Università Iuav di Venezia

Nucleo di Valutazione

Santa Croce 191
Tolentini
30135 Venezia
t. +39 041 257
1329-1424-1325-1326
valutazione@iuav.it
www.iuav.it



Relazione

del Nucleo di Valutazione al bilancio consuntivo 2025

17 luglio 2026

Nucleo di Valutazione Iuav
Direzione Generale - Servizio qualità e valutazione

Santa Croce 191
Tolentini
30135 Venezia
t. +39 041 257
1329-1424-1325-1326
valutazione@iuav.it
www.iuav.it

Sommario

Premessa 3
a) Strategia di pianificazione economico-finanziaria e politiche dell'Ateneo 4
b) Coerenza dei budgeti con la pianificazione strategica 5
c) Sistema di contabilità analitica 5
d) Sostenibilità attuale e prospettica 6
Conclusioni 6

Santa Croce 191
Tolentini
30135 Venezia
t. +39 041 257
1329-1424-1325-1326
valutazione@iuav.it
www.iuav.it

Premessa

Il Nucleo di Valutazione dell'Università Iuav di Venezia (NdV), ai sensi dell'art.5 della L 537/93 è chiamato annualmente a redigere una relazione al bilancio di ateneo. Anche per l'anno 2025, il NdV segue le indicazioni fornite dal Ministero e da Anvur.

In particolare le *Linee Guida per la gestione integrata dei cicli della performance e del bilancio delle Università statali italiane* (gennaio 2019)[1] suggeriscono di rafforzare l'integrazione tra strategia, performance e bilancio negli atenei.

In un contesto di assicurazione della qualità, più attento all'utilizzo delle risorse, il tema centrale della relazione riguarda la sostenibilità economico-finanziaria, considerata in merito alla sua efficacia a sostenere adeguatamente gli obiettivi strategici dell'Ateneo.

Come indicato nel Modello di accreditamento periodico delle Sedi e dei Corsi di Studio universitari (AVA3)[2], il NdV è chiamato a monitorare e a valutare anche le risorse materiali e immateriali a supporto delle politiche, delle strategie e dei relativi piani di ateneo, e in particolare la pianificazione e gestione delle risorse finanziarie (p.to B.2 del modello AVA3).

Gli aspetti principali sono i seguenti:

a) l'Ateneo definisce e attua una strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle politiche e delle strategie dell'Ateneo per la didattica, la ricerca, la terza missione/impatto sociale e le altre attività istituzionali e gestionali (B.2.1.1);
b) i budget triennali e annuali dell'Ateneo (economico e degli investimenti) sono coerenti con la pianificazione strategica dell'Ateneo, definiti tramite proiezioni motivate e attendibili e assicurano il raggiungimento degli obiettivi fissati (B.2.1.2);
c) l'Ateneo si è dotato di un adeguato sistema di contabilità analitica e di controllo di gestione a supporto delle decisioni (B.2.1.3);
d) dall'analisi dei risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi e dall'andamento degli indicatori di spesa per il personale, di indebitamento e di sostenibilità economico finanziaria si riscontra la piena sostenibilità attuale e prospettica degli equilibri economico-finanziari (B.2.1.4);
e) laddove predisposti dall'Ateneo, il NdV si esprime sui documenti di bilancio tematici (bilancio di sostenibilità, bilancio di genere).

Per effettuare le proprie valutazioni, il NdV ha preso in esame i seguenti documenti predisposti dai competenti Uffici dell'Amministrazione:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Prospetto del Patrimonio netto;
- Nota Integrativa;
- Relazione dei Revisori sulla gestione;
- Il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-26; 2025-27; 2026-28
- La relazione sulle performance 2025;
- Il piano strategico redatto per il periodo 2023-2027.

[1] Pubblicate sul sito ANVUR: https://www.anvur.it/it/assicurazione-della-qualita/valutazione-della-performance/universita/linee-guida
[2] Versione approvata dal Consiglio Direttivo ANVUR dell'8 agosto 2024 e pubblicata: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/https://www.anvur.it/sites/default/files/2025-02/AVA3_Requisiti-con-NOTE_2023_02_13.pdf

Santa Croce 191
Tolentini
30135 Venezia
t. +39 041 257
1329-1424-1325-1326
valutazione@iuav.it
www.iuav.it

Avendo a riferimento il Bilancio unico di esercizio 2025 e i documenti connessi, tutti approvati, previo parere favorevole motivato del Collegio dei Revisori dei Conti (protocollo Iuav n. 39520 del 12 maggio 2026) e dal Consiglio di amministrazione (delibera n. 68 prot. n. 41397/2026, del 20 maggio 2026), il NdV, per quanto di competenza, espone alcune informazioni di sintesi.

Il NdV rileva, per quanto riguarda il pregresso della situazione economica, patrimoniale e finanziaria, che l'esercizio 2024 si era chiuso con una perdita di 902.940 euro (come da Bilancio Consolidato del 2024 (Prcoerot 104065 del 11/12/2025)[3]. Questo risultato derivava dalla combinazione tra la riduzione dei finanziamenti ministeriali (FFO) per circa 1,7 milioni di euro e l'aumento dei costi del personale di 1,8 milioni di euro.

L'analisi del Bilancio Unico di Ateneo per l'esercizio 2025[4] restituisce l'immagine di un'istituzione solida con una ritrovata salute finanziaria, capace di invertire la tendenza negativa dell'anno precedente.

In termini generali, l'esercizio 2025 si è chiuso con un utile di 21.015 euro, un risultato di particolare rilievo se confrontato con la perdita registrata nel 2024 e, soprattutto, rispetto al disavanzo di 3,1 milioni inizialmente programmato nel budget previsionale del 2025.

La struttura patrimoniale è solida, sostenuta da un patrimonio netto di 68,3 milioni di euro e da una disponibilità liquida di 35,2 milioni di euro, che funge da riserva di sicurezza per affrontare la variabilità dei trasferimenti statali e per sostenere le anticipazioni per i progetti di ricerca. L'assenza totale di indebitamento bancario o mutui garantisce all'Ateneo una piena autonomia finanziaria.

a) l'Ateneo definisce e attua una strategia di pianificazione economico-finanziaria a supporto delle politiche e delle strategie dell'Ateneo per la didattica, la ricerca, la terza missione/impatto sociale e le altre attività istituzionali e gestionali (B.2.1.1)

Per quanto riguarda la strategia di pianificazione economico-finanziaria, i documenti evidenziano come il bilancio non sia inteso come un mero elenco di costi, ma come un investimento volto alla creazione di Valore Pubblico, in stretta coerenza con il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027[5].

L'azione principale è il progetto "Venezia Città Campus", che vede lo stanziamento di 7,85 milioni di euro per il restauro dell'Ex Convento delle Terese e il finanziamento del recupero delle residenze Junghans e Jan Palach. Queste opere sono finalizzate a integrare l'Ateneo nel tessuto urbano e migliorare l'attrattività e la residenzialità per gli studenti.

L'Ateneo ha puntato su bandi nazionali ed europei (progetti iNEST e IR.IDE), portando a una crescita dei proventi della ricerca di 4,8 milioni di euro.

La crescita costante degli iscritti, che inizia a produrre effetti positivi sui trasferimenti

[3] Come gli altri documenti di bilancio degli ultimi 5 anni il documento è pubblicato nella sezione" Amministrazione trasparente" sezione "Bilanci": https://iuav.amministrazionetrasparente.cineca.it/pagina731_bilancio-preventivo-e-consuntivo.html
[4] Per evitare disallineamento di dati, questa relazione attinge gli elementi salienti dalla Nota Integrativa al bilancio annuale 2025, pubblicato nel portale della trasparenza: https://iuav.amministrazionetrasparente.cineca.it/pagina731_bilancio-preventivo-e-consuntivo.html
[5] Anche il Piao è pubblicato on line all'indirizzo: https://iuav.amministrazionetrasparente.cineca.it/pagina44_piano-della-performance.html

Santa Croce 191
Tolentini
30135 Venezia
t. +39 041 257
1329-1424-1325-1326
valutazione@iuav.it
www.iuav.it

ministeriali, conferma la validità di una strategia che punta sull'ampliamento dell'offerta formativa.

Il NdV valuta positivamente la coerenza tra gli investimenti infrastrutturali e gli obiettivi del PIAO.

b) i budget triennali e annuali dell'Ateneo (economico e degli investimenti) sono coerenti con la pianificazione strategica dell'Ateneo, definiti tramite proiezioni motivate e attendibili e assicurano il raggiungimento degli obiettivi fissati (B.2.1.2);

Il processo di budgeting di Iuav ha preso avvio nel luglio del 2024 con la richiesta ai dirigenti di una prima fase di previsione dei principali componenti dei proventi e dei costi relativi alla loro area. A fine settembre i dirigenti hanno inviato le previsioni di budget autorizzatorio per il triennio 2026/28 che sono state integrate nel budget di ateneo, e successivamente discusse in incontri con la direzione generale ad inizio ottobre, come previsto dal processo di programmazione indicato dal Manuale di Contabilità di Ateneo.

Per garantire che il budget sia sostenibile e coerente con gli obiettivi strategici, Iuav ha adottato una serie di manovre correttive e criteri prudenziali. Per rendere le proiezioni attendibili e non basate su entrate incerte, l'Ateneo rileva come proventi da utili solo le quote relative a progetti e master già chiusi e incassati. Per coprire il disavanzo presunto sono stati programmati risparmi di 138.000 euro/anno sui contratti di didattica integrativa, sulla riduzione delle ore per CFU (da 10 a 8) con un risparmio stimato di 110.000 euro/anno e sulla riduzione delle borse di dottorato finanziate direttamente dall'ateneo (da 22 a 18 all'anno) per un risparmio stimato di circa 100.000 euro. Il NdV suggerisce di monitorare l'impatto sulla qualità della didattica di queste misure.

Inoltre è stata applicata una ritenuta fissa dell'8% su tutti i progetti finanziati per coprire le spese generali dell'ente e le assunzioni sono calibrate per trasformare il costo standard per studente in maggiori trasferimenti ministeriali (FFO), leva fondamentale per la sostenibilità futura.

c) l'Ateneo si è dotato di un adeguato sistema di contabilità analitica e di controllo di gestione a supporto delle decisioni (B.2.1.3);

L'Ateneo utilizza operativamente la Contabilità Analitica (COAN) e il sistema U-Gov per una gestione basata sui dati.

L'amministrazione ha intrapreso una manovra politica per ridurre i riporti di budget (risorse non spese) da 9,2 milioni a 6,6 milioni di euro. Questa azione "ripulisce" le poste contabili e trasforma risorse incagliate in riserve libere per investimenti e la spesa è puntualmente ripartita secondo la normativa COFOG, permettendo di verificare quanto pesano realmente la ricerca di base rispetto all'istruzione superiore.

Sono stati adottati nuovi applicativi Cineca per il monitoraggio della Customer Satisfaction e dei risultati gestionali previsti dal PIAO,

Santa Croce 191
Tolentini
30135 Venezia
t. +39 041 257
1329-1424-1325-1326
valutazione@iuav.it
www.iuav.it

d) dall'analisi dei risultati di bilancio degli ultimi tre esercizi e dall'andamento degli indicatori di spesa per il personale, di indebitamento e di sostenibilità economico finanziaria si riscontra la piena sostenibilità attuale e prospettica degli equilibri economico-finanziari (B.2.1.4).

L'indicatore di legge per le spese di personale è stimato al 71,59%, ampiamente sotto il limite dell'80%. I costi strutturali del personale dipendente sono rimasti stabili (+0,37%) nonostante l'incremento dell'organico da 710 a 731 unità (principalmente ricercatori).

L'indicatore di indebitamento è pari a zero, poiché l'Ateneo finanzia le proprie immobilizzazioni con il patrimonio netto senza ricorrere a mutui, e inoltre, l'Ateneo dispone di 35,2 milioni di euro di liquidità, una "riserva di sicurezza" che garantisce l'autonomia scientifica e la capacità di anticipare fondi per la ricerca.

L'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria (ISEF), calcolato ai sensi del D.Lgs. 49/2012 in base ai limiti delle spese di personale e delle spese per indebitamento, è pari a 1,14, valore superiore all'unità, soglia minima prevista dalle disposizioni normative, seppure in lieve calo rispetto all'esercizio precedente.

Evidenzio che il confronto è oggi solo 2024 vs 2025. Il testo introduttivo (Premessa, punto B.2.1.4) promette "ultimi tre esercizi": occorrerebbe inserire anche il dato 2023 per poter aggiungere un terzo termine di paragone in questa sezione (anche solo una riga con l'andamento 2023-2024-2025 dell'indicatore personale/ISEF).

Conclusioni

Il NdV rileva che l'Ateneo mantiene costante l'attenzione nel rafforzare l'integrazione tra strategia, performance e bilancio negli atenei. Come dimostrano le scelte di vincolare la programmazione finanziaria al PIAO 2025-2027, trasformando il bilancio in uno strumento per la creazione di "Valore Pubblico" attraverso progetti come "Venezia Città Campus".

Il processo di budgeting garantisce l'equilibrio nel medio periodo (triennio 2025-2027) adottando criteri di contenimento della spesa e distinguendo accuratamente tra risorse strutturali e finanziamenti esterni.

L'Ateneo utilizza stabilmente la contabilità analitica (COAN) tramite l'applicativo U-Gov per gestire con precisione i "riporti" di budget e monitorare i margini economici delle attività finanziate da terzi

In aggiunta agli aspetti di merito già esposti nei paragrafi precedenti, il NdV sottolinea i principali aspetti positivi riscontrati sia nei documenti analizzati sia nel fattivo confronto avviato con la Governance dell'Ateneo e con la sua Amministrazione.

Anche se il margine operativo che misura la redditività e l'efficienza dell'ateneo, è negativo e pari -0,6 milioni, e la gestione non possa dirsi economicamente completamente sostenibile[6], il NdV sottolinea una capacità sempre più marcata dell'ateneo di attrarre risorse esterne, specialmente attraverso finanziamenti competitivi per la ricerca.

Il NdV si unisce al Collegio dei Revisori dei Conti[7] e rileva, che pur apprezzando gli sforzi dell'Ateneo sul contenimento della spesa e i miglioramenti raggiunti, raccomanda

[6] Così come indicato anche nella Nota integrativa al bilancio unico di Ateneo esercizio 2025, pag. 117, Pubblicato: https://iuav.amministrazionetrasparente.cineca.it/pagina731_bilancio-preventivo-e-consuntivo.html

[7] Relazione del Collegio dei revisori al Bilancio unico di ateneo esercizio 2025. pubblicata: https://iuav.amministrazionetrasparente.cineca.it/pagina867_organi-di-revisione-amministrativa-e-contabile.html

Santa Croce 191
Tolentini
30135 Venezia
t. +39 041 257
1329-1424-1325-1326
valutazione@iuav.it
www.iuav.it

all'Amministrazione di assicurare, anche per gli esercizi successivi, il mantenimento degli equilibri economico-finanziari complessivi, attraverso un costante e attento monitoraggio della gestione e l'adozione di idonee misure di razionalizzazione della spesa e di consolidamento delle entrate al fine di raggiungere in modo strutturale il progressivo rafforzamento della capacità di generare risultati positivi.

Nell'ultimo bilancio di previsione per l'esercizio 2026, si prevede un risultato economico negativo di circa 2,4 milioni di euro e tale disavanzo non è considerato strutturale, ma "tecnico". L'Ateneo ha infatti scelto deliberatamente di utilizzare parte delle riserve accumulate negli anni precedenti per finanziare il potenziamento della didattica, della ricerca e dei servizi agli studenti.

Il NdV prende atto che l'Ateneo pubblica annualmente il report di sostenibilità (Green Iuav) e il Bilancio di Genere, quest'ultimo del 2025 comprensivo di una riclassificazione del bilancio in prospettiva di genere. Il NdV valuta positivamente tale rendicontazione, coerente con le indicazioni delle Linee Guida ANVUR, e ne raccomanda il mantenimento e l'integrazione nei prossimi cicli di programmazione.

Tutto ciò considerato il NdV, nell'esprimere il proprio apprezzamento per l'impegno e la collaborazione che si è sviluppata con la Governance di Ateneo e con l'Amministrazione, auspica la prosecuzione nella direzione intrapresa dall'Ateneo, ai fini di una collaborazione sempre più sinergica, soprattutto nell'ottica di garantire la coerenza tra le strategie sia a livello trasversale, sia rispetto alla fase ascendente e discendente della loro costruzione.