

I  
- - -  
U  
- - -  
A  
- - -  
V

Università Luav di Venezia

### Determinazione del dirigente

---

#### OGGETTO

Procedimento di acquisizione di un corso di formazione manageriale mediante affidamento diretto

**CIG Z0727ABDFE**

---

**AT/cp**

---

#### il dirigente dell'area tecnica

**visto** il decreto legislativo 30 marzo 2001 n. 165 e sue successive modifiche ed integrazioni;

**vista la** legge 6 novembre 2012, n. 190;

**visto** il decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33;

**vista la** legge 28 dicembre 2015, n. 208;

**visto** il piano triennale di prevenzione della corruzione e della trasparenza per il triennio 2019-2021 approvato dal consiglio di amministrazione del 30 gennaio 2019;

**visto** il decreto legislativo 18 aprile 2016 n. 50 e sue successive modifiche ed integrazioni;

**visto** il decreto legislativo 25 maggio 2016, n. 97;

**viste** Linee Guida n. 4, di attuazione del D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50, recanti "Procedure per l'affidamento dei contratti pubblici di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria, indagini di mercato e formazione e gestione degli elenchi di operatori economici" Approvate dal Consiglio ANAC con delibera n. 1097, del 26 ottobre 2016 e aggiornate con Delibera del Consiglio ANAC del 1 marzo 2018 numero 206;

**visto** l'articolo 3 della legge 136 del 13 agosto 2010, in tema di tracciabilità dei flussi;

**visto** lo statuto dell'Università Luav di Venezia emanato con decreto rettorale 30 luglio 2018 n. 353;

**visto** il regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, emanato con decreto rettorale 14 luglio 2016 n. 276;

**visti** i manuali di contabilità e di controllo di gestione adottati con decreto del direttore generale 20 dicembre 2013 n. 300;

**preso atto** dell'esigenza dettagliatamente rappresentata dalla responsabile del Servizio Organizzazione e Sviluppo in data 20/03/2019 di acquisire un corso di formazione manageriale secondo le specifiche contenute nel progetto formativo allegato al presente provvedimento e dello stesso formante parte integrante e sostanziale, per un valore economico stimato di Euro 39.000,00 inferiore alle soglie di affidamento diretto;

**considerato** che l'esigenza di cui sopra è finalizzata al regolare prosieguo dell'attività istituzionale;

**dato atto** di avere verificato che alla data del presente non sono rilevabili servizi fungibili acquisibili per il tramite di convenzioni CONSIP;

**vista** la bozza allegata di avviso di indagine di mercato nella quale sono indicati l'oggetto dell'appalto, il prezzo a base di procedura, i requisiti di partecipazione e i criteri di selezione dell'operatore economico;

**dato atto** in particolare che all'operatore economico vengono richieste l'iscrizione al MEPA, l'accreditamento presso la Regione Veneto per la formazione continua, nonché una esperienza almeno triennale;

**ritenuto**, in base all'importo e in ossequio al principio di economicità, di procedere mediante affidamento diretto, previa negoziazione del prezzo con l'operatore economico da individuarsi in esito all'indagine informale di mercato indetta con l'avviso di cui sopra;

**ritenuta** congrua la pubblicazione di detto avviso sull'albo pretorio comunale, sull'albo ufficiale e sul profilo di committente per un periodo di 15 giorni;

**dato atto** di avere individuato quale Responsabile Unico di Procedimento la responsabile del Servizio Acquisti e di nominare la Responsabile del Servizio Organizzazione e Sviluppo quale Direttore dell'Esecuzione del Contratto;

**atteso** che detta acquisizione graverà sul budget 2019 e che è stata accertata la corrispondente disponibilità alla data del presente provvedimento nel budget dell'Area Finanza e Risorse Umane;

**determina**

articolo unico

Giuste le premesse del presente provvedimento, che formano parte integrante e sostanziale dello stesso:

1. di approvare l'allegata bozza di avviso di indagine informale di mercato;
2. di indire una indagine informale di mercato nei termini riportati in premessa al fine di individuare l'operatore economico con il quale negoziare il prezzo del servizio di interesse, di importo comunque non superiore ad Euro 39.000 oltre IVA
3. di negoziare direttamente, in esito all'indagine informale di mercato di cui sopra e per il tramite del MEPA, il prezzo del servizio di interesse;
4. di approvare fin d'ora l'affidamento diretto successivo alla negoziazione del prezzo, mediante stipula da effettuarsi per il tramite del MEPA successivamente al positivo esito delle verifiche di Legge;
5. di approvare fin d'ora, in caso di affidamento, l'esonero dalla prestazione della cauzione definitiva a fronte di un miglioramento del prezzo non inferiore all'1% dell'importo negoziato;
6. di incaricare il Servizio Acquisti dell'assistenza di cui il DEC necessita in termini di pubblicazione e utilizzazione del MEPA, nonché delle verifiche di Legge sull'affidatario, nonché della registrazione di annotazione al presente provvedimento a stipula avvenuta.

Il presente provvedimento è trasmesso per quanto di competenza al Servizio Organizzazione e Sviluppo, al Servizio Contabilità Fornitori e al Servizio Acquisti e sarà pubblicato nella sezione Amministrazione Trasparente a cura del RUP.

**Venezia, 20/03/2019**

il dirigente

**Ing. Ciro Palermo**

### **Avviso di indagine informale di mercato - Servizio di formazione manageriale**

L'Università Iuav di Venezia intende acquisire un servizio di formazione manageriale avente le specifiche riportate nell'allegato "progetto formativo".

L'importo presunto del servizio è di Euro 39.000,00 oltre IVA.

Possono partecipare alla presente indagine informale di mercato gli operatori economici in possesso:

- della capacità di contrattare con le P.A. ai sensi dell'articolo 80 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i.
- dell'accreditamento alla Regione Veneto per la formazione continua
- dell'iscrizione al Mercato Elettronico della PA.

Costituisce titolo preferenziale il possesso di certificazione UNI EN ISO 9001:2008 - Settore EA 37.

Gli operatori economici interessati devono inviare, entro e non oltre le ore 24:00 del quindicesimo giorno successivo alla affissione del presente avviso all'albo pretorio comunale, una domanda di partecipazione in formato libero mediante posta elettronica certificata indirizzata all'indirizzo

**ufficio.protocollo@pec.iuav.it** recante l'oggetto: **"Servizio di formazione manageriale – Indagine informale di mercato – Servizio Organizzazione e Sviluppo"** e contenente:

- l'indicazione del soggetto partecipante (denominazione/ragione sociale, sede, partita IVA/codice fiscale)
- l'indicazione del soggetto titolato a rappresentarlo, che sottoscriverà la domanda, e che allegherà alla stessa l'immagine di un valido documento di identità personale
- la dichiarazione, sotto responsabilità civile e penale del soggetto sottoscrittore, di possesso dei requisiti di partecipazione, accettando che l'Università Iuav di Venezia conduca le verifiche di Legge e, in caso di esito negativo, effettui le segnalazioni previste
- la dichiarazione, sotto responsabilità civile e penale del soggetto sottoscrittore, dell'eventuale possesso della certificazione di qualità, indicandone gli estremi e accettando che l'Università Iuav di Venezia conduca le verifiche di Legge e, in caso di esito negativo, effettui le segnalazioni previste
- l'indicazione completa di tutte le informazioni necessarie alla verifica, di almeno 3 servizi analoghi, per importo, contenuto e destinatari, effettuati nell'ultimo triennio;
- una sintetica proposta di sviluppo del progetto formativo, non superiore a 20 righe
- l'assenso al trattamento dei dati personali conferiti ai soli fini del procedimento di selezione dell'operatore economico, con l'avviso che gli stessi non saranno trasferiti a terzi; il titolare del trattamento è l'Università Iuav di Venezia nella persona del Magnifico Rettore pro-tempore; per qualsiasi informazione e per l'esercizio dei diritti di Legge è possibile rivolgersi al RPD all'indirizzo [dpo@iuav.it](mailto:dpo@iuav.it)

A seguito del ricevimento delle domande l'Università Iuav di Venezia esaminerà le stesse e selezionerà un operatore economico, tra quelli in possesso dei requisiti generali, con il quale condurre una trattativa diretta per la negoziazione del prezzo del servizio, comunque non superiore a Euro 39.000,00 oltre IVA.

Le domande saranno esaminate da una commissione di tre esperti interni all'amministrazione precedente, i quali potranno singolarmente e discrezionalmente assegnare i seguenti punteggi:

- attinenza e pertinenza dei servizi analoghi dichiarati nella domanda con il soddisfacimento dell'esigenza dell'amministrazione: fino a punti 10 per ciascun commissario
- qualità della proposta di formazione in relazione al contesto di erogazione del servizio e all'efficacia dello stesso: fino a punti 20 per ciascun commissario

La negoziazione del prezzo avverrà con l'operatore economico che avrà conseguito il punteggio più alto per il tramite del Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione.

Per informazioni: Servizio Organizzazione e Sviluppo – tel. 0412571793 email [formazione@iuav.it](mailto:formazione@iuav.it)

Il dirigente ing. **Ciro Palermo**



## **Avviso di indagine informale di mercato - Servizio di formazione manageriale**

### **Progetto formativo**

#### **Obiettivi:**

A seguito dell'adeguamento organizzativo del 2018 conseguente all'adozione del nuovo Statuto di Ateneo, si vuole supportare il personale:

- attivando un percorso di sviluppo individuale dei responsabili che coordinano risorse umane per il potenziamento delle competenze manageriali
- creando un percorso di miglioramento delle soft skills personali per il raggiungimento degli obiettivi dell'organizzazione
- analizzando i processi di gestione del personale per individuare eventuali miglioramenti

Il percorso formativo dovrà affrontare le criticità emerse nella fase di cambiamento e trattare i seguenti aspetti:

- Saper gestire le emozioni: monitorare il clima nel gruppo, diffondere la motivazione, creare empatia favorendo il ritorno positivo nelle relazioni, far superare la paura del cambiamento
- Stimolare una riflessione sull'identità e il ruolo di responsabile
- Analisi del proprio stile di leadership
- Acquisire tecniche per una efficace gestione del tempo (proprio e dei collaboratori)

#### **Sede:**

Gli incontri dovranno prevedere una formazione frontale da svolgersi prevalentemente nelle sedi dell'Ateneo.

#### **Destinatari:**

Responsabili di struttura a diversi livelli (circa 40 persone)

#### **Tempi di erogazione**

Maggio/Giugno 2019

*Il progetto dovrà contenere degli approfondimenti tematici relativamente a quanto sopra indicato e follow-up a conclusione del percorso formativo.*