

PROGETTAZIONE

IL MERCATO DEL PARTENARIATO

GESTIONE

PUBBLICO PRIVATO

MANUTENZIONE

FINANZIAMENTO

NEL VENETO

COSTRUZIONE

Rapporto statistico 2002-1° semestre 2021



Luglio 2021

Il mercato del Partenariato Pubblico Privato nel Veneto

Rapporto statistico 2002- 1° semestre 2021

Indice

1. I contratti di PPP monitorati dall'Osservatorio regionale	4
2. I primi risultati del 2021	6
3. Trend 2002-2020	8
3.1. I bandi	8
3.2. Le aggiudicazioni	8
4. Il peso del PPP sul mercato delle opere pubbliche	9
5. I committenti	11
5.1. I Comuni	13
6. Le tipologie contrattuali e le procedure	15
7. I servizi gestiti	20
8. La dimensione dei contratti	24
9. Il territorio	26
10. Stato di avanzamento dei procedimenti attivati	28

1. I contratti di PPP monitorati dall'Osservatorio regionale

Contratti PPP Monitorati	Classificazione a fini statistici	Note
Concessione di lavori - Finanza di progetto - D.Lgs. 163/2006 art. 153 commi 1-14	Concessione di lavori	
Concessione di lavori - Finanza di progetto - D.Lgs. 163/2006 art. 153 comma 15	Concessione di lavori	
Concessione di lavori - Finanza di progetto - D.Lgs. 163/2006 art. 153 commi 16-18	Concessione di lavori	
Concessione di lavori - Finanza di progetto - D.Lgs. 163/2006 art. 153 comma 19	Concessione di lavori	
Concessione di lavori - Finanza di progetto - D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 1-14	Concessione di lavori	
Concessione di lavori - Finanza di progetto - D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 15-20	Concessione di lavori	
Concessione di lavori (<i>ad iniziativa pubblica</i>)	Concessione di lavori	
Concessione di valorizzazione	Concessione di lavori	
Concessione di servizi - Finanza di progetto - Art. 278 del DPR 207/2010	Concessioni di servizi e altri contratti per servizi energetici	
Concessione di servizi - Finanza di progetto - D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 1-14	Concessioni di servizi e altri contratti per servizi energetici	
Concessione di servizi - Finanza di progetto - D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 15-20	Concessioni di servizi e altri contratti per servizi energetici	
Concessione di servizi (<i>ad iniziativa pubblica</i>)	Concessioni di servizi e altri contratti per servizi energetici	
Appalti EPC (Energy Performance Contract)	Concessioni di servizi e altri contratti per servizi energetici	Appalti per servizi energetici che prevedono l'esecuzione di lavori di efficientamento energetico finalizzati a generare risparmi di natura energetica e gestionale che saranno effettuati a titolo non oneroso per l'Amministrazione con finanziamento da parte dell'Appaltatore.
Locazione finanziaria di opere pubbliche	Altre gare di PPP	D.Lgs. 50/2016 - Art. 187
Contratto di disponibilità	Altre gare di PPP	D.Lgs. 50/2016 - Art. 188
Sponsorizzazione	Altre gare di PPP	D.Lgs. 50/2016 - Art. 19
Società mista	Altre gare di PPP	D.Lgs. 267/2000 - Art. 116
Società di trasformazione urbana	Altre gare di PPP	D.Lgs. 267/2000 - Art. 120
Opere a scumpoto	Altre gare di PPP	D.Lgs. 50/2016 - Art. 1, comma 2, lettera e)
Programmi di riqualificazione urbana	Altre gare di PPP	Programmi edilizi, contratti di quartiere, e altri programmi di RU
Interventi di sussidiarietà orizzontale	Altre gare di PPP	D.Lgs. 50/2016 - Art. 189
Baratto amministrativo	Altre gare di PPP	D.Lgs. 50/2016 - Art. 190
Cessione di immobili in cambio di opere	Altre gare di PPP	D.Lgs. 50/2016 - Art. 191
Opera pubblica realizzata a spese del privato	Altre gare di PPP	D.Lgs. 50/2016 - Art. 20
Altre iniziative di PPP	Altre gare di PPP	Altre iniziative di PPP non riconducibili a una delle tipologie sopra definite

2. Primi risultati 2021

Tabella 1. – Mercato PPP nel Veneto - Totale procedimenti attivati per stato del procedimento nel 1° semestre 2021 - Aggiornamento al 31 luglio 2021*

1° semestre 2021			
	Numero totale	Numero importo segnalato	Importo €
Gara in corso	205	75	94.937.548
Gara aggiudicata	8	8	48.973.141
Procedimenti in corso o aggiudicati	213	83	143.910.689
Bando annullato	6	6	96.180.904
Gara deserta	-	-	-
Gara non aggiudicata	2	-	-
Aggiudicazione revocata	-	-	-
Procedimenti interrotti	8	6	96.180.904
TOTALE	221	89	240.091.593

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

Tabella 2. – Mercato OOPP nel Veneto e in Italia, bandi di gara pubblicati per tipo mercato, 1 semestre 2020 e 2021*

	1° semestre 2020		1° semestre 2021	
	Numero	Importo €	Numero	Importo €
Partenariato pubblico privato (PPP)	119	67.902.307	213	143.910.689
Mercato costruzione/manutenzione e gestione (CMG)	67	60.013.898	94	67.155.105
Mercato tradizionale	637	528.659.508	622	928.977.278
TOTALE	823	656.575.712	929	1.140.043.071
Incidenza % PPP su totale OOPP	14,5	10,3	22,9	12,6

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

Tabella 3. – Mercato PPP nel Veneto, bandi di gara pubblicati per procedura, 1 semestre 2020 e 2021*

	1° semestre 2020		1° semestre 2021	
	Numero	Importo €	Numero	Importo €
Finanza di progetto - Concessione di lavori ai sensi del D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 15-20	4	11.710.108	5	22.721.859
Finanza di progetto - Concessione di servizi ai sensi del D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 15-20	4	23.747.595	6	44.668.938
Concessione di lavori	5	201.000	4	6.370.543
Concessione di servizi	90	29.629.270	79	55.978.692
Altri contratti per servizi energetici	1	410.000	1	13.821.250
Sponsorizzazione	6	66.970	8	-
Cessione di immobili in cambio di opere	3	2.137.364	1	349.407
Altro PPP	6	-	109	-
TOTALE	119	67.902.307	213	143.910.689

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

Elenco 1. – Mercato PPP nel Veneto nel 1° semestre 2021* - I bandi di importo superiore a 5 milioni di euro

Data bando	Committente	Oggetto	Importo €
09/04/2021	UNIVERSITÀ IUAV	Project financing - Gara ai sensi dell'art. 183 commi 15-20 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. per l'affidamento in concessione di interventi di innovazione tecnologica e infrastrutturale delle aule didattiche a fronte dell'affidamento dei servizi a canone di facility management - Smart Building Management	18.528.579
28/04/2021	COMUNE DI PORTOGRUARO	Gara G02789 - Project financing - Gara ai sensi dell'art. 183 commi 15-20 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. per l'affidamento in concessione della progettazione definitiva ed esecutiva, direzione lavori, coordinamento sicurezza e costruzione dell'ampliamento e potenziamento del centro intermodale di Portogruaro	16.430.884
31/05/2021	IPAV - ISTITUZIONI PUBBLICHE DI ASSISTENZA VENEZIANE	Codice procedura IPAVPA###0001 - Contratto di rendimento energetico (EPC), servizio energia e altri servizi di sorveglianza, conduzione, gestione e manutenzione degli impianti presenti nelle strutture dell'ente - CUI S0458713027122000002	13.821.250
12/02/2021	SAN SERVOLO SERVIZI SRL	Concessione del servizio di gestione caffetteria, ristorazione e resident caterer presso l'Isola di San Servolo a Venezia	8.075.397
03/06/2021	COMUNE DI VALEGGIO SUL MINCIO	Concessione del servizio di asilo nido comunale e di specifici servizi socio-educativi per minori 0-6 anni nel Comune di Valeggio sul Mincio	8.009.096
18/03/2021	COMUNE DI SALZANO	Project financing - Gara ai sensi dell'art. 183 commi 15-20 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. per la concessione dei servizi di illuminazione pubblica ed energia degli edifici con interventi di efficientamento energetico di edifici ed impianti - CUI S82007420274201900001	7.198.284
31/05/2021	COMUNE DI SAN DONÀ DI PIAVE	Project financing - Gara ai sensi dell'art. 183 commi 15-20 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. per la concessione del servizio energia per gli edifici comunali mediante contratto EPC (Energy Performance Contract) col fine di realizzare interventi di riqualificazione energetica e funzionale degli impianti del Comune, con fornitura dei vettori energetici - CUI SERVIZI: S00625230271202000002 - CUI LAVORI: L0062523071202000009	6.660.000
11/06/2021	COMUNE DI RIESE PIO X	Concessione della gestione del complesso monumentale denominato Barchessa Zorzi - CUI S81002490266202100004	6.109.320

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

Tabella 4. – Mercato PPP nel Veneto, aggiudicazioni per procedura, 1 semestre 2020 e 2021*

	1° semestre 2020		1° semestre 2021	
	Numero	Importo €	Numero	Importo €
Finanza di progetto - Concessione di lavori ai sensi del D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 15-20	5	37.670.682	6	16.484.190
Finanza di progetto - Concessione di servizi ai sensi del D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 15-20	2	4.459.633	3	22.071.353
Concessione di lavori	6	6.061.875	2	9.441.700
Concessione di servizi	6	103.457.322	14	48.189.276
Altri contratti per servizi energetici	-	-	-	-
Sponsorizzazione	-	-	-	-
Cessione di immobili in cambio di opere	-	-	-	-
Altro PPP	-	-	-	-
TOTALE	19	151.649.511	25	96.186.519

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

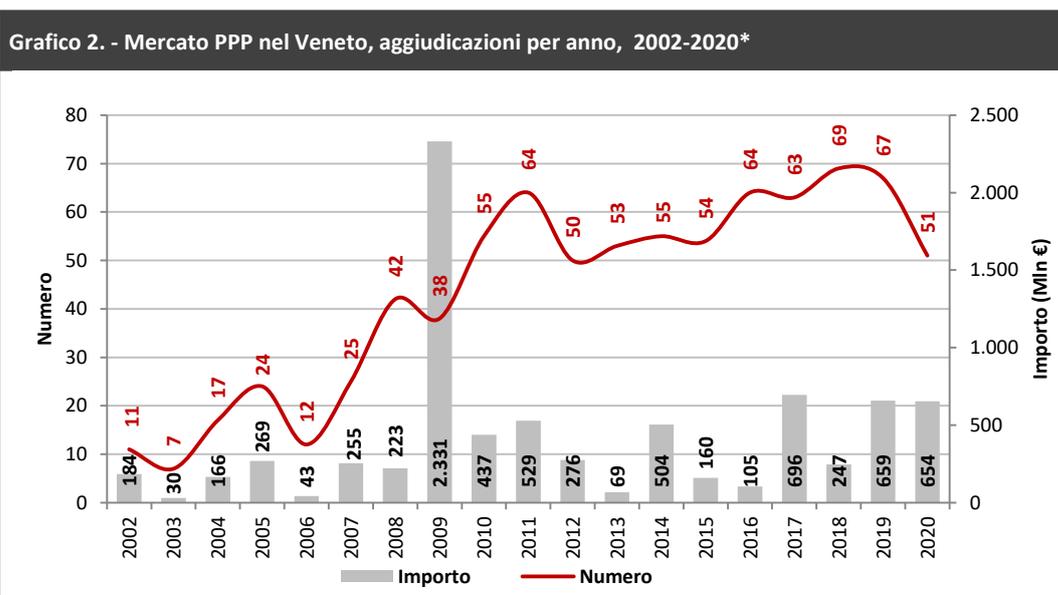
3. Trend 2002-2020

3.1. I bandi



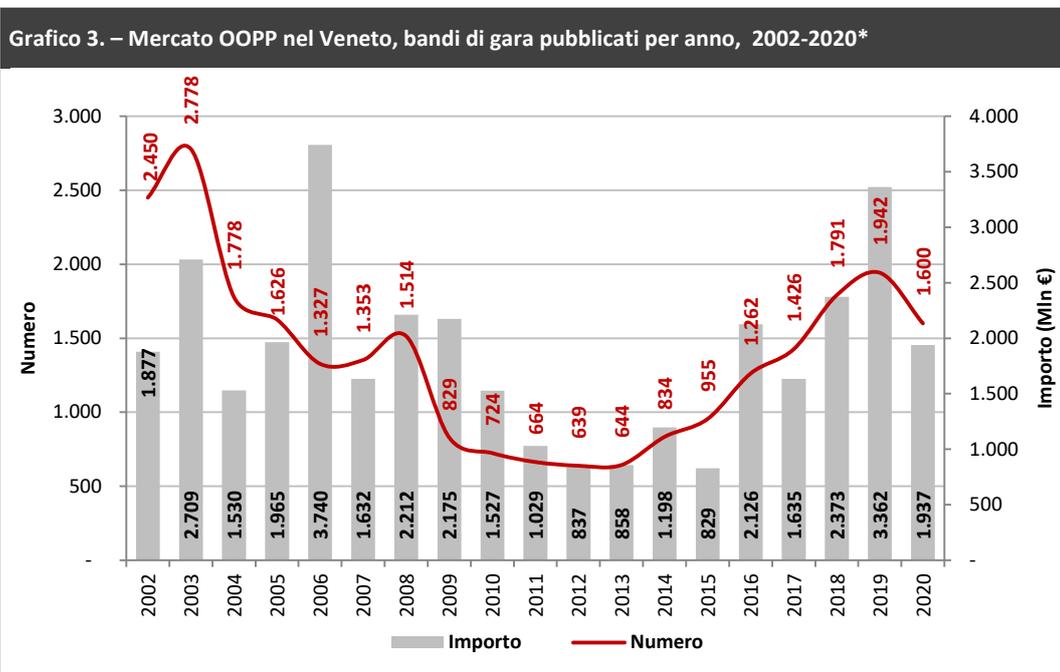
Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es
* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

3.2. Le aggiudicazioni



Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es
* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

4. Il peso del PPP sul mercato delle opere pubbliche



Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

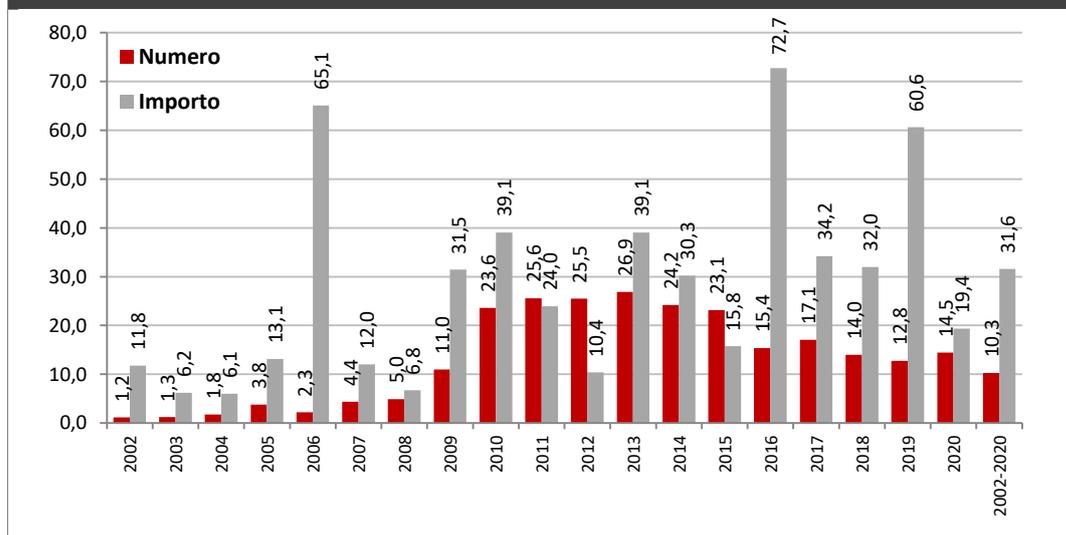
Tabella 5. – Mercato OOPP nel Veneto, bandi di gara pubblicati per tipo mercato, 2002-2020*

	2002-2020		Media annua	
	Numero	Importo (Mln €)	Numero	Importo (Mln €)
Partenariato pubblico privato (PPP)	2.683	11.241	141	592
Mercato costruzione/manutenzione e gestione (CMG)	810	3.078	43	162
Mercato tradizionale	22.644	21.232	1.192	1.117
TOTALE	26.137	35.551	1.376	1.871
Incidenza % PPP su totale OOPP	10,3	31,6		

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

Grafico 4. - Mercato PPP nel Veneto, bandi di gara pubblicati e incidenza sulle OOPP, 2002-2020*



Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

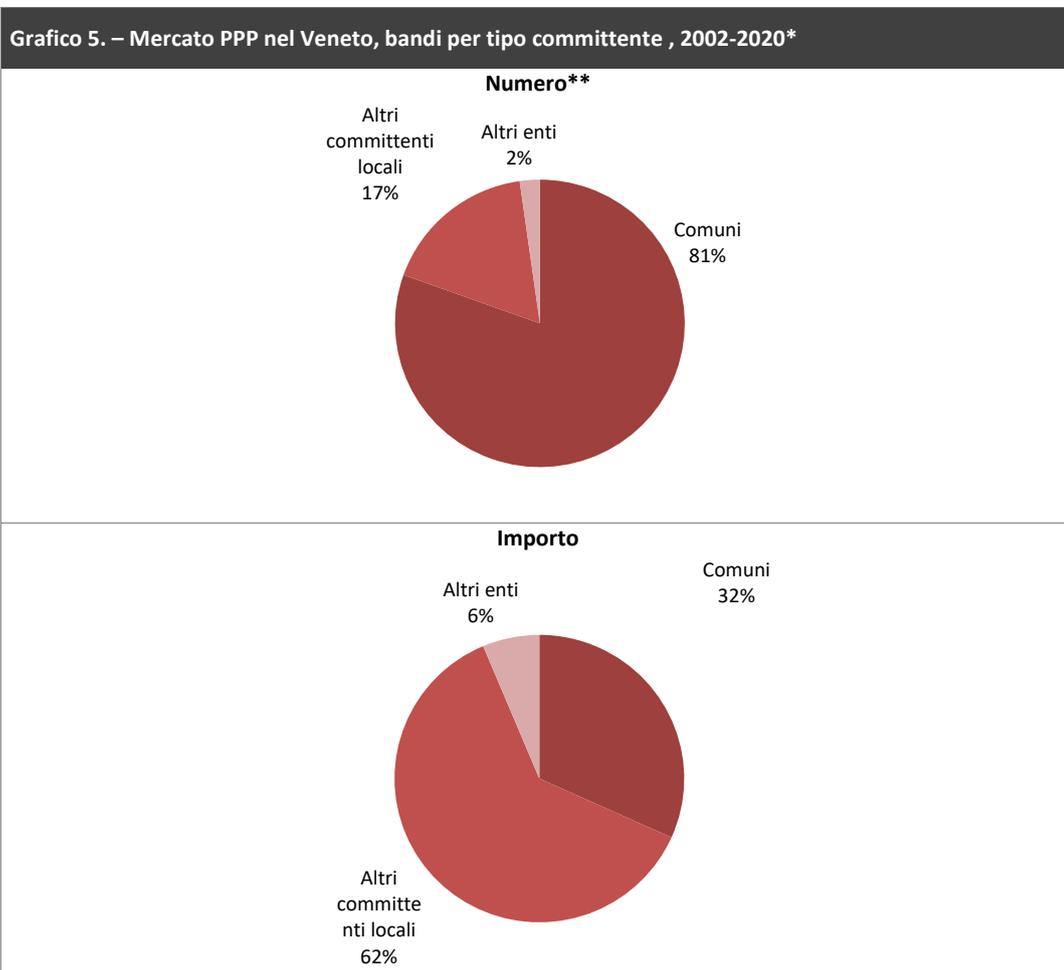
Tabella 6. – Mercato PPP nel Veneto, bandi di gara pubblicati e incidenza sulle OOPP per anno, 2002-2020*

	Bandi PPP		% bandi PPP su OOPP	
	Numero	Importo (Mln €)	Numero	Importo
2002	29	221	1,2	11,8
2003	35	169	1,3	6,2
2004	32	93	1,8	6,1
2005	62	258	3,8	13,1
2006	30	2.433	2,3	65,1
2007	60	196	4,4	12,0
2008	75	149	5,0	6,8
2009	91	684	11,0	31,5
2010	171	596	23,6	39,1
2011	170	246	25,6	24,0
2012	163	87	25,5	10,4
2013	173	335	26,9	39,1
2014	202	362	24,2	30,3
2015	221	131	23,1	15,8
2016	194	1.546	15,4	72,7
2017	244	559	17,1	34,2
2018	251	759	14,0	32,0
2019	248	2.038	12,8	60,6
2020	232	375	14,5	19,4
2002-2020	2.683	11.241	10,3	31,6

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

5. I committenti



Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato.

Tabella 7. - Mercato PPP nel Veneto, bandi per tipo committente e anno , 2002-2020*

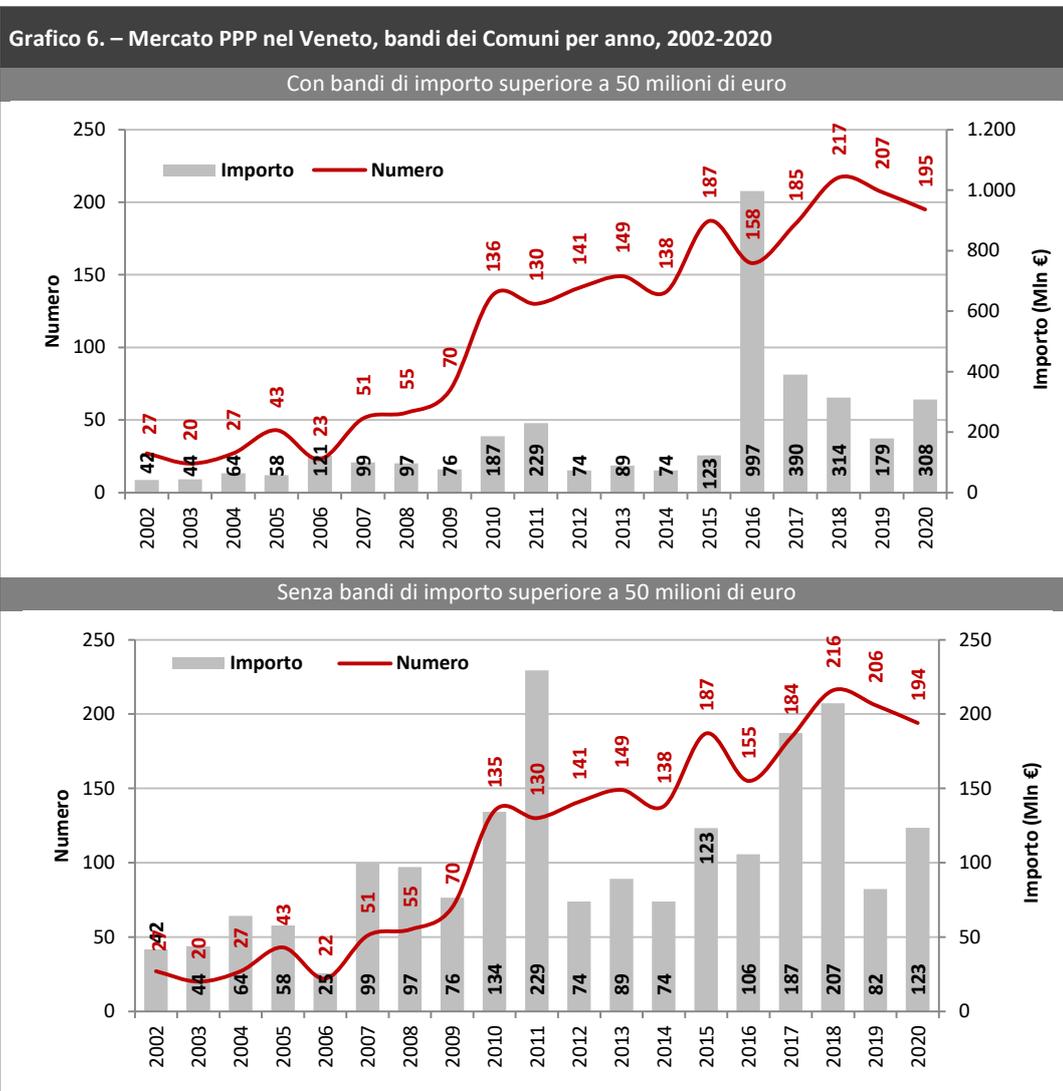
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totale '02/'20
NUMERO**																				
Comuni	27	20	27	43	23	51	55	70	136	130	141	149	138	187	158	185	217	207	195	2159
Altri committenti locali	2	14	5	17	6	9	20	21	31	33	20	23	60	33	30	46	26	35	33	464
Altri committenti nazionali	0	1	0	2	1	0	0	0	4	7	2	1	4	1	6	13	8	6	4	60
TOTALE	29	35	32	62	30	60	75	91	171	170	163	173	202	221	194	244	251	248	232	2.683
IMPORTO (mln €)																				
Comuni	42	44	64	58	121	99	97	76	187	229	74	89	74	123	997	390	314	179	308	3.566
Altri committenti locali	180	125	29	199	2.281	97	52	608	406	17	12	246	288	7	129	150	241	1.830	64	6.961
Altri committenti nazionali	0	0	0	2	31	0	0	0	3	0	1	0	1	1	419	19	204	29	4	714
TOTALE	221	169	93	258	2.433	196	149	684	596	246	87	335	362	131	1.546	559	759	2.038	375	11.241

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato.

5.1. I Comuni



Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato.

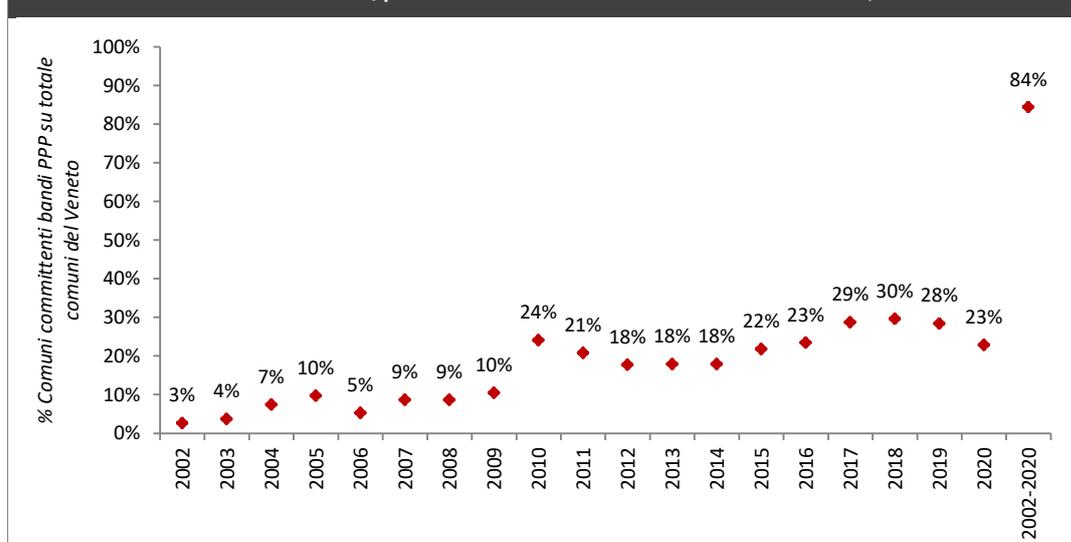
Elenco 2 – Mercato PPP nel Veneto, bandi di gara pubblicati dai Comuni di importo superiore a 50 milioni di euro, 2002-2020*

Anno bando	Committente	Oggetto	Importo (Mln €)
2016	COMUNE DI VERONA	Project financing - Gara ai sensi dell'art. 183 comma 15 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. per l'affidamento dei servizi di gestione integrata dei rifiuti urbani, di gestione del verde pubblico urbano, pulizia delle strade extraurbane, sgombero neve e trattamenti antighiaccio su strade extraurbane, pulizia e manutenzione ordinaria fontane e derattizzazione (<i>gara sospesa</i>)	665.037.000,00
2017	COMUNE DI VILLAGRANCA DI VERONA	Affidamento in concessione del servizio di distribuzione del gas naturale nell'ambito territoriale ATEM Verona 2— Pianure Veronesi.	202.832.054,44
2020	COMUNE DI PIEVE DI CADORE	GProject financing - Gara ai sensi dell'art. 183 commi 15-20 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. per l'affidamento per la gestione in concessione del centro socio-sanitario RSA Marmarole di proprietà comunale e della casa per anziani autosufficienti (ex Hotel Dolomie') in Pieve di Cadore previa acquisizione dell'immobile ex Hotel Dolomie' e sua ristrutturazione comprensiva della progettazione esecutiva (con acquisizione della progettazione definitiva in sede di offerta), realizzazione dei lavori e finanziamento nonché manutenzione di entrambi gli immobili , mediante locazione finanziaria ex art. 187 del D.Lgs. 50/2016	184.282.406,15
2016	COMUNE DI VERONA	Gara N. 40/16 - Project financing - Gara ai sensi dell'art. 183 commi 15 del D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. per l'affidamento in concessione del servizio di pubblica illuminazione del Comune di Verona.	136.249.652,00
2018	COMUNE DI SCHIO	Affidamento in concessione del servizio di distribuzione del gas naturale nell'ambito di Vicenza 3 – Valli Astico – Leogra – Timonchio	106.655.960,55
2019	COMUNE DI VALDAGNO	Affidamento in concessione del servizio di distribuzione del gas naturale nell'ambito di Vicenza 4 – Valli Agno e del Chiampo.	97.218.242,28
2016	COMUNE DI BELLUNO	Affidamento in concessione del servizio di distribuzione del gas naturale nell'ambito territoriale Belluno.	90.120.843,96

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

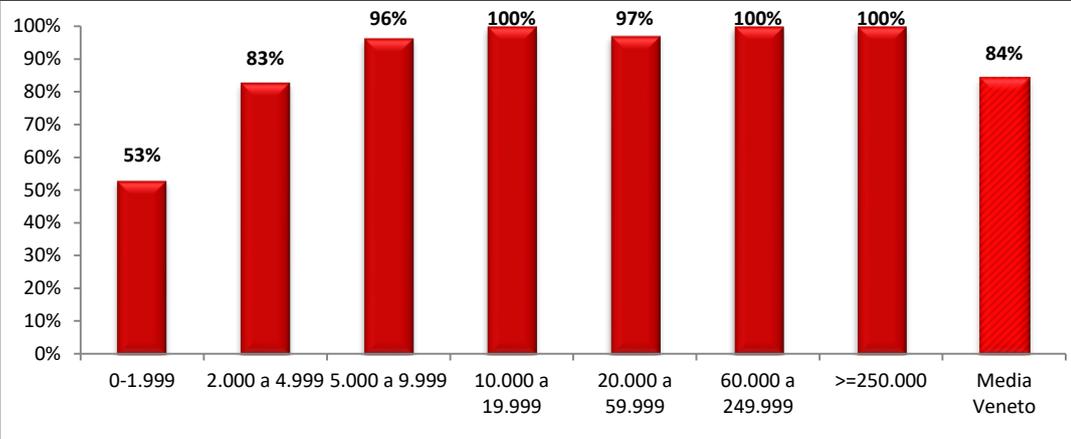
* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

Gráfico 7. – Mercato PPP nel Veneto , percentuale di Comuni committenti di bandi di PPP, 2002-2020



Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

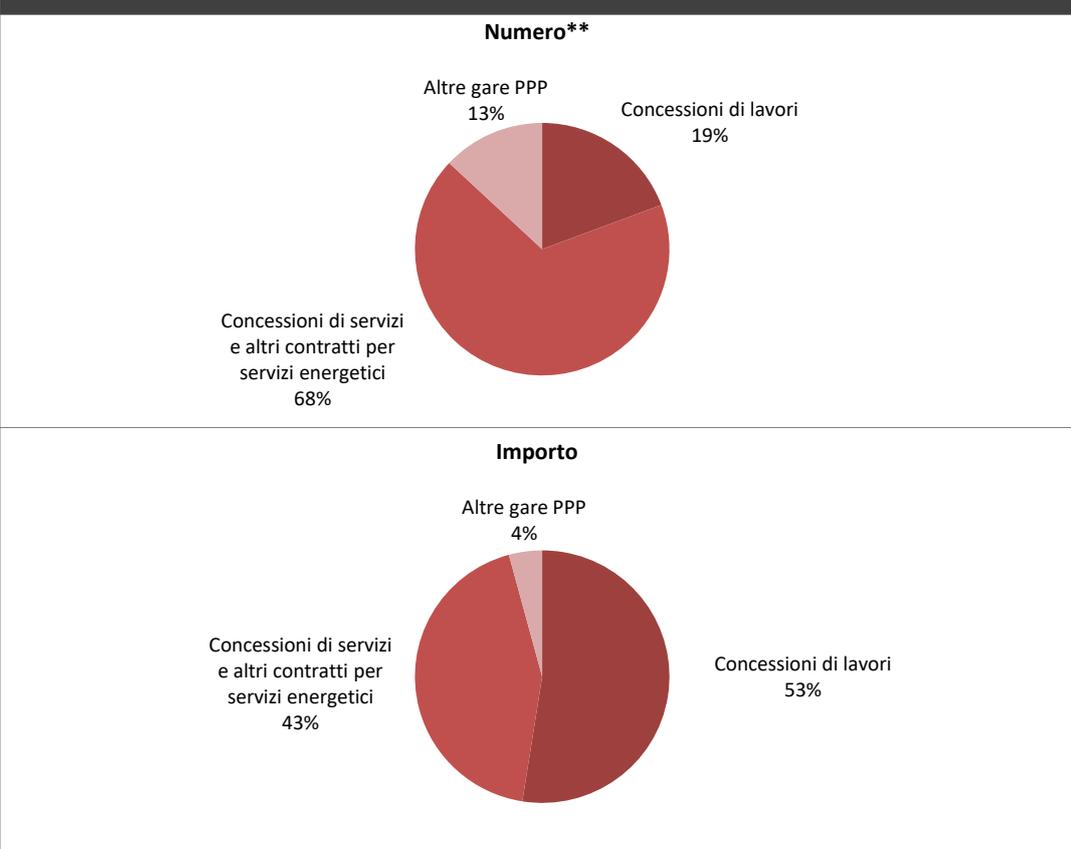
Grafico 8. – Mercato PPP nel Veneto, percentuale di Comuni committenti di bandi di PPP, per classe demografica, media 2002-2020



Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

6. Le tipologie contrattuali e le procedure

Grafico 9. – Mercato PPP nel Veneto, bandi PPP per tipologia contrattuale, 2002-2020*

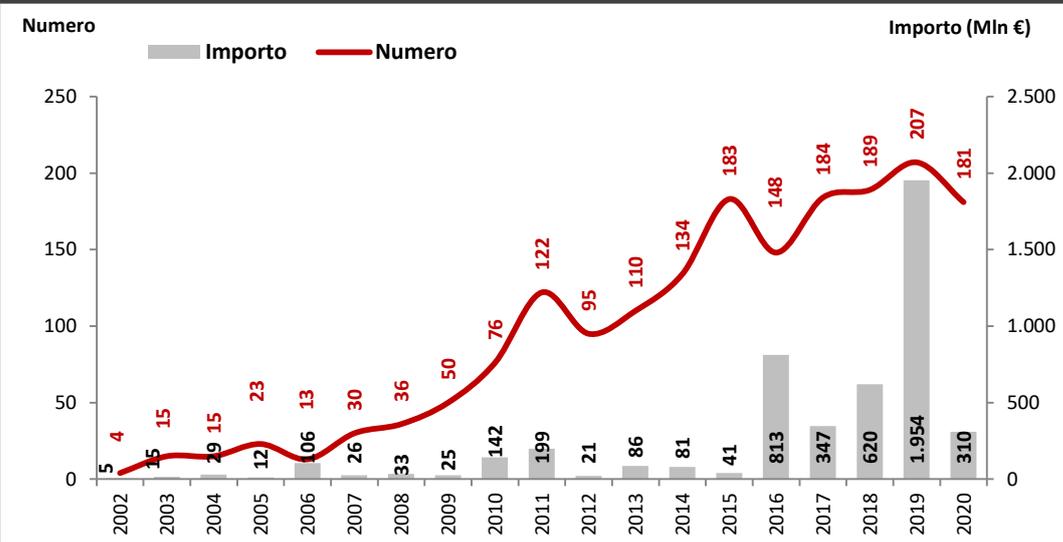


Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato.

Gráfico 10. – Mercato PPP nel Veneto, bandi di concessioni di servizi e altri contratti per servizi energetici, 2002-2020*

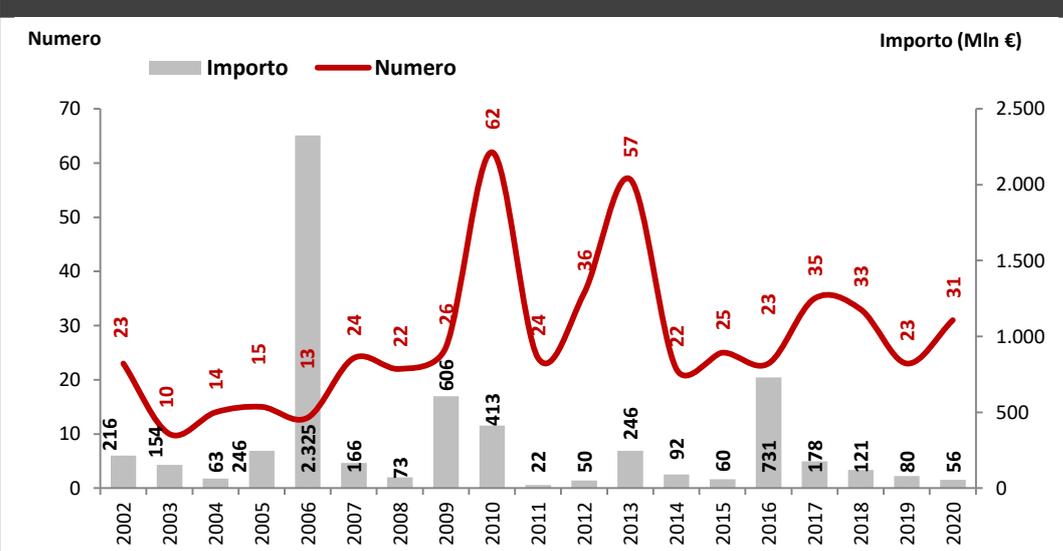


Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato.

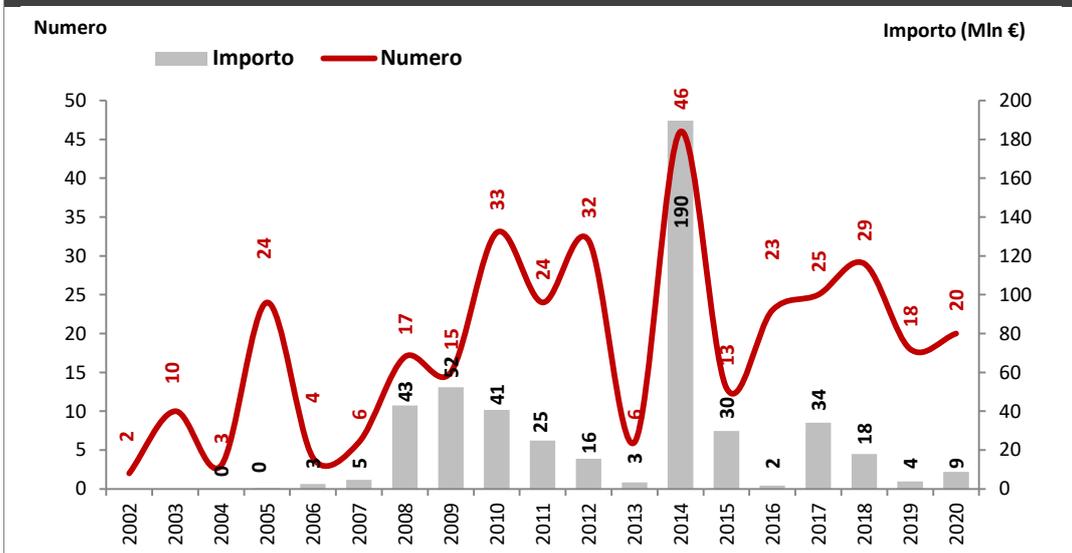
Gráfico 11. – Mercato PPP nel Veneto, bandi di concessioni di lavori, 2002-2020*



Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es * al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato.

Grafico 12. – Mercato PPP nel Veneto, bandi di altri contratti di PPP, 2002-2020*



Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato.

Tabella 8. – Mercato PPP nel Veneto, bandi per tipo contratto e procedura, 2002-2020* - Numero**

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totale '02/'20
Concessioni di lavori	23	10	14	15	13	24	22	26	62	24	36	57	22	25	23	35	33	23	31	518
di cui con finanza di progetto	7	6	7	6	8	13	9	9	7	4	3	5	5	7	11	12	21	10	13	163
<i>D.Lgs. 163/2006 art. 153 comma 15</i>	7	6	7	6	8	13	8	3	1		1	1	3							64
<i>D.Lgs. 163/2006 art. 153 commi 1-14</i>							1	6	6	3	1	2		1						20
<i>D.Lgs. 163/2006 art. 153 comma 19</i>										1		2	2	6	4					15
<i>D.Lgs. 163/2006 art. 153 commi 16-18</i>											1									1
<i>D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 1-14</i>																1	1			2
<i>D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 15-20</i>															7	11	20	10	13	61
di cui altre concessioni di lavori	16	4	7	9	5	11	13	17	55	20	33	52	17	18	12	23	12	13	18	355
Concessioni di servizi e altri contratti per servizi energetici	4	15	15	23	13	30	36	50	76	122	95	110	134	183	148	184	189	207	181	1.815
di cui con finanza di progetto													1	2	2	2	5	6	8	26
<i>Art. 278 del DPR 207/2010</i>													1	2		1	1			5
<i>D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 1-14</i>																				
<i>D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 15-20</i>															2	1	4	6	8	21
di cui altre concessioni di servizi e altri contratti per servizi energetici	4	15	15	23	13	30	36	50	76	122	95	110	133	181	146	182	184	201	173	1.789
<i>altre concessioni di servizi</i>	4	15	15	23	13	30	36	50	76	122	95	110	133	181	146	182	184	194	172	1.781
<i>altri contratti per servizi energetici</i>																		7	1	8
Altre gare PPP	2	10	3	24	4	6	17	15	33	24	32	6	46	13	23	25	29	18	20	350
Locazione finanziaria di opere pubbliche						2	14	5	19	13	2	1		1			1			58
Contratto di disponibilità															1		1			2
Sponsorizzazione			2	22	2	1	2	4	9	5	14	2	10	4	12	11	12	9	7	128
Società mista	2	3	1	1	2	1		5	5	5	15	3	2	1		3				49
Altre gare PPP		7		1		2	1	1		1	1		34	7	10	11	15	9	13	113
TOTALE	29	35	32	62	30	60	75	91	171	170	163	173	202	221	194	244	251	248	232	2.683

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato.

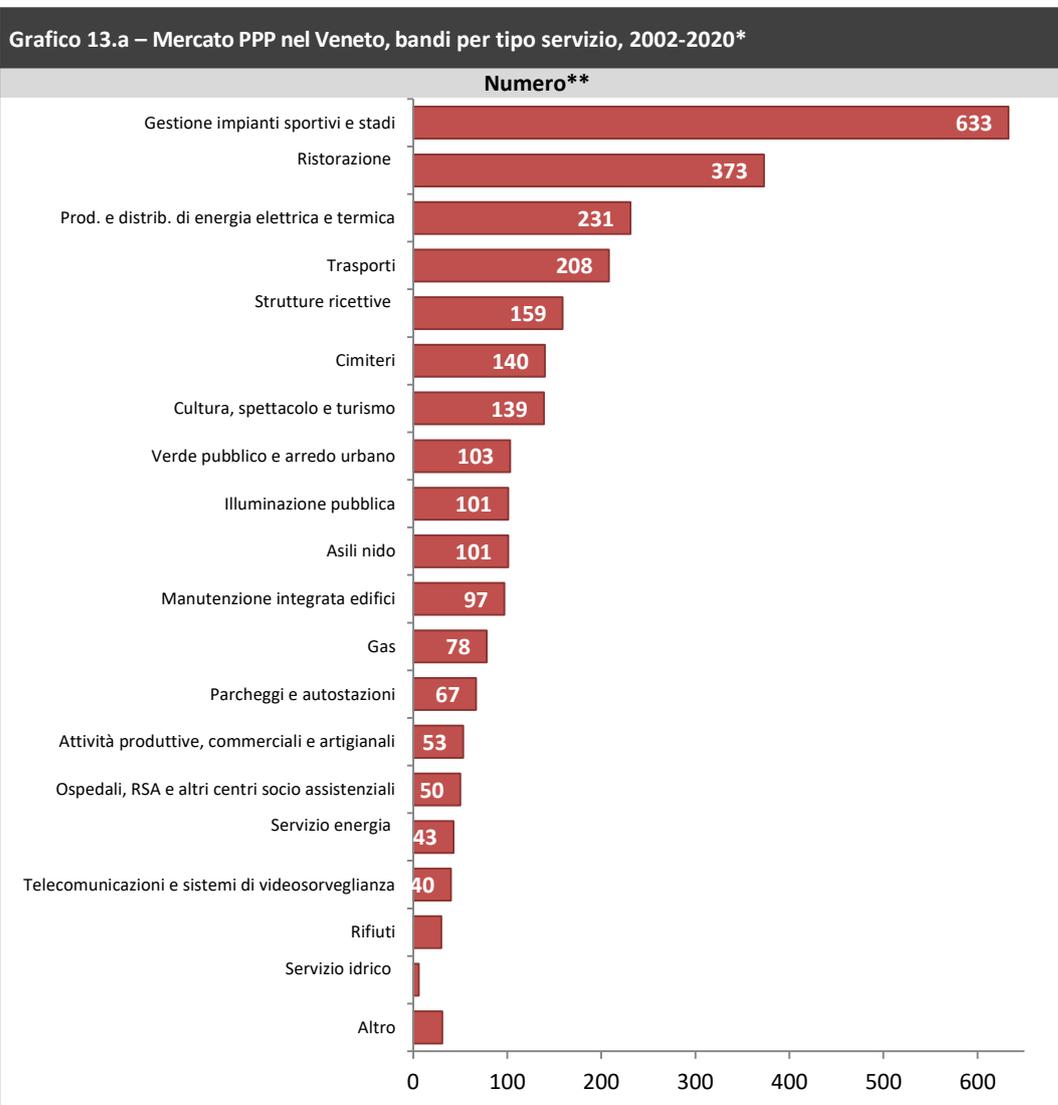
Tabella 9. – Mercato PPP nel Veneto, bandi per tipo contratto e procedura, 2002-2020* – Importo

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totale '02/'20
Concessioni di lavori	216	154	63	246	2.325	166	73	606	413	22	50	246	92	60	731	178	121	80	56	5.901
di cui con finanza di progetto	200	128	55	228	2.316	144	51	464	365	13	18	224	22	21	227	62	112	62	42	4.752
<i>D.Lgs. 163/2006 art. 153 comma 15</i>	200	128	55	228	2.316	144	40	218	160		6	201	5							3.700
<i>D.Lgs. 163/2006 art. 153 commi 1-14</i>							11	246	205	12	6	9		1						491
<i>D.Lgs. 163/2006 art. 153 comma 19</i>										0		15	17	20	77					129
<i>D.Lgs. 163/2006 art. 153 commi 16-18</i>											5									5
<i>D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 1-14</i>																3	33			36
<i>D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 15-20</i>															150	59	78	62	42	391
di cui altre concessioni di lavori	16	26	9	18	10	21	22	143	49	10	32	22	70	39	504	116	10	19	14	1.149
Concessioni di servizi e altri contratti per servizi energetici	5	15	29	12	106	26	33	25	142	199	21	86	81	41	813	347	620	1.954	310	4.866
di cui con finanza di progetto													3	6	666	46	36	248	218	1.224
<i>Art. 278 del DPR 207/2010</i>													3	6			1			10
<i>D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 1-14</i>																				0
<i>D.Lgs. 50/2016 art. 183 commi 15-20</i>															666	46	36	248	218	1.214
di cui altre concessioni di servizi e altri contratti per servizi energetici	5	15	29	12	106	26	33	25	142	199	21	86	78	35	147	301	583	1.705	92	3.642
<i>altre concessioni di servizi</i>	5	15	29	12	106	26	33	25	142	199	21	86	78	35	147	301	583	149	92	2.085
<i>altri contratti per servizi energetici</i>																		1.557	0,4	1.557
Altre gare PPP			0,27	0,45	3	5	43	52	41	25	16	3	190	30	2	34	18	4	9	474
Locazione finanziaria di opere pubbliche						4	17	32	31	16	3	3		5			1			112
Contratto di disponibilità															1		6			7
Sponsorizzazione			0,3	0,2			1		0,03		6			2	1	1	0,1	0,4	0,1	11
Società mista					3	1		16	10	1	6		190	21		24				272
Altre gare PPP				0,3			25	4		8				2	0	9	11	4	9	72
TOTALE	221	169	93	258	2.433	196	149	684	596	246	87	335	362	131	1.546	559	759	2.038	375	11.241

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

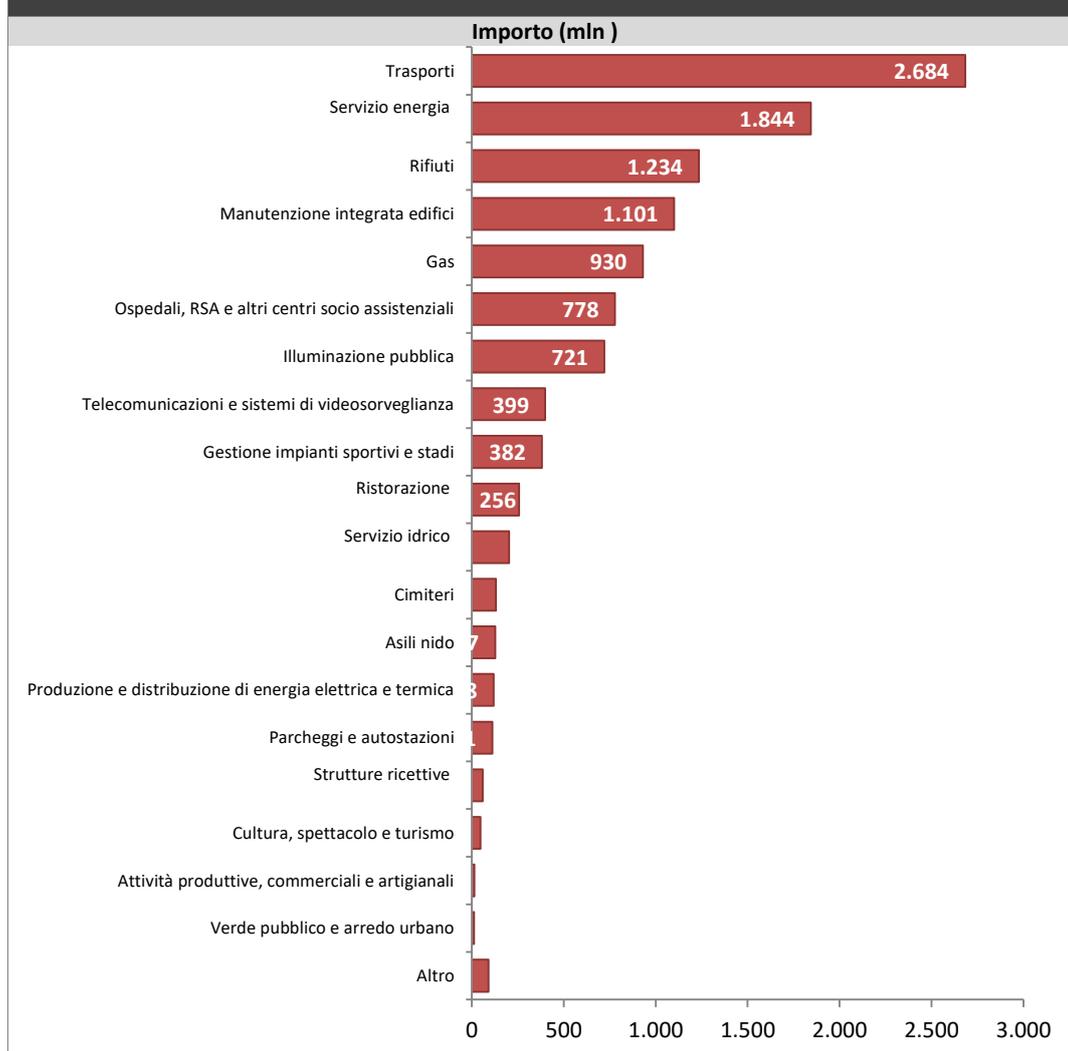
7. I servizi gestiti



Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es
* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato

Grafico 13.b – Mercato PPP nel Veneto, bandi per tipo servizio, 2002-2020*



Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato

Tabella 10. - Mercato PPP nel Veneto, bandi per tipo servizio, 2002-2020* - Numero

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totale '02/'20
Asili nido	0	0	0	0	0	1	1	2	1	4	2	9	12	14	11	11	12	13	8	101
Attività prod., comm. e art.	0	0	0	0	0	0	0	1	2	2	1	2	0	4	3	7	5	17	9	53
Cimiteri	2	8	6	10	6	4	5	1	5	9	6	10	8	6	13	10	5	15	11	140
Cultura, spettacolo e turismo	0	0	1	0	0	1	4	6	2	6	5	8	13	20	9	13	15	16	20	139
Gas	2	2	4	7	4	11	7	5	6	17	0	1	1	1	3	1	2	4	0	78
Impianti sportivi e stadi	5	4	8	9	8	9	14	20	30	46	52	43	41	47	47	54	74	60	62	633
Illuminazione pubblica	0	0	0	2	2	3	3	0	5	0	2	1	5	12	7	12	24	10	13	101
Manutenzione integrata edifici	2	1	0	3	2	4	5	6	10	3	5	2	2	8	3	7	9	14	11	97
Ospedali, RSA, altro	1	1	1	0	2	2	3	3	3	3	5	2	4	7	1	2	3	2	5	50
Parcheggi e autostazioni	13	1	2	0	1	2	2	2	0	5	4	4	4	6	7	9	3	0	2	67
Energia elettrica e termica	0	0	1	1	0	8	17	11	57	27	23	37	3	0	1	0	3	22	20	231
Rifiuti	1	2	1	1	0	0	1	3	0	0	1	3	2	1	3	3	4	2	2	30
Ristorazione	1	0	2	2	1	8	9	11	20	24	21	27	39	39	41	48	36	25	19	373
Servizio energia	0	0	1	0	0	1	0	0	0	2	1	3	2	3	2	8	6	7	7	43
Servizio idrico	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	0	6
Strutture ricettive	1	6	2	0	0	0	2	6	10	5	12	10	13	30	8	21	13	8	12	159
Telecom.ni e videosorv.za	0	0	1	1	1	1	0	1	2	1	1	1	5	1	4	3	10	4	3	40
Trasporti	0	0	1	16	2	1	0	5	10	12	13	6	40	9	23	23	16	14	17	208
Verde e arredo urbano	0	1	1	7	1	2	0	6	7	4	7	1	5	8	8	9	10	15	11	103
Altro	0	8	0	2	0	2	2	2	1	0	2	2	1	5	0	3	1	0	0	31
TOTALE	29	35	32	62	30	60	75	91	171	170	163	173	202	221	194	244	251	248	232	2.683

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato

Tabella 11. - Mercato PPP nel Veneto, bandi per tipo servizio, 2002-2020* - Importo (milioni di euro)

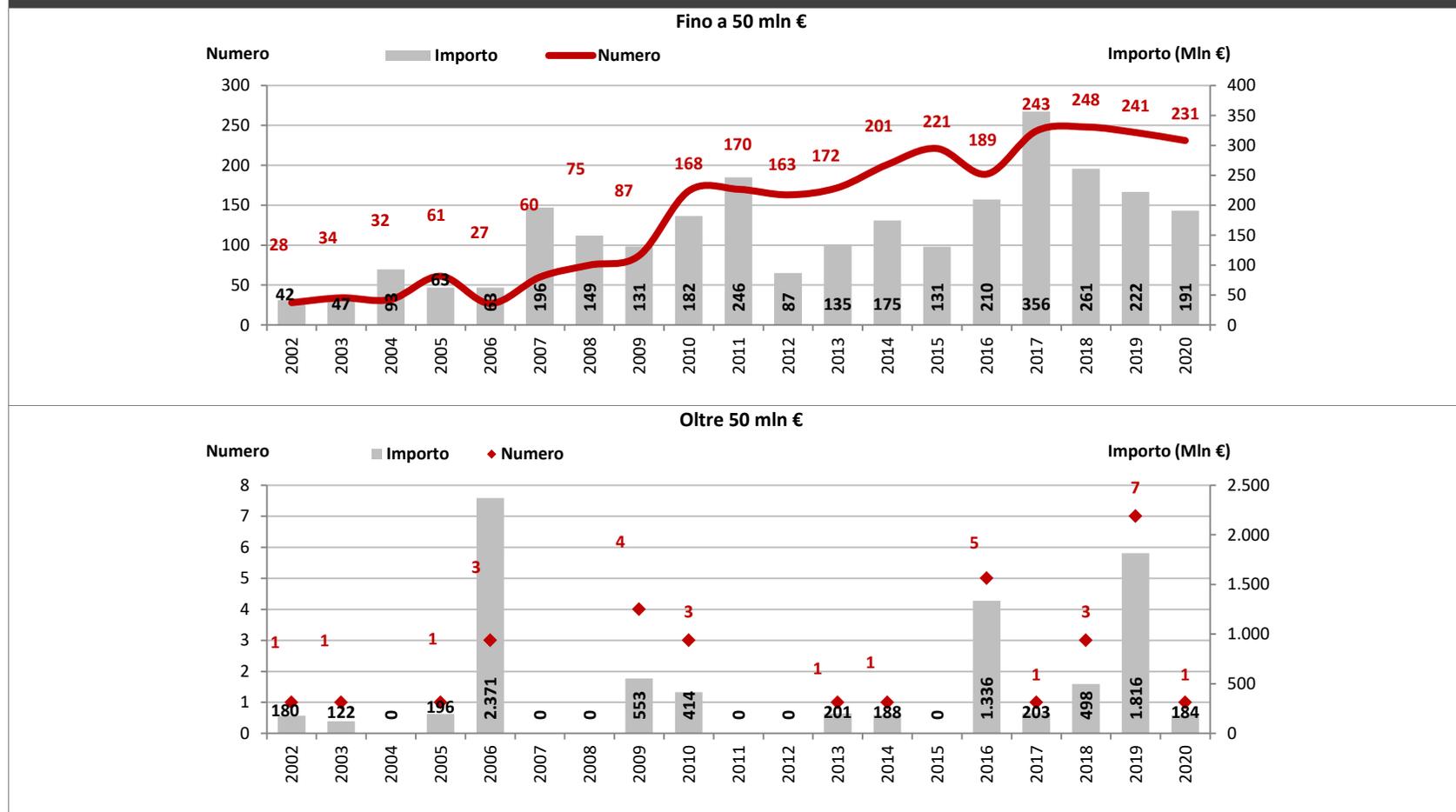
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totale '02/'20
Asili nido	0	0	0	0	0	1	1	2	0	14	0	16	15	10	9	7	20	24	7	127
Attività prod., comm. e art.	0	0	0	0	0	0	0	0	1	2	0	0	0	0	0	1	7	0	1	13
Cimiteri	3	4	14	7	8	0	7	0	2	1	8	14	2	0	51	1	1	4	4	131
Cultura, spettacolo e turismo	0	0	0	0	0	0	18	0	0	12	5	0	1	1	1	1	2	1	4	46
Gas	5	10	3	4	101	9	12	18	109	139	0	0	0	0	90	203	107	119	0	930
Impianti sportivi e stadi	17	15	30	24	10	35	11	7	1	37	9	12	6	6	29	87	13	10	22	382
Illuminazione pubblica	0	0	0	2	5	7	5	0	36	0	7	5	8	34	174	47	302	36	52	721
Manutenzione integrata edifici	181	122	0	2	120	51	15	277	212	7	3	3	43	5	2	5	6	33	13	1.101
Ospedali, RSA, altro	0	0	0	0	3	25	19	24	169	3	12	5	33	14	0	25	209	0	237	778
Parcheggi e autostazioni	7	13	14	0	2	8	6	1	0	9	15	8	1	1	12	12	2	0	0	111
Energia elettrica e termica	0	0	3	4	0	13	4	6	43	12	14	5	16	0	0	0	0	1	0	118
Rifiuti	0	3	0	16	0	0	11	129	0	0	0	3	190	0	665	2	0	215	0	1.234
Ristorazione	0	0	25	0	0	6	9	3	15	10	3	10	27	34	22	29	38	13	10	256
Servizio energia	0	0	0	0	0	20	0	0	0	0	9	52	2	20	65	83	27	1.555	11	1.844
Servizio idrico	4	1	0	196	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	203
Strutture ricettive	4	1	0	0	0	0	0	2	0	0	1	0	1	2	16	14	7	5	5	59
Telecom.ni e videosorv.za	0	0	3	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	389	4	0	0	0	399
Trasporti	0	0	0	0	2.186	6	0	210	1	0	0	201	15	1	19	2	9	23	10	2.684
Verde e arredo urbano	0	0	0	0	0	2	0	0	5	0	0	0	0	0	0	0	2	0	1	11
Altro	0	0	0	3	0	11	30	4	0	0	0	0	0	2	0	35	6	0	0	90
TOTALE	221	169	93	258	2.433	196	149	684	596	246	87	335	362	131	1.546	559	759	2.038	375	11.241

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

8. La dimensione dei contratti

Grafico 11. – Mercato PPP nel Veneto, bandi per classe di importo, 2002-2020*



Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato

Tabella 12. - Mercato PPP nel Veneto, bandi per classi di importo, 2002-2020*

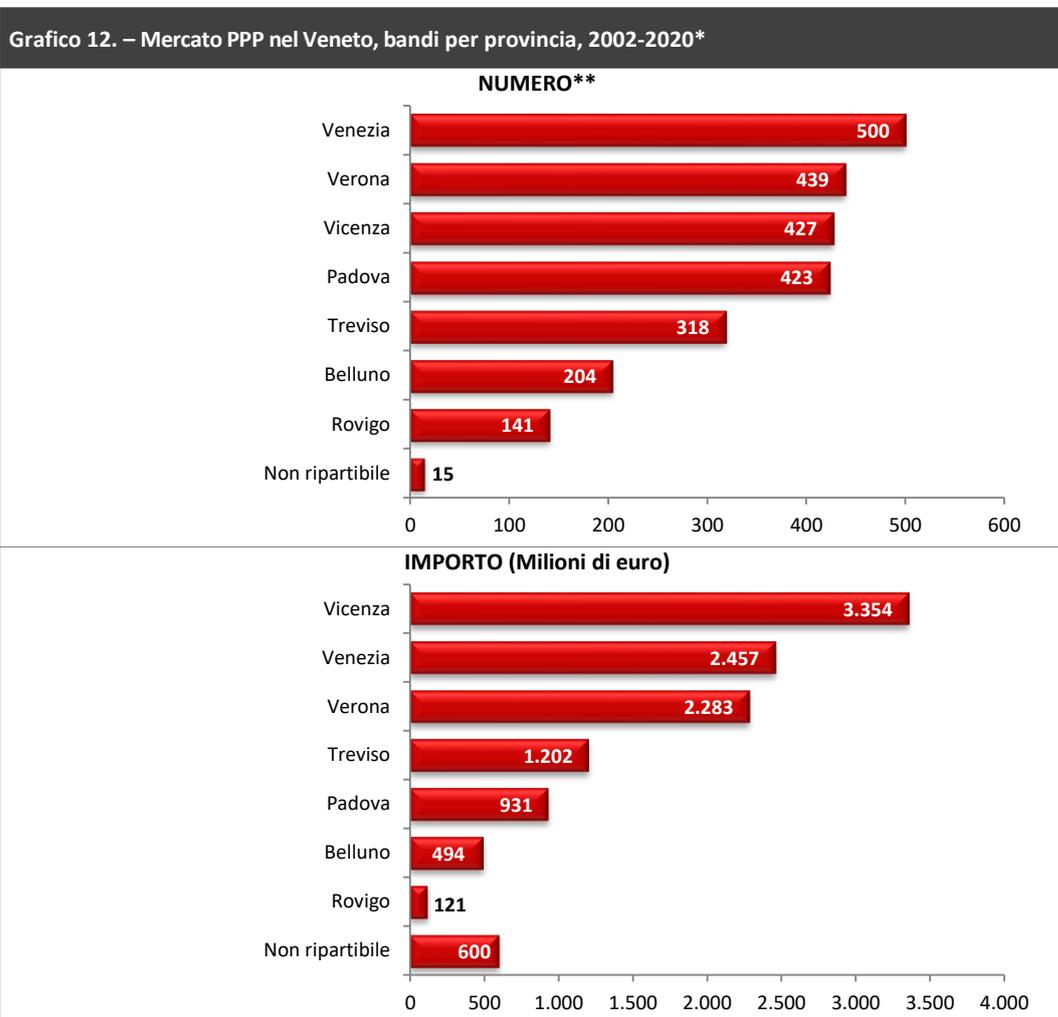
	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totale '02/'20
NUMERO**																				
Importo non segnalato	16	15	12	18	7	15	9	24	56	49	95	98	103	115	74	68	78	120	87	1.059
Fino a 150.000	1	6	3	20	5	6	15	27	49	56	34	36	42	45	49	75	65	56	64	654
Da 150.001 a 500.000	1	2	4	4	1	9	18	13	20	23	13	7	17	19	26	32	34	23	27	293
Da 500.001 a 1.000.000		2	1	4	2	4	5	6	9	8	5	7	10	11	16	15	20	12	15	152
Da 1.000.001 a 5.000.000	7	6	7	13	11	14	17	9	27	21	9	16	24	25	16	39	37	19	30	347
Da 5.000.001 a 15.000.000	3	3	4	1		9	10	6	5	9	7	7	2	4	3	7	12	7	4	103
Da 15.000.001 a 50.000.000			1	1	1	3	1	2	2	4		1	3	2	5	7	2	4	4	43
Oltre 50.000.000	1	1		1	3			4	3			1	1		5	1	3	7	1	32
TOTALE	29	35	32	62	30	60	75	91	171	170	163	173	202	221	194	244	251	248	232	2.683
IMPORTO (Milioni di euro)																				
Fino a 150.000	0	1	0	1	0	0	1	1	3	2	2	2	2	3	3	4	4	3	3	35
Da 150.001 a 500.000	0	1	1	1	0	3	6	4	6	7	3	2	5	6	8	9	9	7	7	86
Da 500.001 a 1.000.000	0	2	1	3	1	3	4	4	7	5	4	5	7	8	11	11	15	9	11	110
Da 1.000.001 a 5.000.000	22	16	17	33	30	36	39	23	68	55	24	40	52	53	33	93	83	44	73	834
Da 5.000.001 a 15.000.000	20	28	48	10	0	73	75	57	43	76	53	45	24	25	28	69	101	51	29	855
Da 15.000.001 a 50.000.000	0	0	25	16	31	81	25	42	54	100	0	41	86	37	127	170	49	107	68	1.059
Oltre 50.000.000	180	122	0	196	2.371	0	0	553	414	0	0	201	188	0	1.336	203	498	1.816	184	8.261
TOTALE	221	169	93	258	2.433	196	149	684	596	246	87	335	362	131	1.546	559	759	2.038	375	11.241

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato

9. Il territorio



Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es
* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato

Tabella 13. - Mercato PPP nel Veneto, bandi per provincia, 2002-2020*

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Totale '02/'20
NUMERO**																				
Verona	12	15	10	8	7	11	16	15	28	25	23	28	30	32	24	53	53	46	28	464
Vicenza	4	2	3	5	6	15	8	16	36	28	28	22	37	48	31	43	45	45	63	485
Belluno		2	1	5	1	3	15	5	11	27	12	9	8	16	24	23	20	19	31	232
Treviso	7	3	3	18	3	4	7	9	26	23	18	18	22	32	36	25	28	35	25	342
Venezia	3	6	6	16	5	9	15	21	30	31	37	55	53	38	37	43	40	45	25	515
Padova	1	5	5	5	6	11	11	22	31	25	32	25	33	49	24	37	55	45	43	465
Rovigo	2	1	4	4	2	7	3	3	9	8	11	15	15	4	16	16	8	13	16	157
Non ripartibile	0	1	0	1	0	0	0	0	0	3	2	1	4	2	2	4	2	0	1	23
TOTALE	29	35	32	62	30	60	75	91	171	170	163	173	202	221	194	244	251	248	232	2.683
IMPORTO (Milioni di euro)																				
Verona	0	26	13	19	98	23	57	235	19	64	30	24	18	39	822	289	63	430	43	2.314
Vicenza	11	2	37	6	2.280	50	20	28	119	77	6	26	7	20	11	30	139	448	24	3.340
Belluno	0	0	3	3	2	15	2	1	1	9	2	42	16	0	93	61	212	29	189	679
Treviso	12	126	0	8	3	9	22	18	226	17	12	26	223	16	108	14	74	319	33	1.267
Venezia	184	1	13	198	36	55	35	218	195	47	13	202	74	29	22	51	51	477	57	1.959
Padova	8	4	22	7	10	37	8	184	26	30	8	12	14	26	84	96	24	328	24	953
Rovigo	6	10	5	16	5	6	6	0	10	3	17	3	8	0	9	8	1	7	4	125
Non ripartibile	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	3	0	397	9	194	0	0	604
TOTALE	221	169	93	258	2.433	196	149	684	596	246	87	335	362	131	1.546	559	759	2.038	375	11.241

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato

10. Stato di avanzamento dei procedimenti attivati

Tabella 14. - Mercato PPP nel Veneto, bandi per stato del procedimento, 2002-2020*

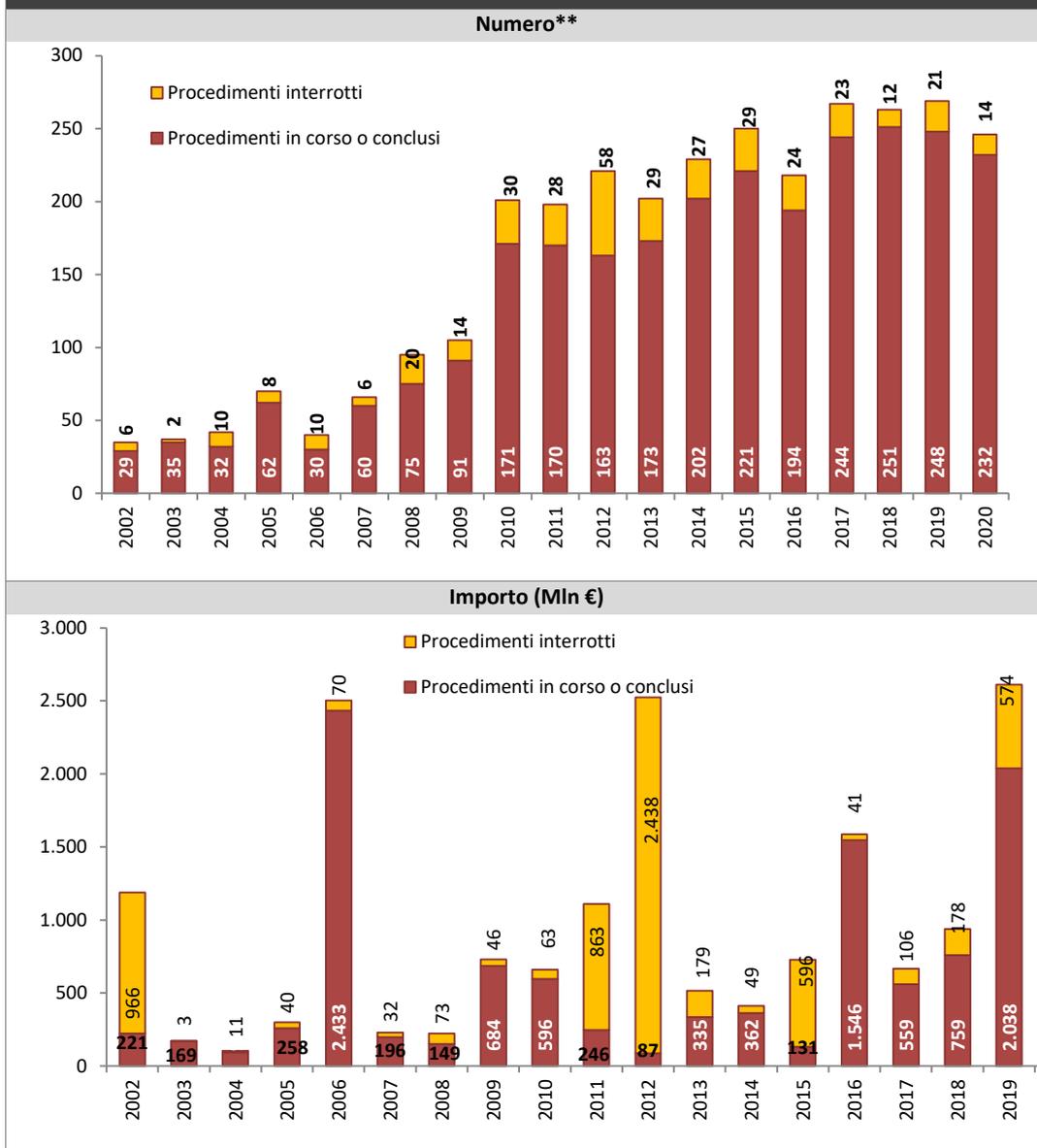
	Procedimenti in corso o conclusi (a)		Procedimenti interrotti (b)		Procedimenti attivati (c=a+b)		% procedimenti in corso o conclusi su procedimenti attivati (a/c)	
	Numero**	Importo (Mln €)	Numero**	Importo (Mln €)	Numero**	Importo (Mln €)	Numero**	Importo
2002	29	221	6	966	35	1.187	82,9	18,7
2003	35	169	2	3	37	172	94,6	98,4
2004	32	93	10	11	42	103	76,2	89,8
2005	62	258	8	40	70	298	88,6	86,6
2006	30	2.433	10	70	40	2.504	75,0	97,2
2007	60	196	6	32	66	229	90,9	85,9
2008	75	149	20	73	95	222	78,9	67,3
2009	91	684	14	46	105	730	86,7	93,7
2010	171	596	30	63	201	659	85,1	90,5
2011	170	246	28	863	198	1.110	85,9	22,2
2012	163	87	58	2.438	221	2.525	73,8	3,4
2013	173	335	29	179	202	514	85,6	65,2
2014	202	362	27	49	229	411	88,2	88,2
2015	221	131	29	596	250	727	88,4	18,0
2016	194	1.546	24	41	218	1.586	89,0	97,4
2017	244	559	23	106	267	665	91,4	84,1
2018	251	759	12	178	263	937	95,4	81,0
2019	248	2.038	21	574	269	2.612	92,2	78,0
2020	232	375	14	74	246	449	94,3	83,6
2002-2020	2.683	11.241	371	6.401	3.054	17.641	87,9	63,7

Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato

Grafico 16. – Mercato PPP nel Veneto, procedimenti attivati per stato del procedimento, 2002-2020*

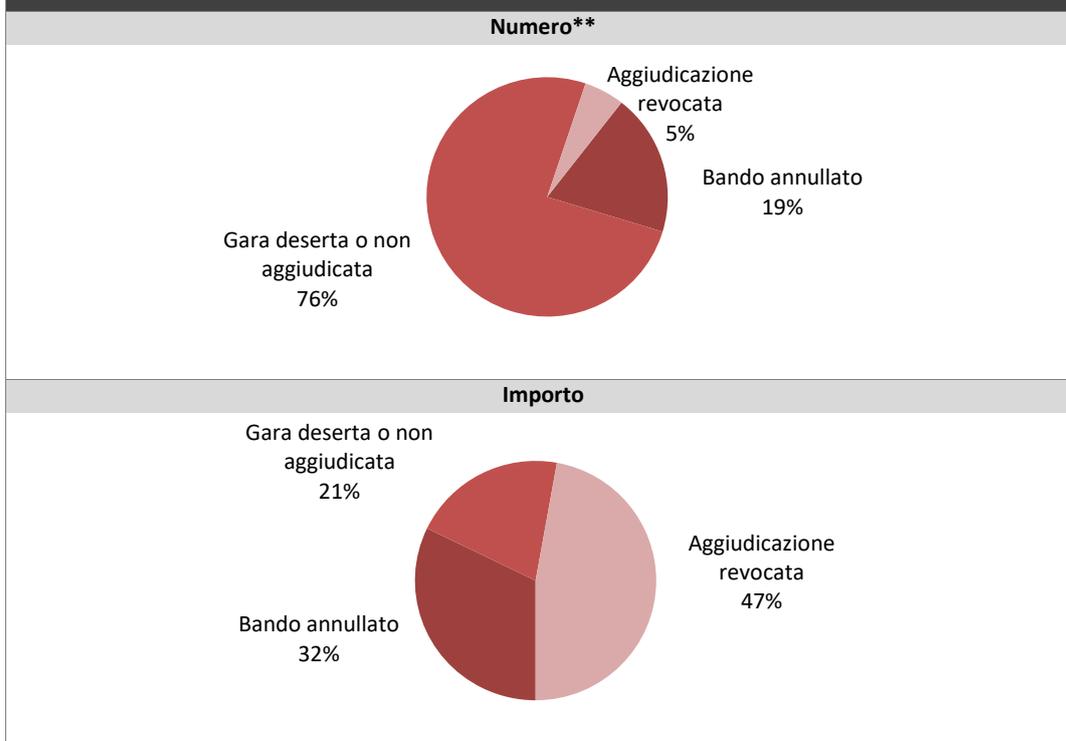


Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es

* al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari

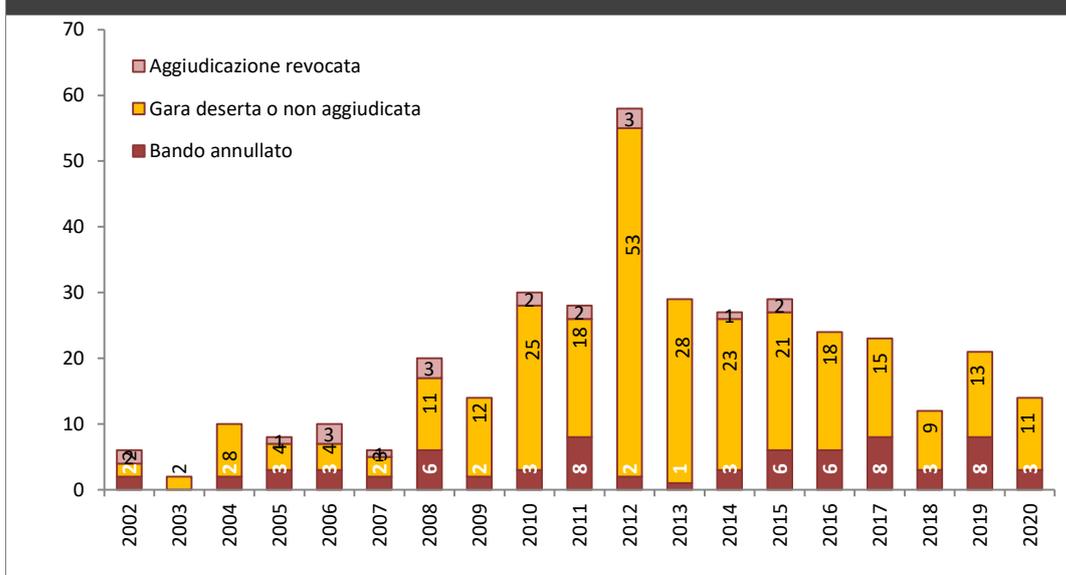
** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato

Grafico 17. – Mercato PPP nel Veneto, procedimenti interrotti per causa, 2002-2020*



Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es
 * al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari
 ** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato

Grafico 18. – Mercato PPP nel Veneto, procedimenti interrotti per causa, 2002-2020* - Numero**



Fonte: elaborazione CRESME Es su dati Osservatorio Regionale Veneto del PPP - IUAV/IR.IDE-CRESME Es
 * al netto delle concessioni di servizi per l'affidamento del servizio pubbliche affissioni e/o del servizio di gestione degli spazi pubblicitari
 ** Nel numero bandi di PPP sono compresi i lotti di importo non segnalato