'articolo 1, si fa riferimento alla vigente disciplina in materia di contratti di opera di diritto privato in quanto applicabile.
4. Agli assegni di cui al presente articolo si applicano, in conformità a quanto stabilito dall'articolo 1, comma 3, della legge n. 170/2003, le disposizioni dell'articolo 10-bis del decreto legislativo 15 dicembre 1997, n. 446, nonché quelle dell'articolo 4 della legge 13 agosto 1984, n. 476, e successive modificazioni, ed in materia previdenziale quelle dell'articolo 2, commi 26 e seguenti, della legge 8 agosto 1995, n. 335, e successive modificazioni.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente e rilevato quanto deliberato dal senato accademico nella seduta del 19 maggio 2004 delibera all'unanimità di:

- approvare il regolamento per l'assegnazione agli studenti di assegni per l'incentivazione delle attività di tutorato così come sopra riportato,
- ripartire tra le facoltà dell'ateneo l'assegnazione di € 38.690,00 per l'attivazione degli assegni per attività di tutorato per l'esercizio finanziario 2003, in conformità a quanto previsto dall'articolo 2, comma 2, del decreto ministeriale n. 198/2003, come segue:
 - € 27.083,00 alla facoltà di architettura;
 - € 5.803,00 alla facoltà di pianificazione del territorio;
 - € 5.803,00 alla facoltà di design e arti.

DELIBERA n. 94-Cda/2004/Dca (allegati: 1)

pagina 1/3

7. CONTRATTI E CONVENZIONI: a) Dipartimento di costruzione dell'architettura: convenzione con Veneto Strade S.p.A. per l'esecuzione di un programma di ricerca dal titolo "Indirizzi progettuali per la risoluzione del nodo viario di San Giuliano di Venezia"

Il presidente informa il consiglio di amministrazione che nella seduta del 19 maggio 2004 il senato accademico ha approvato le attività proposte dal dipartimento di costruzione dell'architettura che potranno essere disciplinate con la stipula di una convenzione con Veneto Strade S.p.A. per l'esecuzione di un programma di ricerca dal titolo "Indirizzi progettuali per la risoluzione del nodo viario di San Giuliano di Venezia".

Per la realizzazione della convenzione sono previsti l'elaborazione e la consegna dei seguenti prodotti:

- a) Relazione di inquadramento tipologico-viabilistico
- b) Planimetria generale dell'intervento
- c) Elaborati, grafici-architettonici relativi al tracciato viario e all'opera d'arte strutturale (ponte)
- d) Relazione di predimensionamento strutturale inclusi gli aspetti fondazionali
- e) Relazione giustificativa delle scelte funzionali
- f) Studio preliminare d'impatto territoriale con particolare riferimento agli aspetti paesaggistico-ambientale

Per la realizzazione delle attività è indicato quale responsabile scientifico il prof. Enzo Siviero.

Il corrispettivo per l'esecuzione dell'incarico oggetto della convenzione, che si configura come prestazione a pagamento ai sensi dell'articolo 66 del D.P.R. 11 luglio 1980 n. 382 e avrà la durata di sei mesi dalla data di stipula della convenzione stessa, è fissato in € 200.000,00 più IVA.

Il presidente informa altresì il consiglio che nella seduta del 17 febbraio 2004 il consiglio del dipartimento di costruzione dell'architettura ha espresso in merito parere favorevole.

Il presidente dà lettura dello schema di convenzione sotto riportato e chiede al consiglio di esprimersi in merito.

CONVENZIONE TRA L'UNIVERSITA' IUAV DI VENEZIA/DIPARTIMENTO DI COSTRUZIONE DELL'ARCHITETTURA E VENETO STRADE S.P.A. PER L'ESECUZIONE DEL PROGRAMMA DI RICERCA DAL TITOLO "INDIRIZZI PROGETTUALI PER LA RISOLUZIONE DEL NODO VIARIO DI SAN GIULIANO DI VENEZIA"

Tra

Università Iuav di Venezia (di seguito denominata Università Iuav), codice fiscale 80009280274, partita I.V.A. 00708670278, rappresentato dal rettore pro-tempore – prof. Marino Folin, nato a Venezia il 29 gennaio 1944, domiciliato per la carica presso l'Università Iuav – Santa Croce 191 – 30135 Venezia, legittimato alla firma del presente atto con delibere del senato accademico del e del consiglio di amministrazione del

e

Veneto Strade S.p.A., P.IVA 03345230274, con sede in Dorsoduro 3901, Palazzo Balbi 30 - Venezia rappresentato dall'ing. Silvano Vernizzi, nato a Rovigo il 13 dicembre 1953 domiciliato per la carica presso la sede, legittimato alla firma del presente atto

premesse che

- che l'attività di Veneto Strade S.p.A. ha per oggetto l'attività di engineering, consistente anche nell'esecuzione di ricerche, studi di fattibilità, consulenze, progettazioni, direzioni dei lavori, valutazioni di congruità tecnico-economica, studi d'impatto ambientale, coordinamenti esecutivi delle costruzioni;
- che promuove e realizza analisi territoriali di strumenti urbanistici, di studi ed indagini geotecniche connesse al sistema viario
- che per la realizzazione dell'oggetto sociale può interagire con altri Enti il cui fine può essere connesso o strumentale al proprio;
- che giusto l'articolo 3, comma 1, dello Statuto dell'Università Iuav e l'articolo 66 del D.P.R. 11.7.1980 n. 382, le Università, purché non vi osti lo svolgimento della loro funzione scientifica e didattica, possono eseguire attività di ricerca e consulenza mediante contratti e convenzioni con enti pubblici e privati,
- che l'Università Iuav e per essa il dipartimento di Costruzione dell'architettura, di seguito per brevità chiamato dCa ha già sviluppato in precedenza studi e ricerche sulla qualità del sistema viario e delle infrastrutture; che l'Università Iuav-dCa agirà in stretta connessione con gli Enti interessati, quali ANAS, Provincia di Venezia, Comune di Venezia, Ministero per i Beni e le Attività Culturali;

tutto ciò premesso, si conviene e si stipula quanto segue

il segretario

il presidente

Articolo 1 (Oggetto della convenzione)

La Convenzione ha per oggetto:

1. L'Università Iuav – dCa si impegna ad eseguire in collaborazione con Veneto Strade S.p.A. un programma di ricerca dal titolo "Indirizzi progettuali per la risoluzione del nodo viario di San Giuliano di Venezia".
2. Per lo svolgimento della ricerca di cui al precedente comma l'Università Iuav-dCa si impegna ad elaborare e consegnare i seguenti prodotti:
 - a) Relazione di inquadramento tipologico-viabilistico
 - b) Planimetria generale dell'intervento
 - c) Elaborati, grafici-architettonici relativi al tracciato viario e all'opera d'arte strutturale (ponte)
 - d) Relazione di predimensionamento strutturale inclusi gli aspetti fondazionali
 - e) Relazione giustificativa delle scelte funzionali
 - f) Studio preliminare d'impatto territoriale con particolare riferimento agli aspetti paesaggistico-ambientale

Articolo 2 (Durata della convenzione)

L'attività di cui all'articolo 1 verrà espletata entro il termine di mesi sei a decorrere dalla data della firma della presente Convenzione. Entro il predetto termine l'Università Iuav-dCa si impegna a consegnare quanto previsto al precedente Articolo 1, comma 2 – lettere a/f.

Articolo 3 (Sede dello svolgimento delle attività)

Le attività di cui al programma di ricerca saranno svolte presso le strutture del dCa che si avvarrà di proprie strutture amministrative, logistiche e gestionali e di proprio personale, nonché di eventuali collaboratori esterni.

Articolo 4 (Corrispettivo)

Per l'attività prestata dall'Università Iuav-dCa ai fini dello svolgimento della ricerca, Veneto Strade S.p.A. si impegna a corrispondere la somma globale di 200.000,00 euro più IVA.

Articolo 5 (Modalità di pagamento)

L'Università Iuav avrà diritto al corrispettivo pattuito, liquidato come segue:

- 30% dell'importo complessivo (€ 60.000,00) più IVA alla stipula della presente convenzione;
- 40% dell'importo complessivo (€ 80.000,00) più IVA alla consegna degli elaborati di cui all'articolo 1 comma 2, punti a/f;
- il rimanente 30% dell'importo complessivo (€ 60.000,00) più IVA entro trenta giorni dalla consegna dei lavori i quali verranno sottoposti alla valutazione del Consiglio di Amministrazione della Società Veneto Strade S.p.A. e comunque non oltre i sei mesi dalla consegna degli stessi.

Articolo 6 (Assegni di ricerca)

Veneto Strade S.p.A. si assume l'impegno di finanziare ed erogare n. 2 assegni di ricerca di cui all'art. 51 della legge n. 449/97, garantendo per ognuno l'importo minimo previsto dal D.M. 11 febbraio 1998, da destinare a soggetti individuati dall'Università Iuav sulla base delle proprie disposizioni regolamentari previste a riguardo.

Articolo 7 (Clausola di riservatezza)

Tutti gli elementi e le informazioni a conoscenza delle persone impegnate nella ricerca, fino ad esaurimento della stessa, non devono essere divulgate o rese note a soggetti terzi (anche all'interno dell'ambito accademico) in alcun modo, fatta salva la possibilità di chiedere, a tal proposito, espressa autorizzazione preventiva alla Veneto Strade S.p.A. la quale si riserverà di decidere a propria discrezione.

Articolo 8 (Proprietà e uso dei risultati)

- 1) La proprietà dei risultati della ricerca sarà della Veneto Strade S.p.A., l'Università Iuav/dCa potrà utilizzare successivamente alla conclusione della ricerca i risultati stessi esclusivamente per i propri fini scientifici e didattico- istituzionali.
- 2) Qualora una delle parti si facesse promotore di e/o partecipi ad esposizioni e congressi, convegni, seminari e simili manifestazioni, nel corso delle quali intenda esporre e far uso, sempre e soltanto a scopi scientifici, dei risultati della presente convenzione, sarà tenuto ad informare preventivamente l'altro contraente e comunque a citare la convenzione nel cui ambito è stata svolta la ricerca.

Articolo 9 (Responsabile scientifico, coordinamento)

La responsabilità scientifica dell'attuazione della presente convenzione è affidata, da parte dell'Università Iuav al prof. Enzo Siviero. I proff. Roberto Di Marco e Alberto Mazzucato parteciperanno allo sviluppo della ricerca.

Le parti convengono che in caso di mancata, incompleta o imprecisa esecuzione di una qualsiasi delle prestazioni

DELIBERA n. 94-Cda/2004/Dca (allegati: 1)

pagina 3/3

previste dalla presente convenzione, ogni rapporto contrattuale è da considerarsi risolto a seguito di espressa dichiarazione del rappresentante legale della parte che intende avvalersi, ai sensi dell'articolo 1456 del Codice Civile, della presente clausola.

Veneto Strade S.p.A. si impegna a corrispondere a l'Università Iuav/dCa l'importo delle spese sostenute ed impegnate fino al momento dell'eventuale risoluzione anticipata del contratto.

Articolo 11 (Controversie)

Le parti si impegnano a definire in via amichevole qualsiasi controversia che possa nascere dall'esecuzione della presente convenzione.

Nel caso di conflitto derivante dall'applicazione della presente convenzione lo stesso verrà deferito al giudizio di un collegio arbitrale di tre membri, di cui uno nominato da l'Università Iuav/dCa, uno da Veneto Strade S.p.A. e un terzo membro, che presiede il collegio, nominato di comune accordo tra le parti o, in mancanza di accordo, dal Presidente del Tribunale di Venezia.

In ogni caso, per ogni controversia il Foro competente è quello di Venezia.

Articolo 12 (Privacy)

Le Parti acconsentono ai sensi della legge 675/1996 e successive modifiche che "i dati personali" raccolti in relazione alla presente convenzione siano trattati esclusivamente per le finalità di cui alla presente convenzione.

Articolo 13 (Registrazione)

Il presente atto viene redatto in triplice copia ed è soggetto a registrazione in caso d'uso. Tutti gli oneri di bollo e registro saranno a carico di Veneto Strade S.p.A.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente e rilevato quanto deliberato dal senato accademico nella seduta del 19 maggio 2004, delibera all'unanimità di approvare la stipula della convenzione con Veneto Strade S.p.A. per l'esecuzione di un programma di ricerca dal titolo "Indirizzi progettuali per la risoluzione del nodo viario di San Giuliano di Venezia" così come sopra riportata e la relativa scheda ripartita allegata alla presenta delibera (allegato 1 di pagine 2).

Il direttore amministrativo, visto il decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, fa propria la deliberazione sopra riportata per quanto necessario.

Università Iuav di Venezia
DIPARTIMENTO DI COSTRUZIONE DELL'ARCHITETTURA

SCHEDA INFORMATIVA PER ATTIVITA' DI RICERCA E
CONSULENZA PER CONTO TERZI

1. CONTRAENTI:

a – Università Iuav di Venezia.- Dipartimento di Costruzione dell'Architettura

b - Committente: Veneto Strade S.p.A.

2. CONTENUTO DELLA CONVENZIONE O CONTRATTO:

" Indirizzi progettuali per la risoluzione del nodo viario di San Giuliano di Venezia".

2.1 RESPONSABILE SCIENTIFICO: prof. Enzo Siviero

2.2 RIFERIMENTO ORGANI DELIBERANTI :

Consiglio di Dipartimento del 17 febbraio 2004

Senato Accademico del

Consiglio di Amministrazione del

3. DURATA PREVISTA DELL'ATTIVITA': mesi 6 (sei)

3.1 Data perfezionamento convenzione/contratto.....

3.2 Data completamento della prestazione:

4. PROVENTO GLOBALE: 200.000,00 +IVA

4.1 Acconto (20% del provento globale) 40.000,00

5. SPESE ($\leq$ 70% del provento globale) 140.000,00

5.1 Materiali di consumo 17.076,00

5.2 Ammortamento attrezzature tecnico- scientifiche

5.3 Viaggi e missioni personale 15.000,00

5.4 Nuove apparecchiature didattico-scientifiche

5.5 Spese generali (oneri riflessi 32.70%) 3.924,00

5.6 Spese generali

Amministrazione Universitaria (3% prov. Globale) 6.000,00

5.7 Altre spese (prestazioni professionali) 55.000,00

5.8 Assegno di ricerca 28.000,00

5.9 Spese generali di gestione Dipartimento 15.000,00

Università Iuav di Venezia
DIPARTIMENTO DI COSTRUZIONE DELL'ARCHITETTURA

6. UTILI ($\geq 30\%$ del provento globale)	60.000,00
6.1 Fondo di Ateneo (20% degli utili)	12.000,00
6.2 Compenso globale personale addetto alla ricerca ($\leq 50\%$ del provento globale)	48.000,00
6.2.1 Compenso personale docente	
6.2.2 Compenso ricercatori - assistenti - personale non docente	
6.2.6 Compenso personale non docente (1°/6° qualifica)	
6.3 Fondo residuo	

Il Responsabile Scientifico
Prof. Enzo Siviero

DELIBERA n. 95-Cda/2004/Dp (allegati: 1)

pagina 1/7

7. CONTRATTI E CONVENZIONI: b) Dipartimento di pianificazione: convenzione con l'Agenzia per la Protezione dell'Ambiente e per i Servizi Tecnici (APAT) per l'esecuzione del programma "Attività di studio e ricerca finalizzate alla redazione di linee guida per il recupero ambientale e la valorizzazione economica di siti definibili come brownfield"

Il presidente informa il consiglio di amministrazione che nella seduta del 19 maggio 2004 il senato accademico ha approvato le attività proposte dal dipartimento di pianificazione che potranno essere disciplinate con la stipula di una convenzione con l'Agenzia per la Protezione dell'Ambiente e per i Servizi Tecnici (APAT) per l'esecuzione del programma "Attività di studio e ricerca finalizzate alla redazione di linee guida per il recupero ambientale e la valorizzazione economica di siti definibili come brownfield", ovvero di siti inquinati ai sensi del D.M. 471/99, ubicati prevalentemente in area urbana, che hanno ospitato in passato insediamenti produttivi attualmente dismessi o sotto-utilizzati.

La convenzione prevede uno studio che costituisca uno strumento di supporto alla conoscenza, valutazione e selezione dei siti inquinati attraverso il quale giungere alla identificazione e classificazione dei siti in cui sono possibili azioni di risanamento ambientale e di rivitalizzazione socio-economica, mediante la mobilitazione di risorse finanziarie alternative a quelle pubbliche e a tale scopo direttamente finalizzate.

Le attività prevedono un'articolazione in due fasi: una prima fase conoscitiva ed una seconda fase propositiva, descritte nell'allegato tecnico che fa parte integrante della convenzione.

Per la realizzazione delle attività è indicato quale responsabile scientifico la prof.ssa Margherita Turvani.

Il corrispettivo per l'esecuzione dell'incarico oggetto della convenzione, che si configura come prestazione a pagamento ai sensi dell'articolo 66 del D.P.R. 11 luglio 1980 n. 382, è fissato in € 41.664,00 più I.V.A. e dovrà essere espletata entro il termine di 12 mesi a decorrere dalla data della firma della convenzione.

Il presidente informa infine il consiglio di amministrazione che nelle sedute del 31 marzo e 12 maggio 2004 il consiglio del dipartimento di pianificazione ha espresso in merito parere favorevole.

Il presidente dà lettura dello schema di convenzione sotto riportato e chiede al consiglio di esprimersi in merito.

CONVENZIONE TRA L'UNIVERSITA' IUAV DI VENEZIA/DIPARTIMENTO DI PIANIFICAZIONE E L'AGENZIA PER LA PROTEZIONE DELL'AMBIENTE E PER I SERVIZI TECNICI (APAT) PER L'ESECUZIONE DEL PROGRAMMA "ATTIVITÀ DI STUDIO E RICERCA FINALIZZATE ALLA REDAZIONE DI LINEE GUIDA PER IL RECUPERO AMBIENTALE E LA VALORIZZAZIONE ECONOMICA DI SITI DEFINIBILI COME BROWNFIELD"

TRA

l'Agenzia per la Protezione dell'Ambiente e per i Servizi Tecnici (nel seguito denominata "APAT"), con sede e domicilio fiscale in Roma, via Vitaliano Brancati, 48 – Codice Fiscale e Partita I.V.A. 04658061009, agli effetti del presente atto rappresentata dal Direttore Generale ing. Giorgio Cesari, nato a Bologna il 16/05/48.

E

l'Università Iuav di Venezia/dipartimento di pianificazione, di seguito denominata Iuav/Dp, codice fiscale 80009280274, partita I.V.A. 00708670278, rappresentata dal rettore pro-tempore – prof. Marino Folin, nato a Venezia il 29 gennaio 1944, domiciliato per la carica presso l'Università Iuav di Venezia – Santa Croce, 191 - 30135 Venezia, legittimato alla firma del presente atto con delibere del senato accademico del e del consiglio di amministrazione del

PREMESSO CHE:

1. L'APAT, istituita ai sensi dell'art. 38 del Decreto Legislativo 30 luglio 1999 n.300 e s.m.i., svolge i compiti e le attività tecnico-scientifiche di interesse nazionale per la protezione dell'ambiente, per la tutela delle risorse idriche e per la difesa del suolo;
2. ai sensi dell'art. 1, lettera a), della Legge 21 gennaio 1994 n. 61, istitutiva dell'Agenzia Nazionale per la Protezione dell'Ambiente, confluita in APAT con il D.Lgs.n.300/99, APAT svolge le attività tecnico scientifiche di interesse nazionale di cui all'articolo 01, comma 1, ed in particolare quelle previste alla lettera d) ovvero la "formulazione alle autorità amministrative centrali e periferiche di proposte concernenti: gli interventi per il risanamento e il recupero dell'ambiente;
3. l'APAT, ai sensi dell'articolo 1, comma 4, della Legge n. 61/94, è chiamata a stipulare accordi di programma con enti e istituzioni di ricerca pubblici e privati per la promozione di attività di ricerca finalizzate all'espletamento dei propri compiti;

DELIBERA n. 95-Cda/2004/Dp (allegati: 1)

pagina 2/7

4. il Ministero dell'Ambiente e per la Tutela del Territorio, ai sensi del D.M. n° 471/99, richiede all'APAT il supporto tecnico-scientifico per le attività legate alla bonifica ed al ripristino ambientale dei siti contaminati;
5. la rilevanza nazionale del problema della bonifica e recupero ambientale dei siti ex industriali, inquinati di cui al D.M. n° 471/99, necessita degli opportuni supporti tecnico-scientifici esterni;
6. l'Università Iuav di Venezia, e per essa il Dp, è l'unica ad aver sviluppato ricerche di base applicabili nella formulazione di strumenti di valutazione utili ai decisori pubblici per la valorizzazione economica dei siti brownfield;
7. la consolidata esperienza del Dp, in materia di valutazione del valore economico del recupero ambientale e del riuso del territorio, possa essere utilizzata:
 - per lo sviluppo del precedente studio redatto da APAT in collaborazione con CLES s.r.l. "Studio relativo agli aspetti di natura tecnica, giuridica ed economico-finanziaria, necessari all'implementazione di una strategia di intervento per il recupero, la messa in sicurezza e la valorizzazione delle aree (o siti) inquinati o a rischio di incidente rilevante o ad alto rischio ambientale";
 - quale studio preliminare per lo sviluppo di nuovi strumenti di partnership tra soggetti pubblici e privati previsti dall'art. 18 della legge 31 luglio 2002 n. 179;
8. l'Università Iuav di Venezia, e per essa il Dp, è interessata a sperimentare ed applicare i risultati fin qui ottenuti collaborando con enti ed aziende che operano direttamente nel settore specifico. E che l'Università Iuav di Venezia ha il compito, tra gli altri:
 - di esercitare attività di collaborazione attraverso convenzioni, sia con Enti pubblici che soggetti privati;
 - di progettare e attuare ricerche e servizi funzionali alle attività sia dell'Università Iuav che di committenti esterni opportunamente convenzionati;
9. giusto l'articolo 3, comma 1, dello statuto dell'Università Iuav di Venezia e l'articolo 66 del D.P.R. 11.7.1980 n. 382, le Università, purché non vi osti lo svolgimento della loro funzione scientifica e didattica, possono eseguire attività di ricerca e consulenza mediante contratti e convenzioni con enti pubblici e privati;

SI CONVIENE E STIPULA QUANTO SEGUE

Articolo 1 (Premesse)

Le premesse costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto e si intendono integralmente trascritte nel presente articolo.

Articolo 2 (Oggetto)

La presente convenzione ha per oggetto lo sviluppo di attività di studio e di ricerca finalizzate alla redazione di linee guida per il recupero ambientale e la valorizzazione economica di siti definibili come brownfield, ovvero di siti inquinati ai sensi del D.M. 471/99, ubicati prevalentemente in area urbana, che hanno ospitato in passato insediamenti produttivi attualmente dismessi o sotto-utilizzati.

Articolo 3 (Modalità della prestazione)

Per sviluppare l'oggetto della presente convenzione le parti hanno individuato e concordato una serie di attività da realizzare congiuntamente di cui all'allegato tecnico, che costituisce parte integrante della presente convenzione.

Articolo 4 (Modalità operative)

La convenzione verrà attuata attraverso una collaborazione onerosa per APAT e verrà coordinata dal responsabile (di cui all'art. 9) designato dall'Agenzia che verificherà la regolare esecuzione dei risultati riportati nell'allegato tecnico.

Articolo 5 (Durata e decorrenza della convenzione)

Le attività oggetto della presente Convenzione dovranno essere completate nel termine dei dodici mesi naturali e consecutivi a partire dalla data di stipula.

Le parti fin d'ora riconoscono la possibilità di proroga del termine finale, previa valutazione di APAT, per giustificati motivi a richiesta di Iuav/Dp, da inoltrare con apposita domanda corredata da idonea documentazione a sostegno.

Articolo 6 (Importo)

Il costo pattuito a carico dell'APAT per la realizzazione delle attività previste dalla presente Convenzione è di € 41.600,00 (quarantunomilaseicento/00 Euro) + IVA.

Articolo 7 (Modalità e termini di pagamento)

Il pagamento previsto a carico dell'APAT per l'esecuzione delle attività oggetto della presente convenzione verrà effettuato, a seguito di presentazione della fattura, in quattro soluzioni rispettivamente pari a:

DELIBERA n. 95-Cda/2004/Dp (allegati: 1)

pagina 3/7

1. 10% del costo complessivo, in corrispondenza della presentazione e dell'approvazione da parte del responsabile APAT del Piano operativo di dettaglio di cui all'art. 8;
2. 20% del costo complessivo, in corrispondenza della predisposizione della relazione dell'analisi e del progetto previsti ai punti d), g1) dell'allegato tecnico;
3. 30% del costo complessivo, in corrispondenza della predisposizione del rapporto di ricerca contenente i prodotti indicati ai punti a), b), c), d), e) f), g) dell'allegato tecnico;
4. 40% del costo complessivo, in corrispondenza della predisposizione del secondo rapporto di ricerca contenente i prodotti indicati ai punti h), i) dell'allegato tecnico.

I pagamenti saranno effettuati previo benestare del responsabile di convenzione APAT, e comunque potranno essere effettuati solo in corrispondenza della effettiva e completa esecuzione delle prestazioni oggetto del contratto.

Le fatture in originale e 4 copie dovranno essere indirizzate a:

APAT – Agenzia per la Protezione dell'Ambiente e per i Servizi Tecnici

C.F. e Partita I.V.A. 04658061009

Settore Amministrazione

Via Vitaliano Brancati, 48

00144 - ROMA

e dovranno riportare il seguente codice alfanumerico ed il seguente codice fornitore.....Le fatture saranno liquidate entro 60 gg. dalla data di ricevimento.

Articolo 8 (Piano operativo di dettaglio)

Iuav/Dp trasmetterà entro trenta giorni dalla firma della presente convenzione un piano operativo di dettaglio delle attività preliminarmente descritte nell'allegato tecnico.

Articolo 9 (Responsabili della convenzione)

I responsabili designati dalle parti per l'attuazione della presente convenzione sono:

per l'APAT: ing. Giuseppe Di Marco

per Iuav/Dp: prof.ssa Margherita Turvani

Articolo 10 (Obblighi di Iuav/Dp)

Iuav/Dp si impegna, in esecuzione della presente convenzione, a svolgere le attività in oggetto della convenzione con la massima cura e diligenza, a tenere costantemente informato il responsabile di convenzione per l'APAT sulle attività effettuate; a mettere a disposizione del responsabile di convenzione per l'APAT i documenti relativi allo stato di avanzamento del lavoro e a redigere, ove occorra, note illustrative dell'attività svolta.

Iuav/Dp si impegna a presentare il piano operativo di dettaglio di cui all'art. 8.

Articolo 11 (Proprietà ed utilizzazione dei risultati)

I risultati, ottenuti dall'esecuzione delle attività oggetto della presente convenzione, rimarranno di proprietà dell'APAT; Iuav/Dp è sin da ora autorizzata all'utilizzo dei risultati per l'espletamento dei propri compiti istituzionali. Tutta la documentazione e le informazioni, di cui Iuav/Dp verrà a conoscenza durante l'esecuzione delle attività oggetto della presente convenzione, potranno essere rese disponibili previo consenso scritto dell'APAT, con le opportune garanzie di riservatezza, nel rispetto delle leggi vigenti in materia di tutela del segreto industriale e dei dati personali.

Articolo 12 (Risoluzione della convenzione)

La presente convenzione potrà essere risolta a richiesta di ciascuna parte contraente per inadempimento della controparte.

Ai sensi dell'art. 1454 del Codice Civile, la presente convenzione, previa diffida ad adempiere inoltrata con lettera raccomandata con avviso di ricevimento, rimasta senza effetto decorsi 30 giorni dal sua ricezione presso il domicilio della parte inadempiente, si intende risolta di diritto a decorrere dal trentesimo giorno successivo al ricevimento della comunicazione.

Inoltre, la convenzione potrà essere risolta per mutuo accordo dei contraenti risultante da atto scritto.

Articolo 13 (Variazioni attività previste)

Qualora intervenissero significative modificazioni nella normativa o dei presupposti riportati nelle premesse, le parti prevedono sin d'ora la possibilità di modificare in corso d'opera le attività previste con uno specifico atto aggiuntivo di variazione da stipulare di comune accordo, fermo restando che tali modifiche non possono comportare

trasformazioni sostanziali delle prestazioni individuate, tempi o costi aggiuntivi.

Articolo 14 (Oneri fiscali)

La presente convenzione sconta l'imposta di bollo in base al D.P.R. n. 624 del 26/10/1972 e sue successive modificazioni ed integrazioni.

Articolo 15 (Norme applicabili)

Per quanto non espressamente disposto nella presente convenzione, troveranno applicazione le norme del Codice Civile.

Articolo 16 (Foro competente)

Per tutte le controversie che dovessero insorgere in merito all'interpretazione e/o esecuzione della presente convenzione, è esclusivamente competente l'autorità giudiziaria del Foro di Roma.

Il presente atto, redatto in duplice copia, viene letto, confermato e sottoscritto.

Articolo 17 (Domicilio)

Ai fini e per tutti gli effetti della presente convenzione, i contraenti eleggono il proprio domicilio:

- l'APAT, in Roma, Via Vitaliano Brancatin.48
- Iuav in Venezia, Santa Croce n.191

Le parti dichiarano di aver preso esatta visione delle clausole e delle condizioni di cui sopra ed in particolare delle condizioni di cui agli artt. 3 (modalità della prestazione), 5 (durata e decorrenza della convenzione), 7 (modalità e termini di pagamento), 9 (nomina dei responsabili della convenzione), 10 (obblighi di Iuav/Dp), 11 (Proprietà ed utilizzazione dei risultati), 12 (risoluzione della convenzione), 13 (variazioni attività previste), 14 (spese ed oneri fiscali), 15 (norme applicabili), 16 (Foro competente), della presente convenzione, le cui clausole – rilette ed approvate – vengono dalle parti accettate ad ogni conseguente effetto ed in particolare ai sensi e agli effetti di cui agli articoli 1341 e 1342 del Codice Civile.

Allegato tecnico

1. Presentazione

Il presente documento esplicita le attività di studio e ricerca che saranno sviluppate nell'ambito della convenzione tra l'Agenzia per la Protezione dell'Ambiente e per i Servizi Tecnici (APAT) e il dipartimento di pianificazione (Dp) dell'Università Iuav di Venezia, aventi per finalità la redazione di linee guida per il recupero ambientale e la valorizzazione economica di siti definibili come brownfield. In questo contesto per brownfield si intendono i siti inquinati ai sensi del D.M. 471/99, ubicati prevalentemente in area urbana, che hanno ospitato in passato insediamenti produttivi attualmente dismessi o sotto-utilizzati.

Scopo del presente allegato tecnico è quello di identificare le attività, le modalità operative e i risultati del lavoro e di definire le professionalità, i tempi e i costi necessari per la sua realizzazione.

Partecipano a tale attività di studio e ricerca: l'Agenzia per la Protezione dell'Ambiente e per i Servizi Tecnici, il dipartimento di pianificazione dell'Università Iuav di Venezia, l'Agenzia Regionale per la Protezione dell'Ambiente della Regione Lombardia, l'Agenzia nazionale per lo sviluppo d'impresa e l'attrazione di investimenti (Sviluppo Italia).

2. Oggetto e scopi dello studio

Oggetto dello studio congiunto sono le aree inquinate definite come "brownfields", ovvero (US EPA) "*aree industriali o commerciali abbandonate, inutilizzate o sotto-utilizzate in cui l'espansione o il recupero sono ostacolati da un inquinamento ambientale*". Si tratta di una particolare categoria di siti inquinati, spesso compresi in ambito urbano o di immediata periferia, già dotati di tutte le opere di urbanizzazione (luce, acqua, gas, rete fognaria ecc.) e prossimi a linee e raccordi di trasporto. Aree, quindi, degradate ed impattanti, sia sulle matrici ambientali che sul tessuto antropico circostante, ma che presentano caratteristiche tali da poter essere utilmente trasformate e valorizzate e che sono in grado di produrre, se adeguatamente gestite, redditi in grado di compensare gli esborsi finanziari sostenuti per gli interventi di risanamento e nuove opportunità di sviluppo, per le comunità insediate.

Per queste aree, la Pubblica Amministrazione può attivarsi per coinvolgere nel progetto di bonifica soggetti privati, così da sgravarsi delle spese di risanamento ed ottimizzare le proprie (limitate) risorse disponibili. Ciò comporta, tuttavia, che la Pubblica Amministrazione adotti una strategia e si doti degli strumenti adeguati per la realizzazione di programmi di interventi di risanamento e valorizzazione di siti inquinati articolati a livello territoriale, capaci di tenere conto, non solo della rilevanza o urgenza dei singoli interventi, ma anche delle possibilità di coinvolgimento di capitali privati, laddove le caratteristiche dei siti lo rendano opportuno e gli interventi siano ambientalmente e

socialmente sostenibili. La Pubblica Amministrazione dovrà, infatti, porre attenzione verso gli operatori che interverranno, in modo da evitare semplici ma deleterie speculazioni che, di fatto, non risolvono i problemi ambientali e rischiano di aggravare soltanto la situazione economica dei siti.

Con il presente studio si vuole costruire, dunque, uno strumento di supporto alla conoscenza, valutazione e selezione dei siti inquinati, ai sensi del D.M.471/99, attraverso il quale giungere alla identificazione e classificazione dei siti in cui sono possibili azioni di risanamento ambientale e di rivitalizzazione socio-economica, mediante la mobilitazione di risorse finanziarie alternative a quelle pubbliche e a tale scopo direttamente finalizzate.

L'obiettivo finale dello studio è quello di mettere a punto uno strumento di conoscenza e di proposta utile, in particolare, ai decisori pubblici regionali che operano per la pianificazione e la programmazione degli interventi di bonifica.

Scopo dello studio è la messa a punto di uno strumento di supporto - in particolare per i decisori pubblici responsabili della programmazione e progettazione degli interventi di bonifica - per effettuare valutazioni sull'opportunità e la convenienza della realizzazione di interventi di recupero e di riuso dei siti inquinati, anche mediante la mobilitazione di risorse finanziarie alternative a quelle pubbliche, laddove le caratteristiche dei siti lo rendano opportuno e gli interventi siano ambientalmente e socialmente sostenibili.

Lo studio fa riferimento all'art. 18 della Legge 179/02, che prevede l'introduzione di nuovi strumenti di partnership tra soggetti pubblici e privati per il finanziamento degli interventi di bonifica e di recupero economico produttivo dei siti contaminati.

Nel corso dell'attività dovrà essere tenuto conto di quanto APAT ha già elaborato in materia, in particolare, dei contenuti del documento APAT-CLES dal titolo "Studio relativo agli aspetti di natura tecnica, giuridica ed economico-finanziaria, necessari alla definizione ed implementazione di una strategia di intervento per il recupero, la messa in sicurezza e la valorizzazione delle aree (siti) inquinate o a rischio di incidente rilevante o ad alto rischio ambientale".

3. Attività

Lo studio prevede un'articolazione in due fasi: una prima fase conoscitiva ed una seconda fase propositiva comprendenti rispettivamente le seguenti attività:

fase conoscitiva

a) Quadro conoscitivo a livello nazionale dei siti brownfields.

Ricognizione dei brownfields di rilevanza regionale, mediante raccolta delle informazioni presso i soggetti detentori delle informazioni, quali le Regioni, le Arpa, le Province, associazioni (es. Audis, INU), università ed istituti di ricerca, ecc.. I dati acquisiti saranno organizzati in un adeguato data-base.

b) Rassegna delle esperienze italiane ed estere in materia di recupero dei brownfields

Sarà svolta una ricerca sugli esempi più significativi di ex-brownfield che sono stati recuperati, in Italia e nei paesi in cui tale pratica è stata avviata già da diversi anni (es. USA, Gran Bretagna)

c) Analisi degli aspetti normativo-procedurali

L'attività prevede l'analisi critica dell'attuale normativa nel settore, mettendo in luce alcune rigidità concettuali e difficoltà procedurali che, di fatto, non consentono di tenere nel dovuto conto la complessità dei fattori che intervengono quando si deve agire sul territorio. L'attuale normativa ha imposto, infatti, delle procedure che spesso limitano le capacità operative dei diversi soggetti coinvolti ed a volte ostacolano l'opera di bonifica.

d) Analisi dei metodi di aiuto alle decisioni multicriteriali per la valorizzazione dei brownfields

Sarà svolta una ricerca ed analisi critica dei diversi metodi di aiuto alle decisioni, attualmente disponibili in Italia e all'estero, finalizzati alla valutazione delle potenzialità di riuso produttivo dei siti. In particolare verranno presi in considerazione metodi in grado di trattare il problema della valutazione economica all'intervento in un sistema multiattoriale: la pubblica amministrazione, gli investitori e gli operatori privati, le comunità insediate.

e) Normativa e strumenti finanziari di intervento

L'attività approfondisce il problema della gestione dell'intervento di recupero dei siti brownfield sotto il profilo finanziario. In particolare si occupa di illustrare il quadro normativo e gli strumenti utilizzabili in regime di partnership tra soggetti pubblici e privati per il finanziamento degli interventi.

Particolare attenzione sarà dedicata ai contenuti dell'art. 18 della legge 179/02, che prevede l'introduzione di nuovi strumenti di partnership tra soggetti pubblici e privati per il finanziamento degli interventi di bonifica e di recupero produttivo dei siti contaminati (es. project financing) e di cui è necessario predisporre il regolamento attuativo.

f) Analisi degli aspetti ambientali

L'attività consiste nella redazione di un rapporto in grado di fornire indicazioni per l'analisi delle componenti ecologico-ambientali e la progettazione di trasformazioni urbane ambientalmente sostenibili.

g) Sistema informativo per la classificazione dei siti brownfield secondo gli aspetti territoriali, ambientali e socio-economici.

- g1) L'attività consiste nella progettazione di un sistema informativo in grado di connotare il contesto entro il quale si collocano i siti brownfield secondo gli aspetti territoriali, ambientali e socio-economici. Il sistema sarà alimentato da alcune basi di dati georeferenziate relative ai caratteri del sito, e ad alcune proprietà del contesto geografico ritenute rappresentative delle opportunità alle trasformazioni d'uso dell'area (in prima istanza rappresentative del valore immobiliare dell'area e del valore strategico per la collettività di una trasformazione d'uso dell'area). Applicando alcune tecniche di analisi statistica spaziale ed algoritmi di map-algebra il sistema sarà in grado di attribuire a ciascun sito i caratteri salienti del contesto geografico di collocazione, cioè di classificare i siti rispetto ai fattori che possono costituire delle opportunità per la loro trasformazione. L'esito delle operazioni di trattamento dei dati, la connotazione dei siti rispetto ai fattori di opportunità, costituisce un'indicazione di massima sulle potenzialità di trasformazione dei siti, ma indica anche le direzioni nelle quali devono essere svolti gli ulteriori approfondimenti conoscitivi.
- g2) L'attività consiste nell'implementazione del sistema informativo che sarà limitata alle aree geografiche per le quali è già disponibile l'informazione relativa alla georeferenziazione dei siti brownfield.

Fase propositiva

h) Modello per la valutazione della convenienza collettiva al recupero dei brownfields

L'attività consiste nella progettazione di un modello analitico che può essere utilizzato dall'operatore pubblico per la valutazione della convenienza collettiva al recupero dei brownfields.

L'attività si concluderà con la relazione che giustifica le scelte sotto il punto di vista metodologico, e l'individuazione di uno strumento tecnico in grado di trattare le informazioni ed applicare il modello.

i) Sperimentazione del metodo ad un caso studio

L'attività consiste nella sperimentazione del modello e dello strumento indicati nella fase precedente ad un caso studio individuato collettivamente.

4. Modalità operative

Le attività oggetto del presente allegato tecnico verranno condotte dal dipartimento di pianificazione (Dp) dell'Università Iuav di Venezia con un proprio gruppo di lavoro, costituito da 2 professori e 2 ricercatori nel campo della pianificazione e dell'economia, appositamente predisposto, e in collaborazione di un tavolo tecnico definito dall'APAT con il contributo di esperti designati dall'ARPA Lombardia e dall'Agenzia nazionale per lo sviluppo d'impresa e l'attrazione di investimenti (Sviluppo Italia).

Sono di responsabilità esclusiva dell'Università Iuav di Venezia – dipartimento di pianificazione le attività descritte ai punti d), g), h), i)

Sono responsabilità dell'Università Iuav di Venezia – dipartimento di pianificazione il coordinamento del tavolo tecnico e la stesura dei due rapporti descritti al punto 6.

5. Tempi di realizzazione

12 mesi dalla stipula della convenzione. In particolare si prevedono 6 mesi per le attività di prima fase e 6 mesi per quelle relative alla seconda fase.

6. Prodotti

Le due fasi di realizzazione del progetto saranno precedute da una fase preliminare, che consiste nella predisposizione di un piano operativo di dettaglio. Il piano specificherà ulteriormente i prodotti che verranno realizzati dallo studio ed indicherà, per ciascuno di essi, le risorse disponibili, i tempi di realizzazione, i termini di riferimento (i requisiti) per l'esecuzione delle attività.

La seconda fase consiste nella predisposizione del rapporto di ricerca contenente i prodotti indicati ai punti a), b), c), d), e), f), g), e verrà completata entro sei mesi dall'avvio dello studio. Entro i successivi sei mesi verranno completate le attività indicate ai punti h) e g), i cui risultati daranno luogo ad un secondo rapporto di ricerca.

7. Costi

Il costo di € 41.600,00 (quarantunomilaseicento/00), più IVA da riconoscere al dipartimento di pianificazione (Dp) dell'Università Iuav di Venezia è relativo alla remunerazione del gruppo di lavoro appositamente predisposto, e

DELIBERA n. 95-Cda/2004/Dp (allegati: 1)

pagina 7/7

comprende le spese connesse all'attività di coordinamento ed alla partecipazione al tavolo tecnico, e le spese generali che verranno sostenute dall'Università Iuav di Venezia per la realizzazione delle attività. Il costo relativo al gruppo di lavoro è stato calcolato sulla base dell'impegno e del costo orario per le diverse figure professionali coinvolte, secondo quanto riportato nella tabella seguente:

Figure professionali	N°	Costo orario Euro	N° di Ore	Totali Parziali Euro
Ricercatore senior	2	80	200	16.000,00
Ricercatore junior	2	32	800	25.600,00
TOTALI	4		1.000	41.600,00

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente e rilevato quanto deliberato dal senato accademico nella seduta del 19 maggio 2004, delibera all'unanimità di approvare la stipula della convenzione con l'Agenzia per la Protezione dell'Ambiente e per i Servizi Tecnici (APAT) per l'esecuzione del programma "Attività di studio e ricerca finalizzate alla redazione di linee guida per il recupero ambientale e la valorizzazione economica di siti definibili come brownfield" così come sopra riportata e la relativa scheda ripartita allegata alla presente delibera (allegato 1 di pagine 1).

Il direttore amministrativo, visto il decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, fa propria la deliberazione sopra riportata per quanto necessario.

*SCHEDA DI RIPARTO "ATTIVITÀ DI STUDIO E RICERCA FINALIZZATE ALLA REDAZIONE
DI LINEE GUIDA PER IL RECUPERO AMBIENTALE E LA VALORIZZAZIONE ECONOMICA
DI SITI DEFINIBILI COME BROWNFIELD"*

1. CONTRAENTI a- Università Iuav di Venezia /Dipartimento di pianificazione b- Committente: Agenzia per la Protezione dell'Ambiente e per i Servizi Tecnici	
2. CONTENUTO DELLA CONVENZIONE Attività di studio e ricerca finalizzate alla redazione di linee guida per il recupero ambientale e la valorizzazione economica di siti definibili come brownfield	
2.1 RESPONSABILE SCIENTIFICO n	Margherita Turvani
2.2 RESPONSABILE ORGANIZZATIVO	Renato Gibin
3. DURATA PREVISTA DELL'ATTIVITÀ	12 mesi
4. PROVENTO GLOBALE (IVA ESCLUSA)	41.600,00
5. FUNZIONAMENTO ($\leq 70\%$ del provento globale, IVA esclusa)	29.120,00
5.1 Materiali di consumo	500,00
5.2 Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche	0,00
5.3 Viaggi e missioni personale	6.000,00
5.4 Oneri riflessi sui fondi di ateneo (32,7% del fondo di ateneo)	816,19
5.5 Contributo spese sostenute dall'ateneo (3% del provento globale)	1.248,00
5.6 Altre spese: rassegna sui metodi di aiuto alle decisioni utilizzati per la valorizzazione dei brownfields; progettazione e implementazione dell'infrastruttura dati per la classificazione dei siti brownfields; sperimentazione del modello per la valutazione della convenienza collettiva; stesura dei due rapporti previsti dalla convenzione	20.555,81
6. UTILI ($\geq 30\%$ del provento globale, IVA esclusa)	12.480,00
6.1 Fondo di ateneo (20% degli utili) *	2.496,00
6.2 Compenso globale personale addetto alla ricerca	9.984,00
6.2.1 Compenso personale docente	4.992,00
6.2.2 Compenso personale non docente	4.992,00
6.3 Fondo residuo	0,00

IL SEGRETARIO	IL PRESIDENTE

DELIBERA n. 96-Cda/2004/Dsa (allegati: 1)

pagina 1/4

7. CONTRATTI E CONVENZIONI: c) Dipartimento di storia dell'architettura: convenzione con il Ministero per i Beni e le Attività Culturali, Direzione generale per l'architettura e l'arte contemporanee, di Roma

Il presidente informa il consiglio di amministrazione che nella seduta del 19 maggio 2004 il senato accademico ha approvato le attività proposte dal dipartimento di storia dell'architettura che potranno essere disciplinate con la stipula di una convenzione con il Ministero per i Beni e le Attività Culturali, Direzione generale per l'architettura e l'arte contemporanee, di Roma.

Si tratta di un contratto di ricerca sul tema: "L'architettura nel Triveneto dal 1945 ad oggi – Selezione delle opere di rilevante interesse storico-artistico", da svolgersi presso il dipartimento.

La ricerca prenderà in esame le architetture di rilevante interesse storico-artistico realizzate dal 1945 ad oggi nel territorio del Triveneto.

Il programma di ricerca prevede lo svolgimento delle attività in due fasi distinte:

- a) inquadramento metodologico, selezione delle opere, analisi della consistenza e creazione della banca dati
- b) georeferenziazione delle informazioni su base cartografica.

Per la realizzazione delle attività è indicato quale responsabile scientifico il prof. Francesco Dal Co.

Il corrispettivo per l'esecuzione dell'incarico oggetto della convenzione, che si configura come prestazione a pagamento ai sensi dell'articolo 66 del D.P.R. 11 luglio 1980 n. 382 è fissato in € 50.000,00 Iva inclusa e avrà la durata di mesi 24.

Il presidente informa altresì il consiglio che nella seduta del 22 febbraio 2004 il consiglio del dipartimento di storia dell'architettura ha espresso in merito parere favorevole.

Il presidente dà lettura dello schema di convenzione sotto riportato e chiede al consiglio di esprimersi in merito.

CONTRATTO DI RICERCA TRA MINISTERO PER I BENI E LE ATTIVITA' CULTURALI DIREZIONE GENERALE PER L'ARCHITETTURA E L'ARTE CONTEMPORANEE E L'UNIVERSITA' IUAV DI VENEZIA/DIPARTIMENTO DI STORIA DELL'ARCHITETTURA

La Direzione generale per l'architettura e l'arte contemporanea del Ministero per i beni e le attività culturali (nel seguito indicata come Direzione), con sede in Roma, via di San Michele 22, Codice fiscale 97226360585, rappresentata dal Direttore Generale Arch. Pio Baldi

e

L'Università Iuav di Venezia/dipartimento di storia dell'architettura (di seguito denominata Università Iuav/Dsa), codice fiscale 80009280274, partita I.V.A. 00708670278, rappresentata dal rettore pro-tempore prof. Marino Folin, nato a Venezia, il 29/01/1944 domiciliato per la carica presso l'Università Iuav, Santa Croce, 191 - 30135 VENEZIA, legittimato alla firma del presente atto con delibere del senato accademico del e del consiglio di amministrazione del

PREMESSO CHE

- il DPR 441/2000 ha istituito la Direzione generale per l'architettura e l'arte contemporanea definendone compiti e attività;
- tra le attività della Direzione figurano la promozione della qualità del progetto e dell'opera architettonica e urbanistica; la promozione della formazione in materia di conoscenza e tutela del paesaggio, della cultura e della qualità architettonica e urbanistica; la dichiarazione di importante carattere artistico delle opere di architettura contemporanea ai sensi della legge 22 aprile 1941, n. 663 e l'ammissione ai relativi contributi economici;
- tra i compiti assegnati alla Direzione dalla direttiva ministeriale 31.5.2001 figura anche la costituzione di centri territoriali di Documentazione sull'architettura italiana contemporanea;
- per il perseguimento degli obiettivi assegnati, per la definizione delle opportune strategie e, in particolare, per la valutazione e il rilascio delle dichiarazioni di importante carattere artistico delle opere di architettura contemporanea si ritiene opportuno procedere alla ricognizione e documentazione del patrimonio architettonico realizzato in Italia dal 1945 ad oggi, e che, a tal fine si è ritenuto di avviare una attività di ricognizione estesa al territorio del Triveneto.

CONVENGONO E STIPULANO QUANTO SEGUE

Articolo 1 - Oggetto del contratto

La Direzione affida all'Università Iuav/Dsa, che accetta, una ricerca sul tema: "L'architettura nel Triveneto dal 1945

il segretario

il presidente

DELIBERA n. 96-Cda/2004/Dsa (allegati: 1)

pagina 2/4

ad oggi – Selezione delle opere di rilevante interesse storico-artistico", da svolgersi presso l'Università Iuav/Dsa.

Articolo 2 - Programma delle attività

La ricerca prenderà in esame le architetture di rilevante interesse storico-artistico realizzate dal 1945 ad oggi nel territorio del Triveneto. Il programma di ricerca, concordato e articolato tra le parti contraenti, prevede lo svolgimento delle attività in due fasi distinte, secondo il modulo già sperimentato nelle precedenti ricerche, con le seguenti modalità di elaborazione e consegna dei materiali:

- A Inquadramento metodologico, selezione delle opere, analisi della consistenza e creazione della banca dati: predisposizione e consegna di un elaborato che contenga:
- A 1 programma del lavoro con indicazioni metodologiche per i criteri della selezione concordati con la DARC nel quadro generale delle attività di ricognizione delle architetture italiane del secondo Novecento; elenco provvisorio delle opere selezionate con le motivazioni della scelta (rispondenza a uno o più criteri di selezione predeterminati).
 - A 2 documentazione di ogni singola opera con le informazioni riguardanti: a) identificazione (denominazione e indirizzo; progettista; committente e impresa costruttrice (ove possibile); data del progetto e della realizzazione); b) descrizione (caratteristiche tipologiche e funzionali; caratteristiche costruttive: strutture portanti orizzontali/verticali, coperture, rivestimenti di facciata, serramenti; presenza di opere d'arte; stato di fatto e trasformazioni subite nel tempo; destinazione d'uso originaria/attuale; c) conservazione (indagine a vista su: strutture portanti verticali/orizzontali, copertura, facciata, serramenti, opere d'arte); d) condizione giuridico-vincolistica (proprietà pubblica/privata; eventuali vincoli ai sensi della vigente normativa urbanistica e di tutela o dichiarazioni ai sensi della L. 633/41); e) fonti e documenti (fonti bibliografiche, archivistiche, documentarie); f) elaborati grafici (documentazione grafica, se disponibile, del progetto: piante, prospetto, sezioni; estratto in scala 1:5000 della aerofotogrammetria con la localizzazione dell'opera) e fotografici (foto attuali e, se disponibili, dell'epoca di realizzazione).
- B Georeferenziazione delle informazioni su base cartografica: predisposizione e consegna di un elaborato che contenga:
- B 1 la mappa generale su base aerofotogrammetrica con l'indicazione di tutte le opere selezionate in scala adeguata (presumibilmente in scala 1: 10.000)
 - B 2 un CD-Rom contenente un file GIS (elaborato con un programma informatico da concordare con la Direzione Generale) collegato ad un database contenente le informazioni di cui al punto A 2;
- Nel corso dello svolgimento dei lavori e in relazione all'evoluzione degli stessi, potranno essere concordati, tra i responsabili scientifici del contratto, aggiornamenti alla pianificazione dettagliata delle attività, sempre nei limiti del programma di ricerca in argomento.

Articolo 3 - Durata del contratto e luogo di esecuzione

Il presente contratto avrà la durata di mesi 24, con inizio dalla stipula del contratto stesso, e si intenderà tacitamente risolto alla sua naturale scadenza.

La prima fase della ricerca dovrà completarsi entro il 30 giugno 2005, con la consegna degli elaborati di cui al punto A. La seconda fase dovrà completarsi entro il 31 dicembre 2005, con la consegna degli elaborati di cui al punto B. Eventuali proroghe al presente contratto potranno essere concordate e formalizzate per iscritto dalle parti. I lavori relativi all'oggetto del presente contratto saranno svolti presso l'Università Iuav/Dsa.

Articolo 4 - Spese relative alle attività

Per l'esecuzione delle attività oggetto del presente contratto, come specificato nei precedenti articoli e nell'allegato tecnico, la Direzione versa all'Università Iuav/Dsa la somma di euro 50.000,00 (cinquantamila/00) IVA compresa.

Articolo 5 - Modalità di pagamento

La somma di cui al precedente art. 4 sarà erogata dalla Direzione con le seguenti modalità in relazione a ciascuna delle due fasi:

- il 30 % al perfezionamento del contratto e alla consegna degli elaborati di cui al punto A 1;
- il 20% alla consegna di tutti gli elaborati previsti al punto A;
- il restante 50 % alla consegna di tutti gli elaborati previsti al punto B.

Le somme suddette verranno versate dalla Direzione, dietro presentazione di fattura, all'Università Iuav/Dsa sul suo conto corrente indicato nella fattura stessa, specificando la causale.

Articolo 6 - Responsabilità scientifica

I Responsabili scientifici designati dalle parti per la gestione del presente contratto (e coordinatori dei gruppi tecnici che verranno istituiti presso la Direzione e presso l'Università Iuav/Dsa per lo svolgimento della ricerca) e unici referenti dello stesso sono:

- per la Direzione l'arch. Margherita Guccione;
- per l'Università Iuav/Dsa il prof. Francesco Dal Co.

Il gruppo di ricerca del Università Iuav/Dsa, coordinato dal prof. Francesco Dal Co, comprenderà quattro ricercatori. Un analogo gruppo tecnico, coordinato dall'arch. Margherita Guccione e composto da rappresentanti della DARC e delle Soprintendenze regionali e di settore, verrà costituito con apposito decreto e farà da referente istituzionale, anche per garantire il coordinamento con le attività e le ricerche in corso sugli stessi temi.

Articolo 7 - Condizioni generali

Ciascuna parte provvederà alle coperture assicurative di legge del proprio personale che, in virtù del presente contratto, verrà chiamato a frequentare la sede di esecuzione dei lavori oggetto del contratto stesso.

Il personale della Direzione, o altro da esso delegato, che si rechi eventualmente presso l'Università Iuav/Dsa per assistere ai lavori relativi al presente contratto, è tenuto ad uniformarsi ai regolamenti disciplinari e di sicurezza in vigore nelle sedi di esecuzione delle attività attinenti al presente contratto, nel rispetto reciproco della normativa per la sicurezza dei lavoratori di cui al D.lgs. n. 626/94 e successive modificazioni e integrazioni, osservando in particolare gli obblighi di cui all'art. 5 del Decreto citato, nonché le disposizioni del responsabile del servizio di prevenzione e protezione.

Il personale della Direzione, compresi eventuali collaboratori esterni dalla stessa comunque designati, sarà tenuto, prima dell'accesso nei luoghi di pertinenza delle parti, sedi di espletamento delle attività, ad acquisire le informazioni riguardanti le misure di sicurezza, prevenzione, protezione e salute, rilasciando all'uopo apposita dichiarazione.

Articolo 8 - Consulenze esterne

L'Università Iuav/Dsa potrà affidare l'esecuzione di particolari lavori a ditte specializzate o conferire incarichi di consulenza a terzi nell'ambito del presente contratto, così come potrà avvalersi, per esigenze specifiche, di altri Istituti, Centri di ricerca o Laboratori Sperimentali.

Il ricorso a consulenze e collaborazioni esterne e/o a personale esterno sarà regolato dalle leggi e dalle normative di Ateneo. Qualora partecipino all'espletamento del programma di ricerca docenti provenienti da altre Università, questi dovranno essere preventivamente autorizzati dall'Ateneo di provenienza.

Articolo 9 - Proprietà dei risultati

I risultati delle elaborazioni oggetto del presente contratto, su cui saranno sperimentate e messe a punto le metodologie, sono di proprietà della Direzione e dell'Università Iuav/Dsa.

La metodologia più propria della ricerca, consistente nella definizione e descrizione della procedura messa a punto, è di proprietà di entrambe le parti contraenti che possono farne anche uso nell'ambito dei loro compiti istituzionali senza preventive autorizzazioni.

Articolo 10 - Confidenzialità e pubblicazioni

L'Università Iuav/Dsa si impegna a non portare a conoscenza di terzi fatti, informazioni, dati tecnici, documenti e notizie di carattere riservato riguardanti la Direzione di cui fosse a conoscenza in forza del presente impegno. Qualora l'Università Iuav/Dsa o la Direzione intendano pubblicare su riviste nazionali ed internazionali i risultati della ricerca in oggetto o esporli o farne uso in occasione di congressi, convegni, seminari o simili, concorderanno per iscritto i termini e modi delle pubblicazioni e comunque sono tenuti a citare l'accordo nel cui ambito è stato svolto il lavoro di ricerca.

Articolo 11 - Recesso

Le parti potranno recedere dal presente contratto in ogni tempo, con preavviso di 90 giorni; in tal caso sono fatte salve le spese già sostenute e gli impegni assunti, alla data di comunicazione del recesso.

Articolo 12 - Controversie

Le parti concordano di definire amichevolmente qualsiasi vertenza che possa nascere dalla interpretazione del presente contratto. Nel caso in cui non sia possibile raggiungere in questo modo l'accordo, qualsiasi controversia o esecuzione di questo contratto verrà risolta mediante arbitrato rituale ai sensi dell'art. 806 e successivi del Codice di Procedura Civile Italiano. L'arbitrato avrà luogo a Roma.

DELIBERA n. 96-Cda/2004/Dsa (allegati: 1)

pagina 4/4

Il collegio arbitrale sarà composto di tre arbitri, nominati uno da ciascuna delle parti ed il terzo, che fungerà da Presidente, dai primi due, oppure, in caso di disaccordo tra gli stessi o di mancata nomina del proprio arbitro da parte di uno dei contraenti, dal Presidente del Tribunale di Roma.

Articolo 13 - Oneri fiscali

Il presente atto redatto in triplice copia è soggetto a registrazione in caso d'uso ai sensi degli art. 5, 6, 39 e 40 del D.P.R. 131 del 26,04,1986. Le spese dell'eventuale registrazione sono a carico della parte che la richiede. Le spese di bollo del presente contratto sono a carico dell'Università Iuav/Dsa.

Articolo 14 - Privacy

Le Parti dichiarano reciprocamente di essere informate (e, per quanto di ragione, espressamente acconsentire) che i "dati personali" forniti, anche verbalmente per l'attività precontrattuale o comunque raccolti in conseguenza e nel corso dell'esecuzione del presente contratto, vengano trattati esclusivamente per le finalità del contratto, mediante consultazione, elaborazione, interconnessione, raffronto con altri dati e/o ogni ulteriore elaborazione manuale e/o automatizzata e inoltre, per fini statistici, con esclusivo trattamento dei dati in forma anonima, mediante comunicazione a soggetti pubblici, quando ne facciano richiesta per il perseguimento dei propri fini istituzionali, nonché a soggetti privati, quando lo scopo della richiesta sia compatibile con i fini istituzionali dell'Ateneo.

Titolari per quanto concerne il presente articolo sono le Parti come sopra individuate, denominate e domiciliate. Le Parti dichiarano infine di essere informate sui diritti sanciti dall'art. 13 della Legge 31/12/1996 n. 675.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente e rilevato quanto deliberato dal senato accademico nella seduta del 19 maggio 2004, delibera all'unanimità di approvare la stipula della convenzione con il Ministero per i Beni e le Attività Culturali, Direzione generale per l'architettura e l'arte contemporanee, di Roma così come sopra riportata e la relativa scheda riparti allegata alla presenta delibera (allegato 1 di pagine 2).

Il direttore amministrativo, visto il decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, fa propria la deliberazione sopra riportata per quanto necessario.



Università Iuav di Venezia

SCHEDA INFORMATIVA PER ATTIVITA' DI RICERCA E CONSULENZA PER CONTO DEI TERZI

1. CONTRAENTI:

a) Università Iuav di Venezia – Dipartimento di Storia dell'Architettura

b) COMMITTENTE Ministero per i Beni e le Attività Culturali – Direzione Generale per l'Architettura e l'Arte contemporanea - ROMA

2. CONTENUTO DELLA CONVENZIONE o CONTRATTO "l'Architettura nel Triveneto dal 1945 ad oggi – Selezione delle opere di rilevante interesse storico-artistico"

2.1 RESPONSABILE SCIENTIFICO prof. Francesco dal Co

3. DURATA PREVISTA DELL'ATTIVITA' 24 mesi

3.1 Data perfezionamento convenzione/contratto CdD 26.02.04 – SA.....- CdA.....

3.2 Data completamento della prestazione

4. PROVENTO GLOBALE € 50.000,00 (41.666.67 + IVA 20%% 8.333,33)

4.1 Acconto (≥ 30% del provento globale) € 15.000,00 (12.500,00 + 2.500,00)

5. SPESE (≤ 70% del provento globale) € 35.000,00 (29.166.67 + 5.833,33)

5.1 Materiali di consumo € 3.099,17

5.2 Ammortamento attrezzature tecnico-scientifiche

5.3 Viaggi e missioni personale € 7.000,00

5.4 Nuove apparecchiature didattico-scientifiche

5.5 Spese generali ed oneri riflessi assistenziali del Fondo di Ateneo (32,70%)
(24,20% INPDAP + 8,50% IRAP) € 817,50

5.6 Spese generali Amministrazione
Universitaria (3% prov. globale) € 1.250,00

5.7 Altre spese (prestazioni professionali, ...) € 17.000,00



Università Iuav di Venezia

6. UTILI ($\geq 30\%$ del provento globale)	€ 12.500,00
6.1 Fondo di Ateneo (20% degli utili)	€ 2.500,00
6.2 Compenso globale personale addetto alla ricerca ($\leq 50\%$ del provento globale)	€ 10.000,00
6.2.1 Compenso personale docente	
6.2.2 Compenso ricercatori – assistenti - personale non docente	
6.2.3 Compenso personale non docente (1° / 6° qualifica)	
6.3 Fondo residuo	

Il Responsabile Amministrativo

Paola Barbirato

Il Responsabile Scientifico

prof. Francesco Dal Co

7. CONTRATTI E CONVENZIONI: d) Centro di servizi interdipartimentali di rilievo, cartografia ed elaborazione: convenzione con il Comune di Venezia per il programma di ricerca "Analisi dei contenuti metrici e semantici dei rilievi dell'Arsenale di Venezia: studio delle tecniche di numerizzazione, georeferenziazione, omogeneizzazione, archiviazione per la costruzione di una pianta generale alla scala 1:500"

Il presidente informa il consiglio di amministrazione che nella seduta del 19 maggio 2004 il senato accademico ha approvato le attività proposte dal centro di servizi interdipartimentali di rilievo, cartografia ed elaborazione che potranno essere disciplinate con la stipula di una convenzione con il Comune di Venezia relativa ad un programma di ricerca e di studio sui rilievi condotti presso l'Arsenale di Venezia, fino ad ottenerne, attraverso varie fasi, l'omogeneizzazione in una pianta generale dell'intero Arsenale alla scala 1:500. A riguardo precisa che il centro ha già realizzato negli anni scorsi, per conto di altri committenti (Consorzio Venezia Nuova, Thetis) una serie di rilievi nella zona dell'Arsenale, in particolare alla Darsena Vecchia e alla Vasca delle Galeazze: si tratta ora di ricercare ed individuare le tecniche più idonee di numerizzazione, referenziazione ed archiviazione di questi ed altri dati, nonché di elaborarli inserendoli in una pianta generale alla scala 1:500.

Le attività da svolgere in collaborazione con il Comune di Venezia prevedono:

- una fase preliminare di studio
- un'applicazione sperimentale sull'Arsenale.

Quest'ultima si avvarrà dell'utilizzo della strumentazione GPS, di recente acquisizione da parte del centro.

Per la realizzazione delle attività è indicato quale responsabile scientifico il prof. Francesco Guerra.

Il corrispettivo per l'esecuzione dell'incarico oggetto della convenzione, che si configura come prestazione a pagamento ai sensi dell'articolo 66 del D.P.R. 11 luglio 1980 n. 382, le cui attività dovranno concludersi entro il 30 settembre 2004, è fissato in € 17.500,00+Iva.

Il presidente informa infine il consiglio che nella seduta del 9 febbraio 2004 il comitato tecnico scientifico del centro ha espresso in merito parere favorevole.

Il presidente dà lettura dello schema di convenzione sotto riportato e chiede al consiglio di esprimersi in merito.

CONVENZIONE TRA UNIVERSITA' IUAV DI VENEZIA/CIRCE E COMUNE DI VENEZIA PER L'ESECUZIONE DEL PROGRAMMA DI RICERCA DAL TITOLO "ANALISI DEI CONTENUTI METRICI E SEMANTICI DEI RILIEVI DELL'ARSENALE DI VENEZIA: STUDIO DELLE TECNICHE DI NUMERIZZAZIONE, DI GEOREFERENZIAZIONE, OMOGENEIZZAZIONE, ARCHIVIAZIONE PER LA COSTRUZIONE DI UNA PIANTA GENERALE ALLA SCALA 1:500"

Tra

Università Iuav di Venezia/centro di servizi interdipartimentali di rilievo, cartografia ed elaborazione (di seguito denominata Iuav/Circe), codice fiscale 80009280274, partita I.V.A. 00708670278, rappresentata dal rettore pro - tempore - prof. Marino Folin, nato a Venezia il 29.01.1944, domiciliato per la carica presso l'Università Iuav - Santa Croce, 191 - 30135 VENEZIA, legittimato alla firma del presente atto con delibere del senato accademico del e del consiglio di amministrazione del

e

Comune di Venezia, codice fiscale, partita I.V.A., con sede in, rappresentato da, nato a il....., domiciliato per la carica presso, legittimato alla firma del presente atto;

Premesso che

- il Comune di Venezia, opera nel campo di ed è interessato ad acquisire, sviluppare ed applicare metodologie di ricerca nei settori di propria attività, stabilendo contatti con altri enti pubblici che abbiano interessi di ricerca nello stesso settore;
- l'Università Iuav di Venezia, e per essa il Circe, ha sviluppato ricerche di base ed applicabili nel settore del rilievo e della rappresentazione ed è interessato a sperimentare ed applicare i risultati fin qui ottenuti collaborando con enti ed aziende che lo richiedano. Ha il compito tra gli altri:
 - a) di esercitare attività di collaborazione attraverso convenzioni con Enti pubblici e soggetti privati;
 - b) di progettare e attuare ricerche e servizi funzionali alle attività sia dell'Università Iuav che di committenti

esterni opportunamente convenzionati;

- che, giusto l'articolo 3, comma 1, dello statuto dell'Università Iuav e l'articolo 66 del D.P.R. 11.7.1980 n. 382, le Università, purché non vi osti lo svolgimento della loro funzione scientifica e didattica, possono eseguire attività di ricerca e consulenza mediante contratti e convenzioni con enti pubblici e privati;

Tutto ciò premesso si conviene e si stipula quanto segue:

Articolo 1 (Oggetto della convenzione)

Iuav/Circe si impegna ad eseguire in collaborazione con il Comune di Venezia, il programma di ricerca dal titolo "Analisi dei contenuti metrici e semantici dei rilievi dell'Arsenale di Venezia: studio delle tecniche di numerizzazione, di georeferenziazione, omogeneizzazione, archiviazione per la costruzione di una pianta generale alla scala 1:500".

Il programma di ricerca è descritto nell'allegato A facente parte integrante del presente contratto.

Modifiche al programma di ricerca potranno essere introdotte nel corso della convenzione, previo accordo tra i responsabili scientifici.

Articolo 2 (Durata della convenzione)

L'attività di cui all'articolo 1 si concluderà entro il termine del 30 settembre 2004, a decorrere dalla data della sottoscrizione della presente convenzione.

Tale termine potrà essere prorogato di comune accordo tra le Parti o nel caso in cui l'esecuzione non possa aver luogo a causa di fatti o atti oggettivamente impeditivi, non dipendenti dalla volontà delle Parti.

La maggior durata della convenzione, ai sensi del precedente comma, non comporta il diritto a maggiorazioni dei corrispettivi pattuiti o a richieste di risarcimento dei danni.

Articolo 3 (Sede dello svolgimento delle attività)

Le attività di cui al programma di ricerca saranno svolte sia presso il Circe, che, qualora le esigenze della ricerca lo richiedano, presso l'Arsenale di Venezia o il Comune di Venezia, con modalità da definire tra i responsabili scientifici.

Articolo 4 (Personale delle parti)

Ogni qualvolta le esigenze della ricerca lo richiedano, a giudizio dei responsabili scientifici e con le modalità ed i tempi dagli stessi definiti, potrà realizzarsi lo scambio tra il personale di ricerca di Iuav/Circe e del Comune di Venezia. Ciascuna parte garantirà idonea copertura assicurativa nei confronti del proprio personale che, in virtù della presente convenzione, venga chiamato a frequentare le strutture dell'altra parte.

I nominativi del personale che si rechi presso le strutture dell'altro ente contraente dovranno essere oggetto di comunicazione scritta a cura dei responsabili scientifici del programma di ricerca.

Il personale medesimo è tenuto ad uniformarsi ai regolamenti disciplinari e di sicurezza in vigore nelle strutture in cui si trova ad operare.

Articolo 5 (Obblighi)

Iuav/Circe si impegna a fornire, su richiesta del Comune di Venezia, informazioni/relazioni sullo stato di avanzamento dei lavori e sui risultati parziali raggiunti, nonché una relazione finale.

Articolo 6 (Corrispettivo)

Per l'attività prestata da Iuav/Circe ai fini dello svolgimento della ricerca (uso delle strutture, utilizzo delle attrezzature, prestazione professionale del personale, materiali impiegati, etc.) il Comune di Venezia si impegna a corrispondere la cifra globale di euro 17.500,00 più I.V.A.

Articolo 7 (Modalità di pagamento)

Iuav/Circe avrà diritto al pagamento di una prima rata pari al 20% dell'importo complessivo, dopo il primo mese dall'inizio delle attività. Il pagamento del saldo avrà luogo ad ultimazione dei lavori, dopo la consegna degli elaborati finali previsti.

Articolo 8 (Clausola di riservatezza)

Iuav/Circe si impegna a garantire nei confronti del Comune di Venezia il rispetto del segreto d'ufficio e il dovere della riservatezza su tutte le informazioni ricevute da quest'ultimo, a non divulgarle a terzi se non dietro esplicita autorizzazione scritta dell'Ente stesso e ad utilizzarle esclusivamente nell'ambito della ricerche oggetto della presente convenzione.

Articolo 9 (Proprietà e uso dei risultati)

La proprietà dei risultati della ricerca sarà del Comune di Venezia, fermo restando il diritto di autore od inventore;

Iuav/Circe potrà utilizzare i risultati stessi per i propri fini scientifici e didattico istituzionali.

Qualora una delle parti si faccia promotore e/o partecipe ad esposizioni e congressi, convegni, seminari e simili manifestazioni, nel corso delle quali si intenda esporre e far uso, sempre e soltanto a scopi scientifici, dei risultati della ricerca in oggetto, sarà tenuto ad informare preventivamente l'altro contraente e comunque a citare la convenzione nel cui ambito si è svolto lo studio.

Articolo 10 (Responsabilità scientifica)

La responsabilità scientifica delle attività previste dalla convenzione è affidata, per Iuav/Circe al prof. Francesco Guerra, per il Comune di Venezia all'arch. Ambra Dina.

Articolo 11 (Diritto di recesso)

Le parti hanno il diritto di recedere dalla presente convenzione in ogni momento, per giustificato motivo e con preavviso scritto di 60 giorni. In tal caso è fatto salvo tutto ciò che nel frattempo è stato ottenuto in termini di risultati ed il Comune di Venezia si impegna a corrispondere a Iuav/Circe l'importo corrispondente alle spese sostenute ed impegnate fino al momento dell'anticipata conclusione.

Articolo 12 (Clausola risolutiva espressa)

Le parti convengono che in caso di mancata, incompleta o imprecisa esecuzione di una qualsiasi delle prestazioni previste dalla presente convenzione, ogni rapporto contrattuale è da considerarsi risolto a seguito di espressa dichiarazione del rappresentante legale della parte che intende avvalersi, ai sensi dell'articolo 1456 del Codice civile, della presente clausola.

Il Comune di Venezia s'impegna a corrispondere a Iuav/Circe l'importo delle spese sostenute ed impegnate fino al momento dell'anticipata risoluzione del contratto.

Articolo 13 (Controversie)

Le parti si impegnano a definire in via amichevole qualsiasi controversia che possa nascere dall'esecuzione della presente convenzione.

Nel caso in cui non sia possibile raggiungere un accordo, esse accettano la competenza del Foro di Venezia.

Articolo 14 (Privacy)

Le parti acconsentono ai sensi della legge 675/1996 e successive modifiche che "i dati personali" raccolti in relazione alla presente convenzione siano trattati esclusivamente per le finalità di cui alla presente convenzione.

Articolo 15 (Registrazione)

La registrazione verrà effettuato solo in caso d'uso, ai sensi della vigente normativa. Tutte le relative spese, compreso il bollo, sono a carico della parte richiedente.

Allegato A

Scopo della ricerca è l'analisi dei contenuti metrici e semantici dei rilievi dell'Arsenale di Venezia per giungere ad individuare le più idonee tecniche di numerizzazione, georeferenziazione, omogeneizzazione e archiviazione dei disegni al fine ultimo di costruire una pianta generale alla scala 1:500.

La ricerca comprende:

- a) una fase preliminare di studio;
- a) una applicazione sperimentale sull'Arsenale.

I risultati dello studio e della sperimentazione sono l'oggetto della convenzione.

Verranno consegnati al Comune una relazione e la pianta numerica dell'Arsenale alla scala 1:500. Verranno inoltre consegnati tutti gli elaborati intermedi sia grafici che numerici.

La **fase di studio preliminare** comprende la ricerca e l'individuazione dei metodi di numerizzazione, referenziazione, generalizzazione dei rilievi più adatti al trattamento e alla elaborazione dei rilievi in relazione al loro contenuto metrico e semantico.

La **fase sperimentale** successiva comprende:

1. Rilievo topografico

Il rilievo topografico comporta la realizzazione di una rete topografica di inquadramento rilevata con metodi terrestri (stazione totale) e satellitari (GPS). La rete principale sarà costituita da vertici materializzati in modo semipermanente che saranno monografati per una loro agevole utilizzazione. Lo SQM delle coordinate dei vertici della rete sarà non superiore a ± 1 cm. Il sistema di riferimento utilizzato sarà quello nazionale. A partire dalla rete principale di inquadramento saranno rilevate le reti di dettagli dei punti di controllo per l'orientamento assoluto dei modelli fotogrammetrici e i punti di controllo per la georeferenziazione dei rilievi esistenti. Se necessario saranno

DELIBERA n. 97-Cda/2004/Circe (allegati: 1)

pagina 4/4

realizzate delle reti secondarie per affittire la rete principale in funzione della disposizione dei punti delle reti di dettaglio.

2. Numerizzazione dei rilievi esistenti in formato cartaceo

Nel caso di rilievi forniti su supporto cartaceo si procederà alla loro numerizzazione in formato raster mediante scansione e alla loro successiva vettorializzazione. La scala nominale finale del disegno vettorializzato sarà la scala nominale ricavata dalle indicazioni riportate sulle tavole cartacee in forma di rapporto di scala o di scala grafica.

I disegni forniti in forma vettoriale saranno verranno considerati alla scala nominale dichiarata e nel caso questa non sia fornita o dichiarata verrà assunta una scala compatibile con la quantità di segni riscontrabili nel disegno.

3. Georeferenziazione

Tutti i disegni così ottenuti verranno georeferenziati rispetto al sistema di riferimento cartografico nazionale per mezzo di una rototraslazione con variazione di scala. I parametri di trasformazione saranno stimati ai minimi quadrati sulla base di un set di punti di coordinate note nel sistema "disegno" e nel sistema cartografico. La numerosità del set dovrà essere almeno di 4 punti al fine di garantire un controllo delle operazioni fatte.

4. Omogeneizzazione

I disegni georeferenziati verranno trattati mediante operazioni di generalizzazione in modo da ottenere una scala nominale 1:500. Il contenuto informativo (particolari) eventualmente eliminati per ottenere la scala nominale 1:500, verranno collocati su opportuni layer in modo da poter recuperare il contenuto informativo in qualunque momento. In questo caso si andranno a costruire dei disegni multiscala, utilizzabili cioè a diverse scale di rappresentazione.

5. Realizzazione della pianta generale a piano terra alla scala 1:500 dell'intero Arsenale

I disegni in pianta numerizzati, georeferenziati e omogeneizzati saranno inseriti nella carta numerica alla scala 1:500 realizzata dal Comune di Venezia. Le piante per quanto possibile saranno inserite all'interno degli ingombri (attacchi a terra) degli edifici rappresentati nella cartografia. Qualora l'inserimento non fosse possibile a causa di incongruenze tra le due rappresentazioni, riconducibili a errori di rilievo o restituzione dei disegni forniti si procederà alla loro deformazione al fine di garantire l'inserimento. Qualora le deformazioni introdotte superino in valore assoluto le tolleranze ammesse per la scala 1:500 (pari a 2.5 volte l'errore di graficismo) si avrà cura di segnalare in modo appropriato quanto accaduto.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente e rilevato quanto deliberato dal senato accademico nella seduta del 19 maggio 2004, delibera all'unanimità di approvare la stipula della convenzione con il Comune di Venezia per il programma di ricerca "Analisi dei contenuti metrici e semantici dei rilievi dell'Arsenale di Venezia: studio delle tecniche di numerizzazione, georeferenziazione, omogeneizzazione, archiviazione per la costruzione di una pianta generale alla scala 1:500" così come sopra riportata e la relativa scheda ripartita allegata alla presente delibera (allegato 1 di pagine 1).

Il direttore amministrativo, visto il decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, fa propria la deliberazione sopra riportata per quanto necessario.

***Programma di ricerca "Analisi dei contenuti metrici e semantici dei rilievi
dell'Arsenale di Venezia: studio delle tecniche di numerizzazione,
georeferenziazione, omogeneizzazione, archiviazione per la costruzione di una
pianta generale alla scala 1:500"***

**SCHEDA INFORMATIVA PER ATTIVITA' DI RICERCA E CONSULENZA PER
CONTO TERZI**

1. CONTRAENTI:

- a - Università IUAV di Venezia - C.I.R.C.E.
b- Comune di Venezia

2. CONTENUTO DELLA CONVENZIONE O CONTRATTO

Analisi dei contenuti metrici e semantici dei rilievi dell'Arsenale di Venezia: studio delle tecniche di numerizzazione, di georeferenziazione, omogeneizzazione, archiviazione per la costruzione di una pianta generale alla scala 1:500"

2.1 Responsabile Scientifico

Prof. Francesco Guerra

2.2 Responsabile Tecnico

Dott. Luca Pilot

3. DURATA PREVISTA DELL'ATTIVITA'

3.1 Data perfezionamento convenzione/contratto

3.2 Data completamento della prestazione

30 settembre 2004

4. PROVENTO GLOBALE

Euro 17.500,00+Iva

5. SPESE (60% del provento globale)

Euro 10.500,00

5.1 Materiali di consumo

Euro 357,20

5.2 Viaggi e rimborso spese personale

Euro 160,00

5.3 Spese generali e oneri riflessi assistenziali (32, 70% del Fondo d'Ateneo)

Euro 457,80

5.4 spese generali Amministrazione Universitaria (3% Provento Globale)

Euro 525,00

5.5 Altre spese - prestazioni professionali esterne

Euro 9.000,00

6. UTILI (40% del Provento Globale)

Euro 7.000,00

6.1 Fondo di Ateneo (20% degli Utili)

Euro 1.400,00

6.2 Compenso globale personale addetto alla ricerca (max 50% del Provento Globale)

Euro 5.600,00

Il Responsabile Scientifico

Prof. Francesco Guerra

7. CONTRATTI E CONVENZIONI: e) Laboratorio di scienza delle costruzioni: convenzione con la società Giuliane Solai Srl finalizzata al controllo continuativo del calcestruzzo nello stabilimento di produzione secondo le norme contenute nel DM 9/1/1996

Il presidente informa il consiglio di amministrazione che nella seduta del 28 aprile 2004 il senato accademico ha approvato le attività proposte dal laboratorio di scienza delle costruzioni che potranno essere disciplinate con la stipula di una convenzione con la società Giuliane Solai Srl finalizzata al controllo continuativo del calcestruzzo nello stabilimento di produzione secondo le norme contenute nel DM 9/1/1996 (Norme tecniche per l'esecuzione delle opere in cemento armato normale, precompresso e per le strutture metalliche) e DM 3/12/1987 (Norme tecniche per la progettazione, esecuzione e collaudo delle costruzioni prefabbricate), dando altresì mandato al direttore amministrativo di verificare la congruità del preventivo economico.

Il corrispettivo per l'esecuzione dell'incarico oggetto della convenzione, che si configura come prestazione a pagamento ai sensi dell'articolo 66 del D.P.R. 11 luglio 1980 n. 382, è fissato in € 2.000,00 più IVA complessive e avrà la durata di dodici mesi dalla data di stipula della convenzione stessa e si rinnoverà tacitamente di anno in anno.

Il presidente informa altresì il consiglio di amministrazione che nella seduta del 26 novembre 2003 il consiglio direttivo del laboratorio di scienza delle costruzioni ha espresso in merito parere favorevole.

Il presidente dà lettura dello schema di convenzione sotto riportato e chiede al consiglio di esprimersi in merito.

**CONVENZIONE TRA L'UNIVERSITA' IUAV DI VENEZIA/LABORATORIO DI SCIENZA DELLE COSTRUZIONI
E LA SOCIETA' GIULIANE SOLAI SRL FINALIZZATA AL CONTROLLO CONTINUATIVO DEL
CALCESTRUZZO NELLO STABILIMENTO DI PRODUZIONE SECONDO LE NORME CONTENUTE NEL DM
9/1/1996**

Tra la società Giuliane Solai Srl P. IVA 02173790300, con sede in Ruda (UD), rappresentata dal sig. Gianluca Pertile, e Università Iuav di Venezia (di seguito chiamato Università Iuav), C.F. 80009280274, P.I. 00708670278, rappresentata dal rettore prof. Marino Folin, nato a Venezia il 29 gennaio 1944, domiciliato per la carica presso l'Università Iuav - Santa Croce, 191 - 30135 Venezia, legittimato alla firma del presente atto con delibere del senato accademico del e del consiglio di amministrazione del

PREMESSO

- che, la presente convenzione ha per oggetto il controllo continuativo del calcestruzzo nello stabilimento di produzione secondo le norme contenute nel DM 9/1/1996 (Norme tecniche per l'esecuzione delle opere in cemento armato normale, precompresso e per le strutture metalliche) e DM 3/12/1987 (Norme tecniche per la progettazione, esecuzione e collaudo delle costruzioni prefabbricate).
- che, presso l'Università Iuav opera il laboratorio di scienza delle costruzioni, che secondo quanto previsto dalle leggi dello stato, particolarmente dall' art. 20 dalla legge 1086 del 1971 il laboratorio è inserito nell'elenco dei laboratori ufficiali dello stato per le prove sui materiali.
- che, giusto l'articolo 3, comma 1, dello statuto dell'Università Iuav e l'art. 66 dei D.P.R. 11.07.1980 n. 382, le Università, purché non vi osti lo svolgimento della loro funzione scientifica e didattica, possono eseguire attività di ricerca e consulenza mediante contratti e convenzioni con enti pubblici e privati.

Tutto ciò premesso si conviene e si stipula quanto segue:

Articolo 1 (Oggetto della convenzione)

la società Giuliane Solai Srl incarica l'Università Iuav/laboratorio di scienza delle costruzioni di sottoporre a controllo continuativo, secondo le norme contenute nei sopracitati decreti, il calcestruzzo prodotto ed utilizzato per la confezione delle diverse tipologie di manufatti nello stabilimento di Mortesins, via della Fornace, 16, 33050 Ruda (Ud).

Le prove avverranno utilizzando le apparecchiature dello stabilimento, debitamente tarate e certificate dal laboratorio di scienza delle costruzioni.

Articolo 2 (Durata della convenzione)

La presente convenzione avrà la durata di 12 mesi a decorrere dalla data della sua stipula e si rinnoverà tacitamente di anno in anno a meno che una delle due parti non dia disdetta a mezzo raccomandata R.R. entro il 15 ottobre di ogni anno.

Articolo 3 (Corrispettivo)

La società Giuliane Solai Srl s'impegna a corrispondere all'Università Iuav/laboratorio di scienza delle costruzioni, quale corrispettivo per il controllo continuativo del calcestruzzo in riferimento alla quantità attualmente prodotta, la somma complessiva di 2.000,00 (duemila) euro + IVA, che sarà fatturato nel mese di novembre dell'anno a cui si riferisce la prestazione ed il pagamento avverrà entro 30 giorni dalla data della fattura.

Le parti inoltre convengono che l'importo sarà soggetto ad aggiornamento biennale sulla base della media degli indici I.S.T.A.T. del biennio precedente.

Articolo 4 (Clausola risolutiva espressa)

Le parti convengono che in caso di mancata, incompleta o imprecisa esecuzione di una qualsiasi delle prestazioni previste dalla presente convenzione, ogni rapporto contrattuale è da considerarsi risolto a seguito di espressa dichiarazione del rappresentante legale della parte che intende avvalersi, ai sensi dell'articolo 1456 del Codice civile, della presente clausola.

La società Giuliane Solai Srl s'impegna a corrispondere l'Università Iuav/laboratorio di scienza delle costruzioni l'importo delle spese sostenute ed impegnate fino al momento dell'anticipata risoluzione del contratto.

Articolo 5 (Controversie)

Le parti si impegnano a definire in via amichevole qualsiasi controversia che possa nascere dall'esecuzione della presente convenzione.

Nel caso in cui non sia possibile raggiungere un accordo le parti accettano la competenza del Foro di Venezia.

Articolo 6 (Privacy)

Le parti acconsentono ai sensi della legge 675/1996 e successive modifiche che "i dati personali" raccolti in relazione alla presente convenzione siano trattati esclusivamente per le finalità di cui alla presente convenzione.

Articolo 7 (Registrazione)

La registrazione verrà effettuato solo in caso d'uso, ai sensi della vigente normativa. Tutte le relative spese, compreso il bollo, sono a carico della parte richiedente.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente e rilevato quanto deliberato dal senato accademico nella seduta del 28 aprile 2004, delibera all'unanimità di approvare la stipula della convenzione con la società Giuliane Solai Srl finalizzata al controllo continuativo del calcestruzzo nello stabilimento di produzione secondo le norme contenute nel DM 9/1/1996 così come sopra riportata, con la raccomandazione di verificare rigorosamente che vengano rispettate le formalità procedurali per il rilascio delle certificazioni e a condizione di ridiscutere, entro la scadenza per il rinnovo o la disdetta, i termini finanziari della convenzione.

Il direttore amministrativo, visto il decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, fa propria la deliberazione sopra riportata per quanto necessario.

7. CONTRATTI E CONVENZIONI: f) Laboratorio di scienza delle costruzioni: modifica della convenzione con la società RDB SpA di Pontenure (Pc) finalizzata al controllo continuativo del calcestruzzo nello stabilimento di produzione secondo le norme contenute nel DM 9/1/1996

Il presidente informa il consiglio di amministrazione che nella seduta del 28 aprile 2004 il senato accademico ha approvato le attività proposte dal laboratorio di scienza delle costruzioni che potranno essere disciplinate con la modifica della convenzione con la società RDB SpA di Pontenure (Pc) stipulata nel 1992, rinnovata nel 1997 con delibera del consiglio di amministrazione dell'Università Iuav del 23 ottobre 1997, finalizzata al controllo continuativo del calcestruzzo, mattoni, acciai per cemento armato normale e precompresso e laterizi, prodotti negli stabilimenti di produzione secondo le norme contenute nel DM 9/1/1996 (Norme tecniche per l'esecuzione delle opere in cemento armato normale, precompresso e per le strutture metalliche) e DM 3/12/1987 (Norme tecniche per la progettazione, esecuzione e collaudo delle costruzioni prefabbricate), dando altresì mandato al direttore amministrativo di verificare la congruità del preventivo economico.

Il corrispettivo per l'esecuzione dell'incarico oggetto della convenzione, che si configura come prestazione a pagamento ai sensi dell'articolo 66 del D.P.R. 11 luglio 1980 n. 382, è fissato in € 16.000,00 più IVA complessive e avrà la durata di dodici mesi dalla data di stipula della convenzione stessa e si rinnoverà tacitamente di anno in anno.

Il presidente informa altresì il consiglio di amministrazione che nella seduta del 26 novembre 2003 il consiglio direttivo del laboratorio di scienza delle costruzioni ha espresso in merito parere favorevole.

Il presidente dà lettura dello schema di convenzione sotto riportato e chiede al consiglio di esprimersi in merito.

CONVENZIONE TRA L'UNIVERSITA' IUAV DI VENEZIA/LABORATORIO DI SCIENZA DELLE COSTRUZIONI E LA SOCIETA' RDB SPA DI PONTENURE (PC) FINALIZZATA AL CONTROLLO CONTINUATIVO DEL CALCESTRUZZO NELLO STABILIMENTO DI PRODUZIONE SECONDO LE NORME CONTENUTE NEL DM 9/1/1996

Tra la Società RDB SpA di Pontenure (Pc), Codice fiscale e partita IVA 00103540332, nella persona del suo legale rappresentante svv. Augusto Rizzi, e Università Iuav di Venezia (di seguito chiamato Università Iuav), C.F. 80009280274, P.I. 00708670278, rappresentata dal rettore prof. Marino Folin, nato a Venezia il 29 gennaio 1944, domiciliato per la carica presso l'Università Iuav - Santa Croce, 191 - 30135 Venezia, legittimato alla firma del presente atto con delibere del senato accademico del e del consiglio di amministrazione del

PREMESSO

- che, la presente convenzione ha per oggetto il controllo continuativo del calcestruzzo nello stabilimento di produzione secondo le norme contenute nel DM 9/1/1996 (Norme tecniche per l'esecuzione delle opere in cemento armato normale, precompresso e per le strutture metalliche) e DM 3/12/1987 (Norme tecniche per la progettazione, esecuzione e collaudo delle costruzioni prefabbricate);
- che, presso l'Università Iuav opera il laboratorio di scienza delle costruzioni, che secondo quanto previsto dalle leggi dello stato, particolarmente dall' art. 20 dalla legge 1086 del 1971 il laboratorio è inserito nell'elenco dei laboratori ufficiali dello stato per le prove sui materiali;
- che tra la Società RDB SpA e l'Università Iuav/laboratorio di scienza delle costruzioni vi è già in atto una convenzione stipulata nel 1992, poi rinnovata nel 1997 con delibera del consiglio di amministrazione dell'Università Iuav del 23 ottobre 1997;
- che vi è la necessità, riconosciuta tra le parti, di rivedere tale accordo;
- che, giusto l'articolo 3, comma 1, dello statuto della Università Iuav e l'art. 66 del D.P.R. 11.07.1980 n. 382, le Università, purché non vi osti lo svolgimento della loro funzione scientifica e didattica, possono eseguire attività di ricerca e consulenza mediante contratti e convenzioni con enti pubblici e privati

Tutto ciò premesso si conviene e si stipula quanto segue:

Articolo 1 (Oggetto della convenzione)

la società RDB SpA incarica la Università Iuav/laboratorio di scienza delle costruzioni di sottoporre a controllo continuativo, secondo le norme contenute nei sopraccitati decreti, il calcestruzzo prodotto ed utilizzato per la confezione delle diverse tipologie di manufatti negli stabilimenti di seguito elencati:

1. Valmontana (Pc), rep. CAO, CAP, Neocap, Neocem.
2. Cortemaggiore (Pc), rep. Tamponamenti.

3. Caldiero (Vr), rep. CAN, CAP, Neocem, Panor, Tegoli.

4. Lomagna (Lc), rep. CAN, Iper, Neocem.

5. Occimiano (Al), rep. CAN, CAP e Neocap.

6. Pontenure (Pc), rep. Celersap, Neosap, Traliccio, 3Q, Neocem.

Di sottoporre a controllo i mattoni prodotti negli stabilimenti di Cadeo (Pc), Borgonovo (Pc), Campagna (Sa) e Oliveto (Sa) con le modalità previste dal D.M. 20/11/87.

Di sottoporre a controllo gli acciai per cemento armato normale e precompresso, prelevati periodicamente dai direttori degli stabilimenti RDB con le modalità previste dagli articoli 2.2 e 2.3 del D.M. 09/01/1996.

Di verificare annualmente la taratura delle presse installate negli stabilimenti sopraindicati e nel Centro Tecnologico RDB di Pontenure (Pc).

Di sottoporre a controllo la produzione di Gasbeton dello stabilimento di Pontenure (Pc).

Le prove avverranno utilizzando le apparecchiature dello stabilimento, debitamente tarate e certificate dal laboratorio di scienza delle costruzioni.

Articolo 2 (Durata della convenzione)

La presente convenzione avrà la durata di 12 mesi a decorrere dalla data della sua stipula e si rinnoverà tacitamente di anno in anno a meno che una delle due parti non dia disdetta a mezzo raccomandata R.R. entro il 15 ottobre di ogni anno.

Articolo 3 (Corrispettivo)

La società RDB SpA s'impegna a corrispondere alla Università Iuav/laboratorio di scienza delle costruzioni, quale corrispettivo per il controllo continuativo, la somma complessiva di 16.000,00 (sedicimila) euro + IVA, che sarà fatturato nel mese di ottobre dell'anno a cui si riferisce la prestazione ed il pagamento avverrà entro 30 giorni dalla data della fattura.

Le parti inoltre convengono che l'importo sarà soggetto ad aggiornamento biennale sulla base della media degli indici di rilevamento I.S.T.A.T. del biennio precedente.

Articolo 4 (Clausola risolutiva espressa)

Le parti convengono che in caso di mancata, incompleta o imprecisa esecuzione di una qualsiasi delle prestazioni previste dalla presente convenzione, ogni rapporto contrattuale è da considerarsi risolto a seguito di espressa dichiarazione del rappresentante legale della parte che intende avvalersi, ai sensi dell'articolo 1456 del Codice civile, della presente clausola.

La società RDB SpA s'impegna a corrispondere all'Università Iuav/laboratorio di scienza delle costruzioni l'importo delle spese sostenute ed impegnate fino al momento dell'anticipata risoluzione del contratto.

Articolo 5 (Controversie)

Le parti si impegnano a definire in via amichevole qualsiasi controversia che possa nascere dall'esecuzione della presente convenzione.

Nel caso in cui non sia possibile raggiungere un accordo le parti accettano la competenza del Foro di Venezia.

Articolo 6 (Privacy)

Le parti acconsentono ai sensi della legge 675/1996 e successive modifiche che "i dati personali" raccolti in relazione alla presente convenzione siano trattati esclusivamente per le finalità di cui alla presente convenzione.

Articolo 7 (Registrazione)

La registrazione verrà effettuato solo in caso d'uso, ai sensi della vigente normativa. Tutte le relative spese, compreso il bollo, sono a carico della parte richiedente.

Il consiglio di amministrazione udita la relazione del presidente e rilevato quanto deliberato dal senato accademico nella seduta del 28 aprile 2004, delibera all'unanimità di approvare la stipula della convenzione con la società RDB SpA di Pontenure (Pc) finalizzata al controllo continuativo del calcestruzzo nello stabilimento di produzione secondo le norme contenute nel DM 9/1/1996 così come sopra riportata, con la raccomandazione di verificare rigorosamente che vengano rispettate le formalità procedurali per il rilascio delle certificazioni e a condizione di ridiscutere, entro la scadenza per il rinnovo o la disdetta, i termini finanziari della convenzione.

Il direttore amministrativo, visto il decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, fa propria la deliberazione sopra riportata per quanto necessario.

7. CONTRATTI E CONVENZIONI: g) Centro di servizi interdipartimentali di rilievo, cartografia ed elaborazione: stipula di un contratto di prestazione professionale ex art. 9 del regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità dell'Università Iuav

Il presidente informa il consiglio di amministrazione che il centro di servizi interdipartimentali di rilievo, cartografia ed elaborazione richiede, considerata la necessità di ricorrere a prestazioni esterne in quanto il personale del centro è impegnato in altre attività istituzionali, l'autorizzazione ad attivare, ai sensi dell'articolo 9 del regolamento contabile dell'Università Iuav, un contratto di prestazione professionale. Tale prestazione, che riveste natura occasionale e non continuativa, comporta una spesa ritenuta equa da imputarsi sui fondi della convenzione con il Comune di Venezia per il programma di ricerca "Analisi dei contenuti metrici e semantici dei rilievi dell'Arsenale di Venezia: studio delle tecniche di numerizzazione, georeferenziazione, omogeneizzazione, archiviazione per la costruzione di una pianta generale alla scala 1:500, approvata dal senato accademico nella seduta del 19 maggio 2004 e sottoposta al consiglio di amministrazione in data odierna. Si tratta di:

- un contratto con il sig. **Paolo Vernier**, per la numerizzazione, georeferenziazione e omogeneizzazione dei rilievi dell'Arsenale di Venezia. La prestazione avrà la durata di tre mesi, per un compenso lordo di € 8.700,00, da corrispondere alla consegna dei lavori.

Il presidente informa altresì il consiglio che nella seduta del 9 febbraio 2004 il comitato tecnico scientifico del centro ha espresso in merito parere favorevole.

Il presidente propone al consiglio di amministrazione di:

- **affidare l'incarico sopra descritto al signor Paolo Vernier per l'importo indicato in premessa tramite lettera d'incarico;**
- **autorizzare il direttore amministrativo alla predisposizione e alla sottoscrizione del contratto.**

Il presidente chiede al consiglio di esprimersi in merito.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente, a voti unanimi approva quanto sopra proposto.

Il consiglio di amministrazione, visto il decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, delibera altresì che per la stipula dei contratti di prestazione professionale previsti nell'ambito della realizzazione delle attività di convenzione già approvate dagli organi di governo di Iuav, il direttore amministrativo è autorizzato ad assumere tutti gli atti amministrativi necessari.

9. VARIE ED EVENTUALI: a) Area dei servizi didattici: criteri per la determinazione delle tasse e dei contributi universitari per l'anno accademico 2004/2005

Il presidente informa il consiglio di amministrazione che nella seduta del 19 maggio 2004 il senato accademico aveva unanimemente deliberato di nominare una commissione istruttoria incaricata di predisporre una proposta da sottoporre al senato medesimo in merito ai criteri per la determinazione delle tasse e dei contributi universitari per l'anno accademico 2004/2005 (decreto rettorale del 20 maggio 2004, prot. n. 8529 del 28/05/2004, repertorio n. 964-2004).

Sono stati individuati quali componenti della commissione:

- il presidente del senato degli studenti (o un suo delegato)
- il mandatario del rettore per le politiche per il diritto allo studio e la residenza studentesca e per il sostegno degli studenti disabili
- il mandatario del rettore per le politiche per il sistema di valutazione interna e la ricerca
- il dirigente dell'area dei servizi didattici.

A tale riguardo il presidente informa il consiglio che la commissione si è riunita in data 10 giugno 2004 e ha stabilito, alla luce della approfondita discussione e delle articolate osservazioni emerse nel corso dell'incontro, di formulare al senato accademico e al consiglio di amministrazione le seguenti proposte:

1. previsione di un aumento dei valori economici delle tasse e contributi per l'anno accademico 2004/2005 nella misura del 10%, in considerazione del fatto che una percentuale dell'incremento proposto consiste nel puro e semplice recupero del tasso di inflazione programmato pari a circa il 4%, solo parzialmente realizzato dal 2001/2002 in poi. Infatti il sistema di tasse e contributi attualmente in vigore è quello deliberato dai competenti organi istituzionali nell'anno accademico 2001/2002; tale sistema è stato sostanzialmente riconfermato negli anni accademici 2002/2003 e 2003/2004, senza che i progressivi, lievi incrementi deliberati di anno in anno in sede di prima rata coprissero gli aumenti derivanti dall'applicazione del tasso di inflazione programmato, né tantomeno da quello di inflazione reale. Pertanto, se si tiene opportunamente conto dell'adeguamento all'inflazione programmata, l'aumento di fatto non risulta superiore ai 6,5 punti percentuali (3% se assumiamo come riferimento l'inflazione reale). L'incremento delle tasse graverà sulla prima rata. Si conferma l'importo di € 155,00 per la tassa di interruzione studi;
2. incremento del 10% anche dei valori economici e patrimoniali che stabiliscono l'assegnazione delle fasce di riduzione delle tasse (Indicatore di situazione economica equivalente universitaria ISEEU e Indicatore di situazione patrimoniale equivalente universitaria ISPEU). Tale manovra consente, presumibilmente, di aumentare il numero delle riduzioni sulle seconde rate, in quanto, con tutta probabilità, con l'innalzamento delle soglie di ISEEU e ISPEU un maggior numero di studenti beneficeranno degli esoneri parziali;
3. richiesta al senato accademico di deliberare l'istituzione di una commissione tasse "permanente" che possa affrontare, nel corso dell'anno accademico 2004/2005, in modo organico e strutturale il tema della revisione dell'intero sistema contributivo dell'ateneo, in modo tale che si possa addivenire a un nuovo sistema di tassazione unitario per tutti i corsi di studio. Prioritaria in questo senso appare la necessità di definire, con il coinvolgimento di tutte le componenti dell'ateneo, un sistema condiviso di indicatori che permetta di misurare e valutare la qualità e quantità dell'offerta dei servizi;
4. invito al senato accademico a intervenire sul tema del diritto allo studio destinando risorse economiche ulteriori a favore degli studenti idonei di borsa ma non assegnatari, in modo tale che sia garantita la fruizione della borsa di studio anche agli studenti che non rientrano nemmeno nelle ulteriori assegnazioni di borsa ex fondo integrativo;
5. scadenze tasse e more per tardivi versamenti: proposta di definire la scadenza della prima rata non oltre 15 ottobre 2004, e la seconda rata non oltre il 15 maggio 2005, dando mandato al dirigente dell'area dei servizi didattici di stabilire le date precise di scadenza, entro i termini suindicati, in funzione delle esigenze tecnico-amministrative di produzione dei bollettini di pagamento. Per ciò che concerne le more, appare imperativa l'esigenza di addivenire ad un costante flusso di pagamenti nel rispetto delle scadenze, anche ai fini dei tempi richiesti dal Ministero nell'ambito del progetto dell'Anagrafe degli Studenti. La mora assumerebbe in questo contesto funzione sanzionatoria strumentale, nella misura in cui indurrebbe gli studenti a versare le tasse entro

la loro naturale scadenza, col triplice beneficio di assicurare un flusso costante e certo di entrate a bilancio, un andamento regolare delle iscrizioni e un'ottimizzazione della gestione amministrativa e didattica delle carriere. Si propone pertanto, in riferimento ad entrambe le rate: mora di € 52,00 per i primi 15 giorni di ritardo, mora di € 104,00 per ritardi superiori ai 15 giorni. Si propone di dare mandato al dirigente dell'area dei servizi didattici di assicurare idonea e capillare informazione sul nuovo sistema di more.

Informa altresì che nella seduta del 10 giugno 2004 le proposte della commissione sono state esaminate, così come previsto dall'articolo 8, comma 1, lettera b) dello statuto dell'ateneo, dal senato degli studenti che, valutato positivamente il lavoro svolto dalla commissione e in accordo con le considerazioni espresse in merito dal rappresentante degli studenti, ha dichiarato all'unanimità:

- parere contrario all'aumento delle tasse (punto 1) poiché appare una misura semplicistica svincolata da un ragionamento più ampio e complessivo sull'intero sistema di tassazione e non finalizzata al miglioramento dei servizi agli studenti;
- parere favorevole ai successivi punti 2, 3, 4 e 5 auspicando l'istituzione di una commissione tasse "permanente" ai fini di una revisione complessiva del sistema di tassazione e contribuzione universitaria.

Il presidente propone quindi, tenuto conto di quanto sopra illustrato, di approvare interamente le indicazioni della commissione istruttoria nonché di arrotondare gli importi dovuti (nel caso di decimi o centesimi di euro arrotondamento all'unità immediatamente inferiore) per tasse e contributi universitari secondo quanto di seguito indicato.

Corsi di laurea e di laurea specialistica delle facoltà di architettura e di pianificazione del territorio

I rata: totale € 606,44 di cui:

€ 501,11 tassa iscrizione

€ 10,33 imposta di bollo assolta in modo virtuale

€ 95,00 tassa regionale per il diritto allo studio

Il rata: € 542,20

(totale tasse e contributi Iuav - escluse tassa regionale per il diritto allo studio e imposta di bollo: € 1.043,31)

Corsi di laurea specialistica della facoltà di design e arti:

I rata: totale € 864,09, di cui:

€ 758,76 tassa iscrizione

€ 10,33 imposta di bollo assolta in modo virtuale

€ 95,00 tassa regionale per il diritto allo studio

Il rata: € 975,35

(totale tasse e contributi Iuav - escluse tassa regionale per il diritto allo studio e imposta di bollo: € 1.734,11)

Corso di laurea Sit - modalità in teledidattica

I rata: totale € 590,98, di cui:

€ 485,65 tassa iscrizione

€ 10,33 imposta di bollo assolta in modo virtuale

€ 95,00 tassa regionale per il diritto allo studio

Il rata: € 216,66

(totale tasse e contributi Iuav - escluse tassa regionale per il diritto allo studio e imposta di bollo: € 702,31)

Per gli studenti iscritti al sit-teledidattico è comunque fatto salvo il pagamento in due soluzioni, in sede di prima e di seconda rata, della quota destinata al Consorzio Nettuno.

In sede di prima rata tutti gli studenti, come si evince dagli importi sopra indicati, sono tenuti al versamento dell'imposta di bollo assolta in modo virtuale (€ 10,33) e della tassa regionale per il diritto allo Studio, il cui importo per il 2004/2005 è stato fissato dalla Regione Veneto in € 95,00.

Gli studenti neoimmatricolati sono altresì tenuti, in sede di prima rata, al versamento di ulteriori € 5,00 per il costo del libretto universitario.

Corsi singoli:

Per ciascun singolo corso gli studenti provenienti da altri atenei sono tenuti al versamento della quota di € 75,00.

Esoneri:

Esoneri totali dalla tassa di iscrizione e dai contributi

Sono esonerati dal versamento della tassa di iscrizione e dai contributi i soggetti individuati nell'art. 8 del D.P.C.M.

09/04/2001 "Uniformità di trattamento sul diritto agli studi universitari ai sensi dell'articolo 4 della legge 2 dicembre 1991, n. 390", ossia:

- studenti beneficiari di borsa di studio e di prestito d'onore
- studenti idonei al conseguimento delle borse di studio concesse dalle regioni e dalle province autonome che per scarsità di risorse non siano risultati beneficiari di tale provvidenza
- studenti in situazione di handicap con invalidità riconosciuta pari o superiore al 66%
- studenti beneficiari di borsa di studio del Governo italiano nell'ambito dei programmi di cooperazione allo sviluppo e degli accordi intergovernativi culturali e scientifici e relativi periodici programmi esecutivi. Negli anni accademici successivi al primo l'esonero è condizionato al rinnovo della borsa di studio da parte del Ministro degli Affari Esteri.

Agli studenti beneficiari di borsa o idonei al conseguimento per l'anno accademico 2003/04, che si iscrivano per il 2004/05 ad un anno di corso non superiore alla durata legale del corso di studi più uno, viene inviato un bollettino di prima rata ridotta, pari all'importo della tassa regionale più la marca da bollo. Gli studenti che alla pubblicazione della graduatoria definitiva per l'assegnazione delle borse di studio 2004/05 non risultassero vincitori né idonei sono tenuti al pagamento della tassa di iscrizione di 500.67 euro entro la scadenza del 31 dicembre 2004.

In riferimento alle ultime due casistiche (handicap > o uguale al 66% e borsisti Mae) la concessione dell'esonero è subordinata alla presentazione entro il termine di scadenza fissato per la richiesta di riduzione tasse della documentazione necessaria (certificazione dell'autorità medica competente e dichiarazione del Ministero di attribuzione/rinnovo della borsa). La certificazione medica degli studenti invalidi sarà considerata valida per tutta la carriera universitaria del corso di laurea cui risulta iscritto lo studente, fatto salvo l'obbligo dello studente a comunicare tempestivamente eventuali variazioni che comportino la perdita del beneficio; la dichiarazione relativa all'attribuzione della Borsa di Studio del Ministero Affari Esteri, e alle successive conferme per gli anni successivi, deve essere presentata per ogni anno accademico.

Esoneri parziali dalla tassa di iscrizione e dai contributi:

Ai sensi dell'art. 8 comma 3 del citato D.P.C.M. 09/04/2001 è concesso l'esonero totale dal pagamento della tassa di iscrizione ed un esonero pari alla metà dei contributi dovuti agli studenti beneficiari di borsa o idonei al suo conseguimento per un ulteriore semestre rispetto alla durata normale dei corsi di laurea e di laurea specialistica. Tale disposizione si applica anche agli studenti borsisti ed idonei non beneficiari che non abbiano maturato il diritto al percepimento della seconda rata della borsa.

Esoneri totali dalla tassa regionale per il diritto allo studio:

Sono totalmente esonerati dal versamento della tassa regionale per il diritto allo studio gli studenti idonei o beneficiari di borsa di studio.

Graduazione tasse universitarie:

Tutti gli studenti sono tenuti al versamento della tassa di iscrizione, salvo i casi di esonero sopra indicati.

Sui contributi della seconda rata sono previste delle riduzioni parziali o totali, secondo quanto previsto dal DPCM 09/04/2001 "Uniformità di trattamento sul diritto agli studi universitari, ai sensi dell'articolo 4 della legge 2 dicembre 1991, n. 390", in base ai criteri economici e di merito come di seguito indicato:

Esclusioni dalle riduzioni dei contributi universitari:

- studenti già laureati;- studenti che non presentano la certificazione delle condizioni economiche e patrimoniali entro le scadenze che saranno stabilite;
- studenti con Indicatore di Situazione Economica Equivalente Universitaria (ISEEU) superiore o uguale a € 32.210,21 o con Indicatore di Situazione Patrimoniale Equivalente Universitaria (ISPEU) superiore o uguale a € 34.870,00.

Destinatari:

Sono concesse riduzioni per reddito per tutta la durata della carriera universitaria (se nei limiti di ISEEU e ISPEU previsti) e ulteriori riduzioni per merito. Le ulteriori riduzioni per merito sono concesse agli studenti che già beneficiano delle riduzioni per reddito e che risultano iscritti all'università da un numero complessivo di anni non superiore alla durata legale degli studi più tre, con riferimento all'anno di prima immatricolazione.

Computo degli anni da considerarsi ai fini del calcolo del merito per quanto riguarda gli studenti trasferiti e i passaggi interni:

per gli studenti trasferiti da altro corso di laurea/diploma o da altro ateneo, si contano anche gli anni di iscrizione presso i corsi di laurea o di diploma di questo ateneo o presso gli atenei di provenienza.

Computo degli anni da considerarsi ai fini della riduzione tasse per reddito e merito per quanto riguarda gli studenti già in possesso di diploma di laurea che sono iscritti ad un corso di laurea attivato prima del D.M 509/1999:

per gli studenti già in possesso di diploma di laurea che sono iscritti ad un corso di laurea attivato prima del D.M 509/1999 è possibile ottenere la riduzione delle tasse per un numero di anni pari alla differenza tra la durata legale del corso di laurea più uno e gli anni di iscrizione già effettuati per il conseguimento del diploma. Ai fini del computo del numero di anni complessivo si fa riferimento a quanto sopra specificato per gli studenti trasferiti, per i passaggi interni e per gli studenti già in possesso di diploma di laurea.

Studenti che concludono gli studi entro i termini legali senza iscrizioni fuori corso o ripetente:

non sono previste forme di esonero dei contributi universitari a favore di studenti che concludono gli studi entro i termini legali senza iscrizioni fuori corso o ripetenze.

Valutazione dei requisiti di merito.

Valutazione dei requisiti di merito per gli studenti iscritti a corsi di laurea degli ordinamenti ante dm 509/1999:

Parametri: il calcolo del merito si basa su due parametri: *il numero di annualità di riferimento* (espresso anche in frazione di annualità, come da ordinamento didattico) ed *il voto di riferimento*.

Si intende per *voto di riferimento* la media delle votazioni medie conseguite da tutti gli studenti negli stessi anni e per le stesse materie dello studente considerato. Si intende per *numero delle annualità di riferimento* la media delle annualità superate dagli studenti iscritti dallo stesso numero di anni all'università e per lo stesso corso di studi dello studente considerato, arrotondato per eccesso. Il periodo di interruzione studi non è preso in considerazione ai fini della valutazione del merito.

Esami considerati utili: il calcolo del merito viene effettuato sulla base degli esami sostenuti fino al 10 agosto 2004.

Esclusioni: dal calcolo del merito vanno esclusi: gli studenti che non hanno sostenuto alcun esame; le prove di idoneità; gli esami convalidati per gli studenti trasferiti da altri Atenei.

Individuazione del coefficiente di merito: il valore del merito è individuato da un coefficiente calcolato come segue:

Studenti iscritti al primo anno: voto di maturità dello studente/media dei voti di maturità di riferimento

Studenti iscritti ad anni successivi al primo:

a) numero di annualità dello studente/numero di annualità di riferimento

b) media votazioni dello studente/media votazioni di riferimento.

Coefficiente di merito = $(A + B)/2$

Individuazione della condizione di studente meritevole sulla base del coefficiente di merito: è nella condizione di "studente meritevole" colui che consegue un coefficiente di merito superiore o uguale a 1,025

Condizioni particolari per la valutazione del merito

Studenti lavoratori: il merito viene calcolato dimezzando il numero di annualità di riferimento, ma mantenendo invariato il voto di riferimento. La condizione di lavoratore deve sussistere all'atto dell'immatricolazione.

Studentesse con figli nati dopo l'immatricolazione, studenti non coniugati, separati, divorziati o vedovi con figli conviventi a carico: il calcolo del merito viene effettuato sulla base del numero di anni di iscrizione all'università diminuito di uno.

Studenti che hanno prestato servizio di leva o servizio civile sostitutivo o che si siano trovati in *particolari condizioni di salute*, tali da compromettere il regolare svolgimento degli studi secondo il giudizio di un'apposita commissione: il calcolo del merito viene effettuato sulla base del numero di anni di iscrizione all'università diminuito di uno.

Valutazione dei requisiti di merito per gli studenti iscritti ai corsi di laurea di primo livello:

Parametri: il calcolo del merito si basa su due parametri: *il numero di crediti di riferimento* ed *il voto di riferimento*.

Si intende per *voto di riferimento* la media delle votazioni medie conseguite da tutti gli studenti negli stessi anni e per le stesse materie dello studente considerato. Si intende per *numero di crediti di riferimento* la media dei crediti conseguiti dagli studenti iscritti dallo stesso numero di anni all'università e per lo stesso corso di studi dello

studente considerato.

Il periodo di interruzione studi non è preso in considerazione ai fini della valutazione del merito.

Crediti considerati utili: il calcolo del merito viene effettuato sulla base dei crediti conseguiti fino al 10 agosto 2004.

Esclusioni: dal calcolo del merito vanno esclusi: gli studenti che non hanno maturato alcun credito; le prove di idoneità; gli esami convalidati per gli studenti trasferiti da altri Atenei.

Individuazione del coefficiente di merito: il valore del merito è individuato da un coefficiente calcolato come segue:

Studenti iscritti al primo anno: voto di maturità dello studente/media dei voti di maturità di riferimento. Pertanto agli studenti iscritti al primo anno dei corsi di laurea si applicano le modalità di calcolo del merito già previste per gli studenti immatricolati al primo anno dei corsi di studio degli ordinamenti didattici precedenti il D.M. 509/1999.

Studenti iscritti ad anni successivi al primo:

a) numero di crediti dello studente meno numero di crediti di riferimento

b) media crediti dello studente meno media crediti di riferimento.

Coefficiente di merito = $(A + B) / 2$

Individuazione della condizione di studente meritevole sulla base del coefficiente di merito: è nella condizione di "studente meritevole" colui che consegue un coefficiente di merito superiore o uguale a zero. Sono altresì considerati "studenti meritevoli" coloro i quali, collocati al di sotto del coefficiente zero, presentano un numero di crediti non inferiore a quello di riferimento.

Condizioni particolari per la valutazione del merito

Studenti lavoratori: il merito viene calcolato dimezzando il numero di crediti di riferimento, ma mantenendo invariato il voto di riferimento. La condizione di lavoratore deve sussistere all'atto dell'immatricolazione.

Studentesse con figli nati dopo l'immatricolazione, studenti non coniugati, separati, divorziati o vedovi con figli conviventi a carico: il calcolo del merito viene effettuato sulla base del numero di anni di iscrizione all'università diminuito di uno.

Studenti che hanno prestato servizio di leva o servizio civile sostitutivo o che si siano trovati in particolari condizioni di salute, tali da compromettere il regolare svolgimento degli studi secondo il giudizio di un'apposita commissione: il calcolo del merito viene effettuato sulla base del numero di anni di iscrizione all'università diminuito di uno.

Valutazione dei requisiti di merito per gli studenti iscritti ai corsi di laurea specialistica:

Studenti iscritti al primo anno: per gli studenti del primo anno, il requisito del merito si accerta sulla base della votazione conseguita nella laurea prodotta come titolo di ammissione al corso di laurea specialistico. Per costoro il valore del merito è individuato da un coefficiente calcolato come segue:

voto di laurea dello studente/media dei voti di laurea di riferimento

Studenti iscritti ad anni successivi al primo: agli studenti iscritti ad anni successivi al primo si applicano le modalità previste per gli studenti dei corsi di laurea di primo livello iscritti ad anni successivi al primo.

Valutazione dei requisiti di condizione economica e patrimoniale (per tutti gli ordinamenti)

Destinatari: tutti gli studenti iscritti ad un corso di studi dell'Università Iuav, salvo i già indicati casi di esclusione dalle riduzioni dei contributi universitari.

I criteri per la determinazione delle condizioni economiche: in analogia al sistema di calcolo delle condizioni economiche previste per le richieste di borsa di studio, ai fini della definizione delle fasce di contribuzione ridotta si assume come riferimento quanto previsto dall'art. 5 del D.P.C.M. 9 aprile 2001. Pertanto le condizioni economiche dello studente sono individuate sulla base dell'Indicatore della Situazione Economica Equivalente (ISEE), di cui al decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 109, e successive modificazioni ed integrazioni, con le modalità integrative di selezione ivi previste.

La procedura per la determinazione dell'ISEEU (Indicatore Situazione Economica Equivalente Universitaria), tenuto conto delle modalità integrative sopra citate, e dell'ISPEU (Indicatore Situazione Patrimoniale Equivalente Universitaria) per le sue caratteristiche specifiche fiscali e di welfare, sarà effettuata dai centri di assistenza fiscale (CAAF) con i quali l'Università Iuav stipula apposita convenzione. Per lo studente è assicurata assistenza specifica e gratuita.

Lo studente, anche se laureando, è tenuto a rispettare le scadenze di presentazione della richiesta di riduzione tasse. Delle date di presentazione sarà fornita informazione su web, sul prospetto informativo dei bollettini di prima

rata 2004/2005 inviati agli studenti, in Segreteria Studenti.

Fasce di contribuzione in base all'Indicatore di Situazione Economica Equivalente Universitaria (ISEEU) e all'ISPEU (Indicatore Situazione Patrimoniale Equivalente Universitaria):

le riduzioni vengono concesse a chi ha l'ISEEU inferiore al tetto massimo fissato a € 32.210,21. Chi è al di sotto del tetto massimo viene inserito in una delle tre fasce di reddito sotto indicate. Le fasce di reddito sono le stesse per tutti gli studenti di Iuav:

- I fascia: ISEEU da € 0 a € 12.326,60
- II fascia: ISEEU da € 12.326,61 a € 20.279,60
- III fascia: ISEEU da € 20.279,61 a € 32.210,20

In caso di ISEEU maggiore o uguale a € 32.210,21 lo studente è tenuto a versare l'importo massimo delle tasse.

Limiti di ISPEU Indicatore di Situazione Patrimoniale Equivalente

Indipendentemente dall'indicatore di situazione economica universitaria, nessuna riduzione è concessa agli studenti con un ISPEU superiore o uguale a € 34.870,00.

Importi delle riduzioni.

Le riduzioni si applicano sui contributi di seconda rata: la prima rata è comunque dovuta, fatti salvi gli esoneri di sopra indicati.

Corsi di laurea e laurea specialistica delle facoltà di architettura e pianificazione del territorio

seconda rata ridotta per reddito	seconda rata ridotta per reddito e merito
----------------------------------	---

I fascia reddito+“merito no”: € 113,00	I fascia reddito + “merito sì”: € 0
II fascia reddito+“merito no”: € 341,00	II fascia reddito + “merito sì”: € 170,50
III fascia reddito+“merito no”: € 454,30	III fascia reddito + “merito sì”: € 226,60

ISEEU oltre il tetto massimo: importo massimo € 542,20

Corsi di laurea specialistica della facoltà di design e arti

seconda rata ridotta per reddito	seconda rata ridotta per reddito e merito
----------------------------------	---

I fascia reddito+“merito no”: € 204,60	I fascia reddito + “merito sì”: € 0
II fascia reddito+“merito no”: € 613,80	II fascia reddito + “merito sì”: € 306,90
III fascia reddito+“merito no”: € 818,40	III fascia reddito + “merito sì”: € 409,20

ISEEU oltre il tetto massimo: importo massimo € 975,35

Corso di laurea Sit - modalità in teledidattica

seconda rata ridotta per reddito	seconda rata ridotta per reddito e merito
----------------------------------	---

I fascia reddito + “merito no”: € 57,20	I fascia reddito + “merito sì”: € 0
II fascia reddito+“merito no”: € 113,30	II fascia reddito + “merito sì”: € 57,20
III fascia reddito+“merito no”: € 170,50	III fascia reddito + “merito sì”: € 85,80

a tutti gli importi si aggiunge la quota Nettuno

ISEEU oltre il tetto massimo: importo massimo € 216,66 + quota Nettuno

Il presidente chiede al consiglio di esprimersi in merito.

Interviene il consigliere Alessio Lo Bello, rappresentante degli studenti, il quale ribadisce il parere negativo espresso in merito all'aumento delle tasse (punto 1) dal senato degli studenti nella seduta del 10 giugno 2004

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente e vista la relazione della commissione tasse, preso atto del parere espresso dal senato degli studenti nella seduta del 10 giugno 2004, delibera a maggioranza, con il voto contrario dei consiglieri Alessio Lo Bello e Vincenzo Vianello sul punto 1) della proposta, e salvo acquisire il parere del senato accademico, di approvare i criteri per la determinazione delle tasse e dei contributi universitari per l'anno accademico 2004/05 sopra illustrati, approvando gli arrotondamenti degli importi dovuti (nel caso di decimi o centesimi di euro arrotondamento all'unità inferiore).

Delibera altresì all'unanimità di accogliere la proposta di istituire una commissione tasse permanente ai fini di una revisione complessiva del sistema di tassazione e contribuzione universitaria.

9. VARIE ED EVENTUALI: b) Area dei servizi didattici: convenzione per il servizio di assistenza, raccolta, elaborazione e trasmissione dei dati della situazione economica degli studenti che richiedono i benefici del diritto allo studio

Il presidente informa il consiglio che si rende necessario approvare lo schema di convenzione che Iuav sottoscrive con i CAF (Centri di assistenza fiscale) incaricati della raccolta e della elaborazione dei dati per il calcolo dell'ISEE (indicatore situazione economica equivalente), di cui al decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 109 e successive modificazioni e integrazioni, a favore degli studenti che intendano accedere per l'anno accademico 2004/2005 ai benefici previsti nell'ambito del diritto allo studio e alla riduzione delle tasse e dei contributi universitari.

A tale riguardo ricorda che per lo scorso anno il servizio è stato svolto in modo soddisfacente dai CAAF, dei quali Iuav si avvale come gli altri atenei veneti.

Lo schema di convenzione proposto ricalca nelle sue linee essenziali l'accordo quadro stipulato tra ANDISU (associazione nazionale degli organismi per il diritto allo studio universitario) e i CAAF iscritti all'albo dei centri di assistenza fiscale per il lavoratori dipendenti aderenti alla Consulta Nazionale.

Per l'anno accademico 2004/2005 la spesa è determinata in:

€ 1 più IVA per ogni pratica individuale per il calcolo dell'ISEE;

€ 6 più IVA per ogni pratica individuale per il calcolo dell'ISEEU diversa dall'ISEE

per una previsione totale di 1200 richieste complessive delle quali il 30% per il calcolo dell'ISEEU per un importo complessivo di € 4.000,00 che trova copertura sulla categoria 3, capitolo 32 "Forniture servizi" del bilancio di previsione 2004.

Il presidente inoltre riferisce al consiglio che risulta necessario avviare le procedure per la scelta del contraente, che consentano la massima pubblicità e il maggior numero di richieste di adesione alla convenzione in modo da garantire la migliore qualità del servizio offerto.

Il presidente propone pertanto al consiglio di:

- approvare lo schema di convenzione di seguito riportato;
- autorizzare l'avvio delle procedure per la scelta del contraente
- dare mandato al dirigente dell'area dei servizi alla didattica per la stipula delle convenzioni medesime.

Convenzione per il servizio di assistenza, raccolta, elaborazione e trasmissione dei dati della situazione economica (ISEE - decreto legislativo n. 109/1998) e ISEEU (decreto del presidente del consiglio dei ministri 9 aprile 2001) degli studenti che richiedono i benefici del diritto allo studio

L'Università Iuav di Venezia (di seguito denominata Iuav), codice fiscale 80009280274, partita IVA 00708670278, rappresentata dal direttore amministrativo, dott. Massimo Coda Spuetta, domiciliato per la carica presso Santa Croce, 191 - 30035 Venezia, legittimato alla firma del presente atto dal consiglio di amministrazione con delibera del

e

Il CAF..... (di seguito denominato CAAF) con sede in,
via Codice Fiscale e partita IVA, rappresentato da
....., nato a, il

Premesso che

- Iuav ai sensi dell'articolo 5 del D.P.C.M. 9 aprile 2001 "Uniformità di trattamento sul diritto agli studi universitari, ai sensi dell'art. 4 della legge 2 dicembre 1991, n. 390", è tenuta ad individuare le condizioni economiche degli studenti richiedenti i benefici del diritto allo studio utilizzando l'indicatore della situazione economica equivalente (ISEE), di cui al decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 109 e successive modificazioni ed integrazioni;
 - Iuav nel rispetto del decreto legislativo n. 109/1998, come modificato dal decreto legislativo n. 130/2000 e relativi regolamenti di attuazione, è tenuta a ricevere le domande relative alla concessione per il diritto allo studio universitario;
- Iuav intende avvalersi di Centri di Assistenza fiscale (di seguito denominati CAF) ai cui affidare l'individuazione delle condizioni economiche necessarie per l'erogazione delle prestazioni agevolate e in particolare delle borse di studio e delle collaborazioni studentesche, per le quali i richiedenti devono presentare apposita domanda correlata dall'attestazione dell'ISEE;

- Iuav ha determinato che per la concessione della riduzione tasse e la determinazione degli indicatori economici per l'assegnazione delle collaborazioni studentesche, si applichi lo stesso criterio di calcolo utilizzato per l'assegnazione delle borse di studio, con la determinazione dell'ISEEU e dell'ISPEU di cui al D.P.C.M. 9 aprile 2001;
- l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale (di seguito denominato INPS) ha stipulato una convenzione con i CAF per affidare a questi ultimi, in base a quanto previsto dal decreto legislativo n. 109/1998, come modificato dal decreto legislativo 3 maggio 2000 n. 130 e dall'articolo 3 comma 2 del D.P.C.M. 18 maggio 2001, la raccolta e l'invio, tramite trasmissione telematica, delle dichiarazioni raccolte all'Istituto, la conseguente consegna all'utente del calcolo e dell'attestazione INPS relativa all'indicatore della situazione economica equivalente;
- il CAF _____ Srl, in base al decreto legislativo 9 luglio 1997, n. 241, modificato dal decreto legislativo 28 dicembre 1998, n. 490, è stato autorizzato dal Ministero delle Finanze a svolgere l'attività di assistenza fiscale ed è iscritto all'Albo dei Centri di assistenza fiscale per i lavoratori dipendenti al n.;
- in base all'articolo 11 del DM 31 maggio 1999, n. 164, per lo svolgimento dell'attività di assistenza fiscale il CAF può avvalersi di una società di servizi il cui capitale sociale sia posseduto, a maggioranza assoluta, dalle associazioni o dalle organizzazioni che hanno costituito i CAF o, dalle organizzazioni territoriali di quelle che hanno costituito i CAF;

Visto che

- il decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 109, come modificato dal decreto legislativo 3 maggio 2000, n. 130, ha definito i criteri unificati di valutazione della situazione economica dei soggetti che richiedono prestazioni sociali agevolate ovvero servizi sociali o assistenziali non destinati alla generalità dei soggetti o comunque collegati nella misura o nel costo a determinate situazioni economiche;
- ai sensi dell'articolo 1, comma 1, del decreto legislativo 31 marzo 1998, n. 109, come modificato dal decreto legislativo 3 maggio 2000, n. 130, ciascun ente erogatore di prestazioni sociali agevolate per la raccolta delle informazioni sulla situazione economica del nucleo familiare del richiedente deve utilizzare la dichiarazione sostitutiva unica;
- il D.P.C.M. 9 aprile 2001 all'articolo 5 determina criteri, specifici ed aggiuntivi, per la individuazione delle condizioni economiche utili per l'ottenimento delle prestazioni agevolate in materia di diritto allo studio universitario;

si conviene e si stipula quanto segue:

Articolo 1 - Oggetto

1. Il CAF _____ s'impegna a svolgere per conto di Iuav le prestazioni di seguito indicate:
 - a) servizio di assistenza agli studenti nella compilazione della documentazione economica ai fini della determinazione dell'ISEE, dell'ISEEU e dell'ISPEU di cui al D.P.C.M. 9 aprile 2001;
 - b) caricamento dei dati ai fini della certificazione dell'ISE su banca dati INPS;
 - c) caricamento dei dati ai fini della determinazione dell'ISEEU e dell'ISPEU di cui al D.P.C.M. 9 aprile 2001, su programma informatico fornito dal CAF medesimo;
 - d) caricamento di ulteriori dati di pertinenza ai benefici del diritto allo studio, su programma fornito dall'Università;
 - e) trasmissione dei dati e dell'eventuale cartaceo entro le scadenze indicate al successivo articolo 3.
2. Il CAF dichiara di possedere le risorse di personale, mezzi e attrezzature adeguati per l'esecuzione e lo svolgimento delle prestazioni di cui al presente articolo.

Articolo 2 - Organizzazione del servizio

1. Il CAF _____ attiva i seguenti sportelli minimi, con apertura almeno settimanale, al fine di assicurare lo svolgimento del servizio di assistenza nel periodo dal 19 luglio 2004 al 31 marzo 2005.
 - non meno di n. 2 nella città di Venezia, centro storico;
 - non meno di n. 5 per il comune di Venezia;
 - non meno di n. 15 per la provincia di Venezia;
 - non meno di n. 3 per ciascuna delle province di Padova e Treviso;

- non meno di n. 2 per ciascuna delle rimanenti province della Regione del Veneto;
- non meno di n. 1 per ciascuna provincia delle regioni Friuli-Venezia Giulia e Trentino Alto Adige.
- 2. Il CAF, al momento dell'adesione alla presente convenzione, fornisce l'elenco delle sedi che saranno attivate, con i relativi recapiti telefonici e l'indicazione dell'orario di apertura e i nominativi degli operatori abilitati all'utilizzo del programma on line fornito da IUAV.
- 3. Il CAF garantisce un servizio informativo dedicato telefonico per le informazioni di massima e l'eventuale appuntamento per la presentazione dell'autocertificazione unica e delle domande per i benefici del diritto allo studio. Tale servizio è garantito in tutti i giorni lavorativi, dal lunedì al venerdì, esclusi i periodi di chiusura di cui al successivo comma 6.
- 4. Iuav segnala le provenienze per residenza degli studenti, per la migliore dislocazione degli sportelli da attivare sul territorio.
- 5. Iuav fornisce al CAF le login e le password utili al servizio richiesto, concordando con il CAF una seduta formativa per l'utilizzo del programma on line di cui al precedente articolo 1, comma 1, lettera d).
- 6. Il CAF e Iuav concordano i seguenti periodi di chiusura degli sportelli da parte del CAF: dal 1 al 22 agosto 2004 e dal 22 dicembre 2004 al 9 gennaio 2005.

Articolo 3 - Servizi effettuati dal Caf

1. Il CAF _____ attraverso le società di servizi convenzionate, effettua :
 - A) Sportello informativo sull'ISEE:
 - a) servizio di accoglienza e informazioni agli studenti relativamente all'ISEE e alla compilazione della dichiarazione sostitutiva unica;
 - b) servizio di assistenza alla compilazione ed invio all'INPS per via telematica, consegna allo studente dell'attestazione INPS relativa al calcolo e all'indicatore della situazione economica equivalente del nucleo familiare.
 - B) L'assistenza nella compilazione o la raccolta delle domande per l'accesso alle prestazioni per il diritto allo studio universitario, in particolare effettuando:
 - a) la ricezione del modello di richiesta delle prestazioni per il diritto allo studio universitario, compilato dallo studente, con indicati i dati richiesti dalla procedura on-line; nel caso di impossibilità dello studente di recarsi presso uno degli sportelli indicati nel precedente articolo (solo per lo studente residente in regioni nelle quali non è previsto il servizio) è garantita la ricezione del modello di richiesta dei benefici con modalità che sono concordate tra lo studente ed il CAF convenzionato;
 - b) la verifica dell'attestazione INPS relativa al calcolo dell'indicatore della situazione economica o, ove questa non fosse in possesso del richiedente, la compilazione e la trasmissione della dichiarazione sostitutiva unica all'INPS rilasciando allo studente l'attestazione ISEE;
 - c) il calcolo, con proprio programma, dell'ISEEU e ISPEU come da D.P.C.M. 9 aprile 2001, stampa e consegna ricevuta allo studente (recante i dati calcolati di ISEE, ISSEU e ISPEU e quelli identificativi dello studente); il CAF trattiene il modulo originale di richiesta dei benefici, che sarà successivamente consegnato a Iuav ai sensi della successiva lettera C) del presente articolo;
 - d) l'eventuale ricalcolo, con proprio programma, dell'ISEEU e dell'ISPEU (come calcolato nel precedente punto) su rettifica della dichiarazione resa o su presentazione di una nuova autocertificazione della condizione economica;
 - e) l'inserimento, con programma on-line di cui al precedente articolo 1, comma 1, lettera d), dei dati essenziali di richiesta delle prestazioni per il diritto allo studio universitario, entro 12 giorni lavorativi dall'avvenuta presentazione della domanda alla sede CAF da parte dello studente e comunque entro il terzo giorno lavorativo successivo il termine di ciascuna scadenza. In particolare dovranno essere inseriti i dati riportati nell'allegato tecnico che fa parte integrante della presente convenzione, rispettando i termini previsti nell'allegato medesimo (fatte salve eventuali successive immatricolazioni).
 - C) Trasmissione ad Iuav dei dati raccolti con le modalità specificate:
 - a) dati analitici per il calcolo ISEE e ISEEU su tracciato in caratteri ASCII, ovvero in formato XML mediante fornitura di specifico programma di lettura per tale formato: invio telematico dei file entro il 31 maggio di ciascun anno;
 - b) servizi indicati al punto B): procedura on-line messa a disposizione dall'Ateneo;

- c) modello cartaceo universitario di richiesta delle prestazioni per il diritto allo studio universitario compilato dallo studente: sarà disponibile per il ritiro da parte di IUAV, entro i tre giorni lavorativi successivi alla data di scadenza del bando di concorso, presso la sede che ciascun CAF dovrà comunicare entro 30 giorni dall'adesione alla convenzione.

Articolo 4 - Obblighi delle parti)

1. Il CAF _____ garantisce ogni necessaria verifica sulla base dei propri archivi telematici e cartacei da parte di Iuav per l'espletamento del servizio oggetto della presente convenzione.
2. Il CAF attraverso apposita polizza assicurativa che garantisca adeguata copertura, si fa carico dei danni provocati da errori materiali e inadempienze commessi da propri operatori nell'esecuzione dei servizi offerti dalla presente convenzione.
3. Il CAF è soggetto ad una penale pecuniaria di euro 1, per ogni dichiarazione ISEE i cui dati siano trasmessi oltre i termini previsti all'articolo 1 e 3. È fatto salvo comunque il diritto al risarcimento degli eventuali maggiori danni.
4. Iuav effettua:
 - a) la comunicazione al CAF del numero degli studenti, suddiviso per comune di residenza, che hanno richiesto prestazioni per il diritto allo studio o l'esonero delle tasse universitarie nel precedente anno accademico;
 - b) l'informazione agli studenti del servizio attivato, comunicando in particolare sedi e orari di apertura degli sportelli CAF;
 - c) la fornitura al CAF delle password necessarie al fine dell'accesso al programma on line fornito dall'Università, costruite in maniera da identificare il CAF, la società di servizio convenzionata e la sede che effettuerà la trasmissione.

Articolo 5 - Corrispettivo

1. Iuav per le prestazioni svolte dal CAF _____, riconosce allo stesso il corrispettivo omnicomprensivo:
 - a) di euro 1 + iva per ogni pratica individuale gestita con le modalità indicate alla lettera B dell'articolo 3;
 - b) di aggiuntivi euro 6 + iva per gli studenti con ISEEU diversa dall'ISEE, per ogni pratica individuale gestita con le modalità indicate alla lettera B dell'articolo 3.
2. Il pagamento del corrispettivo di cui al precedente comma 1 è effettuato in due soluzioni, previa rendicontazione delle attestazioni rilasciate e verifica di riscontro da parte di Iuav, in particolare:
 - la prima entro 60 giorni dal ricevimento della fattura che verrà emessa dal CAF entro il mese di novembre 2004 per una somma corrispondente al 90% dell'importo risultante dalle pratiche gestite;
 - la seconda entro il 31 marzo 2005 per la somma a saldo del restante 10% nonché dell'importo derivante dalle eventuali successive pratiche.

Articolo 6 - Risoluzione

1. Iuav si riserva di risolvere la presente convenzione unilateralmente dopo tre motivate contestazioni, cui non saranno date valide giustificazioni, inerenti i seguenti casi:
 - a) mancato svolgimento del servizio negli orari e/o nelle sedi previste;
 - b) mancato rispetto delle prenotazioni fornite agli utenti;
2. È causa di risoluzione della presente convenzione:
 - a) l'incapacità di soddisfare le richieste di servizio degli utenti entro i termini previsti dal bando;
 - b) la trasmissione dei dati oltre il decimo giorno lavorativo successivo al termine utile previsto al punto B dell'articolo 3, lettera e);
3. Ogni contestazione in merito alla risoluzione della convenzione potrà riguardare soltanto il risarcimento. Il CAF non potrà rifiutare o ritardare la consegna immediata dei documenti e dei dati prodotti.
4. Iuav, in caso di risoluzione della presente convenzione, potrà rivalersi sul corrispettivo, fatta salva ogni eventuale iniziativa a tutela dei propri interessi.

Articolo 7 - Controversie

1. Il foro competente per le eventuali controversie sarà quello di Venezia e di conseguenza il CAF dovrà eleggere domicilio legale nell'ambito del Foro stesso.

Articolo 8 (Trattamento dei dati)

1. Le parti, per quanto di rispettiva competenza, si uniformano in materia di trattamento dei dati e riservatezza alle disposizioni del decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali".

Articolo 9 (Durata)

1. La presente convenzione ha durata di un anno e potrà essere rinnovata previo accordo scritto fra le parti.
Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente, delibera all'unanimità di approvare la sottoscrizione della convenzione per il servizio di assistenza, raccolta, elaborazione e trasmissione dei dati della situazione economica degli studenti che richiedono i benefici del diritto allo studio, con durata biennale e adeguamento all'inflazione programmata dei corrispettivi dovuti nel secondo anno di applicazione.
Il direttore amministrativo, visto il decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165, fa propria la deliberazione sopra riportata per quanto necessario.

DELIBERA n. 103-Cda/2004/DA-Uag (allegati: 1)

pagina 1/2

9. VARIE ED EVENTUALI: c) Direzione amministrativa-ufficio affari generali: adempimenti ai sensi del d.lgs 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

Il presidente rende noto al consiglio che il d.lgs 30 giugno 2003, n. 196, nuovo Codice in materia di protezione dei dati personali (c.d. "Codice della privacy"), entrato in vigore il 1° gennaio 2004, impone a tutte le amministrazioni pubbliche una serie di adempimenti.

Il nuovo Codice della privacy individua nel Titolare del trattamento dei dati - nel caso specifico, ex art. 28 d.lgs 30 giugno 2003, n. 196, l'Università nella persona del suo legale rappresentante - la figura responsabile dell'adeguamento alla normativa e, quindi, delle "decisioni in ordine alle finalità, alle modalità del trattamento dei dati personali e agli strumenti utilizzati, ivi compreso il profilo della sicurezza" (art. 4, co. 1, lett. F d.lgs. cit.).

Spetta al Titolare, avvalendosi dei responsabili del trattamento dei dati, il compito di:

- redigere, ove necessario, la notificazione al Garante;
- fornire l'informativa ai soggetti interessati al trattamento e richiedere il loro consenso;
- individuare gli Incaricati del trattamento dei dati, mediante una designazione scritta che individui puntualmente l'ambito del trattamento consentito.

Compete sempre al Titolare, una volta nominati i responsabili del trattamento dei dati, l'incarico di:

- descrivere analiticamente i compiti loro affidati;
- fornire loro specifiche istruzioni in merito alle modalità di effettuazione del trattamento;
- vigilare sul loro operato anche tramite verifiche periodiche;
- adottare, tramite i soggetti designati, le misure minime e le misure idonee di sicurezza previste dal nuovo Codice Privacy, dall'art. 31 all'art. 36, e dal Disciplinare Tecnico allegato allo stesso.

Il presidente ricorda inoltre che è stata commissionata alla Exo Service s.r.l la verifica dell'adeguamento di questo ateneo alla legge 675/96, al DPR 318/99 e al d.lgs 196/03, con particolare riguardo all'area dei servizi informatici. Alla luce delle rilevazioni effettuate, risulta di fondamentale importanza la tempestiva strutturazione di un Piano di Interventi finalizzato all'adeguamento di Iuav al d.lgs. 196/2003, che comprenda le seguenti attività:

- individuazione e nomina, da parte del Titolare (legale rappresentante dell'Ateneo) dei responsabili (interni ed esterni) del trattamento dei dati
- censimento delle banche dati da parte dei vari responsabili, con individuazione dei dati personali e sensibili e dei relativi trattamenti;
- individuazione e nomina, da parte dei responsabili, degli Incaricati del trattamento dei dati, e definizione delle istruzioni in merito alle modalità di effettuazione del trattamento;
- redazione del Documento Programmatico della Sicurezza;
- implementazione delle misure minime di sicurezza mancanti;
- individuazione ed implementazione delle misure idonee di sicurezza mancanti;
- definizione del Piano di Sicurezza IT, contenente il dettaglio delle misure idonee a protezione dei dati personali;
- integrazione dei contratti di servizio e/o di outsourcing con specifiche prescrizioni in ordine al trattamento dei dati;
- individuazione ed attuazione di attività di formazione e sensibilizzazione sulle problematiche inerenti il tema della privacy e della sicurezza delle informazioni;
- strutturazione del sistema documentale per la privacy (per gestire tutta la modulistica e la documentazione: informative agli interessati e richieste di consenso, procedure di risposta alle richieste degli interessati e del garante, etc);
- stesura di un regolamento di attuazione delle norme sul trattamento dei dati personali.

L'adeguamento di Iuav alla nuova normativa riveste oramai la massima urgenza, tenuto conto delle seguenti scadenze di legge:

- **30 giugno 2004:** informative agli interessati - in ordine a finalità e modalità del trattamento dei dati, alla natura obbligatoria o facoltativa del loro conferimento, alle conseguenze di un eventuale rifiuto di rispondere, ai soggetti cui i dati personali possono essere comunicati o che possono venirne a conoscenza, all'ambito di diffusione dei dati medesimi, ai diritti degli interessati, agli estremi identificativi di titolare e responsabile - e raccolta del consenso, pena il pagamento di una somma da 3.000 a 18.000 Euro in caso di trattamento di dati

DELIBERA n. 103-Cda/2004/DA-Uag (allegati: 1)

pagina 2/2

personali, e di una somma da 5.000 a 30.000 Euro (moltiplicabile per 3 a seconda delle condizioni economiche del contravventore), in caso di trattamento di dati sensibili;

- **30 settembre 2004:** identificazione, con atto di natura regolamentare, dei tipi di dati e delle operazioni di trattamento, pena, in caso di mancata esibizione dei documenti o di impossibilità di fornire informazioni al riguardo, su richiesta del Garante, il pagamento di una somma da 4.000 a 24.000 Euro;
- **30 giugno 2004:** implementazione delle misure minime di sicurezza, pena l'arresto fino a 2 anni del Titolare del trattamento dei dati o il pagamento di una somma da 10.000 a 50.000 Euro;
- **30 giugno 2004:** redazione del Documento Programmatico sulla sicurezza, pena l'arresto fino a 2 anni del titolare del trattamento dei dati o il pagamento di una somma da 10.000 a 50.000 Euro. Tale documento andrà rivisto ogni anno entro il 31 marzo e il titolare dovrà riferire della sua redazione o aggiornamento nella relazione, se dovuta, accompagnata dal bilancio d'esercizio;
- **30 giugno 2004:** individuazione ed implementazione delle misure idonee di sicurezza;
- **30 giugno 2004:** comunicazione al Garante delle trasmissioni di dati da soggetto pubblico ad altro soggetto pubblico, non previste da una legge o da un regolamento.

Il presidente propone pertanto al consiglio di amministrazione di nominare, quali responsabili del trattamento dei dati, il direttore amministrativo, i dirigenti di area, i direttori dei dipartimenti, dei centri, dei laboratori e della biblioteca e i presidi di facoltà.

I soggetti suindicati dovranno individuare con designazione scritta, nell'ambito delle rispettive strutture, gli Incaricati del trattamento dei dati, e indicare puntualmente agli stessi l'ambito del trattamento consentito.

Le suindicate nomine avverranno sulla base degli allegati A e B, che devono considerarsi parte integrante della presente delibera (allegato 1 di pagine 3).

Da tali allegati emerge la descrizione analitica dei compiti affidati a responsabili e incaricati del trattamento.

Specifiche istruzioni verranno inoltre impartite di volta in volta dalla direzione amministrativa.

Il presidente propone al consiglio la nomina di una commissione finalizzata al coordinamento dei numerosi adempimenti imposti dalla nuova normativa. Detta commissione sarà presieduta dal prof. Gosen, già responsabile della sicurezza informatica Iuav (D.R. prot. n. 9010 del 28.05.2003) e sarà così composta:

- il dirigente dell'area dei servizi informatici;
- il responsabile dell'ufficio affari generali;
- un rappresentante dell'area dei servizi alla didattica;
- un rappresentante dell'area dei servizi al personale;
- un rappresentante dei dipartimenti.

Il dott. Raffaello Donadoni, dirigente dell'area dei servizi informatici, assumerà il compito di nominare e coordinare gli amministratori di sistema, nonché di collaborare con il presidente della commissione per garantire l'attuazione e l'operatività delle prescrizioni di carattere tecnico e di fornire alle strutture le indicazioni necessarie all'adozione delle misure minime di sicurezza mancanti, all'individuazione e adozione delle misure idonee di sicurezza mancanti, nonché alla redazione del Documento Programmatico della Sicurezza.

Infine, il presidente propone di delegare il direttore amministrativo alla nomina di qualsiasi figura si rendesse necessaria per il compimento delle attività suindicate.

Tutti i soggetti si dovranno attivare, nell'ambito delle rispettive responsabilità e competenze, per l'attuazione degli adempimenti prescritti.

Il presidente chiede al consiglio di esprimersi in merito.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente, delibera all'unanimità di approvare gli adempimenti sopra proposti, dando altresì mandato al direttore amministrativo di mettere in atto tutti i requisiti di integrazione di responsabilità del trattamento dei dati.

All. A - Lettera di nomina a "Responsabile del trattamento dei dati"

Il sottoscritto prof. Marino Folin, Rettore dell'Università IUAV di Venezia, in qualità di legale rappresentante dell'Ateneo, visto l'art. 29 del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali", nomina responsabile del trattamento il signor

Al Responsabile competono i seguenti compiti:

1. Attuare gli obblighi di informazione nei confronti dei soggetti interessati ed acquisire il consenso da parte degli stessi.
2. Fornire le informazioni eventualmente richieste dal Garante per la protezione dei dati personali e collaborare con il Garante in caso di effettuazione di controlli e accessi da parte dell'Autorità.
3. Attuare le prescrizioni degli artt. 31, 32, 33, 34 e 35 nonché dell'allegato tecnico al Codice in materia di misure minime di sicurezza, ed ad adeguare il sistema alle norme regolamentari in materia di sicurezza che saranno di volta in volta emanate.
4. In merito detti adempimenti il responsabile dovrà, in particolare:
 - a. Individuare per iscritto gli incaricati del trattamento dei dati nonché l'ambito del trattamento consentito agli stessi;
 - b. Fornire agli incaricati del trattamento la credenziale di autenticazione;
 - c. Istruire gli incaricati in merito a:
 - Mantenimento della segretezza della componente riservata della credenziale per l'autenticazione;
 - Utilizzo della dovuta diligenza nella custodia dei dispositivi in possesso ed uso esclusivo degli stessi da parte dell'incaricato;
 - custodia e accessibilità dello strumento elettronico durante una sessione di trattamento sulle modalità di conservazione ed utilizzo della credenziale;
 - d. Individuare per iscritto, quando vi è più di un incaricato del trattamento e sono in uso più parole chiave, i soggetti preposti alla custodia
 - e. Fornire agli incaricati del trattamento il codice identificativo
 - f. Rilasciare agli incaricati del trattamento o della manutenzione le autorizzazioni all'accesso ai dati sensibili;
 - g. Periodicamente o una volta all'anno verificare la sussistenza delle condizioni per la conservazione delle autorizzazioni;
 - h. Verificare la validità delle richieste di accesso ai dati sensibili;
 - i. Adattare il documento programmatico sulla sicurezza alla realtà specifica della propria struttura, nel caso di trattamento di dati sensibili e/o giudiziari.

Il signor , in qualità di Responsabile del trattamento dei dati, dichiara di aver preso conoscenza dei compiti che gli sono affidati e si impegna ad adottare tutte le misure necessarie in relazione alle operazioni di trattamento dei dati, nel pieno rispetto di quanto previsto dalla legge.

Il Legale Rappresentante

Il Responsabile Trattamento Dati

Per l'attuazione degli adempimenti di carattere tecnico, il responsabile si potrà avvalere dell'Incaricato alla sicurezza o di un suo delegato, nonché delle indicazioni che verranno meglio precisate nel Documento Programmatico sulla Sicurezza dei dati.

All. B - Lettera di nomina a "Incaricato del trattamento dei dati"

IL RESPONSABILE DEL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

premesso

che, ai sensi dell'art. 30 del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali", il personale organizzativo che effettua il trattamento di dati personali per conto di questo Ateneo assume il ruolo di Incaricato del trattamento;
che l'individuazione degli incaricati deve essere effettuata per iscritto ed individua puntualmente l'ambito del trattamento consentito;
che, secondo il Codice, si considera tale anche la documentata preposizione della persona fisica ad una unità per la quale è individuato, per iscritto, l'ambito del trattamento consentito agli addetti all'unità medesima;

NOMINA

Il sig....., nello svolgimento delle Sue mansioni di/l'unità organizzativa preposta a..... (oppure: il soggetto addetto alla struttura.....) quale Incaricato del trattamento dei dati. Sulla base di tale nomina l'Incaricato potrà accedere ai soli dati personali la cui conoscenza sia strettamente necessaria per adempiere ai compiti assegnatigli.

I dati che l'Incaricato tratterà sono quelli relativi alle seguenti banche dati:
(inserire una breve descrizione della banca dati)

- 1)
- 2)

Tali dati sono fisicamente presenti su:
(per ogni banca dati fornire una descrizione)

1. elaboratore (specificare le caratteristiche dell'elaboratore) o archivio cartaceo (specificare le caratteristiche dell'archivio).

L'ambito del trattamento consentito all'Incaricato è:

- 1)

L'Incaricato dovrà:

- usare della massima riservatezza e discrezione durante le operazioni di trattamento dei dati e nella conseguente loro protezione, attenendosi diligentemente alle istruzioni fornite dal Titolare o dal Responsabile in materia di:
 - 1) segretezza della componente riservata della credenziale per l'autenticazione;
 - 2) diligente custodia dei dispositivi in possesso ed uso esclusivo degli stessi da parte dell'incaricato;
 - 3) custodia e accessibilità dello strumento elettronico durante una sessione di trattamento.
- evitare i rischi di distruzione o perdita, anche accidentale, dei dati stessi, di accesso non autorizzato o di trattamento non consentito o non conforme alla finalità della raccolta, in armonia con gli obblighi derivanti dall'art. 31 del Codice.

Il responsabile del trattamento dei dati

.....

Il sig.....preposto all'unità organizzativa....., in qualità di Incaricato del trattamento dei dati, dichiara di aver preso conoscenza dei compiti che gli sono affidati e si impegna ad effettuare le operazioni di trattamento nell'ambito delle istruzioni impartite, nel pieno rispetto di quanto previsto dalla legge.

L'incaricato del trattamento dei dati

.....