

<b>18 dicembre 2009</b> verbale n. 11 Sa/2009	pagina 1/2
--	------------

Oggi, in Venezia, nella sala di riunione alle ore 11,00 è stato convocato il senato accademico con nota del 14 dicembre 2009, prot. n. 20964 , tit. II/cl. 3/fasc. 12 , ai sensi dell'articolo 2 del regolamento generale di ateneo.

Sono presenti i sottoelencati signori, componenti il senato accademico dell'Università luav:

prof. **Amerigo Restucci** rettore  
 prof.ssa **Donatella Calabi** prorettore  
 prof. **Giancarlo Carnevale** preside della facoltà di architettura  
 prof. **Medardo Chiapponi** preside della facoltà di design e arti  
 prof. **Domenico Patassini** preside della facoltà di pianificazione del territorio  
 prof. **Alberto Ferlenga** direttore della scuola di dottorato  
 prof. **Renzo Dubbini** mandatario del rettore  
 prof. **Roberto Sordina** mandatario del rettore  
 prof. **Salvatore Russo** rappresentante dei professori e dei ricercatori di ruolo  
 prof. **Augusto Cusinato** rappresentante dei professori e dei ricercatori di ruolo  
 sig. **Michalis Dolapsakis** rappresentante degli studenti  
 sig. **Alberto Meini** rappresentante degli studenti

Hanno giustificato la loro assenza:

prof. **Armando Dal Fabbro** rappresentante dei professori e dei ricercatori di ruolo  
 prof. **Paolo Legrenzi** rappresentante dei professori e dei ricercatori di ruolo  
 sig. **Panagiotis Voulgaris** rappresentante degli studenti

Non è presente il direttore del dipartimento di luav per la ricerca in quanto nominato nell'odierna seduta d'insediamento

Presiede il rettore, prof. Amerigo Restucci, che verificata la validità della seduta la dichiara aperta alle ore 11,50.

Partecipa a titolo consultivo ed esercita la funzione di segretario, ai sensi dell'articolo 6, comma 3 dello statuto, il direttore amministrativo, dott. Aldo Tommasin.

Il senato accademico è stato convocato con il seguente **ordine del giorno**:

- 1 Approvazione verbale della seduta del 20 ottobre 2009
- 2 Ratifica decreti rettorali
- 3 Designazione dei due esperti del senato accademico in consiglio di amministrazione per il quadriennio accademico 2009/2013
- 4 Finanza:  
area amministrazione: indirizzi e criteri per il bilancio di previsione esercizio finanziario 2010: approvazione

Sui seguenti argomenti iscritti all'ordine del giorno il senato accademico:

**1 Approvazione verbale della seduta del 20 ottobre 2009** (rif. delibera n. 115 Sa/2009/Da-ai)

delibera all'unanimità di approvare il verbale della seduta del 20 ottobre 2009

**2 Ratifica decreti rettorali** (rif. delibera n. 116 Sa/2009/Da-ai)

delibera all'unanimità di ratificare i decreti rettorali presentati

**3 Designazione dei due esperti del senato accademico in consiglio di amministrazione per il quadriennio accademico 2009/2013** (rif. delibera n. 117 Sa/2009/Da-ai – allegati: 2)

delibera all'unanimità di designare il prof. Antonio Foscarini e il dott. Adriano Rasi Caldugno quali esperti del senato accademico in consiglio di amministrazione per il quadriennio

il segretario	il presidente
---------------	---------------

<b>18 dicembre 2009</b> verbale n. 11 Sa/2009	pagina 2/2
--	------------

accademico 2009/2013

**4 Finanza:**

**area amministrazione: indirizzi e criteri per il bilancio di previsione esercizio finanziario 2010: approvazione** (rif. delibera n. 118 Sa/2009/bilancio – allegati: 1)

esprime unanime parere favorevole in merito agli indirizzi e criteri presentati.

Nel corso della discussione intervengono i professori:

**Medardo Chiapponi**, il quale esprime apprezzamento per la proposta presentata e invita ad avviare una riflessione rispetto al ruolo della facoltà di design e arti nella vita dell'ateneo anche tenendo conto del numero di studenti coinvolti e della qualità della didattica e della ricerca che sono prodotti;

**Augusto Cusinato**, il quale rileva che l'urgenza nei termini di approvazione del bilancio lascia scarso margine al presente senato accademico per elaborare una strategia distinta dal precedente. Con riferimento alla costituzione del dipartimento luav per la ricerca, rileva la necessità di prevedere le modalità di riassegnazione di funzioni precedentemente attribuite ai dipartimenti quali ad esempio i master, il finanziamento di spese minute, la formulazione di pareri in merito alla conferma di docenti, alle relazioni triennali, LA alle missioni e alla gestione degli spazi. Rileva inoltre la necessità di garantire una miglior efficienza della manutenzione ordinaria per quanto riguarda le attrezzature e il livello generale delle pulizie;

**Roberto Sordina**, il quale, con riferimento alla costituzione del dipartimento luav, concorda con il precedente intervento per quanto riguarda la necessità di garantire le procedure un tempo assegnate ai dipartimenti;

**Domenico Patassini**, il quale, concordando con l'intervento precedente in merito alla manutenzione ordinaria, rileva altresì la necessità di dar maggior evidenza all'impegno dell'ateneo per la biblioteca, in particolare per quanto riguarda i volumi della biblioteca Astengo;

**Alberto Ferlenga**, il quale nell'attuale momento di passaggio rileva la necessità di stabilire obiettivi mirati ed evitare di assegnare come nel passato processi di competenza della didattica alla struttura dipartimentale

**5. Varie ed eventuali:**

**a) ricerca: assegnazione delle risorse di ateneo per ricerca, residui bilancio 2009 e stato di avanzamento dei progetti di ricerca finanziati nel 2008 e nel 2009** (rif. delibera n. 119 Sa/2009/ricerca – allegati: 1)

delibera di dare mandato al direttore amministrativo e al direttore del dipartimento luav per la ricerca di effettuare le opportune verifiche al fine di assegnare le risorse di ateneo per la ricerca su residui bilancio 2009

---

**Il presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 14,15.**

il segretario	il presidente
---------------	---------------

SENATO  
ACCADEMICO  
DELIBERA

<b>18 dicembre 2009</b> delibera n. <b>115</b> Sa/2009/Da-ai	pagina <b>1/1</b>
---	-------------------

**1 Approvazione verbale della seduta del 20 ottobre 2009**

Il presidente sottopone all'approvazione del senato il verbale della seduta del 20 ottobre 2009; chiede se vi siano integrazioni e/o modifiche da apportare.

A riguardo il presidente precisa che l'approvazione di tale verbale è da considerarsi come atto dovuto dell'organo di governo, considerato che il senato precedente è decaduto e gli atti amministrativi prodotti devono essere convalidati per la loro legittimità.

Il presidente chiede al senato di esprimersi in merito.

**Il senato accademico delibera all'unanimità di approvare il verbale della seduta del 20 ottobre 2009.**

Il verbale è depositato presso la segreteria del direttore e degli affari istituzionali.

il segretario	il presidente
---------------	---------------

SENATO  
ACCADEMICO  
DELIBERA

<b>18 dicembre 2009</b> delibera n. 116 Sa/2009/Da-ai	pagina 1/2
--	------------

**2 Ratifica decreti rettorali**

Il presidente porta a ratifica del senato accademico i seguenti decreti rettorali:

**decreto rettorale 13 ottobre 2009 n. 1005** Concessione patrocinio gratuito al C.P.R. - Comitato Paritetico Regionale per la sicurezza in edilizia per il bando di concorso per l'ideazione di un marchio/logotipo (rettorato)

**decreto rettorale 28 ottobre 2009 n. 1020** European post graduate Master in urbanism (EMU) – Strategies and design for cities and territories: attivazione per l'a.a. 2009/2010 del semestre autunnale (post-laurea/cr)

**decreto rettorale 29 ottobre 2009 n. 1026** Nuova nomina della commissione elettorale per le elezioni della rappresentanza dei professori e dei ricercatori di ruolo in senato accademico per il quadriennio 2009/2013 (Da-ai/bg)

**decreto rettorale 26 ottobre 2009 n. 1028** Stipula dell'accordo specifico di collaborazione didattica e scientifica tra l'università luav di Venezia e la Universidad Nacional de Rosario, Argentina (progetti internazionali/cc)

**decreto rettorale 28 ottobre 2009 n. 1029** Stipula del protocollo d'intesa e della convenzione per la collaborazione didattica e scientifica tra la facoltà di architettura dell'Università luav di Venezia e l'école de design de l'Université du Quebec à Montreal, Canada (progetti internazionali/cc)

**decreto rettorale 28 ottobre 2009 n. 1030** Rinnovo del protocollo d'intesa tra l'Università luav di Venezia e l'Universidad Politecnica de Valencia, Spagna ((progetti internazionali/cc)

**decreto rettorale 29 ottobre 2009 n. 1031** Autorizzazione alla stipula della convenzione con l'Università G. D'Annunzio Chieti – Pescara per il funzionamento e il finanziamento di n. 1 borsa di studio per il corso di dottorato di ricerca europeo di architettura e urbanistica "Qualità of Design" a.a. 2009/2010 (post-laurea/pf)

**decreto rettorale 29 ottobre 2009 n. 1032** Facoltà di pianificazione del territorio: Accordo interuniversitario di collaborazione tra Università luav di Venezia, Universitat Autònoma de Barcelona e Università degli studi di Sassari (fpt/sp)

**decreto rettorale 28 ottobre 2009 n. 1050** Rinnovo assegni di ricerca Fondi di Ateneo 2009 (ric/progetti/oz)

**decreto rettorale 2 novembre 2009 n. 1058** Convenzione con Palazzo Grassi S.p.A. per l'istituzione di un laboratorio d'arte nell'a.a. 2009/2010 (fda/segreteria)

**decreto rettorale 9 novembre 2009 n. 1082** Rinnovo del protocollo d'intesa tra l'Università luav di Venezia e la Istanbul Bilgi University, Turchia (progetti internazionali/cc)

**decreto rettorale 12 novembre 2009 n. 1089** Concessione patrocinio gratuito al concorso internazionale "A fresh look at 20th century architectural heritage" (rettorato)

**decreto rettorale 12 novembre 2009 n. 1090** Nomina di due commissioni per la valutazione di tre assegni di ricerca in scadenza al 30 novembre 2009 (management ricerca/rg)

**decreto rettorale 17 novembre 2009 n. 1093** Concessione patrocinio gratuito alla fiera dell'edilizia promossa dalla società plus Point Education di Verona e dedicata agli studenti delle facoltà di architettura del nord Italia (rettorato)

**decreto rettorale 17 novembre 2009 n. 1095** Concessione di patrocinio gratuito al convegno "Alle origini dell'urbanistica italiana. Tecnici – funzionari dall'età Crispina al fascismo (1855 – 1943) (rettorato)

**decreto rettorale 11 novembre 2009 n. 1118** Autorizzazione alla stipula di un incarico per attività di consulenza alla redazione di un progetto di valorizzazione paesaggistica del "Paesaggio dei terrazzamenti del Canale di Brenta" compresa la vestizione dei vincoli insistenti sull'area con la Regione del Veneto – Direzione Regionale urbanistica e approvazione scheda di programmazione per attività conto terzi (ric/territorio/mg)

**decreto rettorale 11 novembre 2009 n. 1121** Autorizzazione alla stipula di una convenzione integrativa di collaborazione e ricerca in attività istituzionale tra Università luav di Venezia e la provincia di Rovigo (area territorio e trasporti) per l'attività inerente il

il segretario	il presidente
---------------	---------------

SENATO  
ACCADEMICO  
DELIBERA

<b>18 dicembre 2009</b> delibera n. <b>116</b> Sa/2009/Da-ai	pagina <b>2/2</b>
---	-------------------

programma di ricerca scientifica di rilevante interesse nazionale prin-cofin 2005/2007  
"Energia, paesaggio e ambiente rurale: scenari di sostenibilità<sup>2</sup> e approvazione scheda di  
programmazione per attività istituzionale (ric/territorio/mg)

**decreto rettorale 17 novembre 2009 n. 1132** Rinnovo del protocollo d'intesa tra  
l'università luav di Venezia e la Justus Liebig Universitaet Giessen, Germania (progetti  
internazionali/cc)

**decreto rettorale 17 novembre 2009 n. 1133** Rinnovo della convenzione tra l'Università  
luav di Venezia – facoltà di Design e Arti e la Bezalel Academy of Fine Arts, Israele  
(progetti internazionali/cc)

**decreto rettorale 20 novembre 2009 n. 1134** Scuola di dottorato – corso di dottorato di  
ricerca in Nuove tecnologie e informazione territorio ambiente: convenzione con la Regione  
Veneto per la realizzazione della ricerca denominata "Codice dell'Amministrazione Digitale  
(CAD) e Quadro conoscitivo Territoriale della Regione Veneto: connessioni e sviluppo delle  
relazioni (post-laurea/cr)

**decreto rettorale 1 dicembre 2009 n. 1166** Nomina del prof. Luciano Vettoreto quale  
sostituto del prof. Amerigo Restucci nelle due commissioni di valutazione di due assegni di  
ricerca in scadenza il 30 novembre 2009 di cui al DR rep. n. 1090-2009 (management  
ricerca/rg)

**decreto rettorale 18 novembre 2009 n. 1168** Rinnovo del protocollo d'intesa tra  
l'Università luav di Venezia e la Université de Montpellier II, Francia (progetti  
internazionali/cc)

**decreto rettorale 2 novembre 2009 n. 1179** Accordo per la Fondazione Biennale di  
Venezia per la partecipazione al progetto formativo "Arsenale della Danza" (fda/segreteria)

**decreto rettorale 3 novembre 2009 n. 1180** Autorizzazione alla stipula di una  
convenzione tra luav e la Fondazione Claudio Buziol (fda/segreteria)

**decreto rettorale 11 novembre 2009 n. 1181** Autorizzazione alla stipula di un incarico di  
consulenza e coordinamento scientifico per l'applicazione delle tecnologie edilizie a basso  
consumo energetico alle tipologie costruttive tradizionali nell'ambito del progetto "alhouse"  
(programma di cooperazione territoriale europea "spazio alpino") con Regione del Veneto –  
Direzione Regionale Urbanistica e approvazione scheda di programmazione per attività  
conto terzi (ric/territorio/mg)

**decreto rettorale 1 dicembre 2009 n. 1228** Rinnovo Assegno di ricerca Fondi di Ateneo  
2009 (ric/progetti/oz)

**decreto rettorale 15 dicembre 2009 n. 1274** Autorizzazione alla stipula di un protocollo di  
intesa tra Università luav di Venezia e la Direzione regionale per i beni culturali e  
paesaggistici del Friuli Venezia Giulia per l'esecuzione di programmi di ricerca dal titolo  
"Aquilaia: progetto memoria" e approvazione schema di protocollo (ricerca/territorio/mg)

**decreto rettorale 15 dicembre 2009 n. 1275** Autorizzazione alla presentazione di offerta  
tecnico-economica all'Autorità portuale di Venezia per lo studio di prefattibilità tecnica ed  
economica per la realizzazione di un sistema di informazione all'utenza finalizzata  
all'ottimizzazione degli accessi al porto di Venezia - Progetto SoNorA (ricerca/territorio/mg)

**Il senato accademico delibera all'unanimità di ratificare i decreti rettorali sopra  
elencati.**

I decreti rettorali sopra riportati sono depositati presso il servizio archivio di ateneo.

il segretario	il presidente
---------------	---------------

SENATO  
ACCADEMICO  
DELIBERA

<b>18 dicembre 2009</b> delibera n. 117 Sa/2009/Da-ai	pagina 1/1 <b>allegati: 2</b>
--	----------------------------------

**3 Designazione dei due esperti del senato accademico in consiglio di amministrazione per il quadriennio accademico 2009/2013**

Il presidente informa che, secondo quanto disposto dall'articolo 6 comma 2 lettera d) dello statuto di ateneo, il senato accademico è tenuto a designare due esperti in consiglio di amministrazione individuati su proposta del rettore, secondo criteri di professionalità e competenza, tra persone che abbiano maturato un'esperienza complessiva almeno triennale attraverso l'esercizio di attività di amministrazione, direzione, controllo o consulenza, ovvero svolto funzioni dirigenziali presso organismi pubblici o privati, anche sovranazionali e internazionali.

Al riguardo il presidente ricorda che tali esperti durano in carica quattro anni sulla base di un mandato che, secondo quanto disposto dall'articolo 27 comma 3 dello statuto, coincide con quello del rettore.

Ciò premesso il presidente propone di designare quali esperti del senato accademico in consiglio di amministrazione per il quadriennio accademico 2009/2013 il prof. Antonio Foscari e il dott. Adriano Rasi Caldogno, dei quali si riportano in allegato i rispettivi curricula (allegato 1 di pagine 4 e allegato 2 di pagine 1).

Con riferimento al prof. Antonio Foscari, il presidente rileva in particolare che, in quanto ex-docente e profondo conoscitore della storia dell'ateneo, la sua presenza può favorire il contatto di luav con l'esterno, anche grazie alle funzioni istituzionali che correntemente esercita presso numerosi enti non solo veneziani.

Il presidente rileva altresì l'opportunità di confermare quale consigliere di luav il dottor Adriano Rasi Caldogno, segretario generale della Regione del Veneto, a fronte della generale valutazione positiva rispetto al suo operato.

Il presidente chiede al senato di esprimersi in merito.

**Il senato accademico, udita la relazione del presidente, visto lo statuto di luav ed in particolare l'articolo 6 comma 2 lettera d) e visti i curricula allegati, delibera all'unanimità di designare quali esperti del senato accademico in consiglio di amministrazione per il quadriennio accademico 2009/2013 il prof. Antonio Foscari e il dott. Adriano Rasi Caldogno**

il segretario	il presidente
---------------	---------------

Professore  
**ANTONIO FOSCARI WIDMANN REZZONICO**  
Architetto

Nato a Trieste il 17/12/1938  
Residente a Venezia - San Marco 2819

Associazione professionale  
FOSCARI WIDMANN REZZONICO ASSOCIATI  
Sede: Venezia - San Marco 2818

- 1962 - Dottore in Architettura
- 1962 - Abilitazione alla professione
- 1971 - Libero docente in Composizione Architettonica
- 1971 - Professore di Storia dell'Architettura presso l'Università I.U.A.V. di Venezia
- 1978/84 - Presidente della Commissione Edilizia del Comune di Venezia
- 1982/86 - Presidente dell'Associazione Dimore Storiche Italiane, Sezione del Veneto
- 1986-2009 - Presidente dell'Associazione Culturale Italo-Francese/Alliance Française di Venezia
- 1989 - Ordre des Arts et des Lettres de la République Française
- 1990 - Legion d'Honneur de la République Française
- 1993/95 - Componente della Commissione di Salvaguardia di Venezia
- 1996/99 - Presidente del C.d.A. dell'Accademia di Belle Arti di Venezia
- dal 1996 - Componente della Commissione per i Beni Culturali Ecclesiastici di Venezia
- 1997/99 - Consigliere della Fondazione di Venezia
- 2000/2006 - Componente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione di Venezia
- dal 2000 - Componente del Consiglio di Amministrazione dell'Associazione Civita (Roma)
- 2000 - Premio Ville Venete per il restauro de La Malcontenta (Andrea Palladio)
- 2000/2001 - Consigliere dell'Associazione Fondazioni Veneziane per la Cultura
- 2001/2002 - Consigliere di CHORUS (Associazione Chiese di Venezia)
- 2001-2005 - Consigliere della Fondazione per gli Alti Studi sull'Arte
- dal 2001 - Consigliere del Touring Club Italiano
- 2002/2005 - Consigliere della Fondazione Scientifica Querini Stampalia
- 2003 - Commendatore al merito della Repubblica Italiana
- 2003-2004 - Componente del Consiglio di Amministrazione di Polymnia Venezia
- dal 2005 - Componente del Consiglio di Amministrazione de l'Etablissement du musée du Louvre
- dal 2005 - Vicepresidente della Fondazione Scientifica Querini Stampalia

### Pubblicazioni di Storia dell'Architettura

- *La Rocca Pisana a Lonigo, di Vincenzo Scamozzi. Rilievo e fotografie*  
in "L'Architettura Cronache e Storia", Anno IV, n. 35, settembre 1958, pp. 342-347
- *Disegni inediti dell'archivio Rezzonico. Progetti di Quarenghi, Bonomi, Passalacqua e il piano di Ancona del Vanvitelli*  
in "Palatino", Anno XII, n. 2, 1968, pp. 171-178
- *Per Palladio: note sul Redentore a San Vidal e sulle Zitelle*  
in "Antichità Viva", Anno XIV 1975 n. 3, pp.44-56
- *L'intervento di Palladio per un "sito piramidale" in Venezia*  
in "Arte Veneta", XXXII 1979, pp. 136-142
- *Ricerca sugli "Accesi" e su questo "benedetto teatro" costruito da Palladio in Venezia nel 1565*  
in "Quaderni di Palazzo Albani", Urbino, 1979, I, pp. 68-83
- *Un altare di Andrea Palladio nella Chiesa di San Pantalon*  
in "Architettura e Utopia nella Venezia del Cinquecento", Venezia Electa, 1980, pp. 244-256
- *I disegni palladiani per Rialto*  
in AA.VV., "Nuovi contributi su Palladio a Venezia", Firenze Sansoni, 1980
- *Un altare di Palladio per San Pantalon*  
In AA.VV., "Nuovi contributi su Palladio a Venezia", Firenze Sansoni, 1980
- *Le Zitelle*  
in "Architettura e Utopia nella Venezia del Cinquecento", Venezia Electa, 1980, pp.268-270
- *L'invenzione palladiana di un palazzo a Venezia. Due ipotesi sul sito*  
in "Architettura e Utopia nella Venezia del Cinquecento", Venezia Electa, 1980, pp.270-273
- *L'allestimento teatrale del Vasari per i Sempiterni*  
in "Architettura e Utopia nella Venezia del Cinquecento", Venezia Electa, 1980, pp.273-274
- *Schede veneziane su Jacopo Sansovino*  
in "Notizie da Palazzo Albani", 1981, pp. 22-34
- *Un progetto del Sansovino per il palazzo di Vettor Grimani a S. Samuel (con M.Tafuri)*  
in "Ricerche di Storia dell'Arte", La Nuova Italia Scientifica, 1981, n. 15, pp.69-82
- *Un progetto irrealizzato di Sansovino: Il palazzo di Vettor Grimani sul Canal Grande" (con M. Tafuri)*  
in "Bollettino Civici Musei Veneziani d'Arte e di Storia", 1981, pp. 71-85
- *Evangelismo e Architettura. Jacopo Sansovino e la chiesa di San Martino a Venezia (con M. Tafuri)*  
in "Bollettino Civici Musei Veneziani d'Arte e di Storia", 1982, pp. 34-49
- *Sebastiano da Lugano, i Grimani e Jacopo Sansovino. Artisti e committenti nella Chiesa di Sant'Antonio di Castello (con M. Tafuri)*  
in "Arte Veneta", 1982, pp. 100-123
- *Palladio a Feltre*  
in "Atti dell'Ateneo Veneto", Venezia, 1982, pp. 34-56
- *Pietra Rosa: "il Teatro della Memoria"*  
In "Architettura", maggio 1982, p. 6
- *Accordo per la facciata della chiesa di San Pietro di Castello in Venezia*  
in "Atti dell'Ateneo Veneto", Venezia, 1982, pp. 57-58
- *Tre appunti veneziani per Palladio*  
in "Atti dell'Ateneo Veneto", Venezia, 1982, pp. 79-90
- *Il Cursus Honorum di Zuan Dolfìn*  
in "Atti dell'Ateneo Veneto", 1982, pp. 273-282
- *Palladio a San Pantalon*  
in "Palladio e Venezia", a cura di Lionello Puppi, Sansoni Editore, Firenze 1982, pp. 89-93, figg. 80-81
- *L'armonia e i conflitti, (con M. Tafuri), Giulio Einaudi Editore, Torino, 1983*

- *Giambattista Piranesi da Venezia al Campidoglio*  
in "Piranesi tra Venezia e L'Europa", Venezia, 1983, pp. 269-292
- *Altre schede veneziane su Jacopo Sansovino*  
in "Notizie da Palazzo Albani", 1983, 1-2, pp. 135-152
- *Tra la lezione di Carlo Lodoli e il Neoclassicismo: Federico Foscarini e Antonio Battisti*  
in "Bollettino. Civici Musei Veneziani d'Arte e di Storia", n. 1-4, XXVII N:S:, 1983-84, pp. 35-40
- *Il Cantiere delle Procuratie Vecchie e Jacopo Sansovino*  
in "Ricerche di Storia dell'Arte", la Nuova Italia Scientifica, 1983, n. 19, pp. 61-76
- *Festoni e putti nella decorazione della Libreria di San Marco*  
in "Arte Veneta", Annata XXXVIII, 1984, pp. 23-30
- *Appunti di lavoro su Jacopo Sansovino*  
in "Notizie da Palazzo Albani", n. 2, Università degli Studi di Urbino, Argalia Editore, Urbino 1984, pp. 35-56
- *Un dibattito sul foro Marciano allo scadere del 1577 e il progetto di Andrea Palladio per il Palazzo Ducale di Venezia*  
in "Quaderni dell'Istituto di Storia dell'Architettura", Dipartimento di Storia dell'Architettura, Restauro e Conservazione dei Beni Architettonici, Roma 1987, pp. 323-332
- *Introduzione a una ricerca sulla costruzione della Libreria medicea nel Convento di San Giorgio Maggiore, a Venezia*  
in "Studi in onore per Pietro Zampetti", a cura di Ranieri Varese, Il Lavoro Editoriale, Ancona, 1993, pp. 226-236
- *Un conflitto sulla scena veneziana*  
in "Lo spazio virtuale della rappresentazione. Contributi per un sistema museale del '700 veneziano", a cura di Antonio Piva e Pierfranco Galliani, Marsilio, Venezia 1993, pp. 51-67
- *Un arco trionfale per la facciata della Cappella Ducale. Qualche riflessione sui silenzi di Jacopo Sansovino*  
in "Storia dell'arte marciana: l'architettura - Atti del Convegno Internazionale di Studi", a cura di Renato Polacco, Marsilio, Venezia 1994, pp. 255-276
- *Tommaso Lombardo da Lugano nella bottega di Jacopo Sansovino*  
in "Venezia Arti 1995", Bollettino del Dipartimento di Storia e Critica delle Arti "Giuseppe Mazzariol" dell'Università di Venezia, n. 9, Viella, Roma 1995, pp. 141-145
- *La costruzione della Chiesa Agostiniana di Santo Stefano. Innovazioni e conformismi nell'architettura veneziana del primo Quattrocento*  
in "Gli Agostiniani a Venezia e la Chiesa di Santo Stefano", Atti della Giornata di Studio nel V Centenario della Dedicazione della Chiesa di Santo Stefano - Venezia, 10 novembre 1995, A.A. V.V. Istituto Veneto di Scienze Lettere ed Arti, Canal & Stamperia Editrice, Venezia 1997, pp. 121-158
- *Floriano Antonini, Andrea Palladio e la "bellissima fabbrica" da loro costruita.*  
in L. e M. ASQUINI, "Andrea Palladio e gli Antonini", Udine Laguna, 1997, pp. XIII-XXIII
- *La veneranda abitazione dei dogi Barbarighi, rifatta poi sul modello di Sansovino.*  
in "Venezia Arti 1997" Bollettino del Dipartimento di Storia e Critica delle Arti "Giuseppe Mazzariol" dell'Università di Venezia, n. 11, Viella, Roma 1997, pp. 35-42
- *Michelozzo, Donatello e la Signoria di Venezia*  
in "Michelozzo. Scultore e Architetto (1396-1472)", a cura di Gabriele Morolli, ADSI Sezione Toscana, CENTRO Di, Firenze, 1998, pp. 61-66
- *Per Jacopo Sansovino. Una interpretazione della vicenda edilizia della Ca' di Dio*  
in "Studi in onore di Elena Bassi", Arsenale Editrice, Ateneo Veneto, Venezia 1998, pp. 15-28
- *Il piacere dell'armonia. La Malcontenta*  
in "L'Architettura cronache e storie", anno XLV, n. 523, 1999, pp. XXI-XXVIII
- *Silenzi e parole di Le Corbusier*  
in "Hôpital de Venice Le Corbusier. Testimonianze", a cura di Renzo Dubbini e Roberto Sordina, I.U.A.V Venezia, 1999, pp. 120-125
- *Sul nartece della Cappella Marciana*  
in "Scienza e tecnica del restauro della basilica di San Marco. Atti del convegno internazionale di studi. Venezia 16-19 maggio 1995", Istituto Veneto di Scienze, Lettere ed Arti, Venezia-Padova 1999, pp. 219-225
- *Beni mobili delle raccolte Rezzonico pervenuti per successione nelle raccolte Widmann.*

- in "Notiziario degli Amici dei Musei e dei Monumenti di Bassano del Grappa", nn. 22-23, gennaio 2000, pp. 70-84
- *La casa di Jacopo Sansovino a Oriago, "luogo amenissimo e bello"*  
in "Quaderni di Studio della Riviera del Brenta", n. 1, Mira, 2000
  - *Un altro "gran quadro di basso rilievo" di Jacopo Sansovino*  
in "Venezia Cinquecento", n. 22, anno XI, Bulzoni Editore, Roma luglio dicembre 2001, pp. 5-13
  - *Enea Vico e Jacopo Sansovino. Due visioni antagoniste della sistemazione di Piazza San Marco*  
in "Per l'arte, da Venezia all'Europa. Studi in onore di Giuseppe Maria Pilo", a cura di M. Piantoni, L. De Rossi, I, Dall'antichità al Caravaggio, (Arte Documento, Liber Extra VII)Edizioni della Laguna, Gorizia 2001, pp.191-196
  - *Rerum Venetianum Fragmenta*  
in "The Venice International Foundation", n. 10, giugno 2002, pp.17-20
  - *Magnanimi monumenta ducis domus inclyta salve. Un'ode sulla costruzione di Ca' Foscari*  
in "La casa grande dei Foscari in volta de canal", Venezia La Malcontenta, 2001, [2003] pp.VIII-XXXIV
  - *Diego de Siloe e la definizione del modello per la Sacra Capilla de El Salvador in Ubeda. (Una eco spagnola del modello di Leon Battista Alberti per il tempio Malatestiano).*  
in "Venezia, le Marche e la civiltà adriatica. Per festeggiare i 90 anni di Pietro Zampetti", a cura di I. Chiappini di Sorio, L. De Rossi, (Arte Documenti 17,18,19) Edizioni della Laguna, Gorizia 2003, pp. 313-317
  - *Acque, Terre e Ville*  
in "Ville Venete: la Provincia di Venezia", I.R.V.V, Marsilio, Venezia 2005, pp. XXX-XLII
  - *Per Michele Sanmicheli e per Paolo Veronese. L'organo e l'altare della chiesa di San Sebastiano*  
in "Venezia Arti e storia. Studi in onore di Renato Polacco", a cura di L. Caselli, J. Scarpa, G. Trovabene, Antichità Pietro Scarpa, Ateneo Veneto, Venezia 2005, pp.118-131
  - *La casa veneziana*  
in "The Venice International Foundation", n. 17, Venice Foundation, Venezia novembre 2005, pp. 9-15
  - *Prima di Ca' Foscari, La "casa delle due torri" e il doge*  
in "Ca' Foscari. Storia e restauro del palazzo della Università di Venezia", a cura di G.M. Pilo e L. De Rossi, Marsilio, Venezia 2005, pp. 22-37
  - *Il doge e la costruzione della sua "casa granda"*  
in "Ca' Foscari. Storia e restauro del palazzo della Università di Venezia", a cura di G.M. Pilo e L. De Rossi, Marsilio, Venezia 2005, pp. 52-67
  - *Tra Giulio Romano e Tiziano. Il duplice supplizio di Marsia e altre metamorfosi*  
in "Tiziano. L'ultimo Atto", Catalogo della mostra (Belluno, 15 settembre 2007 - 6 gennaio 2008), Lionello Puppi (a cura di), SKIRA Editore, Milano 2007, pp. 129-134
  - *Le Corbusier invoca l'autorità di Giuseppe Volpi per cambiare il piano di Marghera. Troppo tardi*  
in "Mestre Novecento. Il secolo breve della città di terraferma", a cura di Elia Barbiana e Giorgio Sarto, Marsilio, Venezia 2007, pp. 58-60
  - *Michelangelo secondo lo IUAV*  
in "Lo IUAV di Giuseppe Samonà e l'insegnamento dell'architettura", Atti del Convegno - Roma 13-14 dicembre 2004, a cura di Franco Mancuso, Fondazione Bruno Zevi, Roma 2007, pp. 105-117
  - *Sulla riva del Canal Grande, a San Simeon Piccolo. La "struttura teatrale" in cui ha debuttato a Venezia il Ruzzante*  
in "L'attenzione e la critica. Scritti di storia dell'arte in memoria di Terisio Pignatti", a cura di Maria Agnese Chiari Moretto Wiel e Augusto Gentili, Miscellanea - Università di Venezia, Il Poligrafo, Padova 2008, pp. 101-113

## **Curriculum vitae sintetico di Adriano Rasi Caldogno**

**Adriano Rasi Caldogno è nato il 9 giugno 1955 in Feltre e risiede a Venezia-Mestre. E' laureato in Giurisprudenza.**

**Ricopre dall'anno 2000 l'incarico di Segretario Generale della Programmazione della Regione del Veneto.**

### **Precedenti incarichi**

**Segretario Regionale per le attività produttive dei settori secondario e terziario, con particolare riferimento alla Programmazione Comunitaria, anni 1995-2000.**

**Numerosi sono stati gli incarichi ricoperti in precedenza, quale Direttore Generale di Veneto Innovazione o in posizione di vertice presso società di ingegneria a livello internazionale.**

### **Altri incarichi**

- **Componente del Consiglio di Amministrazione della Società Nesting S.c.a.r.l.**
- **Membro della Società per Azioni denominata "Concessioni Autostradali Venete – C.A.V. S.p.A."**
- **Presidente della Fondazione per Università e l'Alta Cultura in Provincia di Belluno**
- **Componente del Consiglio di Amministrazione delle Università di Padova, Verona e Venezia**
- **Componente dell'Ufficio di Piano, ai sensi della Legge 139/2002 "Interventi per la salvaguardia di Venezia e della Laguna"**
- **Componente società Nanofab Scarl**
- **Componente del Comitato Scientifico di Veneto Innovazione e del CUOA**
- **Componente il Comitato "OVE – Organismo Valutazione Economica" della Regione Veneto**

**Pubblicazioni**

**E' autore di numerose pubblicazioni in materia di programmazione economica , di innovazione e di servizi alle imprese.**

**Attività di Docente e Relatore**

**Relatore in convegni a livello nazionale ed internazionale in materia di programmazione comunitaria, di riforma istituzionale della pubblica amministrazione, di finanza di progetto e di gestione di pubblici esercizi.**

**Venezia, 19 maggio 2008**

SENATO  
ACCADEMICO  
DELIBERA

<p><b>18 dicembre 2009</b> delibera n. <b>118</b> Sa/2009/bilancio</p>	<p>pagina <b>1/3</b> <b>allegati: 1</b></p>
--	---

**4 Finanza:**

**area amministrazione: indirizzi e criteri per il bilancio di previsione esercizio finanziario 2010: approvazione**

Il presidente ricorda che, ai sensi dell'articolo 6 comma 1 dello statuto dell'Università luav, è necessario definire le linee e i criteri generali per la predisposizione del bilancio di previsione 2010.

Al riguardo il presidente evidenzia il perdurare della crisi finanziaria che investe tutti i settori del paese e che contribuisce a penalizzare il sistema universitario anche per quanto riguarda l'entità di trasferimenti ministeriali previsti. Nel passato l'obiettivo principale era favorire una diffusione della cultura di massa per contribuire all'evoluzione del paese, omogeneizzando il gap culturale presente a livello nazionale. Ciò ha contribuito alla deresponsabilizzazione degli organi di governo degli atenei per quanto riguarda il contenimento della spesa pubblica. Il modello della spesa storica ha creato il perdurare della presenza di atenei sovrafinanziati a discapito di atenei più giovani, generalmente sotto finanziati.

Com'è noto, l'orientamento governativo attuale è cambiato. La precedente direzione politica ha lavorato con forza per l'introduzione dei meccanismi più idonei per governare l'attività dell'ateneo coerentemente con un sistema di valutazione. Luav, infatti ha recepito con interesse e apprezzamento l'orientamento ministeriale di assegnare una quota pari al 7% del FFO sulla base di una valutazione dell'attività delle università, perché ciò consente di ragionare in termini di qualità.

Il presidente ricorda che se il parlamento confermerà le disposizioni previste nel disegno di legge del 28 ottobre 2009 del ministro Gelmini, nei prossimi mesi le università statali dovranno affrontare la riforma dei loro assetti di governance con i conseguenti riflessi organizzativi e gestionali secondo i principi di fondo collegati a efficienza e valutazione, sulla linea di quanto introdotto nel nostro ateneo anche tramite lo statuto di recente emanazione.

I principali aspetti della riforma riguardano il nuovo profilo di governance assegnato agli organi delle università, in particolare rettore, senato accademico, consiglio di amministrazione e alla nuova figura di direttore generale. Tale riforma avverrà in un quadro di riforma complessiva delle pubbliche amministrazioni secondo quanto definito dal cosiddetto decreto Brunetta in materia di "Ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni".

Il presidente evidenzia le principali questioni su cui l'ateneo sarà impegnato nel prossimo futuro e definite nel dettaglio nella relazione allegata. Con nota del Ministro del 4 settembre 2009 n. 160 in merito a "Ulteriori interventi per la razionalizzazione e qualificazione dell'offerta formativa nella prospettiva dell'accreditamento dei corsi di studio" si pone una riforma della disciplina di attuazione e applicazione del DM 270/2004 e nello specifico dei requisiti necessari all'attivazione di corsi di studio di cui al DM 544/2007.

Il presidente evidenzia inoltre la necessità di elaborare il regolamento di organizzazione e funzionamento del dipartimento, per consentire il funzionamento del dipartimento luav per la ricerca, istituito dal 1° novembre 2009 e per configurarne gli organi (consiglio e giunta). Tenendo conto delle mutate esigenze dell'ateneo in merito alle sedi, rileva inoltre l'opportunità di elaborare entro giugno 2010 un piano di dismissione o valorizzazione economica del patrimonio immobiliare collegato a un piano di razionalizzazione degli spazi che tenga conto delle risorse a disposizione per la manutenzione ordinaria.

Evidenzia inoltre la necessità di intervenire in merito ad alcune criticità rispetto all'assetto organizzativo come dettagliato nella relazione.

Il presidente invita il direttore amministrativo ad illustrare la nota integrativa e i prospetti contabili allegati alla presente delibera, il quale informa che nelle sedute del 20 e 23 ottobre 2009 rispettivamente del senato accademico e del consiglio di amministrazione, sono stati illustrati gli esiti della valutazione promossa dalla legge 9 gennaio 2009, n. 1.

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

SENATO  
ACCADEMICO  
DELIBERA

<p><b>18 dicembre 2009</b> delibera n. <b>118</b> Sa/2009/bilancio</p>	<p>pagina <b>2/3</b> <b>allegati: 1</b></p>
--	---

Al riguardo ricorda che dall'applicazione della legge n.1/2009 sono state individuate nuove modalità di ripartizione del fondo di finanziamento ordinario e del fondo straordinario istituito dall'articolo 2 comma 428 della legge 24 dicembre 2007 n. 244, per la distribuzione di una quota non inferiore al 7% dei trasferimenti ministeriali. E' stata introdotta una logica di premialità sulla base delle performances degli atenei in relazione alla qualità dell'offerta formativa, della ricerca scientifica e di indicatori di qualità, efficacia ed efficienza delle sedi. Nel 2009 le risorse che fanno complessivamente riferimento alla quota del 7% sono pari a € 523,5 milioni per i 56 atenei statali e sono state distribuite per un terzo sulla base di indicatori di performance della didattica e per due terzi sulla base di indicatori di performance della ricerca. Per quanto riguarda il posizionamento dell'ateneo rispetto alla graduatoria nazionale informa che dall'applicazione del modello, luav risulta avere buone performances per quanto riguarda la didattica, coerente con il proprio peso teorico nel sistema e in almeno due casi decisamente superiore, mentre per quanto riguarda la ricerca gli indicatori utilizzati evidenziano un risultato molto al di sotto del peso teorico. Sono stati illustrati inoltre gli effetti sul bilancio 2010 e prospetticamente sul 2011 ed è stata rendicontata l'azione di impiego delle risorse attraverso una illustrazione dei bilanci consuntivi dal 2006 al 2008, considerando anche i dati relativi al bilancio assestato 2009 e rilevando che sulla base di quanto previsto dalle disposizioni del ministero delle finanze e del ministero dell'istruzione, università e ricerca i tagli previsti comportano una situazione allarmante. Per quanto riguarda il FFO secondo i dati previsti dalla tabella c della finanziaria per il 2009, si prevede una diminuzione, rispetto all'esercizio 2009, del 10,6% nel 2010, del 18% nel 2011 e del 19% nel 2012. Il bilancio 2010 pur incorporando la prevista diminuzione del ffo del 10.6% è presentato a pareggio.

Il direttore amministrativo illustra al senato accademico i principali elementi costitutivi del bilancio di previsione 2010 che si attesta su un giro d'affari di € 74.410.348,12.

L'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2009 ammonta complessivamente a € 17.065.664,03 composto per € 3.567.297,14 quali fondi liberi e per € 13.498.366,89 quali fondi vincolati relativi alle seguenti voci: programmazione triennale 2007/2009; finanziamenti dal Miur per l'assunzione di ricercatori e per il rientro dei cervelli; contratti di insegnamento; manutenzioni straordinarie; progetti e convenzioni dell'area ricerca e progetti e convenzioni del sistema laboratori.

Al riguardo il direttore amministrativo rileva che con le economie maturate nel corso del presente esercizio finanziario è possibile far fronte ai tagli rispetto alla quota di trasferimenti da ffo. Evidenzia altresì, per quanto riguarda i fondi vincolati, l'opportunità di decidere in merito a come gestire i finanziamenti per la ricerca.

Con riferimento alle manutenzioni straordinarie, ricorda che in relazione alla vendita di palazzo Pemma si è resa opportuna la presentazione di un piano triennale dei lavori pubblici. Al riguardo ricorda che sono stati avviati i lavori per il restauro dell'ex-macello in via Torino a Mestre e che il senato accademico sarà chiamato a validare il progetto definitivo per il restauro dell'ala sud della sede dei Tolentini.

Per quanto concerne la partita delle **entrate**, il direttore amministrativa evidenzia in particolare le seguenti voci:

- il **fondo per il finanziamento ordinario** previsto di € 29.162.281,57 è in diminuzione di € 3.624.602,43 ed è composto da una quota base pari a € 25.448.624,26 diminuita del 10 % rispetto al 2009, da € 1.289.721 derivanti da maggiori oneri del personale e dal rispetto quota assegni fissi/FFO, da € 2.020.495,31 quale riparto della quota del 7%, con una minore assegnazione stimata in € 800.000,00 e da € 403.441 quale cofinanziamento per l'assunzione di ricercatori;

- la **contribuzione studentesca** la quale ha garantito delle economie considerato che l'aumento del studenti fuori corso ha determinato una minor diminuzione della popolazione studentesca rispetto al trend negativo degli ultimi due anni e considerati i criteri per l'anno accademico 2009/2010 deliberati dal senato accademico nella seduta del 2 luglio 2009;

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

SENATO  
ACCADEMICO  
DELIBERA

<p><b>18 dicembre 2009</b> delibera n. <b>118</b> Sa/2009/bilancio</p>	<p>pagina <b>3/3</b> <b>allegati: 1</b></p>
--	---

- i **fondi da finanziatori pubblici e privati**, che ammontano a complessivi € 2.996.425,99 registrano un forte decremento del 23,8% come dettagliato nella nota integrativa.

Per quanto riguarda la partita delle **uscite** rileva in particolare la diminuzione delle spese correnti, pari a € 48.936.085,25, anche in relazione al calo della spesa per stipendi per il personale docente e ricercatore strutturato pari a € 2.133.639,31 in relazione a 20 pensionamenti.

Con riferimento all'offerta formativa il direttore amministrativo rileva in particolare che il costo dei piani didattici predisposti dalle facoltà per l'anno accademico 2009/2010, pari a complessivi € 5.089.519,79, dall'applicazione dei criteri individuati dalla riforma Gelmini sarà drasticamente ridotta e rinvia per il dettaglio alla nota integrativa allegata.

Al termine della relazione del direttore amministrativo, riprende la parola il **presidente** il quale evidenzia che la proposta di bilancio presentata consente di garantire lo svolgimento delle attività istituzionali dell'ateneo dando copertura ai piani didattici delle facoltà, assicurare le risorse per lo svolgimento delle attività di ricerca e per il conferimento degli assegni di ricerca, nonché garantire risorse per i servizi di welfare di ateneo, in particolare per l'asilo, mediante l'utilizzo del contributo annuo derivante dal nuovo contratto con l'istituto cassiere dell'ateneo.

Il fondo di riserva presenta uno stanziamento complessivo di 2 milioni 277 mila euro composto da una parte vincolata a copertura delle spese della programmazione di assunzioni del personale docente e ricercatore e da una parte libera, 438 mila euro, che viene accantonata per garantire il cofinanziamento dei fondi ministeriali per le future assunzioni di ricercatori e in attesa dell'assegnazione definitiva del ffo per l'esercizio 2010.

Il presidente avvia la discussione, nella quale intervengono i professori **Medardo Chiapponi, Augusto Cusinato, Roberto Sordina, Domenico Patassini e Alberto Ferlenga**, le cui osservazioni sono riportate nel verbale della seduta e chiede al senato di esprimersi in merito.

**Il senato accademico, udita la relazione del presidente e del direttore amministrativo, esaminati i prospetti contabili allegati alla presente delibera di cui costituiscono parte integrante (allegato 1 di pagine 69) e dopo ampia e approfondita discussione, ai sensi dell'articolo 6, comma 1 dello statuto di luav, esprime unanime parere favorevole in merito agli indirizzi e criteri presentati per la predisposizione del bilancio di previsione esercizio finanziario 2010.**

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

## RELAZIONE DEL RETTORE

La relazione al bilancio di previsione per l'anno 2010 che presento coincide con l'avvio del mio mandato per il quadriennio 2010-2013.

Credo che sia utile e opportuno prendere qui in considerazione le questioni che ci impegneranno nel breve e medio periodo e che ci richiederanno di assumere importanti decisioni per il nostro ateneo, a partire però da un processo di confronto e condivisione con tutte le componenti che intendo avviare quanto prima.

### 1.

Nei prossimi mesi le università statali dovranno affrontare la riforma dei loro assetti di *governance* con i conseguenti riflessi organizzativi e gestionali che ne discenderanno, secondo le disposizioni previste dal disegno di legge Gelmini, presentato alla discussione del Senato, nelle scorse settimane e che da un primo compimento alle linee di indirizzo del Ministro del 2008.

Dalla data di entrata in vigore della legge, le università avranno 180 giorni per modificare gli statuti, il che significa che nelle intenzioni del Ministro a partire dall'anno accademico 2010/2011 le università che conosciamo oggi non esisteranno più.

L'attuale sistema di *governance* lascerà il posto ad un nuovo basato su responsabilità gestionale di tipo manageriale e valutazione della qualità delle *performances* e prestazioni delle sedi universitarie.

I principali aspetti della riforma riguarderanno il nuovo profilo di *governance* assegnato agli organi delle università, in particolare rettore, senato accademico, consiglio di amministrazione e alla nuova figura del direttore generale.

L'obiettivo principale che traspare dal disegno di legge è potenziare il ruolo di rappresentanza e coordinamento del rettore nei confronti delle attività didattiche e di ricerca, così come attribuire un chiaro e differente ruolo al senato accademico e al consiglio di amministrazione, riservando al primo una iniziativa di proposta in materia di didattica e di ricerca e compiti di coordinamento dei dipartimenti di ateneo, mentre al consiglio di amministrazione spetteranno la responsabilità dell'indirizzo strategico, sia sotto il profilo della programmazione finanziaria e dei fabbisogni di personale, nonché ogni decisione in materia di allocazione delle risorse.

Entro questo quadro gli atenei dovranno implementare una gestione di bilancio di tipo economico-patrimoniale, in luogo della tradizionale di tipo finanziario.

Al direttore generale spetterà la responsabilità e il compito di gestire risorse umane e finanziarie secondo le linee e gli obiettivi strategici definiti dal consiglio di amministrazione.

La riforma della *governance* degli atenei avverrà comunque in un quadro di riforma complessiva delle pubbliche amministrazioni, in ragione della recente approvazione definitiva del decreto legislativo di attuazione della legge delega n. 15/2009 (più noto come decreto Brunetta): *“ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni”*.

Il decreto disciplina la materia della valutazione delle prestazioni del personale e dei sistemi premiali. Entrerà in vigore a pieno dal 2011, ma in ogni caso la costituzione dell'organismo

indipendente di cui all'art. 14 dovrà avvenire entro il 30 aprile 2010 e il medesimo organismo dovrà avere definito il sistema di valutazione della performance del personale dirigente, amministrativo e tecnico dello IUAV entro il 30 settembre del 2010, sulla base degli indirizzi espressi dalla commissione nazionale di cui all'art. 13.

In ogni caso nell'ambito del ciclo di gestione della performance, capo II del decreto, dovrà essere definita e monitorata annualmente la programmazione triennale degli obiettivi. Nello specifico dopo l'approvazione del bilancio annuale previsionale, entro il 31 gennaio di ciascun anno dovrà essere redatto *il piano della performance annuale* ed entro il 30 giugno (dopo l'approvazione del conto consuntivo dell'anno precedente) la *relazione sulla performance*.

Cambiano inoltre e in profondità poteri e responsabilità della dirigenza in materia di gestione delle risorse umane.

Nello specifico l'art. 34, comma 2, del decreto modifica l'art. 5, comma 2, del decreto legislativo n. 165/2001, rafforza il potere dei dirigenti, in primis del direttore amministrativo (in futuro del direttore generale), di determinare "*in via esclusiva*", nell'ambito delle leggi e degli atti organizzativi, le misure inerenti l'organizzazione degli uffici e del lavoro.

Ciò renderà necessario valutare attentamente l'impatto della nuova disciplina sull'insieme delle relazioni sindacali di ateneo, anche alla luce del ruolo e delle responsabilità proprie degli organi di governo in materia di definizione degli obiettivi da perseguire e dei poteri di organizzazione posti in capo ai dirigenti.

## 2.

Una questione che ci impegnerà subito a partire dal mese di gennaio è legata alla nota del Ministro del 4 settembre 2009, n. 160: "Ulteriori interventi per la razionalizzazione e qualificazione dell'offerta formativa nella prospettiva dell'accreditamento dei corsi di studio".

Come è noto con tale nota il Ministro ha inteso porre l'urgenza di una riforma della disciplina di attuazione e applicazione del D.M. 270/2004 e nello specifico dei requisiti necessari per l'attivazione di corsi di studio di cui al D.M. 544/2007.

Nei paragrafi 1-15 le considerazioni sviluppate dal Ministro richiamano da un lato gli obiettivi prospettati all'avvio del processo di autonomia didattica (D.M. 509/1999), passando poi ad esaminare i risultati conseguiti nell'arco di un decennio.

A fronte di un'offerta formativa attuata all'insegna della proliferazione delle sedi, dei corsi, dei curricula e degli insegnamenti, i principali indicatori di efficacia: tasso di passaggio, tasso di abbandono, mobilità interregionale e internazionale, tasso di conclusione degli studi nei tempi previsti, tasso di passaggio alla laurea magistrale non sono positivi, come osservato da ultimo dal IX Rapporto del CNVSU sullo stato del sistema.

Nel contempo si è potuto assistere all'aumento del numero dei docenti di ruolo e di quelli a contratto con il conseguente incremento della spesa complessiva del sistema universitario nazionale.

La necessità di corrispondere agli indirizzi governativi di contenimento della spesa pubblica, stante la riduzione del fondo di finanziamento ordinario attuato con il D.L. 112/2008, convertito nella Legge 133/2008, e gli impegni assunti a partire dalla dichiarazione di Bologna nell'ambito

della convergenza dei sistemi di istruzione dei paesi europei per l'assicurazione di qualità del sistema formativo universitario del paese, motivano gli obiettivi oggetto della nota del Ministro:

indurre gli atenei a determinare un offerta formativa effettivamente sostenibile in termini di risorse umane, finanziarie e di spazi tramite la definizione di più adeguati parametri quantitativi;

eliminare gli ostacoli organizzativi e formali alla libera circolazione degli studenti (mobilità interna ed esterna);

assicurare che l'offerta formativa erogata dagli atenei sia qualificata.

Considerato che la nota del Ministro invita le università a programmare l'offerta formativa per l'a.a. 2010/2011 tenendo presenti gli interventi di razionalizzazione indicati e che saranno oggetto a breve di apposito provvedimento ministeriale.

E che sempre la predetta nota invita ad elaborare una programmazione strategica mirata al conseguimento della qualificazione dell'offerta formativa, anche in vista della programmazione relativa al triennio 2010-2012. Il nostro ateneo dovrà attraverso le proprie strutture di governo e didattiche valutare l'impatto operativo delle misure previste.

Gli uffici dell'area della didattica hanno prodotto una prima analisi dell'impatto dei nuovi requisiti necessari sull'offerta formativa dell'ateneo erogata per il corrente anno accademico. L'analisi va approfondita e corredata di dati relativi sia all'impatto delle nuove misure sulla copertura dei settori scientifici disciplinari da parte della docenza strutturata, sia sui dati relativi alle performance degli studenti, ma essa evidenzia comunque la necessità dell'ateneo di misurarsi con i vincoli posti dal ministero al fine di definire entro il nuovo quadro la propria offerta formativa.

In ogni caso IUAV nel breve (dall'anno accademico 2010-2011) non sarà in grado di sostenere l'attuale offerta formativa: per ragioni normative e finanziarie non potrà mantenere l'attuale assetto e gestione della docenza a contratto e dei collaboratori alla didattica.

Credo che il necessario processo di razionalizzazione a cui dovremmo sottoporre l'attuale offerta formativa dell'ateneo debba partire da un esame dei dati.

Quali corsi hanno le migliori prestazioni: tasso di attrazione, tasso di abbandono, tasso di conclusione del percorso formativo nei tempi previsti, tasso di occupabilità.

E' probabile che Iuav debba razionalizzare la propria offerta formativa per numero di corsi e di risorse impiegate portandola in diminuzione almeno del 40%. Per il corrente anno accademico sono attivati 5 corsi di laurea + un corso di laurea congiunto per un totale di 6 corsi di primo livello, a cui si aggiungono 6 corsi di laurea magistrale.

Secondo le nuove indicazioni della nota 160, Iuav per continuare ad erogare questa offerta dovrebbe poter disporre di 221,25 docenti, in luogo degli attuali 179, ma per l'anno accademico 2010/2011 i docenti disponibili saranno pari a 183.

I soli requisiti necessari di docenza, anche nell'ipotesi di mantenere l'articolazione in curricula, senza trasformare gli stessi in corso di studio, comportano un incremento della docenza

strutturata, che per quanto riguarda la facoltà di design e arti è già non sostenibile a partire dagli attuali requisiti previsti dal D.M. 544/2007.

Problematica si presenta la situazione della facoltà di pianificazione, che non ha la docenza necessaria per mantenere la sua offerta, mentre per la facoltà di architettura la disponibilità sarebbe superiore ai requisiti richiesti di una sola unità. Tutto ciò senza prendere in considerazione i nuovi criteri di copertura previsti per i settori di base e caratterizzanti e la necessaria riduzione della didattica erogata a partire dall'applicazione del potenziale di didattica sostenibile definito sulla base della docenza strutturata di ateneo aumentata di un 20%.

La razionalizzazione dell'offerta formativa, con conseguente riduzione dei corsi e in taluni casi delle sedi, è una prospettiva su cui molti atenei stanno lavorando.

E' necessario comprendere che se noi non governeremo il processo, definendo un nostro progetto sostenibile, sarà il ministero a farlo per noi non dando l'autorizzazione all'attivazione della nostra offerta formativa. Va quindi impostata un'azione strategica sulla didattica che porti l'ateneo entro i termini indicati dal Miur a progettare un'offerta formativa sostenibile sotto il profilo quantitativo, ma anche qualitativo.

Non va infatti perso di vista che se lo scopo principale è indurre gli atenei a programmare un'offerta didattica allineata alle risorse previste dal ffo per gli anni 2010, 2011 e 2012, è altrettanto vero che le misure sono dirette anche ad implementare un sistema di *accreditamento* dei corsi di studio e quindi ad avviare anche per il nostro sistema universitario una valutazione dei corsi di studio rispondente a pratiche di *quality assurance*.

Quale sia l'orientamento e le decisioni che gli organi di governo di Iuav determineranno in materia di offerta formativa, è altrettanto necessario affrontare il tema della razionalizzazione delle strutture didattiche e dei servizi.

### 3.

Dal 1° novembre a norma del nuovo statuto i dipartimenti sono disattivati ed è istituito il nuovo dipartimento Iuav per la ricerca.

Sotto il profilo istituzionale è necessario varare il regolamento di organizzazione e funzionamento del nuovo dipartimento. Il regolamento è lo strumento minimale per configurare e articolare gli organi del nuovo dipartimento previsti dall'art. 11 dello statuto: consiglio e giunta.

Il Ministero nei giorni scorsi ha concluso l'iter di approvazione del nuovo regolamento generale di ateneo, pertanto vi sono tutte le condizioni formali per predisporre e approvare il regolamento di funzionamento ed organizzazione del nuovo dipartimento.

Nel medio periodo per l'assetto del nuovo dipartimento, così come per le facoltà, non è influente quanto sarà previsto dal disegno di legge per la riforma delle università.

E' però prioritario con riferimento alla definizione delle azioni strategiche per la ricerca che dovremmo perseguire nei prossimi anni muovere da una analisi del risultato della valutazione ottenuta dall'ateneo nell'ambito della recente assegnazione premiale dei 525 milioni di euro previsti dal FFO per il 2009.

Le performances di IUAV con riferimento agli indicatori utilizzati per la ricerca sono negative, in quanto il peso di ogni fattore è sensibilmente inferiore al peso dell'ateneo sul sistema.

#### 4.

Nel corso degli ultimi 18 anni IUAV ha perseguito una politica di espansione immobiliare, in particolare nella zona di Santa Marta. Sia con acquisizioni immobiliari come l'area degli ex magazzini frigoriferi, o promuovendo restauri su proprietà immobiliari di terzi, ma che sono utilizzate per attività di IUAV sulla base di titoli giuridici di comodato (Terese) o concessione demaniale (Magazzini 5, 6 e 7). Ma importanti interventi di riqualificazione ed investimento sono stati svolti sia per la sede di Badoer, così per il restauro degli uffici dell'amministrazione in Campo della Lana e la sede del nuovo Laboratorio di scienza delle costruzioni di Mestre. Le risorse utilizzate da IUAV, in gran parte provenienti dalla legge speciale, in parte minore dai fondi per l'edilizia dipartimentale del Miur, sono state superiori a 50 milioni di euro.

Nello stesso arco di tempo le risorse per la manutenzione ordinaria sono di fatto azzerate, questo ha determinato e determina i problemi di obsolescenza e degrado del nostro patrimonio e in genere della nostra infrastruttura (impianti, infissi, attrezzature e arredi). Sono inoltre cambiate alcune condizioni che erano alla base del processo di sviluppo immobiliare degli anni scorsi. La prima e principale condizione è la diminuzione del numero degli studenti iscritti all'ateneo. Nel 1999 gli studenti iscritti erano 10600, dieci anni dopo gli iscritti sono 5900.

Certamente nel corso di questi anni si è assistito sia nell'ambito della didattica e della ricerca all'emergere di modalità di produzione differenti rispetto al passato, che hanno necessità di aule attrezzate per l'utilizzo di ICT, per laboratori e workshop, per mostre e per lo studio degli studenti.

I processi di innovazione legati alla riforma degli ordinamenti didattici o alle specifiche produzioni didattiche, formative e di ricerca dell'ateneo, non sono state supportate da un adeguato piano di razionalizzazione e ottimizzazione immobiliare. Gli organi di governo devono valutare e decidere a breve se tutti gli spazi utilizzati, sulla base di titoli giuridici di proprietà o di altri titoli giuridici sono ancora necessari.

Entro giugno 2010 dovrebbe essere deliberato un piano di dismissione o di valorizzazione economica del patrimonio immobiliare dell'ateneo, che discenda da un piano di razionalizzazione e ottimizzazione degli spazi, che consideri le risorse a disposizione per la manutenzione ordinaria nel prossimo triennio, che ad oggi trovano copertura nell'ambito del contratto di global service per un importo di circa 370 mila euro annui. Va da se che tale disponibilità annua non è adeguata alle effettive esigenze manutentive. Né d'altra parte le risorse disponibili in conto capitale per la riqualificazione del patrimonio sono sufficienti. Una stima globale delle risorse necessarie a copertura dei costi di recupero e rinnovo, sia delle sedi attualmente in uso (Tolentini, Ca' Tron, Terese, e ex Macello di Mestre) richiede dai 20 ai 25 milioni di euro, se a questi aggiungiamo i costi di recupero del magazzino 4 (per cui vi è un'opzione di utilizzo con l'Autorità portuale) e per il perfezionamento dell'acquisto e restauro della manica lunga di chimica, sono necessari altri 14-16 milioni di euro, per un totale complessivo di almeno 34 milioni di euro.

Le risorse di cui dispone oggi IUAV sono di poco superiori ai 6 milioni di euro, impegnati dal piano triennale dei lavori pubblici (richiesto dal collegio dei revisori dei conti a seguito della vendita di Palazzo Pemma conclusa nella primavera del 2008 e approvato in sede di bilancio

preventivo 2009) al recupero della biblioteca dei Tolentini, alla sistemazione minima dell'ex Macello di via Torino a Mestre e a garantire il pagamento dell'ultima trince della Manica lunga di Chimica che si deve all'Università di Ca' Foscari.

## 5.

Per quanto riguarda l'attuale assetto organizzativo della struttura di gestione dell'ateneo questa è discesa dalla strategia e dalle deliberazioni assunte dagli organi di governo negli anni 2007-2009. I punti qualificanti di tale nuovo assetto sono:

- il potenziamento delle strutture dedicate ai servizi alla ricerca attraverso la creazione dell'area ricerca e la ri-strutturazione in un "sistema" dei laboratori scientifici (sistema dei laboratori) e l'ampliamento della dotazione organica di personale delle strutture stesse (a risorse costanti a livello di ateneo);
- la riprogettazione della struttura dei servizi alla didattica in una logica di raggruppamento delle attività che tenga in considerazione la differenza tra processi di produzione e di erogazione, prodotti didattici e servizi agli studenti;
- la razionalizzazione della collocazione dei processi operativi tra le strutture di primo livello, in una logica di sfruttamento di economie di scala e specializzazione e di contenimento dei costi di coordinamento;
- l'introduzione della figura del responsabile di processo, con l'obiettivo di focalizzare l'azione organizzativa verso la creazione di valore per il fruitore finale e di aumentare quindi l'efficacia amministrativa.

I punti di criticità che restano aperti e che vanno risolti riguardano in particolare i seguenti aspetti:

a) sul lato dei *processi amministrativi* va sviluppata l'integrazione tra le aree nell'ambito di processi che presentano fasi interdipendenti e trasversali. Nelle scelte di progettazione organizzativa, si è tenuto conto del *trade off* esistente tra costi di produzione (economie di scala e di specializzazione) e costi di integrazione delle attività, e tra efficienza ed efficacia. Questo approccio ha condotto alla definizione dell'assetto organizzativo a presidio dei processi contabili articolato in: servizi amministrativi di area (ricerca, didattica, infrastrutture) o sistema (biblioteche e laboratori); area amministrazione. Se dal punto di vista dell'efficacia questo ha dato buoni risultati (es. *lead time* di processo per la ricerca, normalizzazione delle procedure), dal punto di vista dell'efficienza vanno fatte alcune riflessioni. La prima attiene al confronto con le altre amministrazioni universitarie attraverso i dati del progetto *good practice* avendo cura di considerare la peculiarità di IUAV che non ha più dipartimenti). La seconda riflessione deve focalizzare l'articolazione dei processi interni e l'attribuzione delle risorse agli stessi, correlandoli agli output dei processi stessi.

b) sul lato delle strutture e dei processi gestiti, la recente mappatura dei processi della struttura amministrativa *dell'area infrastrutture* ha fatto emergere una serie di criticità organizzative, riconducibili essenzialmente: alla frammentazione dei processi tra diverse strutture (in particolare staff e servizio amministrazione e patrimonio), alla percezione di prestazioni rese non in linea con le attese, sia per la parte amministrativa che per quella legata all'acquisizione di beni e servizi, nonché delle prestazioni di *front office* sul lato assistenza informatica e apparecchiature. Più in generale se consideriamo prospetticamente il peso crescente delle

tecnologie ICT nella gestione di infrastrutture complesse costituite da aule, laboratori e uffici “fisici e virtuali” e il correlato capitale umano necessario per la produzione di servizi per la gestione ordinaria e per la gestione di progetti di innovazione organizzativa, l’attuale assetto e composizione dell’area infrastrutture non appare adeguato. Il che richiede di ripensare tale struttura sia in termini di processi che vanno presidiati, di profili professionali necessari, di assetti e strutture organizzativi adeguati.

c) sempre sul lato delle strutture e dei processi, l’articolazione organizzativa dei servizi dell’*area della didattica*, fondata sulla separazione tra processi di produzione e di erogazione, e tra processi a supporto dell’offerta formativa e processi relativi ai servizi agli studenti, ha dato ottimi risultati sui servizi centrali (separazione tra *back office* e *front office*, processi di mobilità studenti), mentre presenta più significative criticità sul versante dei servizi di facoltà.

E’ necessario analizzare queste criticità al fine di evidenziarne le cause (dimensionamento delle strutture, qualità delle competenze possedute, complessità organizzativa) e trovare la giusta soluzione. A tal fine è necessario: cercare di individuare, attraverso benchmark interno ed esterno, se il dimensionamento delle strutture, in termini di personale, è corretto; analizzare l’allocazione del personale sui processi verificare l’esistenza di un gap di competenze possedute ed agite rispetto a quelle richieste.

Se questo livello di analisi dovesse dimostrare un dimensionamento richiesto dall’attuale strutturazione incompatibile con le risorse disponibili, dovrà essere presa in considerazione l’ipotesi di riconfigurazione del modello di servizio alle facoltà.

d) altrettanto necessaria e urgente è un migliore e più adeguato impiego del *personale amministrativo dei dipartimenti*, che rappresenta un bacino di competenze e di risorse attivabili e allocabili sui processi previsti dalla organizzazione IUAV. Al fine di potenziare le competenze possedute da questo personale, l’area organizzazione e risorse umane e l’area ricerca stanno avviando un percorso formativo dedicato, al fine di riallineare le competenze attese dalla nuova organizzazione con quelle possedute dalle persone. L’allocazione del personale ai processi dell’area ricerca va correlato alla definizione del tipo di presidio e che dovrà essere dato ai servizi di sede, tema quest’ultimo che nel medio e lungo periodo dovrà trovare soluzione anche sulla base del piano di razionalizzazione e ottimizzazione degli spazi.

## 6.

Per quanto riguarda gli aspetti attinenti il bilancio di previsione 2010, la precedente direzione politica-amministrativa ha illustrato nelle sedute del 20 e 22 ottobre 2009, rispettivamente al senato accademico e al consiglio di amministrazione, gli esiti della valutazione promossa dalla legge n.1/2009 (7% Gelmini) per il riparto tra 56 atenei statali del fondo premiale FFO 2009, pari a 523,5 milioni di euro, suddivisi per 1/3 (177,99 milioni) alla didattica e per 2/3 (345,51) alla ricerca a cui ho già accennato in precedenza in questa relazione. Contestualmente agli organi di governo sono stati illustrati i riflessi della valutazione ai fini dell’assegnazione del FFO per il 2009 all’ateneo, che diminuisce rispetto all’assegnazione 2008 di circa 450 mila euro, in ragione della valutazione negativa della qualità della ricerca di ateneo sui fattori considerati. Sempre nelle stesse sedute sono stati illustrati gli effetti sul bilancio 2010 e prospetticamente sul 2011 e si è rendicontata l’azione di impiego delle risorse attraverso una illustrazione dei bilanci consuntivi dal 2006 al 2008, considerando anche i dati relativi al bilancio assestato 2009.

Con nota del 5 novembre 2009 la direzione Generale per l’università, lo studente e il diritto allo studio ha comunicato l’assegnazione definitiva del FFO 2009.

Nella predisposizione del bilancio di previsione 2010 la direzione amministrativa si è attenuta per quanto riguarda il FFO a quanto previsto dalla tabella c della finanziaria per il 2009, che prevede una diminuzione, rispetto all'esercizio 2009, del 10,6% nel 2010, del 18% nel 2011 e del 19% nel 2012.

Tali previsioni al momento sono confermate dal testo in discussione presso il parlamento per la finanziaria 2010.

Il bilancio 2010 pur incorporando la prevista diminuzione del ffo del 10.6% è presentato a pareggio.

Il risultato è determinato dall'avanzo libero presunto a chiusura del corrente esercizio, che sul lato delle uscite presenta una minore spesa per stipendi di 1 milione di euro rispetto a quella prevista in bilancio di previsione 2009, derivante per la maggior parte sia dal blocco dei concorsi, che comporta uno scivolamento sul 2010 delle assunzioni programmate per il 2009, sia dall'incremento del numero del personale docente che nel corrente anno ha chiesto di essere collocato in quiescenza per anzianità.

Al maggiore avanzo per l'anno 2009 contribuiscono inoltre le maggiori entrate registrate nel corso dell'anno, la principale delle quali per 1 milione 117 mila euro è data dalla contribuzione studentesca. Riflesso economico del fenomeno illustrato più volte nel corso del corrente anno agli organi di governo dell'aumento del numero di studenti che ritardano la conclusione entro la durata normale prevista per legge del ciclo di studi (fuori corso).

Le altre maggiori entrate registrate nel corso del 2009 sono costituite dalla assegnazione del FFO minore per poco meno di 500 mila euro rispetto all'assegnazione definitiva 2008, ma superiore di 380 mila euro rispetto alla previsione formulata in sede di bilancio di previsione 2009, dalle risorse accantonate nel fondo di riserva e pari a poco più di 400 mila euro quale risultato di gestione del bilancio consuntivo per l'anno 2008 e da economie di spesa per circa 600 mila euro.

E' in ogni caso da considerare che la flessione nella spesa stipendiale per il 2010 si rileverà probabilmente momentanea e come mostrano le proiezioni per il 2011 la stessa tornerà nel predetto anno ai valori del 2009, una volta che tutte le assunzioni previste dal piano 2008 siano a regime.

Allo stesso tempo si deve considerare che il Ministro ha annunciato nel corrente mese che saranno assegnate quanto prima le risorse previste per il 2009 dalla finanziaria 2007 per l'assunzione dei ricercatori. A tale riguardo la direzione ha previsto di accantonare le risorse al fine di garantire la quota di cofinanziamento necessaria all'attivazione di bandi per il reclutamento di ricercatori universitari, una volta che sia nota l'entità del finanziamento ministeriale e i punti organici disponibili per il 2010 secondo le regole del turn over definite dall'art. 1 della Legge Gelmini.

Nell'ultimo triennio la gestione di bilancio ha garantito la spesa per la didattica e per la ricerca comprimendo la spesa per il funzionamento e riqualificando la spesa d'investimento per l'informatica.

Il nuovo quadro determinato dalle previste riduzioni del ffo e le indicazioni del Ministro in tema di razionalizzazione dell'offerta formativa costituiscono un vincolo e un'occasione per affrontare nodi strutturali e non rinviabili sulla utilizzazione e maggiore qualificazione delle risorse di

bilancio utilizzabili per azioni di innovazione e investimento, sia in tema di reclutamento del personale docente e ricercatore (a fronte di una pianificazione sostenibile dei costi), sia di riqualificazione del patrimonio infrastrutturale e tecnologico di IUAV.

Sotto questo profilo il bilancio 2010 riesce da un lato a rimettere a disposizione delle risorse per l'investimento in ICT sia nell'ambito delle risorse digitali per il sistema bibliotecario e documentale di ateneo, sia nell'ambito del progetto VDI dell'area infrastrutture, che permetterà di rinnovare le postazioni di lavoro e delle aule didattiche. A questo proposito devo sottolineare che nelle scorse settimane il progetto presentato dal nostro ateneo, congiuntamente con l'università di Ca' Foscari, è stato ammesso ai finanziamenti previsti per le ICT dal Ministero della pubblica amministrazione e l'innovazione. Al nostro ateneo sono stati assegnati 400 mila euro per la realizzazione di progetti per il rinnovo della infrastruttura tecnologica di ateneo, nello specifico per le attività di sviluppo della rete cablata e di diffusione del sistema voip e per la utilizzazioni di tecnologie digitali connesse ai servizi agli studenti.

La relazione tecnica predisposta dalla direzione amministrativa illustra nel dettaglio tutte le poste in entrata ed in uscita del bilancio di previsione 2010, qui a conclusione della mia relazione vorrei richiamare l'attenzione sul risultato di presentare in un anno denso di appuntamenti importanti per il sistema universitario del paese e allo stesso tempo a fronte di una contrazione significativa del FFO, una proposta di bilancio che riesce a garantire lo svolgimento delle attività istituzionali dell'ateneo dando copertura ai piani didattici delle facoltà, così come a garantire le risorse per lo svolgimento delle attività di ricerca e al conferimento degli assegni di ricerca, nonché a garantire risorse per i servizi di welfare di ateneo, in particolare per l'asilo, mediante l'utilizzo del contributo annuo derivante dal nuovo contratto con l'istituto cassiere dell'ateneo. Il fondo di riserva presenta uno stanziamento complessivo di 2 milioni 277 mila euro composto da una parte vincolata a copertura delle spese della programmazione di assunzioni del personale docente e ricercatore e da una parte libera, 438 mila euro, che viene accantonata per garantire il cofinanziamento dei fondi ministeriali per le future assunzioni di ricercatori e in attesa dell'assegnazione definitiva del Ffo per l'esercizio 2010.

## **Nota Integrativa al bilancio finanziario autorizzativo**

### **Premesse**

Il bilancio annuale di previsione è formulato in termini di competenza e con carattere autorizzatorio secondo quanto previsto dall'articolo 18, comma 1 del regolamento di ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità.

Il bilancio è redatto in modo da evidenziare i flussi delle entrate e delle spese secondo le regole di classificazione enunciate nel Decreto M.U.R.S.T. del 9 febbraio 1996, che ha dettato i criteri per la redazione dei conti consuntivi delle Università, e nel Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 18 febbraio 2005 che ha dettato la codificazione, le modalità e i tempi per l'attuazione del sistema SIOPE nelle Università.

Il bilancio si compone dei seguenti titoli e categorie:

### **ENTRATE**

TITOLO 1	ENTRATE CORRENTI
Categoria 2	entrate per attività formative
Categoria 3	trasferimenti correnti
Categoria 4	entrate per attività diversificate
Categoria 5	redditi e proventi patrimoniali
Categoria 6	poste correttive e compensative
TITOLO 2	ENTRATE IN CONTO CAPITALE
Categoria 3	trasferimenti in c/capitale
Categoria 7	alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti
Categoria 8	accensione di prestiti
TITOLO 3	PARTITE DI GIRO
Categoria 9	partite di giro

### **SPESE**

TITOLO 1	SPESE CORRENTI
Categoria 1	docenti e ricercatori
Categoria 2	tecnici e amministrativi
Categoria 3	studenti
Categoria 4	beni e servizi
Categoria 5	spazi e infrastrutture
Categoria 6	organi istituzionali
Categoria 7	trasferimenti
Categoria 8	imposte e tasse
TITOLO 2	SPESE IN CONTO CAPITALE
Categoria 4	beni e servizi
Categoria 5	spazi e infrastrutture
Categoria 7	trasferimenti
TITOLO 3	RIMBORSO MUTUI
Categoria 8	rimborso mutui
TITOLO 4	PARTITE DI GIRO
Categoria 9	partite di giro

Il bilancio è articolato in titoli e categorie le cui previsioni formano oggetto di approvazione; il conto rappresenta l'unità elementare del bilancio ai soli fini della gestione e della rendicontazione. La previsione per conti non è oggetto di approvazione.

Il bilancio è anche articolato, sempre ai fini della gestione e della rendicontazione, in Unità Previsionali di Base in relazione alle funzioni dell'Università:

**DIDATTICA**

Far	Facoltà di architettura
Fda	Facoltà di design e arti
Fpt	Facoltà di pianificazione
Asd	Area servizi alla didattica

**RICERCA**

Asr	Area servizi alla ricerca
-----	---------------------------

**SERVIZI A DIDATTICA E RICERCA**

Sl	Sistema laboratori
Asbd	Area sistema bibliotecario e documentale

**AMMINISTRAZIONE**

Rettorato	Rettorato
Da	Direzione amministrativa
Aa	Area amministrazione
Ai	Area infrastrutture
Aruo	Area risorse umane e organizzazione

## ANALISI

Il bilancio di previsione 2010 si attesta su un giro d'affari di € 74.410.348,12.

Come prevede l'articolo 24 del regolamento di ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, nella prima posta delle entrate viene inserito l'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2009 che ammonta complessivamente a € 17.065.664,03, di cui € 13.498.366,89 come avanzo di amministrazione vincolato e € 3.567.297,14 come avanzo di amministrazione libero.

**L'avanzo di amministrazione vincolato** è composto per € 6.014.875,21 da fondi derivanti dalla vendita di Palazzo Pemma destinati al piano triennale delle opere pubbliche così come deliberato dal Consiglio di amministrazione nella seduta del 20 febbraio 2009, per € 4.996.000,00 dai fondi dell'Area dei servizi alla ricerca, per € 244.999,13 dai fondi del Sistema laboratori, per € 507.536,79 da fondi delle facoltà destinati alla copertura di contratti di insegnamento triennali, per € 860.512,00 dai fondi finanziati dal MIUR per la programmazione triennale 2007-2009, per € 77.468,53 dai fondi finanziati dal MIUR per il progetto "rientro cervelli" e infine per € 796.975,23 dai fondi finanziati dal MIUR quale cofinanziamento per l'assunzione di ricercatori.

**L'avanzo di amministrazione libero** deriva da economie di spesa e maggiori entrate accantonate nel fondo di riserva nel corso dell'esercizio 2009. Più precisamente € 1.004.879,43 sono dovuti a economie sulle spese per il personale docente a seguito dell'imprevista cessazione dal servizio di 6 professori ordinari e 3 professori associati oltre alla mancata assunzione in ruolo a seguito dei limiti imposti dalla normativa vigente di 13 ricercatori cofinanziati dal MIUR, € 464.139,59 deriva dal residuo non utilizzato dell'avanzo di amministrazione libero dell'esercizio 2008 accantonato nel fondo di riserva come da delibera n.20 del consiglio di amministrazione in data 29 aprile 2009, € 600.000 derivano da economie di spesa dichiarate dai centri di responsabilità, € 1.117.083,12 sono dovuti a maggiori entrate da contribuzione studentesca ed € 381.195 sono dovuti all'adeguamento del fondo di funzionamento ordinario a seguito della comunicazione del MIUR dell'assegnazione definitiva per l'esercizio 2009.

**Entrate**

TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI  
Categoria 2 entrate per attività formative  
Totale complessivo 9.478.600,00 euro

**AREA DEI SERVIZI ALLA DIDATTICA**

La previsione è composta da:

- 8.445.000 euro per iscrizioni ai corsi di laurea di primo e di secondo livello;
- 84.600 euro per iscrizioni ai corsi di dottorato di ricerca;
- 475.000 euro per tassa regionale per il diritto allo studio;
- 474.000 euro per altri servizi agli studenti e indennità di ritardato pagamento.

Rispetto al bilancio di previsione 2009 si registra un aumento di 511 mila euro, dovuto in gran parte al rallentamento della diminuzione del numero degli iscritti e in parte all'applicazione dei criteri per la determinazione delle tasse e dei contributi per l'iscrizione ai corsi di studio per l'anno accademico 2009/2010 deliberati dal Senato Accademico in data 2 luglio 2009.

<b>Bilancio 2010</b>	<b>studenti iscritti</b>	<b>studenti paganti</b>	<b>tassa media</b>	<b>importo (migliaia di euro)</b>
seconda rata a.a. 2009/10	5768	5036	1.067,97	5.378.292
prima rata a.a. 2010/11	5713	4806	638,10	3.066.708
tasse contributi				<b>8.445.000</b>

**Popolazione studentesca**

La diminuzione del numero di studenti iscritti all'ateneo nell'ultimo anno ha subito un arresto, attestandosi sul - 0,7% rispetto all'anno precedente.

anno accademico	<b>2008/09</b>	<b>2007/08</b>	<b>2006/07</b>	<b>2005/06</b>	<b>2004/05</b>	<b>2003/04</b>
iscritti in regola con le tasse al 31 luglio	5985	6029	6151	6509	6831	7306
saldo rispetto all'anno precedente	-44	-122	-358	-322	-475	-568
riduzione in percentuale	-0,74%	2,02%	5,80%	4,90%	6,90%	7,70%

Il numero di studenti fuori corso sui nuovi ordinamenti ha subito una rapida accelerazione.

anno accademico	2007/08	2006/07	2005/06	2004/05	2003/04
fuori corso nuovi ordinamenti	1192	855	815	741	470
saldo rispetto all'anno precedente	337	40	74	271	
aumento in percentuale	28,3%	4,7%	9,1%	36,6%	

Il numero dei laureati è in diminuzione, soprattutto sui vecchi ordinamenti. Coloro che potevano chiudere proficuamente la carriera lo hanno ormai fatto e rimane un serbatoio di iscritti con una situazione di carriera ancora molto lontana dalla laurea.

anno accademico	2006/07	2005/06	2004/05	2003/04	2002/03
laureati dm 509/99	1235	1065	1007	697	396
laureati vecchi ordinamenti	351	594	821	937	1034
totale	1586	1659	1828	1634	1430

TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI  
Categoria 3 trasferimenti correnti  
Totale complessivo 32.769.898,17 euro

	DIDATTICA				AREA RICERCA	AMMINISTRAZIONE	Totale
	Facoltà di architettura	Facoltà di design e arti	Facoltà di pianificazione	Area dei servizi alla didattica		Area Amministrazione	
Camera di commercio di Treviso finanziamento dei corsi di laurea in disegno industriale – disegno industriale del prodotto – design della moda		1.570.500,00					1.570.500,00
Finanziamento Fondo sociale europeo					864.197,99		864.197,99
Fondazione Venezia finanziamento delle attività didattiche		120.000,00					120.000,00
MIUR Fondo di finanziamento ordinario						29.162.281,57	29.162.281,57
MIUR Borse di studio post-laurea					582.827,75		582.827,75
Finanziamenti da terzi borse di studio post-laurea					68.362,86		68.362,86
Ministero Beni e attività culturali finanziamento corso di laurea in scienze e tecniche del teatro		346.728,00					346.728,00
Contributo Banca Popolare di Verona - S. Geminiano S. Prospero SpA						55.000,00	55.000,00
TOTALE	0,00	2.037.228,00	0,00	0,00	1.515.388,60	29.217.281,57	32.769.898,17

Rispetto all'esercizio 2009 la previsione per le entrate da trasferimenti correnti rileva un decremento complessivo del 11,97% pari a 4.457.965,04 euro.

La previsione di finanziamento MIUR per le borse di studio post-laurea corrisponde all'importo definitivo assegnato dal ministero per l'esercizio finanziario 2008, ed è in diminuzione di 73.172,25 euro. I finanziamenti delle Università di Napoli e Palermo per le borse di studio dei dottorati di ricerca XXIII ciclo terzo anno ammontano a 28.362,86 euro e sono invariati rispetto al 2009.

Non è stata inserita la previsione di finanziamento per la mobilità internazionale degli studenti, che nell'esercizio 2009 ammontava a 228.000,00 euro, in quanto non è possibile effettuare previsioni attendibili sull'entità del finanziamento per l'anno accademico 2010/2011. Non è stata inserita la previsione di finanziamento di 200.000 euro da parte del MIUR a copertura delle borse per diritto allo studio in attuazione dell'articolo 3 del decreto Legge n.180/2008.

I fondi provenienti da finanziatori pubblici e privati ammontano complessivamente a 2.996.425,99 euro con un decremento del 23,81% rispetto all'esercizio 2009, pari a 936.553,12 euro.

Rimane invariato il finanziamento della Camera di Commercio di Treviso, pari a 1.570.500 euro, per le attività didattiche dei corsi di laurea in design della moda e in disegno industriale e al corso di laurea specialistica in disegno industriale del prodotto.

Il Ministero dei Beni Culturali ed Ambientali contribuisce ai costi del corso di laurea specialistica in scienze e tecniche del teatro per 346.728 euro, con un decremento rispetto al 2009 di 6.106 euro. La previsione si basa sullo stanziamento definitivo per l'anno 2008 ed è suscettibile di modifiche.

La Fondazione di Venezia contribuisce ai costi della Facoltà di Design e arti con un contributo annuo di 120.000 euro, con un decremento rispetto al 2009 di 50.000 euro, e contribuisce ai costi della Scuola di dottorato Iuav con un contributo di 40.000 euro.

La Regione Veneto finanzia le attività del Fondo sociale europeo per 864.197,99, con una diminuzione di 548.963,86 euro rispetto al 2009, mentre non è più presente il finanziamento per il Progetto archivio digitale del Sistema laboratori che nel 2009 ammontava a 10.100 euro. La Banca Popolare di Verona - S. Geminiano S. Prospero SpA, aggiudicataria della gara per il servizio di tesoreria nel quinquennio 2010-2014, concede un contributo annuo di 55.000 euro. Il fondo di funzionamento ordinario iscritto nel bilancio di previsione dell'esercizio 2009 ammontava a € 32.182.521,24, ed era composto della quota base per euro 30.543.790,00 a cui erano state sommate l'assegnazione a titolo di cofinanziamento per la mobilità e le chiamate dirette del personale docente per € 216.291,00, l'assegnazione a titolo di cofinanziamento per l'assunzione di ricercatori per € 222.440,24 e la stima delle assegnazioni a copertura dei maggiori oneri per il personale di cui al Decreto Interministeriale 23 settembre 2009 all'articolo 1 comma 1 lettera b) per € 1.200.000.

Le stime delle assegnazioni per l'anno 2010 sono state effettuate sulla base delle assegnazioni definitive comunicate dal MIUR nel mese di novembre 2009, come illustrato nella tabella seguente:

elementi	Importi anno 2009	Importi anno 2010
quota base (per l'anno 2009 l'87,29% della quota base 2008)	28.466.082,00	25.448.624,26
turn over	- 194.563,00	0,00
quota base al netto turn over	28.271.519,00	25.448.624,26
<b>Risorse art.2 comma 428 L.244/07:</b>		
quota incremento costi personale	1.189.721,00	1.189.721,00
quota distanza dal 90%	146.387,00	100.000,00
accelerazione e riequilibrio	482.402,00	0,00
quota del 7% a valutazione	2.077.123,00	2.020.495,31
<b>Stima FFO</b>	<b>32.167.152,00</b>	<b>28.758.840,57</b>
mobilità e chiamate dirette	216.291,00	0,00
assunzione ricercatori	403.441,00	403.441,00

La quota base anno 2009 è stata calcolata dal MIUR come da disposizioni emanate con Decreto Ministeriale 23 settembre 2009 prot. n. 45/2009, nella misura dell'87,29% della consistenza del fondo assegnato per l'esercizio 2008 al netto degli interventi straordinari. Tale somma è stata ulteriormente decurtata delle somme di cui all'art. 66, comma 13 del Decreto Legge 25 giugno 2008, n. 112 e all'art. 1, comma 3, Decreto Legge 10 novembre 2008, n. 180 (turn-over anno 2008).

Per l'anno 2010 la stima dell'assegnazione è stata effettuata applicando alla quota base del fondo di funzionamento ordinario per l'anno 2009 la diminuzione del 10,6% ricavata dal confronto degli stanziamenti per gli anni 2009 e 2010 delle somme di cui alla tabella C allegata alla legge 22 dicembre 2008 n. 203.

L'assegnazione definitiva 2009 è stata integrata con le risorse di cui all'articolo 2, comma 428 della legge n. 244/07, i cui criteri di ripartizione sono stati emanati con Decreto Interministeriale 23 settembre 2009. Alla Iuav tali risorse sono state assegnate con riferimento

all'articolo 1 comma 1 lettera b), maggiori oneri per il personale, all'articolo 1 comma 1 lettera c), rapporto del 90% tra spese per assegni fissi al personale di ruolo e FFO, e all'articolo 1 comma 1 lettera g) , riequilibrio.

Per l'anno 2010 si è ritenuto di inserire le risorse a copertura dei maggiori oneri per il personale per lo stesso importo dell'anno 2009 e l'incentivo per il rapporto del 90% tra spese per assegni fissi al personale di ruolo e FFO per l'importo di € 100.000,00.

L'ultima assegnazione riguarda il finanziamento delle somme di cui all'art. 2, comma 1, del Decreto Legge 10 novembre 2008, n.180, convertito dalla Legge 9 gennaio 2009, n. 1, i cui criteri di ripartizione sono stati emanati dal MIUR con Decreto Ministeriale 23 settembre 2009 prot. n. 45/2009 prendendo in considerazione:

- a) la qualità dell'offerta formativa e i risultati dei processi formativi;
- b) la qualità della ricerca scientifica;
- c) la qualità, l'efficacia e l'efficienza delle sedi didattiche.

Le risorse necessarie sono state reperite per la quota del 7% dai fondi di funzionamento ordinario di cui alla tabella C allegata alla legge 22 dicembre 2008 n. 203 e dai fondi di cui all'articolo 2, comma 428 della legge n. 244/07, per un totale nell'anno 2009 di € 523,5 milioni.

TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI  
Categoria 4 entrate per attività diversificate  
Totale complessivo 438.859,92 euro

Lo stanziamento comprende le entrate per proventi del Sistema dei laboratori per 271.200 euro, diminuite di 207.902,56 euro rispetto all'esercizio precedente, e quelle derivanti dal contratto di servizi con la ditta Cafebon Srl, appaltatrice del servizio di ristoro presente nella sede di Santa Marta, per 167.659,92 euro in applicazione del nuovo contratto per il quinquennio 2010-2014 con un aumento di 13.141,92 euro rispetto all'esercizio precedente.

TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI  
Categoria 5 redditi e proventi patrimoniali  
Totale complessivo 109.466 euro

Lo stanziamento comprende le entrate per la concessione di spazi IUAV alle ditte Vodafone e Sacaim per l'installazione di antenne, 83.640 euro invariati rispetto all'esercizio precedente, il fitto dei locali alla libreria CLUVA per 10.000 euro e il fitto dei locali ad uso bar negli spazi dei Tolentini e di Ca' Tron per 5.826 euro. Si prevedono inoltre interessi attivi su conti correnti postali e bancari per 10.000 euro.

TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI  
Categoria 6 poste correttive e compensative  
Totale complessivo 0,00 euro

La categoria non presenta stanziamento previsionale a seguito dell'adozione del bilancio unico di Ateneo.

TITOLO 2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE  
Categoria 3 trasferimenti in conto capitale  
Totale complessivo 3.840.860 euro

L'importo stanziato si riferisce esclusivamente ai trasferimenti del MIUR a copertura delle rate per i mutui quindicennali, accesi attraverso i finanziamenti della legge speciale per Venezia n. 139/92, ed è invariato rispetto all'esercizio 2009.

Rimangono ancora attivi i seguenti contratti:

CARISBO1	decorrenza 1995 L.535/95	restanti rate annuali 1	122.400,31
CARISBO2	decorrenza 1996 L.535/95	restanti rate annuali 2	471.008,72
MEDIOCREDITO	decorrenza 1996 L.515/96	restanti rate annuali 2	619.748,28
CREDIOP	decorrenza 1997 L.345/97	restanti rate annuali 3	516.456,90
CREDIOP	decorrenza 1998 L.515/96	restanti rate annuali 3	309.874,14
CA.RI.VE.	decorrenza 1998 L.345/97	restanti rate annuali 4	516.456,88
OPI 1999	decorrenza 1999 L.295/98	restanti rate annuali 5	516.456,90
OPI 2000	decorrenza 2000 L.295/98	restanti rate annuali 5	516.456,90
OPI 2003	decorrenza 2003 L.448/01	restanti rate annuali 8	149.000,00
UNICREDIT 2004	Decorrenza 2004 L.448/01	restanti rate annuali 9	103.000,00

TITOLO 2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Categoria 8 accensione di prestiti

Totale complessivo 0 euro

La categoria non presenta stanziamento previsionale in quanto non sono previsti ulteriori finanziamenti derivanti dalla legge speciale per Venezia.

TITOLO 2 PARTITE DI GIRO

Categoria 9 partite di giro

Totale complessivo 10.707.000 euro

L'importo per l'esercizio 2009 presenta un aumento di 250.000 euro .

**Uscite**

TITOLO 1 USCITE CORRENTI  
 Categoria 1 docenti e ricercatori  
 Totale complessivo 23.182.953,95 euro

Lo stanziamento comprende le spese per il personale docente e ricercatore strutturato per 15.257.751,67 euro e per il personale a contratto, docenti e collaboratori alla didattica, per 5.227.657,29 euro.

Lo stanziamento per gli assegni di ricerca ammonta a 2.013.865,31 ed è così composto:

- finanziamento di 21 assegni di ricerca per 416.762,29 euro di cui 107.556,15 euro rappresentano l'assegnazione MIUR, 107.556,14 euro il cofinanziamento da parte dell'ateneo, 190.000 euro l'ulteriore finanziamento luav ed 11.650 euro la quota derivante dall'attività convenzionale;
- finanziamento delle attività del fondo sociale europeo per 321.103,02 euro a copertura di 10 assegni di ricerca e 5 borse di ricerca;
- avanzo di amministrazione vincolato presunto dell'area dei servizi alla ricerca per 1.261.000,00 euro derivante per 400.000 euro dagli accantonamenti a copertura degli assegni di ricerca previsti per l'esercizio 2009 i cui contratti non sono ancora stati formalizzati e per 861.000 euro da finanziamenti per commesse commerciali e attività di ricerca istituzionali dell'ateneo;
- avanzo di amministrazione vincolato presunto del Sistema laboratori 15.000,00 euro derivante da finanziamenti per commesse commerciali.

La somma residuale, 662.379,68 euro, è così composta:

- ulteriore quota di avanzo di amministrazione vincolato presunto dell'area dei servizi alla ricerca derivante da somme non spese su commesse commerciali e attività di ricerca istituzionali per un totale di 457.219,00 euro, di cui 300.000 a copertura dei compensi per attività in conto terzi e 157.219 per missioni;
- ulteriore quota di avanzo di amministrazione vincolato presunto del Sistema laboratori derivante da somme non spese su commesse commerciali per 58.460,68 euro, di cui 54.234,82 a copertura dei compensi per attività in conto terzi e 4.225,86 per missioni;
- 91.000 euro per la copertura delle spese per le commissioni di concorso del personale docente;
- 25.000 euro per il rimborso delle spese di trasferta del personale docente impegnato in attività di ricerca;
- 52.000,00 euro a copertura di spese del personale docente dell'Area sistema bibliotecario di ateneo e del Sistema dei Laboratori riferite alle attività istituzionali dell'ateneo.

Il bilancio di previsione 2010, relativamente alle spese per il personale docente e ricercatore strutturato, presenta una diminuzione di 2.133.639,31 euro rispetto al bilancio di previsione 2009

Il fabbisogno è stato calcolato sulla base dei seguenti dati:

<b>stipendi docenti</b>	<b>Previsioni 2010 importo</b>	<b>Previsioni 2009 importo</b>
stipendi personale in servizio alla data del 1 gennaio	11.134.340,35	12.687.892,14
adeguamento retribuzioni 3,03%	335.909,84	386.024,70
scatti biennali	189.289,79	152.254,71
ricostruzioni di carriera	57.825,79	66.574,99
assunzioni	81.752,28	164.081,16
cessazioni	-90.280,00	- 108.451,56
indennità rettorale	27.900,00	31.000,00
oneri riflessi	3.521.019,62	4.012.014,84
	<b>15.257.757,67</b>	<b>17.391.390,98</b>

Il numero dei professori universitari e dei ricercatori di ruolo passa dalle 202 unità previste nel bilancio 2009 alle 183 del bilancio di previsione 2010. Il numero dei professori straordinari a tempo determinato passa dalle 5 unità previste nel bilancio 2009 alle 3 del bilancio di previsione 2010.

		<b>Docenti</b>				<b>totale</b>
Facoltà		I fascia	II fascia	ricercatori	I fascia a tempo determinato	
<b>2009</b>	architettura	45	63	22	0	130
dati al 31/12/2008	pianificazione del territorio	11	15	5	0	31
	design e arti	15	14	7	5	41
<b>totale</b>		<b>71</b>	<b>92</b>	<b>34</b>	<b>5</b>	<b>202</b>
<b>2010</b>	architettura	39	56	19		114
dati al 31/12/2009	pianificazione del territorio	9	14	5	0	28
	design e arti	10	15	7	5	37
<b>totale</b>		<b>58</b>	<b>85</b>	<b>31</b>	<b>5</b>	<b>179</b>
<b>2010</b>	architettura	35	56	28		119
dati al 31/12/2010	pianificazione del territorio	8	15	5	0	28
	design e arti	10	15	8	3	36
<b>totale</b>		<b>53</b>	<b>86</b>	<b>41</b>	<b>3</b>	<b>183</b>

Il saldo tra i dati del bilancio di previsione 2009 e i dati al 31/12/2010 registra la previsione di 13 assunzioni e di 9 cessazioni nel corso del 2010 come di seguito dettagliato:

<b>Docenti – cessazioni</b>					<b>totale</b>
Facoltà	I fascia	II fascia	ricercatori	I fascia a tempo determinato	
architettura	4	0	0		4
pianificazione del territorio	1	0	2		3
design e arti	0	0	0	2	2
	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>9</b>
<b>Docenti – assunzioni</b>					<b>totale</b>
Facoltà	I fascia	II fascia	ricercatori	I fascia a tempo determinato	
architettura	0	0	9	0	9
pianificazione del territorio	0	1	2	0	3
design e arti	0	0	1	0	1
	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>12</b>	<b>0</b>	<b>13</b>

Per quanto concerne l'offerta formativa per l'anno accademico 2009/2010, il Senato accademico nella seduta del 21 gennaio 2009 ha formalizzato l'indirizzo di attuare una razionalizzazione tale da produrre la riduzione dei costi del piano didattico di almeno il 10% rispetto a quanto assegnato alle facoltà per l'anno accademico 2008/2009. Successivamente, in data 23 settembre 2009, ha deliberato l'assegnazione straordinaria di 350.000 euro alla Facoltà di design e arti per l'assetto didattico dell'anno accademico 2009/2010. Il finanziamento dell'ateneo alle facoltà è stato assegnato sulla base di tali indirizzi ed ammonta a 2.574.355,00 euro, così suddiviso:

<b>docenti a contratto</b>	<b>Previsioni 2010 Importo</b>	<b>Previsioni 2009 Importo</b>
Facoltà di architettura	1.995.033,00	2.216.703,00
Facoltà di design e arti	350.000,00	849.602,16
Facoltà di pianificazione del territorio	199.722,00	221.951,46
	<b>2.574.355,00</b>	<b>3.288.256,62</b>

Rispetto al bilancio di previsione 2009 è presente un minor stanziamento di 743.501,62 euro dovuto in gran parte alla progressiva diminuzione delle entrate da finanziatori verificatasi a partire dall'esercizio 2008.

I costi dei piani didattici predisposti dalle facoltà per l'anno accademico 2009/2010, considerando l'apporto dei finanziamenti di terzi previsti per l'esercizio 2010, sono i seguenti:

<b>docenti a contratto</b>	<b>Previsioni 2010 Importo</b>	<b>Previsioni 2009 Importo</b>
Facoltà di architettura	1.995.033,00	2.216.703,00
Facoltà di design e arti	2.865.164,79	3.301.379,31
Facoltà di pianificazione del territorio	229.322,00	346.479,13
	<b>5.089.519,79</b>	<b>5.864.561,44</b>

TITOLO 1 USCITE CORRENTI  
Categoria 2 tecnici a amministrativi  
Totale complessivo 12.087.473,33 euro

Lo stanziamento comprende le spese per assegni fissi al personale strutturato, per competenze accessorie e per altre spese. E' inoltre presente lo stanziamento delle spese derivanti dal finanziamento delle attività del Fondo sociale europeo per 54.315,16 euro destinato ad eventuali assunzioni di personale a tempo determinato. Tale importo non è compreso nella tabella dimostrativa delle spese per il personale.

La consistenza numerica del personale tecnico amministrativo, che nel bilancio di previsione 2009 contava 299 unità a tempo indeterminato al 31/12/2009, si assesta al 1/1/2010 in 298 unità a tempo indeterminato e 5 unità a tempo determinato.

Le previsioni al 31/12/2010 sono di 294 unità a tempo indeterminato e 1 unità a tempo determinato.

spesa personale tecnico-amministrativo	previsione 2010	previsione 2009
<b>Stipendi personale t.a.</b>	<b>7.860.204,37</b>	<b>7.748.372,67</b>
stipendi personale t.a.,	7.330.977,64	7.326.229,01
aumento rinnovo CCNL personale t.a.	255.432,36	230.286,87
stipendi direttore, 4 dirigenti	259.314,35	188.034,42
aumento rinnovo CCNL dirigenti	14.480,02	3.822,38
<b>Compensi accessori</b>	<b>891.965,32</b>	<b>1.084.415,74</b>
compensi accessori categ. b, c, d	470.006,37	702.706,38
compensi accessori categ. ep	227.598,24	221.682,63
compensi accessori dirigenti	194.360,71	160.026,73
<b>Altre spese</b>	<b>636.540,06</b>	<b>599.238,32</b>
formazione	130.000,00	130.000,00
missioni	62.953,50	64.503,20
servizio mensa	200.000,00	200.000,00
visite mediche	10.000,00	10.000,00
servizi sociali	51.645,68	51.645,68
contributo asilo nido	85.000,00	22.440,00
fondo comune di ateneo	12.290,88	30.160,77
compensi attività conto terzi	51.500,00	60.488,66
quota 5% regolamento attività convenzionale	26.650,00	0,00
commissioni concorsi	6.500,00	30.000,00
<b>oneri riflessi</b>	<b>2.644.448,42</b>	<b>2.577.874,08</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>12.033.158,17</b>	<b>12.009.900,81</b>

**TITOLO 1 USCITE CORRENTI**  
**Categoria 3 studenti**  
**Totale complessivo 2.899.039,74 euro**

Lo stanziamento per mobilità internazionale ammonta a euro 86.000 e corrisponde al contributo dell'ateneo, non è invece previsto lo stanziamento dei fondi assegnati dal MIUR e dall'agenzia europea per la mobilità internazionale, che nello scorso esercizio ammontavano complessivamente a 228.000 euro, in quanto non è possibile effettuare previsioni attendibili sull'entità del finanziamento per l'anno accademico 2010/2011.

Lo stanziamento per le borse per il diritto allo studio diminuisce di 200.000 euro in quanto non è più presente l'assegnazione di cui all'art. 3 del decreto legge n. 180/2008.

Lo stanziamento per il rimborso delle tasse agli studenti idonei ai benefici per il diritto allo studio e per restituzione di errati versamenti rimane invariato e ammonta a 280.000 euro.

Diminuisce di 6.000 euro lo stanziamento per acquisto libretti e tessere, mentre rimangono invariati gli stanziamenti per la copertura assicurativa dei prestiti d'onore, 10.800,00 euro, e per i contratti di collaborazione con studenti, 150.000,00 euro.

E' presente l'assegnazione di 12.000,00 euro a copertura dei premi agli studenti per meriti sportivi.

Lo stanziamento per il dottorato di ricerca ammonta a 1.830.239,74 euro con un aumento di 519.688,74 euro rispetto all'esercizio 2009 dovuto quasi interamente all'assegnazione dell'avanzo di amministrazione vincolato presunto dell'Area dei servizi alla ricerca, 225.000 euro, e ai finanziamenti del Fondo sociale europeo, 265.010,88.

Lo stanziamento è composto dal finanziamento ministeriale per 582.827,75 euro, in diminuzione rispetto al 2009 di 159.172,25 euro, dall'avanzo di amministrazione presunto dell'area dei servizi alla ricerca per 225.000 euro, dal finanziamento delle università di Napoli e di Palermo per 28.362,86 euro, dal già menzionato finanziamento del Fondo sociale europeo e dal finanziamento IUAV per 729.038,25 euro a copertura delle borse di studio per i corsi dell'anno accademico 2009/2010 deliberate dal senato accademico nelle sedute del 15/05/2009 e 02/07/2009. Il progressivo aumento del finanziamento dell'ateneo coincide con la diminuzione dei finanziamenti ministeriali.

Attualmente sono attivate n. 86 borse di studio, di cui 2 presso altri atenei. Il fondo sociale europeo finanzia 6 borse di studio.

	<b>Previsione 2008</b>	<b>Previsione 2009</b>	<b>Previsione 2010</b>
borse di dottorato	81	85	92

Di seguito i dati relativi all'evoluzione finanziaria (valori espressi in migliaia di euro).

	<b>Previsione 2008</b>	<b>Previsione 2009</b>	<b>Previsione 2010</b>	
	assegnazioni MIUR	549	742	583
<b>Entrate</b>	finanziamenti di terzi	29	29	294
	riporto esercizi precedenti	162	0	225
	finanziamento Iuav	450	540	729
<b>Uscite</b>	previsioni a bilancio	1190	1.311	1.831

TITOLO 1 USCITE CORRENTI  
Categoria 4 beni e servizi  
Totale complessivo 4.807.311,90 euro

Rispetto all'esercizio 2009 le spese per acquisizioni di beni e servizi presentano nel complesso una diminuzione di 266.152,80 euro pari al 5,25%.

Il budget dell'Area infrastrutture diminuisce di 57.800 euro, dovuto per 2.800 euro a minori spese per smaltimento di rifiuti speciali, per 40.000 euro a minori spese del servizio postale e per 30.000 alle minori spese per il rinnovo di certificazioni obbligatorie previste dalla legge. Sono invece in aumento le spese per trasporti e facchinaggi per 15.000 euro.

Il budget della Direzione amministrativa diminuisce di 42.250 euro per minori spese di consulenza legale e per l'assegnazione all'Area dei servizi al personale della gestione del contratto del consulente di fiducia. Il budget di quest'ultima aumenta pertanto di 11.220 euro.

Il budget del Rettorato diminuisce di 23.270 euro per minori spese di pubblicazioni e stampe del servizio comunicazione dell'ateneo.

I budget delle facoltà per le attività didattiche diminuiscono di 193.317,56 euro.

Il budget assegnato all'Area dei servizi bibliografici e documentali diminuisce di 44.747,20 euro a fronte di una diversa allocazione delle risorse rispetto all'esercizio precedente.

Il budget assegnato al sistema dei laboratori aumenta di 14.058,11 euro per le spese connesse all'attività commerciale.

Il finanziamento delle attività del Fondo sociale europeo ammonta a 121.440,13 euro, con una diminuzione di 269.046,15 euro rispetto all'esercizio 2009.

L'assegnazione delle somme derivanti dall'avanzo di amministrazione vincolato presunto dell'Area dei servizi alla ricerca ammonta a 2.539.000,00 euro con un aumento di 299.000 euro rispetto all'esercizio 2009. E' destinato alla realizzazione delle commesse commerciali e alle attività istituzionali di ricerca e nello specifico per 523.140,00 euro all'acquisto di beni di consumo, per 441.860,00 euro all'organizzazione di seminari e convegni e per 1.574.000,00 ai contratti di prestazione professionale. E' inoltre presente lo stanziamento di 40.000,00 finanziato dalla Fondazione per gli alti studi sull'arte a copertura delle spese di funzionamento della Scuola di dottorato dell'ateneo.

TITOLO 1 USCITE CORRENTI  
Categoria 5 spazi e infrastrutture  
Totale complessivo 4.005.080,00 euro

Le spese per la gestione di spazi e infrastrutture presentano nel complesso un aumento di 133.676,00 euro pari al 3,45% rispetto all'esercizio 2009.

La spesa del contratto di global service per manutenzioni e gestione degli impianti presenta nel complesso una diminuzione di 29.160,00 euro .

Sono in aumento di 25.120,00 euro le spese per l'assistenza tecnica degli apparati hardware e per le apparecchiature multifunzione. Le spese per telefonia e rete dati sono in diminuzione di 27.300 euro.

E' stato previsto lo stanziamento di 286.820 a copertura delle spese per i canoni di concessione dell'utilizzo degli immobili di proprietà dell'Autorità portuale e di 40.000 euro per le altre locazioni di immobili, con un aumento di 113.016 euro rispetto all'esercizio 2009.

Sono in aumento le spese per pulizia e sorveglianza locali per 50.000 euro.

TITOLO 1 USCITE CORRENTI  
Categoria 6 organi istituzionali  
Totale complessivo 99.631 euro

Le spese per gettoni di presenza degli organi istituzionali e rimborsi missione rimangono invariate rispetto al bilancio di previsione 2009 in applicazione della legge 23 dicembre 2005 n. 266 (Legge Finanziaria per il 2006) art. 1 comma 59.

TITOLO 1 USCITE CORRENTI  
Categoria 7 trasferimenti  
Totale complessivo 220.287,07 euro

Le spese per trasferimenti correnti presentano nel complesso un aumento di 59.615,85 euro pari al 37,10% rispetto all'esercizio 2009.

Il budget assegnato all'area dei servizi alla didattica, invariato rispetto all'esercizio 2009, ammonta a 6.100 euro. Esso è finalizzato ai tirocini degli studenti, come previsto da convenzione con il Ministero Affari Esteri, per 1.100 euro e alla manifestazione Univenetorienta rivolta agli studenti degli istituti superiori che viene svolta in collaborazione con l'Università Cà Foscari di Venezia, per 5.000 euro.

Il budget assegnato all'area infrastrutture registra un aumento di 45.000 euro rispetto all'esercizio 2009 dovuto allo stanziamento delle somme dovute allo Stato calcolate sugli importi dei lavori pubblici ai sensi dall'articolo 18 punto 4-sexies della legge n.2/2009.

Il rimanente importo, 40.000 euro, è destinato al cofinanziamento delle spese di gestione degli impianti sportivi come da convenzione stipulata con l'Università Ca' Foscari di Venezia e il Comune di Venezia.

E' previsto lo stanziamento di 117.215,07 euro per il versamento al bilancio dello Stato delle somme derivanti dall'accantonamento del trattamento accessorio del personale tecnico amministrativo come previsto dall'articolo 67 comma 5 della legge 133/2008.

E' previsto lo stanziamento di 5.000 euro per le spese relative alla postazione di lavoro presso la sede UE di Bruxelles, invariato rispetto al 2009.

Il finanziamento delle attività del Fondo sociale europeo ammonta a 6.972,30 euro con una diminuzione di 101.999,22 euro rispetto all'esercizio 2009.

TITOLO 1 USCITE CORRENTI  
Categoria 8 imposte, tasse e tributi  
Totale complessivo 1.995.527,91euro

Rispetto all'esercizio 2009 le spese per imposte, tasse e tributi presentano nel complesso una diminuzione di 209.947,23 euro pari al 9,52%.

Il budget assegnato all'area amministrazione ammonta a 1.924.125,86 euro con una diminuzione di 204.947,23 euro rispetto all'esercizio 2009 dovuto alla diminuzione dell'IVA derivante dai contratti attivi per 37.793,44 euro, a minori spese per IRES sull'attività commerciale per 30.000 euro, alle minori spese per IRAP sulle retribuzioni del personale per 137.153,79 euro.

Il budget assegnato all'area infrastrutture ammonta a 71.000 euro e corrisponde alla tassa per asporto rifiuti, con una diminuzione di 6.000 euro rispetto all'esercizio 2009, e all'IRAP sui compensi dovuti al personale tecnico per l'incentivazione alla progettazione interna di cui all'articolo 18 punto 4-sexies della legge n.2/2009, non presente nell'esercizio 2009.

TITOLO 2 USCITE IN CONTO CAPITALE  
Categoria 4 beni e servizi  
Totale complessivo 10.000,00 euro

Lo stanziamento è invariato rispetto al 2009 e rappresenta l'assegnazione dei fondi per l'avvio dei progetti spin-off partecipati da Iuav.

TITOLO 2 USCITE IN CONTO CAPITALE  
Categoria 5 spazi e infrastrutture  
Totale complessivo 8.102.465,39euro

Le spese per spazi e infrastrutture presentano nel complesso un aumento di 2.017.576,93 euro pari al 10% rispetto all'esercizio 2009.

Il budget assegnato al rettorato diminuisce rispetto al 2009 di 93.305,62 euro che nel 2009 eran destinati al pagamento dell'ultima rata del contratto d'acquisto dell'archivio Casali.

Il budget assegnato all'area infrastrutture ammonta a 7.226.735,21 euro con un aumento, rispetto all'esercizio 2009, di 1.904.853,47 euro. L'assegnazione dell'avanzo di amministrazione vincolato presunto dell'esercizio 2009 ammonta a 6.014.875,21 euro con un aumento di 1.705.993,47 euro rispetto al 2009. Tale somma è interamente assegnata alla copertura del piano triennale 2009/2011 delle opere pubbliche dell'ateneo approvato dal consiglio di amministrazione nella seduta del 20 febbraio 2009 delibera n. 7.

Sono in diminuzione di 171.360,00 euro le spese per i contratti di assistenza informatica e in aumento di 179.980 le manutenzioni straordinarie degli immobili.

Le risorse destinate a progetti di miglioramento sono in aumento di 190.240 mila euro rispetto allo scorso anno.

L'assegnazione delle somme derivanti dall'avanzo di amministrazione vincolato presunto dell'Area dei servizi alla ricerca ammonta a 192.000,00 euro con un aumento di 55.000 euro rispetto all'esercizio 2009.

Il budget assegnato al Sistema dei laboratori è aumentato di 42.529,08 euro per le spese connesse all'attività commerciale.

Il budget assegnato all'Area sistema bibliotecario e documentale aumenta di 108.500 euro da impiegare per il completamento del progetto del portale di ricerca integrato e per la manutenzione e assistenza dei sistemi informativi.

TITOLO 2 USCITE IN CONTO CAPITALE  
Categoria 7 trasferimenti in conto capitale  
Totale complessivo 175.000,00 euro

Lo stanziamento aumenta, rispetto alle previsioni dell'esercizio 2009, di 135.000 euro e rappresenta esclusivamente l'assegnazione dell'avanzo di amministrazione vincolato presunto dell'Area dei servizi alla ricerca. Destinato al trasferimento dei fondi alle unità di ricerca presso altre università.

TITOLO 3 USCITE RIMBORSO MUTUI  
Categoria 8 rimborso mutui  
Totale complessivo 3.840.860 euro

Le spese per rimborso mutui sono invariate rispetto all'esercizio 2009.,

TITOLO 4 USCITE PARTITE DI GIRO  
Categoria 9 partite di giro  
Totale complessivo 10.707.000 euro

Lo stanziamento aumenta, rispetto alle previsioni dell'esercizio 2009, di 250.000 euro.

TITOLO 5 USCITE FONDO DI RISERVA

Categoria 10 Fondo di riserva

Totale complessivo 2.277.717,53 euro

Lo stanziamento è così costituito:

- fondi provenienti dal MIUR per gli esercizi 2007 e 2008 e 2009 a copertura delle attività che l'ateneo potrà avviare nell'ambito della programmazione triennale di cui al D.M. 3 luglio 2007, n. 362 art. 4, comma 7, lettere a.1 e b. 1 per 860.512,00 euro;
- fondi provenienti dal MIUR a titolo di cofinanziamento per l'assunzione di ricercatori per 796.975,23 euro;
- fondi provenienti dal MIUR per il finanziamento dell'assunzione di un docente nell'ambito del progetto denominato "rientro cervelli" per euro 77.468,53;
- stanziamento dell'avanzo di amministrazione vincolato presunto dell'Area dei servizi alla ricerca per 104.000,00 euro;
- dall'accantonamento dei fondi derivanti dall'avanzo di amministrazione libero presunto dell'esercizio 2009 per 438.761,77 euro.

**Università luav di Venezia**

**BILANCIO DI PREVISIONE 2010**

SITUAZIONE FINANZIARIA PRESUNTA

<i>FONDO CASSA ALL'01/01/2009</i>		16.595.595,82
<i>RISCOSSIONI PRESUNTE 2009:</i>		
COMPETENZA	47.006.303,26	
RESIDUI	10.094.601,51	57.100.904,77
	-----	-----
<i>TOTALE</i>		73.696.500,59
<i>PAGAMENTI PRESUNTI 2009:</i>		
COMPETENZE	61.651.385,86	
RESIDUI	8.336.090,52	
	-----	
<i>TOTALE</i>		69.987.476,38
		-----
<i>FONDO CASSA PRESUNTOAL 31/12/2009</i>		3.709.024,21
<i>RESIDUI PRESUNTI AL 31/12/2009:</i>		
ATTIVI	24.817.269,78	
PASSIVI	11.460.629,96	
	-----	
<i>TOTALE</i>		13.356.639,82
		-----
<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO</b>		<b>17.065.664,03</b>
		=====
<i>DIMOSTRAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO 2009</i>		
FONDI LIBERI		3.567.297,14
FONDI VINCOLATI:		
Programmazione triennale	860.512,00	
Assunzione ricercatori	796.975,23	
Contratti di insegnamento	507.536,79	
Progetto MIUR "rientro cervelli"	77.468,53	
Manutenzioni straordinarie	6.014.875,21	
Progetti e convenzioni Area Ricerca	4.996.000,00	
Progetti e convenzioni Sistema laboratori	244.999,13	13.498.366,89
	-----	-----
		<b>17.065.664,03</b>
		=====





DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO		DETTAGLIO ASSEGNATARI														TOTALI PER CONTO	TOTALI PER MACROVOCE
TIT.	CTG.	RETTORATO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	SENATO STUDENTI	AREA AMMINISTRAZIONE	AREA SERVIZI ALLA DIDATTICA	AREA INFRASTRUTTURE	AREA RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	AREA SERVIZI ALLA RICERCA	AREA SISTEMA BIBLIOTECARIO E DOCUMENTALE	SISTEMA LABORATORI	FACOLTA' DI ARCHITETTURA	FACOLTA' PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	FACOLTA' DI DESIGN E ARTI			
<b>1</b>	<b>5</b>	<b>REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</b>															
	40040101	0,00	0,00	0,00	99.466,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.466,00	
	40040201	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	
	40040202	0,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.000,00	
	40040203	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	42030102	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		0,00	0,00	0,00	109.466,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	109.466,00	109.466,00
<b>1</b>	<b>6</b>	<b>POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE</b>															
	42010101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	42010102	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	42010103	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	42010201	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	42010202	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	42010203	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	42010204	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	42010205	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	42010206	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	42010207	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	42010301	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	42010302	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
																	0,00
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>29.494.407,49</b>	<b>9.478.600,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.515.388,60</b>	<b>0,00</b>	<b>271.200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.037.228,00</b>	<b>42.796.824,09</b>	<b>42.796.824,09</b>	
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>															
	40060101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	40060201	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	40060301	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	40060401	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	40060501	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	40060601	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	40060701	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	40060801	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	40060901	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	40061001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	41020101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	41020201	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	41020301	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	41020401	0,00	0,00	0,00	3.840.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.840.860,00	
	41020402	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	41040101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	41040201	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	41040301	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	41040401	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	41040501	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	41040601	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	41040602	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	41040801	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	41050201	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	41050401	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		0,00	0,00	0,00	3.840.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.840.860,00	3.840.860,00



DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 ACCERTATO	PROIEZ. 2010
TIT.	CTG.					
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>				
		11030101 AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		3.877,66		
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>ENTRATE PER ATTIVITA' DIVERSIFICATE</b>				
		24020203 ERARIO C/IVA VENDITE			726,18	
		40030101 RICERCHE E CONSULENZE				
		40030102 PRESTAZIONI A PAGAMENTO				
		40030103 AFFITTI				
		40030104 PROVENTI DIVERSI		1.804,70	3.630,90	
		40030105 CONVEGNI E SEMINARI				
		40030106 PERCENTUALE A FAVORE UNIVERSITA'				
		40030107 PROVENTI LABORATORIO RIPROGRAFICO				
			0,00	1.804,70	4.357,08	0,00
		<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>1.804,70</b>	<b>4.357,08</b>	<b>0,00</b>
		<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>3.877,66</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>0,00</b>	<b>5.682,36</b>	<b>4.357,08</b>	<b>0,00</b>

<b>DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO</b>				BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 ACCERTATO	PROIEZ. 2010
<b>TIT.</b>	<b>CTG.</b>						
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>					
		11030101	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	8.231.746,69	27.658,94		
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					
		40021001	C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI PRIVATI		444.000,00	444.000,00	
				0,00	444.000,00	444.000,00	0,00
			<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>444.000,00</b>	<b>444.000,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>8.231.746,69</b>	<b>27.658,94</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>8.231.746,69</b>	<b>471.658,94</b>	<b>444.000,00</b>	<b>0,00</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 ACCERTATO	PROIEZ. 2010
<b>TIT.</b>	<b>CTG.</b>					
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>				
	11030101	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	137.031,82	1.463.900,73		4.702.252,90
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
	40021001	C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI PRIVATI				55.000,00
	41010101	FONDO FUNZIONAMENTO ORDINARIO	32.182.521,24	229.912,76	9.503.441,00	29.162.281,57
	41010104	ASSEGNI DI RICERCA			121.680,00	
	41030302	TRASFERIMENTI PER FONDO SOCIALI EUROPEO			2.672,58	
	42040101	ENTRATE NON CLASSIFICABILI ALTROVE				
			32.182.521,24	229.912,76	9.627.793,58	29.217.281,57
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>ENTRATE PER ATTIVITA' DIVERSIFICATE</b>				
	24020203	ERARIO C/IVA VENDITE	25.753,00		16.457,49	27.943,32
	40030104	PROVENTI DIVERSI	128.765,00		82.287,45	139.716,60
			154.518,00	0,00	98.744,94	167.659,92
<b>1</b>	<b>5</b>	<b>REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI</b>				
	40040101	AFFITTI ATTIVI	99.466,00		85.519,89	99.466,00
	40040201	INTERESSI ATTIVI C/C BANCARIO	2.000,00		12.942,03	2.000,00
	40040202	INTERESSI ATTIVI C/C POSTALE	8.000,00			8.000,00
			109.466,00	0,00	98.461,92	109.466,00
<b>1</b>	<b>6</b>	<b>POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE</b>				
	42010101	RIMBORSI BORSE REGIONALI		7.197,50	12.448,86	
	42010203	RIMBORSO SPESE LAB.RIPROGRAFICO			703,40	
	42010205	RESTITUZIONE FONDI RICERCA			1.955,00	
	42010206	ALTRI RIMBORSI		208,75	1.890,76	
	42010301	RIMBORSI VARI DA TERZI			178.346,80	
	42010302	RIMBORSI DI TRIBUTI DALL'ERARIO		26.259,44	18,00	
			0,00	33.665,69	195.362,82	0,00
		<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>32.446.505,24</b>	<b>263.578,45</b>	<b>10.020.363,26</b>	<b>29.494.407,49</b>
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
	41020401	FINANZIAMENTI LEGGE SPECIALE VENEZIA	3.840.860,00		3.840.860,00	3.840.860,00
			3.840.860,00	0,00	3.840.860,00	3.840.860,00
		<b>TOTALE ENTRATE C/CAPITALE</b>	<b>3.840.860,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.840.860,00</b>	<b>3.840.860,00</b>
<b>3</b>	<b>9</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>				
	11020101	RITENUTE ERARIALI	6.350.000,00		4.709.490,44	6.500.000,00
	11020102	RITENUTE PREVID. E ASSISTENZIALI	2.750.000,00		1.914.874,00	2.850.000,00
	11020103	RIMB. ANTIC. PICCOLE SPESE ECONOMICHE	15.500,00			15.500,00
	11020104	RIMB. ANTICIPAZ. VARIE	1.010.000,00		649.722,35	1.010.000,00
	11020105	RIMB. ANTIC. PICCOLE SPESE CENTRI	15.500,00			15.500,00
	11020106	RITENUTE SINDACALI	16.000,00		9.595,19	16.000,00
	11020107	RITENUTE CONTO TERZI	300.000,00		192.876,97	300.000,00
	11020108	DEPOSITI CAUZIONALI	0,00			0,00
			10.457.000,00	0,00	7.476.558,95	10.707.000,00
		<b>TOTALE ENTRATE PARTITE DI GIRO</b>	<b>10.457.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.476.558,95</b>	<b>10.707.000,00</b>
		<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>137.031,82</b>	<b>1.463.900,73</b>	<b>0,00</b>	<b>4.702.252,90</b>
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>46.881.397,06</b>	<b>1.727.479,18</b>	<b>21.337.782,21</b>	<b>48.744.520,39</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 ACCERTATO	PROIEZ. 2010
<b>TIT.</b>	<b>CTG.</b>					
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>				
		11030101 AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		622.012,13		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>ENTRATE PER ATTIVITA' FORMATIVE</b>				
		40010101 TASSE ISCR.CORSI LAUREA DM 509	7.994.000,00		5.515.520,96	8.445.000,00
		40010102 TASSE FREQUENZA DOTTORATI DI RICERCA	84.600,00		14.000,00	84.600,00
		40010103 TASSE ISCR.CORSI LAUREA VECCHIO ORDINAMENTO			900.711,56	
		40010201 CONTRIBUTI PER ESAMI DI STATO	160.000,00	60.000,00	108.520,00	220.000,00
		40010202 CONTRIBUTI ISCRIZIONE MASTER				
		40010203 TASSA REGIONALE PER IL DIRITTO	475.000,00		93.567,00	475.000,00
		40010204 CONTRIBUTO TEST DI ACCESSO	154.000,00		187.026,00	154.000,00
		40010205 CONTR.LIBRETTI,DIPLOMI DM 509/99 MI			37.100,23	
		40010206 QUOTE ISCRIZIONE CORSI FORMAZIONE				
		40010207 CONTR.LIBRETTI DIPLOMI VECCHIO ORDINAMENTO	40.000,00		3.968,39	40.000,00
		40010208 CONTRIBUTI CORSI DI PERFEZIONAMENTO				
		40010209 FONDI REGIONALI PER BORSE DI STUDIO		658.724,09	458.724,09	
		40010301 INDENNITA' DI MORA DM 509/99			31.316,23	
		40010302 INDENNITA' DI MORA VECCHIO ORDINAMENTO	60.000,00		31.565,88	60.000,00
		42020101 ISCRIZIONI A CONVEGNI/CONFERENZE				
			8.967.600,00	718.724,09	7.382.020,34	9.478.600,00
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
		40020301 C.TT/CONVENZIONI/ACCORDI UNIONE EUROPEA	168.000,00	219.951,00	222.451,00	
		40020501 C.TT/CONVENZIONI/ACCORDI REGIONI E PROV. AUTONOM.		3.500,00	3.000,00	
		40020901 C.TT/CONVENZIONI/ACCORDI ENTI PUBBLICI		3.500,00	3.500,00	
		40021001 C.TT/CONVENZIONI/ACCORDI PRIVATI		26.551,31	26.551,31	
		41010109 DA MIUR DM 198/03 ART.1 ERASMUS	60.000,00			
		41010110 DA MIUR DM 198/03 ART.2 TUTORAGGIO			32.085,00	
		41030302 TRASFERIMENTI PER FONDO SOCIALI EUROPEO	144.000,00		144.000,00	
		41030303 DA REGIONE PER BORSE DIRITTO STUDIO	200.000,00	-200.000,00		
		42040101 ENTRATE NON CLASSIFICABILI ALTROVE				
			572.000,00	53.502,31	431.587,31	0,00
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>ENTRATE PER ATTIVITA' DIVERSIFICATE</b>				
		40030105 CONVEGNI E SEMINARI		3.000,00	3.000,00	
		40030107 PROVENTI LABORATORIO RIPROGRAFICO				
			0,00	3.000,00	3.000,00	0,00
			0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>9.539.600,00</b>	<b>775.226,40</b>	<b>7.816.607,65</b>	<b>9.478.600,00</b>
		<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>622.012,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>9.539.600,00</b>	<b>1.397.238,53</b>	<b>7.816.607,65</b>	<b>9.478.600,00</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 ACCERTATO	PROIEZ. 2010
<b>TIT.</b>	<b>CTG.</b>					
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>				
	11030101	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		2.399.553,81		6.014.875,21
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>ENTRATE PER ATTIVITA' DIVERSIFICATE</b>				
	24020203	ERARIO C/IVA VENDITE			591,03	
	40030104	PROVENTI DIVERSI			2.955,20	
			0,00	0,00	3.546,23	0,00
		<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>2.399.553,81</b>	<b>0,00</b>	<b>6.014.875,21</b>
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>0,00</b>	<b>2.399.553,81</b>	<b>3.546,23</b>	<b>6.014.875,21</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 ACCERTATO	PROIEZ. 2010
<b>TIT.</b>	<b>CTG.</b>					
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>				
	11030101	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		19.208,19		
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>ENTRATE PER ATTIVITA' DIVERSIFICATE</b>				
	40030105	CONVEGNI E SEMINARI		17.100,00	17.100,00	
			0,00	17.100,00	17.100,00	0,00
		<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>19.208,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>0,00</b>	<b>36.308,19</b>	<b>17.100,00</b>	<b>0,00</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 ACCERTATO	PROIEZ. 2010
<b>TIT.</b>	<b>CTG.</b>					
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>				
		11030101 AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	3.844.000,00	1.605.471,96		5.596.000,00
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>ENTRATE PER ATTIVITA' FORMATIVE</b>				
		40010202 CONTRIBUTI ISCRIZIONE MASTER		153.184,76	168.184,76	
		40010208 CONTRIBUTI CORSI DI PERFEZIONAMENTO			33.250,00	
		42020101 ISCRIZIONI A CONVEGNI/CONFERENZE				
			0,00	153.184,76	201.434,76	0,00
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
		40020401 C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI ORGAN. PUBBL. ESTERI-INT.			3.430,00	
		40020501 C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI REGIONI E PROV. AUTONOM.		-86.259,43	162.505,44	
		40020601 C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI PROVINCE		12.100,00	8.550,00	
		40021001 C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI PRIVATI		87.500,00	84.500,00	40.000,00
		41010103 BORSE DI STUDIO POST LAUREA	684.362,86	38.711,00	302.408,47	611.190,61
		41030302 TRASFERIMENTI PER FONDO SOCIALI EUROPEO	419.709,44	162.505,42	333.449,99	864.197,99
			1.104.072,30	214.556,99	894.843,90	1.515.388,60
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>ENTRATE PER ATTIVITA' DIVERSIFICATE</b>				
		24020203 ERARIO C/IVA VENDITE		189.530,96	184.130,96	
		40030101 RICERCHE E CONSULENZE		947.654,82	920.654,82	
			0,00	1.137.185,78	1.104.785,78	0,00
		<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.104.072,30</b>	<b>1.504.927,53</b>	<b>2.201.064,44</b>	<b>1.515.388,60</b>
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
		40060301 C.TTI/CONV./ACCORDI /C/CAP.U.E		124.000,00	124.000,00	
		40060501 C.TTI C/CAP.REGIONI E PROV.AUTONOME		166.568,00	166.568,00	
		40060601 C.TTI/CONV.ACCORDI C/CAP.PROVINCE		10.000,00	10.000,00	
		40060801 C.TTI/CONV.ACCORDI C/CAP.ENTI DI RICERCA		160.000,00	160.000,00	
		40060901 C.TTI/ACCORDI C/CAP.ENTI PUBBLICI		302.962,00	302.962,00	
		40061001 C.TTI/ACCORDI C/CAP. PRIVATI		318.888,00	405.880,01	
		41050401 TRASFERIM.INVESTIM.FRA DIPARTIMENTI				
			0,00	1.082.418,00	1.169.410,01	0,00
		<b>TOTALE ENTRATE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>1.082.418,00</b>	<b>1.169.410,01</b>	<b>0,00</b>
		<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>3.844.000,00</b>	<b>1.605.471,96</b>	<b>0,00</b>	<b>5.596.000,00</b>
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>4.948.072,30</b>	<b>4.192.817,49</b>	<b>3.370.474,45</b>	<b>7.111.388,60</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 ACCERTATO	PROIEZ. 2010
<b>TIT.</b>	<b>CTG.</b>					
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>				
		11030101 AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	3.844.000,00	1.605.471,96		5.596.000,00
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>ENTRATE PER ATTIVITA' FORMATIVE</b>				
		40010202 CONTRIBUTI ISCRIZIONE MASTER		153.184,76	168.184,76	
		40010208 CONTRIBUTI CORSI DI PERFEZIONAMENTO			33.250,00	
		42020101 ISCRIZIONI A CONVEGNI/CONFERENZE				
			0,00	153.184,76	201.434,76	0,00
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
		40020401 C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI ORGAN. PUBBL. ESTERI-INT.			3.430,00	
		40020501 C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI REGIONI E PROV. AUTONOM.		-86.259,43	162.505,44	
		40020601 C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI PROVINCE		12.100,00	8.550,00	
		40021001 C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI PRIVATI		87.500,00	84.500,00	40.000,00
		41010103 BORSE DI STUDIO POST LAUREA	684.362,86	38.711,00	302.408,47	611.190,61
		41030302 TRASFERIMENTI PER FONDO SOCIALI EUROPEO	419.709,44	162.505,42	333.449,99	864.197,99
			1.104.072,30	214.556,99	894.843,90	1.515.388,60
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>ENTRATE PER ATTIVITA' DIVERSIFICATE</b>				
		24020203 ERARIO C/IVA VENDITE		189.530,96	184.130,96	
		40030101 RICERCHE E CONSULENZE		947.654,82	920.654,82	
			0,00	1.137.185,78	1.104.785,78	0,00
		<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>1.104.072,30</b>	<b>1.504.927,53</b>	<b>2.201.064,44</b>	<b>1.515.388,60</b>
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
		40060301 C.TTI/CONV./ACCORDI /C/CAP.U.E		124.000,00	124.000,00	
		40060501 C.TTI C/CAP.REGIONI E PROV.AUTONOME		166.568,00	166.568,00	
		40060601 C.TTI/CONV.ACCORDI C/CAP.PROVINCE		10.000,00	10.000,00	
		40060801 C.TTI/CONV.ACCORDI C/CAP.ENTI DI RICERCA		160.000,00	160.000,00	
		40060901 C.TTI/ACCORDI C/CAP.ENTI PUBBLICI		302.962,00	302.962,00	
		40061001 C.TTI/ACCORDI C/CAP. PRIVATI		318.888,00	405.880,01	
		41050401 TRASFERIM.INVESTIM.FRA DIPARTIMENTI				
			0,00	1.082.418,00	1.169.410,01	0,00
		<b>TOTALE ENTRATE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>1.082.418,00</b>	<b>1.169.410,01</b>	<b>0,00</b>
		<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>3.844.000,00</b>	<b>1.605.471,96</b>	<b>0,00</b>	<b>5.596.000,00</b>
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>4.948.072,30</b>	<b>4.192.817,49</b>	<b>3.370.474,45</b>	<b>7.111.388,60</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 ACCERTATO	PROIEZ. 2010
<b>TIT.</b>	<b>CTG.</b>					
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>				
	11030101	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		76.669,02		
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
	40020501	C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI REGIONI E PROV. AUTONOM.		55.167,00	50.000,00	
	40020601	C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI PROVINCE			5.167,00	
			0,00	55.167,00	55.167,00	0,00
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>ENTRATE PER ATTIVITA' DIVERSIFICATE</b>				
	24020203	ERARIO C/IVA VENDITE		2.596,20	4.886,48	
	40030101	RICERCHE E CONSULENZE		11.487,56	17.884,58	
	40030104	PROVENTI DIVERSI		1.502,40	6.556,69	
			0,00	15.586,16	29.327,75	0,00
		<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>70.753,16</b>	<b>84.494,75</b>	<b>0,00</b>
		<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>76.669,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>0,00</b>	<b>147.422,18</b>	<b>84.494,75</b>	<b>0,00</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 ACCERTATO	PROIEZ. 2010
<b>TIT.</b>	<b>CTG.</b>					
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>				
	11030101	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		76.669,02		
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
	40020501	C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI REGIONI E PROV. AUTONOM.		55.167,00	50.000,00	
	40020601	C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI PROVINCE			5.167,00	
			0,00	55.167,00	55.167,00	0,00
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>ENTRATE PER ATTIVITA' DIVERSIFICATE</b>				
	24020203	ERARIO C/IVA VENDITE		2.596,20	4.886,48	
	40030101	RICERCHE E CONSULENZE		11.487,56	17.884,58	
	40030104	PROVENTI DIVERSI		1.502,40	6.556,69	
			0,00	15.586,16	29.327,75	0,00
		<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>0,00</b>	<b>70.753,16</b>	<b>84.494,75</b>	<b>0,00</b>
		<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>76.669,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>0,00</b>	<b>147.422,18</b>	<b>84.494,75</b>	<b>0,00</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 ACCERTATO	PROIEZ. 2010
<b>TIT.</b>	<b>CTG.</b>					
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>				
	11030101	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		257.291,97		244.999,13
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
	40020501	C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI REGIONI E PROV. AUTONOM.	10.100,00	23.900,00	15.100,00	
	40020701	C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI COMUNI		15.000,00	5.000,00	
			10.100,00	38.900,00	20.100,00	0,00
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>ENTRATE PER ATTIVITA' DIVERSIFICATE</b>				
	24020203	ERARIO C/IVA VENDITE	78.183,76	24.256,20	90.527,46	38.200,00
	40030101	RICERCHE E CONSULENZE	168.690,00	121.281,00	338.549,80	
	40030102	PRESTAZIONI A PAGAMENTO	232.228,80		127.639,90	233.000,00
			479.102,56	145.537,20	556.717,16	271.200,00
		<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>489.202,56</b>	<b>184.437,20</b>	<b>576.817,16</b>	<b>271.200,00</b>
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE</b>				
	40060901	C.TTI/ACCORDI C/CAP.ENTI PUBBLICI		10.000,00	10.000,00	
			0,00	10.000,00	10.000,00	0,00
		<b>TOTALE ENTRATE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>257.291,97</b>	<b>0,00</b>	<b>244.999,13</b>
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>489.202,56</b>	<b>451.729,17</b>	<b>586.817,16</b>	<b>516.199,13</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO				BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 ACCERTATO	PROIEZ. 2010
<b>TIT.</b>	<b>CTG.</b>						
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>					
		11030101	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		317.489,53		
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					
		40020501	C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI REGIONI E PROV. AUTONOM.		-46.245,99	30.000,00	
		40021001	C.TTI/CONVENZIONI/ACCORDI PRIVATI		27.000,00	27.000,00	
		41030302	TRASFERIMENTI PER FONDO SOCIALI EUROPEO	649.699,68		573.453,69	
				649.699,68	-19.245,99	630.453,69	0,00
			<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>649.699,68</b>	<b>-19.245,99</b>	<b>630.453,69</b>	<b>0,00</b>
			<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>317.489,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>649.699,68</b>	<b>298.243,54</b>	<b>630.453,69</b>	<b>0,00</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO				BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 ACCERTATO	PROIEZ. 2010
<b>TIT.</b>	<b>CTG.</b>						
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>					
		11030101	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		59.385,13		29.600,00
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>					
		41030302	TRASFERIMENTI PER FONDO SOCIALI EUROPEO	123.975,21		123.975,21	
				123.975,21	0,00	123.975,21	0,00
			<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>123.975,21</b>	<b>0,00</b>	<b>123.975,21</b>	<b>0,00</b>
			<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>0,00</b>	<b>59.385,13</b>	<b>0,00</b>	<b>29.600,00</b>
			<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>123.975,21</b>	<b>59.385,13</b>	<b>123.975,21</b>	<b>29.600,00</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 ACCERTATO	PROIEZ. 2010
<b>TIT.</b>	<b>CTG.</b>					
<b>0</b>	<b>1</b>	<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>				
	11030101	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	105.377,45	511.631,74		477.936,79
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>TRASFERIMENTI CORRENTI</b>				
	40020901	C.TT//CONVENZIONI/ACCORDI ENTI PUBBLICI	1.570.500,00		1.570.500,00	1.570.500,00
	40021001	C.TT//CONVENZIONI/ACCORDI PRIVATI	586.383,26	-155.000,00	431.383,26	120.000,00
	41010502	CONTRIBUTO LEGGE 29/2001 (DA MIN. B.ATTIV. CULTURALI)	352.834,00	-6.106,00	346.728,00	346.728,00
	41030302	TRASFERIMENTI PER FONDO SOCIALI EUROPEO	75.777,52		75.777,52	
			2.585.494,78	-161.106,00	2.424.388,78	2.037.228,00
		<b>TOTALE ENTRATE CORRENTI</b>	<b>2.585.494,78</b>	<b>-161.106,00</b>	<b>2.424.388,78</b>	<b>2.037.228,00</b>
		<b>AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	<b>105.377,45</b>	<b>511.631,74</b>	<b>0,00</b>	<b>477.936,79</b>
		<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>2.690.872,23</b>	<b>350.525,74</b>	<b>2.424.388,78</b>	<b>2.515.164,79</b>

	MACROVOCE																							
	SPESE CORRENTI																							
	101			102			103			104			105			106			107			108		
	DOCENTI E RICERCATORI			TECNICI E AMMINISTRATIVI			STUDENTI			BENI E SERVIZI			SPAZI E INFRASTRUTTURE			ORGANI ISTITUZIONALI			TRASFERIMENTI (SPESE CORRENTI)			IMPOSTE TASSE E TRIBUTI		
	PREV. 2009	ASSEST. 2009	PREV. 2010	PREV. 2009	ASSEST. 2009	PREV. 2010	PREV. 2009	ASSEST. 2009	PREV. 2010	PREV. 2009	ASSEST. 2009	PREV. 2010	PREV. 2009	ASSEST. 2009	PREV. 2010	PREV. 2009	ASSEST. 2009	PREV. 2010	PREV. 2009	ASSEST. 2009	PREV. 2010	PREV. 2009	ASSEST. 2009	PREV. 2010
<b>ASSEGNATARIO</b>																								
FACOLTA' DI ARCHITETTURA	2.514.489,40	80.952,12	<b>2.039.238,00</b>	13.000,00	-754,00	<b>0,00</b>	135.678,76	-109.017,66	<b>0,00</b>	164.234,52	302.968,74	<b>4.143,12</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	39.000,00	6.000,00	<b>0,00</b>	0,00	8.823,29	<b>0,00</b>
FACOLTA' PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	424.289,13	132.078,18	<b>255.845,00</b>	3.000,00	324,18	<b>0,00</b>	1.172,00	74.128,36	<b>0,00</b>	62.993,21	130.990,10	<b>2.485,88</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	9.000,00	52.076,50	<b>0,00</b>	0,00	47.937,06	<b>0,00</b>
FACOLTA' DI DESIGN E ARTI	3.347.563,31	8.941,64	<b>2.889.793,29</b>	0,00	30.821,04	<b>0,00</b>	0,00	4.180,21	<b>0,00</b>	186.911,08	2.124,71	<b>3.314,50</b>	0,00	222,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	6.000,00	7.000,00	<b>0,00</b>	0,00	5.058,54	<b>0,00</b>
RETTORATO	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	12.000,00	0,00	<b>12.000,00</b>	183.577,00	-8.652,34	<b>160.307,00</b>	0,00	0,00	<b>6.000,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	600,00	-600,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>
DIREZIONE AMMINISTRATIVA	0,00	0,00	<b>0,00</b>	74.085,68	56.646,00	<b>136.645,68</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	102.000,00	441.658,94	<b>59.750,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	5.000,00	0,00	<b>5.000,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>
SENATO STUDENTI	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	50.000,00	0,00	<b>50.000,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>
AREA AMMINISTRAZIONE	17.447.859,51	-134.218,76	<b>15.257.751,67</b>	11.460.823,27	216.924,49	<b>11.440.558,99</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	87.000,00	1.140,00	<b>87.000,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	99.631,00	0,00	<b>99.631,00</b>	0,00	266.860,20	<b>117.215,07</b>	2.129.175,14	232.082,11	<b>1.924.227,91</b>
AREA SERVIZI ALLA DIDATTICA	0,00	42.213,33	<b>0,00</b>	0,00	14.169,60	<b>0,00</b>	1.394.800,00	983.009,18	<b>1.006.800,00</b>	280.430,88	327.797,99	<b>185.347,70</b>	0,00	1.368,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	19.669,12	144,38	<b>13.072,30</b>	0,00	6.129,35	<b>0,00</b>
AREA INFRASTRUTTURE	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>15.000,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	594.000,00	0,00	<b>536.200,00</b>	3.832.804,00	110.206,08	<b>3.959.580,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	40.000,00	0,00	<b>85.000,00</b>	76.000,00	0,00	<b>71.000,00</b>
AREA RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	91.000,00	0,00	<b>91.000,00</b>	370.000,00	28.158,19	<b>366.500,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	6.350,00	<b>11.220,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>
AREA SERVIZI ALLA RICERCA	2.124.081,44	1.493.643,09	<b>2.523.865,31</b>	0,00	26.730,72	<b>54.315,16</b>	1.353.723,00	371.915,52	<b>1.830.239,74</b>	2.829.234,15	1.597.235,62	<b>3.205.148,93</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	41.402,40	-6.000,00	<b>0,00</b>	0,00	1.369,52	<b>0,00</b>
AREA SERVIZI BIBLIOGRAFICI E DOCUMENTALI	888,00	0,00	<b>800,00</b>	7.500,00	7.987,44	<b>4.500,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	475.147,20	35.216,76	<b>430.400,00</b>	11.600,00	6.894,02	<b>8.500,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>
SISTEMA LABORATORI	77.747,55	114.227,82	<b>124.660,68</b>	81.491,86	33.684,68	<b>69.953,50</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	107.936,66	152.791,71	<b>121.994,77</b>	27.000,00	-2.500,00	<b>31.000,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	0,00	0,00	<b>0,00</b>	300,00	0,00	<b>300,00</b>
TOTALI ANNO PER MACROVOCE	26.027.918,34	1.737.837,42	<b>23.182.953,95</b>	12.009.900,81	414.692,34	<b>12.087.473,33</b>	2.947.373,76	1.324.215,61	<b>2.899.039,74</b>	5.073.464,70	2.989.622,23	<b>4.807.311,90</b>	3.871.404,00	116.190,10	<b>4.005.080,00</b>	99.631,00	0,00	<b>99.631,00</b>	160.671,52	325.481,08	<b>220.287,37</b>	2.205.475,14	301.399,87	<b>1.995.527,91</b>

	MACROVOCE																			TOTALI ANNO PER ASSEGNATARIO		
	SPESE IN C/CAPITALE						RIMBORSO MUTUI			PARTITE DI GIRO			FONDO DI RISERVA									
	204			205			207			308			409			510						
	BENI E SERVIZI (INVESTIMENTO)			SPAZI E INFRASTRUTTURE (INVESTIMENTO)			TRASFERIMENTI (INVESTIMENTO)			RIMBORSO MUTUI			PARTITE DI GIRO			FONDO DI RISERVA						
	PREV. 2009	ASSEST. 2009	PREV. 2010	PREV. 2009	ASSEST. 2009	PREV. 2010	PREV. 2009	ASSEST. 2009	PREV. 2010	PREV. 2009	ASSEST. 2009	PREV. 2010	PREV. 2009	ASSEST. 2009	PREV. 2010	PREV. 2009	ASSEST. 2009	PREV. 2010	PREV. 2009			
<b>ASSEGNATARIO</b>																						
FACOLTA' DI ARCHITETTURA	0,00	0,00	0,00	0,00	5.234,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.866.402,68	294.206,72	2.043.381,12	
FACOLTA' PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	2.991,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	500.454,34	440.525,74	258.330,88	
FACOLTA' DI DESIGN E ARTI	0,00	0,00	0,00	0,00	1.036,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.540.474,39	59.385,13	2.893.107,79	
RETTORATO	0,00	0,00	0,00	93.305,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	289.482,62	-9.252,34	178.307,00	
DIREZIONE AMMINISTRATIVA	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	608.978,00	0,00	0,00	800.063,68	498.304,94	211.395,68	
SENATO STUDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	
AREA AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.840.860,00	0,00	3.840.860,00	10.457.000,00	0,00	10.707.000,00	72.000,00	1.323.965,04	2.173.717,53	45.594.348,92	
AREA SERVIZI ALLA DIDATTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	4.324,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.694.900,00	1.379.156,03	1.205.220,00	
AREA INFRASTRUTTURE	0,00	0,00	0,00	5.321.881,74	2.322.553,81	7.226.735,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.864.685,74	2.432.759,89	11.893.515,21	
AREA RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	461.000,00	34.508,19	468.720,00	
AREA SERVIZI ALLA RICERCA	0,00	500,00	0,00	137.000,00	189.023,13	192.000,00	40.000,00	135.000,00	175.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.000,00	104.115,11	104.000,00	6.570.440,99	3.913.532,71	8.084.569,14	
AREA SERVIZI BIBLIOGRAFICI E DOCUMENTALI	0,00	0,00	0,00	424.500,00	93.443,15	533.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	919.635,20	143.541,37	977.200,00	
SISTEMA LABORATORI	0,00	0,00	0,00	108.201,10	146.418,59	150.730,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	402.677,17	444.622,80	498.639,13	
TOTALI ANNO PER MACROVOCE	10.000,00	500,00	10.000,00	6.084.888,46	2.765.025,46	8.102.465,39	40.000,00	135.000,00	175.000,00	3.840.860,00	0,00	3.840.860,00	10.457.000,00	0,00	10.707.000,00	725.978,00	1.428.080,15	2.277.717,53	73.554.565,73	11.538.044,26	74.410.348,12	
TOTALE GENERALE PER ANNO																						

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO		DETTAGLIO ASSEGNATARI													TOTALI PER CONTO	TOTALI PER MACROVOCE	COMMENTI		
TIT.	CTG.	RETTORATO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	SENATO STUDENTI	AREA AMMINISTRAZIONE	AREA SERVIZI ALLA DIDATTICA	AREA INFRASTRUTTURE	AREA RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	AREA SERVIZI ALLA RICERCA	AREA SISTEMA BIBLIOTECARIO E DOCUMENTALE	SISTEMA LABORATORI	FACOLTA' DI ARCHITETTURA	FACOLTA' PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	FACOLTA' DI DESIGN E ARTI					
1	1	<b>DOCENTI E RICERCATORI</b>																	
		60010101	COMPET.FISSE DOCENTI T.IND.	0,00	0,00	0,00	10.184.939,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.184.939,33		
		60010102	COMPET.FISSE RICERCATORI T.IND.	0,00	0,00	0,00	1.523.892,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.523.892,72		
		60010107	FONDO INCENTIV.DOCENTI T.IND.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		60010108	INDENNITA' DI CARICA	0,00	0,00	0,00	27.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.900,00		
		60010109	ARRETRATI DOCENTI T.IND.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		60010110	ARRETRATI RICERCATORI T.INDET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		60010111	ALTRE COMP.ACCESS.DOCENTI T.INDET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00		
		60010112	ALTRE COMP.ACCESS.RICERCATORI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		60010113	COMP.CONTO TERZI DOCENTI T.IND.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		60010114	COMP.CONTO TERZI RICERCATORI T.INDET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96.734,82	0,00	0,00	0,00	0,00	96.734,82		
		60010201	SUPPLENZE PERS.DOCENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		60010202	CONTRATTI DI INSEGNAMENTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.403,00	0,00	2.028.186,75	249.214,25	2.407.120,25	4.719.924,25			
		60010203	CONTRATTI COLLABORAZ.DIDATTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.378,00	0,00	11.051,25	6.630,75	4.736,25	29.796,25			
		60010202	CONTRATTI DI INSEGNAMENTO TRIENNALI SPONSORIZZATI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	477.936,79	477.936,79			
		60010204	ASSEGNI DI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.998.865,31	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	2.013.865,31			
		60010205	TECNICI DI LABORATORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60030106	MISSIONI IND. E RIMB.SPESE DOCENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	182.219,00	800,00	12.925,86	0,00	0,00	0,00	195.944,86			
		60040101	CONTRIB.OBBLIGATORI DOCENTI T.IND.	0,00	0,00	0,00	3.521.019,62	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.542.019,62			
		60040102	CONTRIB.OBBLIG.RICERCATORI T.INDET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60040103	IND.FINE SERVIZIO-TFR DOCENTI T.INDET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60040105	IND.FINE SERV.TFR RICERCATORI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60040201	CONTRIB.OBBLIG.SUPPLENZE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60040202	CONTRIB.OBBLIG.DOCENTI CONTRATTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60040203	CONTRIB.OBBLIG.ASSEGNI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60040204	ALTRI CONTRIBUTI DOCENTI CONTRATTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60040205	CONTRIB.OBBLIGATORI 11/TER-TECNICI COCOCO E COCOPF	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60050305	COMMISSIONI CONCORSI PERS.DOCENTE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00			
		61040102	RESTITUZ. E RIMBORSI VARI-MACRO 101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		63020108	IRAP SUPPLENZE DOCENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		63020109	IRAP DOCENTI A CONTRATTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
				0,00	0,00	0,00	15.257.751,67	0,00	0,00	91.000,00	2.523.865,31	800,00	124.660,68	2.039.238,00	255.845,00	2.889.793,29	23.182.953,95	23.182.953,95	
1	2	<b>TECNICI E AMMINISTRATIVI</b>																	
		60020101	COMPET.FISSE PERS. T.A. T.INDET.	0,00	0,00	0,00	7.586.410,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.586.410,00		
		60020101	COMPET.FISSE PERS. T.A. T.INDET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		60020103	FONDO PEO E PROD. PERS. T.A. T.INDET.	0,00	0,00	0,00	412.344,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	412.344,61		
		60020104	STRAORDINARIO PERS. T.A. T.IND.	0,00	0,00	0,00	57.661,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.661,76		
		60020105	F.DO COMUNE ATENEO PERS. T.A. T.INDET.	0,00	0,00	0,00	12.290,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.290,88		
		60020106	F.DO TRATT.ACCESS. DIRIGENTI T.INDET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		60020107	FONDO E.P. PERS. T.A. T.IND.	0,00	0,00	0,00	227.598,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	227.598,24		
		60020108	F.DO LEGGE MERLONI PERS. T.A. T.INDET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		60020109	COMPET.FISSE DIRIGENTI T.INDET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		60020110	F.DO COMUNE ATENEO DIRIGENTI T.INDET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		60020111	ARRETRATI PERS. T.A. T.IND.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		60020112	ARRETRATI DIRIGENTI T.IND.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		60020113	F.DO LEGGE MERLONI DIRIGENTI T.IND.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		60020114	COMPENSI C.TERZI PERS. T.A. T.INDET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.500,00	0,00	0,00	0,00	51.500,00			
		60020115	ALTRE COMP.ACCESS.PERS.T.A. T.IND.	0,00	0,00	0,00	11.650,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.650,00			
		60020201	COLLAB.COORDINATE CONTINUATIVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		60020202	COMPET.FISSE DIRETTORE T.DETER.	0,00	0,00	0,00	105.081,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.081,01			
		60020203	COMPET.FISSE DIRIGENTI T.DETER.	0,00	0,00	0,00	168.713,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	168.713,36			
		60020204	COMPET.FISSE PERS. T.A. T.DET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.315,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	54.315,16			
		60020205	F.DO TRATT.ACCESS. DIRETTORE T.DET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60020206	F.DO COMUNE ATENEO DIRETTORE T.DET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60020207	ALTRE COMPET.ACCESS.DIRETTORE T.DET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60020208	F.DO TRATT.ACCESS.DIRIGENTI T.DET.	0,00	0,00	0,00	194.360,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	194.360,71			
		60020209	F.DO COMUNE ATENEO DIRIGENTI T.DET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60020210	ALTRE COMP.ACCESS.DIRIGENTI T.DET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60020211	F.DO PEO E PROD. PERS. T.A. T.DET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60020212	F.DO COMUNE ATENEO PERS. T.A. T.DET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60020213	COMP.CONTO TERZI PERS. T.A. T.DET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
		60020214	FONDO E.P. PERS. T.A. T.DET.																





DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO		DETTAGLIO ASSEGNATARI														TOTALI PER CONTO	TOTALI PER MACROVOCE	COMMENTI
TIT.	CTG.	RETTORATO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	SENATO STUDENTI	AREA AMMINISTRAZIONE	AREA SERVIZI ALLA DIDATTICA	AREA INFRASTRUTTURE	AREA RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	AREA SERVIZI ALLA RICERCA	AREA SISTEMA BIBLIOTECARIO E DOCUMENTALE	SISTEMA LABORATORI	FACOLTA' DI ARCHITETTURA	FACOLTA' PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	FACOLTA' DI DESIGN E ARTI				
	24020204	ERARIO C/IVA RIEPILOGO	0,00	0,00	0,00	66.143,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.143,32	
	63020101	IMPOSTE DIRETTE	0,00	0,00	0,00	100.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	
	63020102	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	
	63020103	IRAP DOCENTI T.INDET.	0,00	0,00	0,00	997.622,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	997.622,22	
	63020104	AL TRE IMPOSTE E TASSE	0,00	0,00	0,00	11.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.300,00	
	63020105	IRAP RICERCATORI T.INDET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	63020106	IRAP DIRIGENTI T.INDET.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	63020107	IRAP PERS. T.A. T.INDET.	0,00	0,00	0,00	749.462,37	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	750.462,37	
	63020108	IRAP SUPPLENZE DOCENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	63020109	IRAP DOCENTI A CONTRATTO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	63020110	IRAP DIRETTORE T.DETERM.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	63020111	IRAP DIRIGENTI T.DETERM.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	63020112	IRAP PERS. T.A. T.DETERM.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	63020113	IRAP PRESTAZIONI PROFESSIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	63020114	IRAP 11/TER E TECNICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	0,00	0,00	1.924.227,91	0,00	71.000,00	0,00	0,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.995.527,91	1.995.527,91
		<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>178.307,00</b>	<b>201.395,68</b>	<b>50.000,00</b>	<b>28.926.384,64</b>	<b>1.205.220,00</b>	<b>4.666.780,00</b>	<b>468.720,00</b>	<b>7.613.569,14</b>	<b>444.200,00</b>	<b>347.908,95</b>	<b>2.043.381,12</b>	<b>258.330,88</b>	<b>2.893.107,79</b>	<b>49.297.305,20</b>	<b>49.297.305,20</b>	
2	4	<b>BENI E SERVIZI (INVESTIMENTO)</b>																
	3010101	PARTECIPAZIONI	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	
			0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	10.000,00
2	5	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE (INVESTIMENTO)</b>																
	1020201	ASSISTENZA SOFTWARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	
	1020202	ASSISTENZA HARDWARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1020203	CANONI LEASING E NOLEGGIO ATTREZZATURE INFORMATICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1020204	MANUTENZIONI E IMPLEMENTAZIONI SOFTWARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	130.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150.000,00	
	1020205	SOFTWARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1020206	HELP DESK INFORMATICO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1020207	SERVIZI DI ANALISI E ASSISTENZA INFORMATICA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	1040103	LICENZE SOFTWARE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	481.640,00	0,00	0,00	21.513,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	503.153,85	
	2010101	EDIFICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2010201	COSTRUZIONI LEGGERE (TETTOIE;BARACCHE)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2020101	IMPIANTI GENERICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2020102	IMPIANTI DI ALLARME	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2020201	IMPIANTI INTERNI SPECIALI DI TELECOM.E SEGNALAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	257.240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	257.240,00	
	2030101	ARREDI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	18.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.000,00	
	2040101	MOBILI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2040201	MACCHINE UFFICIO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2050101	MATERIALI BIBLIOGRAFICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	308.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	308.000,00	
	2060101	STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.000,00	0,00	75.000,00	3.000,00	72.269,86	0,00	0,00	0,00	0,00	225.269,86	
	2070201	COLLEZIONI DI INTERESSE STORICO, AR TISTICO E ARCH.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2090101	ATTREZZATURE INFORMATICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	168.000,00	0,00	117.000,00	4.000,00	35.946,47	0,00	0,00	0,00	0,00	324.946,47	
	2100101	MANUTENZ. STRAORDIN. EDIFICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.085.935,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.085.935,21	
	2100103	MANUTENZ. STRAORDIN. IMPIANTI GENERICI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.920,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	108.920,00	
	2100104	MANUTENZ. STRAORDIN. IMPIANTI DI ALLARME	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2100106	MANUTENZ. STRAORDIN. IMPIANTI INT. SPEC. TELECOM. E SEGN.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2100111	MANUT. STRAORDIN. STRUMENTI, ATTREZZATURE IN GENER.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2100115	MANUTENZIONE STRAORD. ATTREZZATURE INFORMATICHE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	2110101	RICOSTRUZIONI E RIPRISTINI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.226.735,21	0,00	192.000,00	533.000,00	150.730,18	0,00	0,00	0,00	0,00	8.102.465,39	8.102.465,39
2	7	<b>TRASFERIMENTI (INVESTIMENTO)</b>																
	26020101	AI DIPARTIMENTI PER RICERCA DI ATENEO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	26020102	AI DIPARTIMENTI PER RICERCA DI INTERESSE NAZIONALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	26020103	AI DIPARTIMENTI PER ATTREZZATURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	26020104	AI DIPARTIMENTI PER CNR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	26020105	AI DIPARTIMENTI PER U.E.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	26020106	AI DIPARTIMENTI PER FONDI RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	61030701	TRASFERIM. PER INVESTIM. A U.E.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	61030702	TRASFERIM. PER INVEST. A UNIVERSITA'	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.000,00	
	61030703	TRASF. INVEST. A IMPRESE PUBBL. E PRIV.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.000,00	175.000,00
		<b>TOTALE USCITE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.226.735,21</b>	<b>0,0</b>									

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			DETTAGLIO ASSEGNATARI													TOTALI PER CONTO	TOTALI PER MACROVOCE	COMMENTI	
TIT.	CTG.		RETTORATO	DIREZIONE AMMINISTRATIVA	SENATO STUDENTI	AREA AMMINISTRAZIONE	AREA SERVIZI ALLA DIDATTICA	AREA INFRASTRUTTURE	AREA RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	AREA SERVIZI ALLA RICERCA	AREA SISTEMA BIBLIOTECARIO E DOCUMENTALE	SISTEMA LABORATORI	FACOLTA' DI ARCHITETTURA	FACOLTA' PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	FACOLTA' DI DESIGN E ARTI				
4	9	<b>PARTITE DI GIRO</b>																	
		28020101 RITENUTE ERARIALI	0,00	0,00	0,00	6.500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.500.000,00	
		28020102 RITENUTE PREV. ED ASSISTENZIALI	0,00	0,00	0,00	2.850.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.850.000,00	
		28020103 ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE ECONOMALI	0,00	0,00	0,00	15.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.500,00	
		28020104 ANTICIPAZIONI DIVERSE	0,00	0,00	0,00	1.010.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.010.000,00	
		28020105 ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE CENTRI	0,00	0,00	0,00	15.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.500,00	
		28020106 RITENUTE SINDACALI	0,00	0,00	0,00	16.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.000,00	
		28020107 TRATTENUTE CONTO TERZI	0,00	0,00	0,00	300.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300.000,00	
		28020108 DEPOSITI CAUZIONALI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
		<b>TOTALE USCITE PARTITE DI GIRO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.707.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.707.000,00</b>	<b>10.707.000,00</b>
5	10	<b>FONDO DI RISERVA</b>																	
		22020601 FONDO DI RISERVA	0,00	0,00	0,00	2.173.717,53	0,00	0,00	0,00	104.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.277.717,53	
		<b>TOTALE USCITE FONDO DI RISERVA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.173.717,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>104.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.277.717,53</b>	<b>2.277.717,53</b>
			<b>178.307,00</b>	<b>211.395,68</b>	<b>50.000,00</b>	<b>45.647.962,17</b>	<b>1.205.220,00</b>	<b>11.893.515,21</b>	<b>468.720,00</b>	<b>8.084.569,14</b>	<b>977.200,00</b>	<b>498.639,13</b>	<b>2.043.381,12</b>	<b>258.330,88</b>	<b>2.893.107,79</b>			<b>74.410.348,12</b>	<b>74.410.348,12</b>
																		<b>ENTRATE</b>	<b>74.410.348,12</b>
																			<b>0,00</b>
																			<b>AVANZO LIBERO</b>
																			<b>AVANZO BILPRE2009</b>
																			<b>0,00</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO				BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010
TIT.	CTG.			RETTORATO			RETTORATO
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>STUDENTI</b>					
		62020308	ALTRI INTERVENTI A FAVORE STUDENTI	12.000,00		3.000,00	12.000,00
				12.000,00	0,00	3.000,00	12.000,00
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>BENI E SERVIZI</b>					
		61010101	SPESE DI RAPPRESENTANZA	8.683,00	-4.341,00	2.409,88	4.342,00
		61020106	PUBBLICAZIONI E STAMPE	27.000,00	3.032,30	19.661,56	22.000,00
		61020108	STAMPATI VARI			2.880,00	
		61020117	CARBURANTI			1.465,29	
		61020118	FOTOCOPIE, SPESE TIPOGRAFICHE,	45.000,00		1.405,73	35.000,00
		61020120	MATERIALE DI CONSUMO TIPOGRAFICO			428,00	
		61020121	MAT.DI CONSUMO LABORATORI E CENTRI			1.129,08	6.000,00
		61020122	MERCI DESTINATE ALLA RIVENDITA			5.943,60	10.000,00
		61030214	NOLEGGIO MEZZI DI TRASPORTO	9.000,00			9.000,00
		61030408	SPESE PER PUBBLICITA'	15.000,00	-7.929,00	7.032,00	7.071,00
		61030416	PEDAGGI			392,07	
		61030424	TRADUZIONI	20.000,00			8.000,00
		61030429	ALTRI SERVIZI	8.000,00		12.731,73	5.000,00
		61030430	ABBONAMENTI A BANCHE DATI	3.000,00		1.915,75	
		61030431	ORGANIZZ.MANIFESTAZIONI CONVEGNI	18.894,00	-260,00	2.564,48	18.894,00
		61030432	ISCRIZIONI A CONVEGNI, CONGRESSI			2.419,20	
		61030506	PRESTAZIONI PROFESSIONALI	29.000,00	845,36	34.767,28	35.000,00
				183.577,00	-8.652,34	97.361,00	160.307,00
<b>1</b>	<b>5</b>	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE</b>					
		61030212	CANONE LICENZE SOFTWARE				5.000,00
		61030308	MANUTENZIONE ATTREZZATURE				1.000,00
				0,00	0,00	0,00	6.000,00
<b>1</b>	<b>7</b>	<b>TRASFERIMENTI (SPESE CORRENTI)</b>					
		61030603	TRASFERIMENTI AD AZIENDE SANITARIE	600,00	-600,00		
				600,00	-600,00	0,00	0,00
			<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>196.177,00</b>	<b>-9.252,34</b>	<b>100.361,00</b>	<b>178.307,00</b>
<b>2</b>	<b>5</b>	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE (INVESTIMENTO)</b>					
		2070201	COLLEZIONI DI INTERESSE STORICO, AR TISTICO E ARCH.	90.305,62		90.365,62	
		2090101	ATTREZZATURE INFORMATICHE	3.000,00			
				93.305,62	0,00	90.365,62	0,00
			<b>TOTALE USCITE C/CAPITALE</b>	<b>93.305,62</b>	<b>0,00</b>	<b>90.365,62</b>	<b>0,00</b>
				<b>289.482,62</b>	<b>-9.252,34</b>	<b>190.726,62</b>	<b>178.307,00</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO				BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010
				DIREZIONE AMMINISTRATIVA			
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>TECNICI E AMMINISTRATIVI</b>					
		60030101	MISSIONI IND. E RIMB. SPESE PERS. T. A.		5.000,00	1.355,30	
		60030108	COMPENSO PARI OPPORTUNITA' E SERV	74.085,68	51.646,00	35.001,08	136.645,68
				74.085,68	56.646,00	36.356,38	136.645,68
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>BENI E SERVIZI</b>					
		60030110	MISSIONI IND. E RIMB. SPESE ESTERNI			233,00	
		61030429	ALTRI SERVIZI	20.000,00		10.332,00	20.400,00
		61030430	ABBONAMENTI A BANCHE DATI		31.658,94		
		61030431	ORGANIZZ. MANIFESTAZIONI CONVEGNI			17.843,38	
		61030432	ISCRIZIONI A CONVEGNI, CONGRESSI			1.829,00	
		61030433	ESAMI DI STATO E TEST D'ACCESSO				
		61030501	CONSULENZE FISCALI				
		61030502	CONSULENZE LEGALI	16.500,00		12.900,00	16.830,00
		61030503	CONSULENZE TECNICHE		11.000,00		
		61030504	CONSULENZE INFORMATICHE				
		61030505	CONSULENZE DIREZIONALI	12.500,00			12.500,00
		61030506	PRESTAZIONI PROFESSIONALI	11.000,00	399.000,00	409.832,40	
		61030507	SPESE NOTARILI/LEGALI	33.000,00		81,07	1.020,00
		61040101	RESTITUZIONI E RIMBORSI VARI			1.178,41	
		63030106	VERTENZE PERSONALE E SINDACALI	9.000,00			9.000,00
		63030107	LITI, ARBITRATI			3.114,50	
				102.000,00	441.658,94	457.343,76	59.750,00
<b>1</b>	<b>7</b>	<b>TRASFERIMENTI (SPESE CORRENTI)</b>					
		61030609	TRASF. CORRENTI A REGIONI E PROV. AU	5.000,00		5.000,00	5.000,00
				5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00
			<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>181.085,68</b>	<b>498.304,94</b>	<b>498.700,14</b>	<b>201.395,68</b>
<b>2</b>	<b>4</b>	<b>BENI E SERVIZI (INVESTIMENTO)</b>					
		3010101	PARTECIPAZIONI	10.000,00		2.500,00	10.000,00
				10.000,00	0,00	2.500,00	10.000,00
			<b>TOTALE USCITE C/CAPITALE</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>10.000,00</b>
<b>5</b>	<b>10</b>	<b>FONDO DI RISERVA</b>					
		22020601	FONDO DI RISERVA	608.978,00			
				608.978,00	0,00	0,00	0,00
			<b>TOTALE USCITE FONDO DI RISERVA</b>	<b>608.978,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
				<b>800.063,68</b>	<b>498.304,94</b>	<b>501.200,14</b>	<b>211.395,68</b>

<b>DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO</b>				BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010
TIT.	CTG.						
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>STUDENTI</b>					
		62020305	INIZIATIVE SENATO STUDENTI	50.000,00		38.078,00	50.000,00
				50.000,00	0,00	38.078,00	50.000,00
			<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.078,00</b>	<b>50.000,00</b>
				<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>38.078,00</b>	<b>50.000,00</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010	
TIT.	CTG.		AREA AMMINISTRAZIONE			AREA AMMINISTRAZIONE	
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>DOCENTI E RICERCATORI</b>					
		60010101	COMPET.FISSE DOCENTI T.IND.	11.685.131,20	-134.218,76	7.625.440,16	10.184.939,33
		60010102	COMPET.FISSE RICERCATORI T.IND	1.663.244,94		1.042.281,46	1.523.892,72
		60010108	INDENNITA' DI CARICA	31.000,00		23.240,50	27.900,00
		60010109	ARRETRATI DOCENTI T.IND.			30.912,74	
		60010110	ARRETRATI RICERCATORI T.INDET.			2.570,23	
		60010202	CONTRATTI DI INSEGNAMENTO	77.468,53		6.874,46	
		60040101	CONTRIB.OBBLIGATORI DOCENTI T.INDET.	3.991.014,84		1.850.787,79	3.521.019,62
		60040102	CONTRIB.OBBLIG.RICERCATORI T.INDET.			261.814,76	
		60040103	IND.FINE SERVIZIO-TFR DOCENTI T.INDET.			350.052,06	
		60040105	IND.FINE SERV.TFR RICERCATORI			48.880,48	
		60040202	CONTRIB.OBBLIG.DOCENTI CONTRATTO			914,47	
				17.447.859,51	-134.218,76	11.243.769,11	15.257.751,67
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>TECNICI E AMMINISTRATIVI</b>					
		60020101	COMPET.FISSE PERS. T.A. T.INDET.	7.556.515,88	138.895,50	5.230.118,33	7.586.410,00
		60020103	FONDO PEO E PROD. PERS.T.A. T.INDET.	608.744,62	-62.957,05	313.163,52	412.344,61
		60020104	STRAORDINARIO PERS. T.A. T.IND.	93.961,76	6.814,18	19.201,97	57.661,76
		60020105	F.DO COMUNE ATENEO PERS. T.A. T.INDET.	30.160,77	57.899,08		12.290,88
		60020107	FONDO E.P. PERS. T.A. T.IND.	221.682,63	-20.262,39	143.974,35	227.598,24
		60020111	ARRETRATI PERS. T.A. T.IND.			41.728,07	
		60020112	ARRETRATI DIRIGENTI T.IND.		10.000,00		
		60020115	ALTRE COMP.ACCESS.PERS.T.A. T.IND.		45.674,79		11.650,00
		60020202	COMPET.FISSE DIRETTORE T.DETER.	103.324,49		79.039,61	105.081,01
		60020203	COMPET.FISSE DIRIGENTI T.DETER.	88.532,30	2.476,83	91.977,44	168.713,36
		60020208	F.DO TRATT.ACCESS.DIRIGENTI T.DET.	160.026,73	-21.595,63	62.554,42	194.360,71
		60030101	MISSIONI IND.E RIMB.SPESE PERS. T.A.	20.000,00		7.095,78	20.000,00
		60030103	ASSICURAZIONI			1.292,68	
		60040302	CONTRIB.OBBLIG.PERS. T.A. T. IND	2.577.874,09	59.979,18	1.349.704,94	2.644.448,42
		60040304	IND.FINE SERV.TFR PERS. T.A. T. IND.			348.232,66	
		60040401	CONTRIB.OBBLIGATORI DIRETTORE			20.728,08	
		60040402	CONTRIB.OBBLIGATORI DIRIGENTI			39.865,32	
		60040403	CONTRIB.OBBLIG.PERS. T.A. T. DET			1.287,54	
		60040404	CONTRIB.FINE SERV.TFR DIRETTORE			5.574,70	
		60040405	CONTRIB.FINE SERV.TFR DIRIGENTI T.DET.			11.475,56	
		60040406	CONTRIB.FINE SERV.TFR PERS.T.A. T. DET.			505,36	
				11.460.823,27	216.924,49	7.767.520,33	11.440.558,99
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>BENI E SERVIZI</b>					
		61030415	QUOTE ASSOCIATIVE	80.000,00		67.337,00	80.000,00
		61030416	PEDAGGI			6,20	
		61030432	ISCRIZIONI A CONVEGNI, CONGRESSI		1.140,00		
		63010201	SPESE BANCARIE	2.500,00		354,87	2.500,00
		63010202	SPESE C/C POSTALE	3.500,00		2.560,32	3.500,00
		63020104	ALTRE IMPOSTE E TASSE			5,43	
		63030110	ONERI RAVVEDIMENTO OPEROSO	1.000,00			1.000,00
				87.000,00	1.140,00	70.263,82	87.000,00
<b>1</b>	<b>6</b>	<b>ORGANI ISTITUZIONALI</b>					
		60050201	GETTONI PRESENZA C D A	13.631,00		2.493,40	13.631,00
		60050202	GETTONI PRESENZA NUCLEO VALUTA	10.000,00		2.579,78	10.000,00
		60050203	COMPENSO REVISORI DEI CONTI	40.000,00		13.197,17	40.000,00
		60050204	MISSIONI E RIMB.SPESE ORGANI ISTITUZIONALI	36.000,00		30.167,72	36.000,00
				99.631,00	0,00	48.438,07	99.631,00
<b>1</b>	<b>7</b>	<b>TRASFERIMENTI (SPESE CORRENTI)</b>					
		61030602	TRASFERIMENTI ALLO STATO		260.700,01	12.270,00	117.215,07
		61030606	TRASF.CORRENTI A IMPRESE PUBBLICHE		6.160,19		
				0,00	266.860,20	12.270,00	117.215,07
<b>1</b>	<b>8</b>	<b>IMPOSTE TASSE E TRIBUTI</b>					
		24020204	ERARIO C/IVA RIEPILOGO	103.936,76	217.975,28	72.530,22	66.143,32
		63020101	IMPOSTE DIRETTE	130.000,00		25.150,39	100.000,00
		63020103	IRAP DOCENTI T.INDET.	1.137.246,97		647.890,68	997.622,22
		63020104	ALTRE IMPOSTE E TASSE	11.000,00			11.000,00
		63020105	IRAP RICERCATORI T.INDET.			88.711,74	
		63020106	IRAP DIRIGENTI T.INDET.		155,45		
		63020107	IRAP PERS. T.A. T.INDET.	746.991,41	13.951,38	489.612,71	749.462,37
		63020110	IRAP DIRETTORE T.DETERM.			6.169,95	
		63020111	IRAP DIRIGENTI T.DETERM.			12.958,13	
		63020112	IRAP PERS. T.A. T.DETERM.			282,77	
				2.129.175,14	232.082,11	1.343.306,59	1.924.227,91

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010
		<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>31.224.488,92</b>	<b>582.788,04</b>	<b>20.485.567,92</b>	<b>28.926.384,64</b>
<b>3</b>	<b>8</b>	<b>RIMBORSO MUTUI</b>				
	24010113	RIMBORSO MUTUI (QUOTA CAPITALE)	3.069.421,00		3.069.420,29	3.242.880,18
	63010101	INTERESSI PASSIVI SU MUTUI	771.439,00		771.438,74	597.979,82
			3.840.860,00	0,00	3.840.859,03	3.840.860,00
		<b>TOTALE USCITE RIMBORSO MUTUI</b>	<b>3.840.860,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.840.859,03</b>	<b>3.840.860,00</b>
<b>4</b>	<b>9</b>	<b>PARTITE DI GIRO</b>				
	28020101	RITENUTE ERARIALI	6.350.000,00		4.698.092,62	6.500.000,00
	28020102	RITENUTE PREV. ED ASSISTENZIALI	2.750.000,00		1.925.957,87	2.850.000,00
	28020103	ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE ECONOMALI	15.500,00		15.500,00	15.500,00
	28020104	ANTICIPAZIONI DIVERSE	1.010.000,00		652.901,53	1.010.000,00
	28020105	ANTICIPAZIONI PICCOLE SPESE CENTRI	15.500,00		5.000,00	15.500,00
	28020106	RITENUTE SINDACALI	16.000,00		9.595,19	16.000,00
	28020107	TRATTENUTE CONTO TERZI	300.000,00		192.676,97	300.000,00
	28020108	DEPOSITI CAUZIONALI				
			10.457.000,00	0,00	7.499.724,18	10.707.000,00
		<b>TOTALE USCITE PARTITE DI GIRO</b>	<b>10.457.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.499.724,18</b>	<b>10.707.000,00</b>
<b>5</b>	<b>10</b>	<b>FONDO DI RISERVA</b>				
	22020601	FONDO DI RISERVA	72.000,00	1.323.965,04		2.173.717,53
			72.000,00	1.323.965,04	0,00	2.173.717,53
		<b>TOTALE USCITE FONDO DI RISERVA</b>	<b>72.000,00</b>	<b>1.323.965,04</b>	<b>0,00</b>	<b>2.173.717,53</b>
			<b>45.594.348,92</b>	<b>1.906.753,08</b>	<b>31.826.151,13</b>	<b>45.647.962,17</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO				BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010
TIT.	CTG.						
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>DOCENTI E RICERCATORI</b>					
		60010202	CONTRATTI DI INSEGNAMENTO		4.200,00		
		60010203	CONTRATTI COLLABORAZ.DIDATTICA		19.747,50		
		60030106	MISSIONI IND. E RIMB.SPESE DOCENTI		18.265,83	8.228,63	
				0,00	42.213,33	8.228,63	0,00
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>TECNICI E AMMINISTRATIVI</b>					
		60020114	COMPENSI C.TERZI PERS. T.A. T.INDET.		5.788,65	1.382,49	
		60020115	ALTRE COMP.ACCESS.PERS.T.A. T.IND.			3.391,10	
		60030101	MISSIONI IND.E RIMB.SPESE PERS. T.A.		8.057,38	5.513,14	
		60040302	CONTRIB.OBLIG.PERS. T.A. T. IND		323,57	870,67	
				0,00	14.169,60	11.157,40	0,00
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>STUDENTI</b>					
		61020104	LIBRETTI, TESSERE E C/C/P PREMARCATI	11.000,00		3.420,00	5.000,00
		61030402	STAMPE DIPLOMI LAUREA-UNIVERSI			2.920,28	
		62010101	BORSE DI STUDIO REGIONALI	675.000,00	458.724,09	553.304,73	475.000,00
		62010401	BORSE FINANZIATE DA TERZI		10.567,31	5.162,00	
		62010502	BORSE IUAV PER DIRITTO ALLO STUDIO			58.569,66	
		62020101	MOBILITA' ERASMUS	268.000,00	217.431,40	88.040,00	86.000,00
		62020103	RIMB.SPESE MOBILITA' FINI DIDATTICI		1.000,00		
		62020201	CONTRIBUTO A SOSTEGNO DI STUDENTI		9.179,62		
		62020303	CONTRATTI DI COLLABORAZIONE CON STUDENTI	150.000,00		47.912,53	150.000,00
		62020307	FINANZIAMENTO PRESTITI D'ONORE	10.800,00			10.800,00
		62020308	ALTRI INTERVENTI A FAVORE STUDENTI		180.364,00		
		62020309	ASSEGNI INCENTIVAZIONE TUTORATO		75.742,76	29.071,04	
		63030201	RIMBORSO TASSE SCOLASTICHE	280.000,00	30.000,00	163.747,64	280.000,00
				1.394.800,00	983.009,18	952.147,88	1.006.800,00
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>BENI E SERVIZI</b>					
		60030110	MISSIONI IND. E RIMB.SPESE ESTERNI		7.100,00	58.102,68	
		61020101	LIBRI			149,31	
		61020106	PUBBLICAZIONI E STAMPE	47.151,18			
		61020107	CANCELLERIA	12.000,00	5.320,00	679,02	9.274,37
		61020108	STAMPATI VARI			132,00	
		61020111	MATERIALE INFORMATICO DI CONSUMO			658,48	
		61030204	NOLEGGIO ATTREZZATURE VARIE	6.000,00			6.000,00
		61030214	NOLEGGIO MEZZI DI TRASPORTO			1.265,00	
		61030408	SPESE PER PUBBLICITA'			502,61	
		61030417	SERVIZIO POSTALE			4.346,90	
		61030425	IMMISSIONI ED ELABORAZIONI BANCHE DATI	46.000,00		19.001,16	46.000,00
		61030429	ALTRI SERVIZI	52.000,00		6.174,00	30.073,33
		61030431	ORGANIZZ.MANIFESTAZIONI CONVEGNI		220.091,00	4.682,77	
		61030433	ESAMI DI STATO E TEST D'ACCESSO	70.000,00		40.874,51	70.000,00
		61030506	PRESTAZIONI PROFESSIONALI	47.279,70	95.286,99	54.321,97	24.000,00
		61050103	RIMB.SPESE LAB.RIPROGRAFICO			150,00	
		61050106	RIMBORSI DIVERSI			240,70	
		63010201	SPESE BANCARIE			6,00	
		63020104	ALTRE IMPOSTE E TASSE			65,21	
				280.430,88	327.797,99	191.352,32	185.347,70
<b>1</b>	<b>5</b>	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE</b>					
		61030201	NOLEGGIO ATTREZZATURE INFORMATICHE		1.368,00		
				0,00	1.368,00	0,00	0,00
<b>1</b>	<b>7</b>	<b>TRASFERIMENTI (SPESE CORRENTI)</b>					
		61030601	TRASFERIMENTI AD ALTRE UNIVERSITA'	5.000,00		5.000,00	5.000,00
		61030602	TRASFERIMENTI ALLO STATO	1.100,00			1.100,00
		61030606	TRASF.CORRENTI A IMPRESE PUBBLICHE	13.569,12	144,38		
		61030607	TRASF.CORRENTI A IMPRESE PRIVATE				6.972,30
				19.669,12	144,38	5.000,00	13.072,30
<b>1</b>	<b>8</b>	<b>IMPOSTE TASSE E TRIBUTI</b>					
		63020107	IRAP PERS. T.A. T.INDET.		437,79	405,76	
		63020113	IRAP PRESTAZIONI PROFESSIONALI		5.691,56	3.836,09	
				0,00	6.129,35	4.241,85	0,00
			<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>1.694.900,00</b>	<b>1.374.831,83</b>	<b>1.172.128,08</b>	<b>1.205.220,00</b>
<b>2</b>	<b>5</b>	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE (INVESTIMENTO)</b>					

<b>DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO</b>				BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010
		2030101	ARREDI			152,40	
		2090101	ATTREZZATURE INFORMATICHE		4.324,20	438,00	
				0,00	4.324,20	590,40	0,00
			<b>TOTALE USCITE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>4.324,20</b>	<b>590,40</b>	<b>0,00</b>
			<b>TOTALE USCITE PARTITE DI GIRO</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
				<b>1.694.900,00</b>	<b>1.379.156,03</b>	<b>1.172.718,48</b>	<b>1.205.220,00</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010
TIT.	CTG.					
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>TECNICI E AMMINISTRATIVI</b>				
	60020115	ALTRE COMP.ACCESS.PERS.T.A. T.IND.				15.000,00
			0,00	0,00	0,00	15.000,00
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>BENI E SERVIZI</b>				
	61020101	LIBRI	2.000,00		8,00	2.000,00
	61020102	RIVISTE	7.000,00		3.078,00	7.000,00
	61020103	MATERIALI IGIENICO-SANITARI	1.500,00		393,98	1.500,00
	61020107	CANCELLERIA	42.000,00		8.061,40	42.000,00
	61020108	STAMPATI VARI	25.000,00		9.691,80	25.000,00
	61020109	CARTA PER FOTOCOPIE	25.000,00		6.378,12	25.000,00
	61020111	MATERIALE INFORMATICO DI CONSUMO	15.000,00		4.614,18	15.000,00
	61020118	FOTOCOPIE, SPESE TIPOGRAFICHE,	500,00		234,90	500,00
	61020120	MATERIALE DI CONSUMO TIPOGRAFICO	4.000,00			4.000,00
	61020121	MAT.DI CONSUMO LABORATORI E CENTRI	2.000,00		1.392,20	2.000,00
	61030405	TRASPORTI E FACCHINAGGI	180.000,00		179.978,00	195.000,00
	61030407	PREMI ASSICURATIVI	90.000,00		67.225,08	90.000,00
	61030409	SPESE POSTALI TELEGRAFICHE	25.000,00		78.480,06	25.000,00
	61030411	SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E DI RISULTA	60.000,00		59.980,00	57.200,00
	61030417	SERVIZIO POSTALE	85.000,00			45.000,00
	61030506	PRESTAZIONI PROFESSIONALI	30.000,00			
			594.000,00	0,00	419.515,72	536.200,00
<b>1</b>	<b>5</b>	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE</b>				
	61020119	MATERIALE DI CONSUMO PER EDILI			8.422,94	
	61030101	TELEFONIA FISSA-UTENZE E CANON			39.749,01	196.200,00
	61030102	SPESE CONSUMO ACQUA	90.000,00		32.453,64	78.144,00
	61030103	SPESE ENERGIA ELETTRICA	520.000,00		265.546,66	648.516,00
	61030104	SPESE PER RISCALDAMENTO	350.000,00		163.464,09	471.612,00
	61030105	TELEFONIA MOBILE-UTENZE E CANONI			19.399,44	
	61030106	RETI TRAMISS.DATI-UTENZE E CANONI	227.000,00		93.989,02	8.000,00
	61030201	NOLEGGIO ATTREZZATURE INFORMATICHE	145.000,00		88.342,57	92.620,00
	61030212	CANONE LICENZE SOFTWARE			1.000,00	
	61030213	FITTO LOCALI	173.804,00	238.000,00	175.117,30	286.820,00
	61030301	MANUTENZIONE ORDINARIA GIARDINI E AREE SCOPERTE	45.000,00		2.281,20	53.652,00
	61030303	MANUTENZIONE ORDINARIA OPERE FABBRILI			2.546,40	
	61030306	MANUTENZIONE MACCHINE UFFICIO			228,00	
	61030308	MANUTENZIONE ATTREZZATURE			234,00	
	61030309	MAN.IMPIANTI(RISCALD.CONDIZ.ASCENSORI)	352.000,00		215.036,43	397.676,00
	61030318	ASSISTENZA TECNICA	90.000,00		20.590,80	168.000,00
	61030319	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI	590.000,00	-127.793,92	202.899,39	258.340,00
	61030404	SPESE PULIZIA LOCALI	650.000,00		650.000,00	690.000,00
	61030406	VIGILANZA LOCALI	600.000,00		599.985,12	610.000,00
			3.832.804,00	110.206,08	2.581.286,01	3.959.580,00
<b>1</b>	<b>7</b>	<b>TRASFERIMENTI (SPESE CORRENTI)</b>				
	61030602	TRASFERIMENTI ALLO STATO				45.000,00
	62020304	CONTRIBUTO PER GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI	40.000,00		34.993,08	40.000,00
			40.000,00	0,00	34.993,08	85.000,00
<b>1</b>	<b>8</b>	<b>IMPOSTE TASSE E TRIBUTI</b>				
	63020102	SMALTIMENTO RIFIUTI URBANI	76.000,00		34.158,16	70.000,00
	63020104	ALTRE IMPOSTE E TASSE			881,15	
	63020107	IRAP PERS. T.A. T.INDET.				1.000,00
			76.000,00	0,00	35.039,31	71.000,00
		<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>4.542.804,00</b>	<b>110.206,08</b>	<b>3.070.834,12</b>	<b>4.666.780,00</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010
TIT.	CTG.					
2	5	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE (INVESTIMENTO)</b>				
		1020201 ASSISTENZA SOFTWARE			45.862,49	
		1020202 ASSISTENZA HARDWARE			81.340,67	
		1020203 CANONI LEASING E NOLEGGIO ATTREZZATURE INFORMATICHE			27.200,00	
		1020204 MANUTENZIONI E IMPLEMENTAZIONI SOFTWARE			369.320,33	
		1020205 SOFTWARE			25.534,90	
		1020206 HELP DESK INFORMatico	110.000,00		37.336,19	
		1020207 SERVIZI DI ANALISI E ASSISTENZA INFORMATICA			23.040,00	
		1040103 LICENZE SOFTWARE	543.000,00		88.016,00	481.640,00
		2010101 EDIFICI			12.000,00	
		2020101 IMPIANTI GENERICI			11.986,06	
		2020201 IMPIANTI INTERNI SPECIALI DI TELECOM. E SEGNALAZIONE	120.000,00		7.209,60	257.240,00
		2030101 ARREDI			78.484,78	50.000,00
		2040101 MOBILI			12.000,00	
		2060101 STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE	75.000,00		6.690,14	75.000,00
		2090101 ATTREZZATURE INFORMATICHE	165.000,00		86.603,84	168.000,00
		2100101 MANUTENZ.STRAORDIN. EDIFICI	4.308.881,74	2.322.553,81	234.528,74	6.085.935,21
		2100103 MANUTENZ.STRAORDIN.IMPIANTI GENERICI			42.000,00	108.920,00
		2110101 RICOSTRUZIONI E RIPRISTINI			30.000,00	
			5.321.881,74	2.322.553,81	1.219.153,74	7.226.735,21
		<b>TOTALE USCITE C/CAPITALE</b>	<b>5.321.881,74</b>	<b>2.322.553,81</b>	<b>1.219.153,74</b>	<b>7.226.735,21</b>
			<b>9.864.685,74</b>	<b>2.432.759,89</b>	<b>4.289.987,86</b>	<b>11.893.515,21</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO				BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010
				AREA RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE			
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>DOCENTI E RICERCATORI</b>					
		60030106	MISSIONI IND. E RIMB.SPESE DOCENTI			975,95	
		60040101	CONTRIB.OBBLIGATORI DOCENTI T.INDET.				21.000,00
		60040102	CONTRIB.OBBLIG.RICERCATORI T.INDET.	21.000,00			
		60050305	COMMISSIONI CONCORSI PERS.DOCENTE	70.000,00		3.062,04	70.000,00
				91.000,00	0,00	4.037,99	91.000,00
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>TECNICI E AMMINISTRATIVI</b>					
		60020115	ALTRE COMP.ACCESS.PERS.T.A. T.IND.			1.058,24	
		60030101	MISSIONI IND.E RIMB.SPESE PERS. T.A.			19.980,29	20.000,00
		60030102	FORMAZIONE DEL PERSONALE	130.000,00	18.160,00	44.468,02	130.000,00
		60030104	SERVIZIO MENSA	200.000,00		154.623,47	200.000,00
		60030105	VISITE MEDICHE E ACCERTAM.SANITARI	10.000,00	9.998,19	13.035,41	10.000,00
		60050303	COMMISSIONI CONCORSI PERS. T. A	30.000,00		3.331,91	6.500,00
				370.000,00	28.158,19	236.497,34	366.500,00
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>BENI E SERVIZI</b>					
		61030431	ORGANIZZ.MANIFESTAZIONI CONVEGNI			4.605,23	
		61030506	PRESTAZIONI PROFESSIONALI		6.350,00		11.220,00
		63010201	SPESE BANCARIE			31,61	
				0,00	6.350,00	4.636,84	11.220,00
		<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>		<b>461.000,00</b>	<b>34.508,19</b>	<b>245.172,17</b>	<b>468.720,00</b>
				<b>461.000,00</b>	<b>34.508,19</b>	<b>245.172,17</b>	<b>468.720,00</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO		BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010
TIT.	CTG.				
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>DOCENTI E RICERCATORI</b>			
		60010111 ALTRE COMP.ACCESS.DOCENTI T.INDET.		29.000,00	
		60010113 COMP.CONTO TERZI DOCENTI T.IND.	800.000,00	212.555,40	159.486,92
		60010202 CONTRATTI DI INSEGNAMENTO	54.718,00	- 13.574,71	53.313,30
		60010203 CONTRATTI COLLABORAZ.DIDATTICA	9.075,29	28.545,00	28.726,59
		60010204 ASSEGNI DI RICERCA	1.035.288,15	1.082.461,75	690.402,36
		60030106 MISSIONI IND. E RIMB.SPESE DOCENTI	225.000,00	183.655,65	98.700,59
		60040202 CONTRIB.OBBLIG.DOCENTI CONTRATTTO			3.337,44
		60040203 CONTRIB.OBBLIG.ASSEGNI RICERCA			109.646,38
		60040205 CONTRIB.OBBLIGATORI 11/TER-TECNICI COCOCO E COCOPRO			600,59
		61040102 RESTITUZ. E RIMBORSI VARI-MACRO 101			12.272,11
		63020109 IRAP DOCENTI A CONTRATTO			2.100,81
			2.124.081,44	1.493.643,09	1.187.587,09
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>TECNICI E AMMINISTRATIVI</b>			
		60020114 COMPENSI C.TERZI PERS. T.A. T.INDET.		1.900,00	5.100,00
		60020204 COMPET. FISSE PERS. T.A. T.DET.		9.032,76	9.032,76
		60020211 F.DO PEO E PROD. PERS. T.A. T. DET.		1.482,64	1.482,64
		60020213 COMP.CONTO TERZI PERS.T.A. T.DET		3.200,00	
		60030101 MISSIONI IND.E RIMB.SPESE PERS. T.A.		7.737,82	3.213,97
		60040403 CONTRIB.OBBLIG.PERS. T.A. T. DET		2.669,62	2.612,04
		60040406 CONTRIB.FINE SERV.TFR PERS.T.A. T. DET.		707,88	765,46
		63020107 IRAP PERS. T.A. T.INDET.			
			0,00	26.730,72	22.206,87
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>STUDENTI</b>			
		62010301 BORSE DOTTORATO DI RICERCA	1.310.551,00	203.751,48	1.438.262,48
		62010302 SPESE MOBILITA' DOTTORANDI		6.400,00	31.755,57
		62020103 RIMB.SPESE MOBILITA' FINI DIDATTICI		26.430,60	1.500,00
		62020302 RIMBORSO SPESE TIROCINI FORMATIVI		- 2.000,00	2.192,67
		62020308 ALTRI INTERVENTI A FAVORE STUDENTI	43.172,00	137.333,44	27.275,33
			1.353.723,00	371.915,52	1.500.986,05
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>BENI E SERVIZI</b>			
		60030110 MISSIONI IND. E RIMB.SPESE ESTERNI		117.222,99	102.761,34
		61010101 SPESE DI RAPPRESENTANZA			663,00
		61020101 LIBRI		115,74	12.343,21
		61020102 RIVISTE			1.032,47
		61020106 PUBBLICAZIONI E STAMPE		161.150,87	64.410,42
		61020107 CANCELLERIA	4.031,37	88.043,52	7.534,49
		61020108 STAMPATI VARI		1.000,00	
		61020111 MATERIALE INFORMATICO DI CONSUMO			12.982,80
		61020114 CARTOGRAFIA CARTACEA			3,03
		61020115 DOCUMENTAZIONE DIGITALE			24,91
		61020116 DOCUMENTAZIONE FOTOGRAFICA			1.255,42
		61020118 FOTOCOPIE, SPESE TIPOGRAFICHE,		1.350,00	10.001,67
		61020121 MAT.DI CONSUMO LABORATORI E CENTRI	500.000,00		9.556,96
		61030214 NOLEGGIO MEZZI DI TRASPORTO			840,00
		61030312 MANUTENZIONE ATTREZZ.INFORMATICHE			2.285,80
		61030405 TRASPORTI E FACCHINAGGI			1.357,00
		61030409 SPESE POSTALI TELEGRAFICHE			241,59
		61030411 SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E DI RISULTA			156,00
		61030415 QUOTE ASSOCIATIVE			5.297,35
		61030424 TRADUZIONI		700,00	25.271,83
		61030429 ALTRI SERVIZI	25.209,92	148.220,21	96.148,38
		61030430 ABBONAMENTI A BANCHE DATI			138,00
		61030431 ORGANIZZ.MANIFESTAZIONI CONVEGNI	550.000,00	324.994,38	266.172,09
		61030432 ISCRIZIONI A CONVEGNI, CONGRESSI		3.720,00	9.252,29
		61030504 CONSULENZE INFORMATICHE			12.000,00
		61030505 CONSULENZE DIREZIONALI			2.200,00
		61030506 PRESTAZIONI PROFESSIONALI	1.749.992,86	750.717,91	654.031,12
		61040101 RESTITUZIONI E RIMBORSI VARI			12.092,51
		61050103 RIMB.SPESE LAB.RIPROGRAFICO			429,20
		61050105 RIMBORSO RESIDUI FONDI DI RICERCA			1.426,00
		61050106 RIMBORSI DIVERSI			9.208,75
		63010201 SPESE BANCARIE			92,93
		63030102 PENALI SU CONVENZIONI			29,24
			2.829.234,15	1.597.235,62	1.321.239,80
<b>1</b>	<b>7</b>	<b>TRASFERIMENTI (SPESE CORRENTI)</b>			
		61030607 TRASF.CORRENTI A IMPRESE PRIVATE	41.402,40	- 6.000,00	
			41.402,40	- 6.000,00	0,00
					0,00

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010
<b>1</b>	<b>8</b>	<b>IMPOSTE TASSE E TRIBUTI</b>				
	63020109	IRAP DOCENTI A CONTRATTO		460,06	54,12	
	63020112	IRAP PERS. T.A. T.DETERM.		909,46	909,46	
			0,00	1.369,52	963,58	0,00
		<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>6.348.440,99</b>	<b>3.484.894,47</b>	<b>4.032.983,39</b>	<b>7.613.569,14</b>
<b>2</b>	<b>4</b>	<b>BENI E SERVIZI (INVESTIMENTO)</b>				
	3010101	PARTECIPAZIONI		500,00	500,00	
			0,00	500,00	500,00	0,00
<b>2</b>	<b>5</b>	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE (INVESTIMENTO)</b>				
	1020205	SOFTWARE		7.000,00	12.213,60	
	1040103	LICENZE SOFTWARE			3.456,00	
	2030101	ARREDI			530,00	
	2050101	MATERIALI BIBLIOGRAFICI		- 1.000,00	503,42	
	2060101	STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE		4.337,81	62.067,34	75.000,00
	2090101	ATTREZZATURE INFORMATICHE	137.000,00	178.685,32	54.545,97	117.000,00
			137.000,00	189.023,13	133.316,33	192.000,00
<b>2</b>	<b>7</b>	<b>TRASFERIMENTI (INVESTIMENTO)</b>				
	61030702	TRASFERIM.PER INVEST.A UNIVERSITA'	40.000,00	135.000,00		175.000,00
			40.000,00	135.000,00	0,00	175.000,00
		<b>TOTALE USCITE C/CAPITALE</b>	<b>177.000,00</b>	<b>324.523,13</b>	<b>133.816,33</b>	<b>367.000,00</b>
<b>5</b>	<b>10</b>	<b>FONDO DI RISERVA</b>				
	22020601	FONDO DI RISERVA	45.000,00	104.115,11		104.000,00
			45.000,00	104.115,11	0,00	104.000,00
		<b>TOTALE USCITE FONDO DI RISERVA</b>	<b>45.000,00</b>	<b>104.115,11</b>	<b>0,00</b>	<b>104.000,00</b>
			<b>6.570.440,99</b>	<b>3.913.532,71</b>	<b>4.166.799,72</b>	<b>8.084.569,14</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO				BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010
TIT.	CTG.						
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>DOCENTI E RICERCATORI</b>					
		60030106	MISSIONI IND. E RIMB.SPESE DOCENTI	888,00			800,00
				888,00	0,00	0,00	800,00
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>TECNICI E AMMINISTRATIVI</b>					
		60020114	COMPENSI C.TERZI PERS. T.A. T.INDET.		2.946,04	1.952,13	
		60020213	COMP.CONTO TERZI PERS.T.A. T.DET		706,02		
		60030101	MISSIONI IND.E RIMB.SPESE PERS. T.A.	7.500,00	4.335,38	5.468,01	4.500,00
		60030102	FORMAZIONE DEL PERSONALE			49,38	
		63020107	IRAP PERS. T.A. T.INDET.			165,93	
				7.500,00	7.987,44	7.635,45	4.500,00
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>BENI E SERVIZI</b>					
		60030110	MISSIONI IND. E RIMB.SPESE ESTERNI			195,00	
		61020102	RIVISTE	3.500,00		3.662,00	3.000,00
		61020106	PUBBLICAZIONI E STAMPE	1.000,00			
		61020107	CANCELLERIA	27.327,20	1.000,00	1.520,70	1.500,00
		61020108	STAMPATI VARI	1.800,00		864,00	1.500,00
		61020109	CARTA PER FOTOCOPIE	1.000,00			1.000,00
		61020111	MATERIALE INFORMATICO DI CONSUMO REGGILIBRI, PORTARIVISTE, SCHEDE	3.000,00		479,93	1.500,00
		61020112	PRESTITO E CONS.	1.500,00		1.009,40	1.500,00
		61020113	MATERIALE PER LEGATORIA	2.000,00		763,70	2.000,00
		61020118	FOTOCOPIE, SPESE TIPOGRAFICHE,	300,00		158,97	300,00
		61020121	MAT.DI CONSUMO LABORATORI E CENTRI		2.644,76	2.120,95	10.000,00
		61030405	TRASPORTI E FACCHINAGGI	1.300,00		3.576,00	1.000,00
		61030407	PREMI ASSICURATIVI			500,00	
		61030409	SPESE POSTALI TELEGRAFICHE	500,00		681,92	500,00
		61030410	SPESE PER PRESTITO INTERBIBLIOTECARIO	8.000,00		4.574,73	8.000,00
		61030413	SERVIZIO CONSULTAZIONE E PRESTITO	390.000,00		379.795,00	385.000,00
		61030414	SERVIZIO DEPOSITO TESI E MASTER	2.000,00		1.067,23	1.500,00
		61030415	QUOTE ASSOCIATIVE	1.500,00		1.965,86	2.000,00
		61030424	TRADUZIONI			325,50	
		61030430	ABBONAMENTI A BANCHE DATI	30.000,00		20.440,38	
		61030506	PRESTAZIONI PROFESSIONALI		31.363,25	16.826,58	10.000,00
		61050103	RIMB.SPESE LAB.RIPROGRAFICO	100,00			100,00
		61050106	RIMBORSI DIVERSI		208,75	328,32	
		63010201	SPESE BANCARIE	320,00		18,05	
		63020104	ALTRE IMPOSTE E TASSE			72,40	
				475.147,20	35.216,76	440.946,62	430.400,00
<b>1</b>	<b>5</b>	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE</b>					
		61030101	TELEFONIA FISSA-UTENZE E CANON	900,00		310,50	500,00
		61030212	CANONE LICENZE SOFTWARE		297,87		
		61030305	MANUTENZIONE MOBILI E ARREDI	1.000,00		2.860,80	2.000,00
		61030308	MANUTENZIONE ATTREZZATURE	1.600,00	4.096,15	1.377,10	6.000,00
		61030318	ASSISTENZA TECNICA	5.500,00	2.500,00	2.554,80	
		61050101	RIMBORSO SPESE TELEFONICHE	2.600,00			
				11.600,00	6.894,02	7.103,20	8.500,00
			<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>495.135,20</b>	<b>50.098,22</b>	<b>455.685,27</b>	<b>444.200,00</b>
<b>2</b>	<b>5</b>	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE (INVESTIMENTO)</b>					
		1020201	ASSISTENZA SOFTWARE	70.000,00			70.000,00
		1020202	ASSISTENZA HARDWARE			756,00	
			CANONI LEASING E NOLEGGIO ATTREZZATURE				
		1020203	INFORMATICHE		290,30		
		1020204	MANUTENZIONI E IMPLEMENTAZIONI SOFTWARE			32.460,00	130.000,00
		1020205	SOFTWARE			50.812,24	
		2030101	ARREDI	3.000,00			18.000,00
		2050101	MATERIALI BIBLIOGRAFICI	340.500,00		266.357,36	308.000,00
		2060101	STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE	7.000,00	290,30	1.702,80	3.000,00
		2090101	ATTREZZATURE INFORMATICHE	4.000,00	92.862,55	4.665,84	4.000,00
				424.500,00	93.443,15	356.754,24	533.000,00
			<b>TOTALE USCITE C/CAPITALE</b>	<b>424.500,00</b>	<b>93.443,15</b>	<b>356.754,24</b>	<b>533.000,00</b>
				<b>919.635,20</b>	<b>143.541,37</b>	<b>812.439,51</b>	<b>977.200,00</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO		BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010	
TIT.	CTG.					
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>DOCENTI E RICERCATORI</b>				
	60010113	COMP.CONTO TERZI DOCENTI T.IND.	51.047,55	61.870,99	4.710,99	96.734,82
	60010204	ASSEGNI DI RICERCA	17.000,00	35.250,00	9.216,52	15.000,00
	60030106	MISSIONI IND. E RIMB.SPESE DOCENTI	9.700,00	17.106,83	9.650,96	12.925,86
	61040102	RESTITUZ. E RIMBORSI VARI-MACRO 101			361,83	
			77.747,55	114.227,82	23.940,30	124.660,68
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>TECNICI E AMMINISTRATIVI</b>				
	60020114	COMPENSI C.TERZI PERS. T.A. T.INDET.	60.488,66	22.480,00	14.375,40	51.500,00
	60020213	COMP.CONTO TERZI PERS.T.A. T.DET		1.275,40		
	60030101	MISSIONI IND.E RIMB.SPESE PERS. T.A.	21.003,20	9.929,28	8.819,83	18.453,50
			81.491,86	33.684,68	23.195,23	69.953,50
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>BENI E SERVIZI</b>				
	60030110	MISSIONI IND. E RIMB.SPESE ESTERNI		2.100,00	1.736,57	
	61020103	MATERIALI IGIENICO-SANITARI			6,30	
	61020106	PUBBLICAZIONI E STAMPE	3.000,00		1.702,80	
	61020107	CANCELLERIA	3.500,00	461,73	276,44	10.533,87
	61020108	STAMPATI VARI			522,00	
	61020109	CARTA PER FOTOCOPIE	800,00		632,88	1.800,00
	61020110	MATERIALE FOTOGRAFICO			155,85	
	61020111	MATERIALE INFORMATICO DI CONSUMO	6.200,00		4.070,17	25.150,00
	61020115	DOCUMENTAZIONE DIGITALE	7.000,00	8.400,00	3.043,58	20.000,00
	61020117	CARBURANTI	3.000,00		1.300,00	3.000,00
	61020118	FOTOCOPIE, SPESE TIPOGRAFICHE,	450,00		274,02	800,00
	61020121	MAT.DI CONSUMO LABORATORI E CENTRI	10.890,00	11.522,82	8.544,76	16.700,00
	61030204	NOLEGGIO ATTREZZATURE VARIE	2.000,00		1.980,00	2.000,00
	61030307	MANUTENZIONE MEZZI DI TRASPORTO	1.500,00		258,67	1.500,00
	61030405	TRASPORTI E FACCHINAGGI	900,00		1.356,00	940,00
	61030407	PREMI ASSICURATIVI	1.200,00			1.200,00
	61030409	SPESE POSTALI TELEGRAFICHE	1.700,00		1,45	1.700,00
	61030411	SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI E DI RISULTA	500,00			500,00
	61030415	QUOTE ASSOCIATIVE	1.800,00		940,00	1.800,00
	61030426	MOVIMENTAZIONE DOCUMENTI ARCHIVIATI	350,00		80,15	350,00
	61030427	PROVE SU MATERIALI DA COSTRUZIONE	2.500,00		1.367,40	2.500,00
	61030429	ALTRI SERVIZI			2.016,00	
	61030431	ORGANIZZ.MANIFESTAZIONI CONVEGNI	6.500,00	3.200,00	1.991,78	6.500,00
	61030432	ISCRIZIONI A CONVEGNI, CONGRESSI	1.200,00		300,00	700,00
	61030503	CONSULENZE TECNICHE	2.000,00			3.000,00
	61030506	PRESTAZIONI PROFESSIONALI	50.896,66	127.107,16	33.033,42	21.270,90
	61050106	RIMBORSI DIVERSI			333,60	
	63010102	INTERESSI PASSIVI C/C BANCARIO			76,83	
	63010201	SPESE BANCARIE	50,00			50,00
			107.936,66	152.791,71	66.000,67	121.994,77
<b>1</b>	<b>5</b>	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE</b>				
	61030101	TELEFONIA FISSA-UTENZE E CANON	4.000,00		1.802,50	4.000,00
	61030212	CANONE LICENZE SOFTWARE		1.667,47	57,60	
	61030308	MANUTENZIONE ATTREZZATURE	19.500,00	-10.096,27	5.762,80	25.000,00
	61030319	MANUTENZIONE ORDINARIA IMMOBILI		5.928,80		
	61050101	RIMBORSO SPESE TELEFONICHE	3.500,00			2.000,00
			27.000,00	-2.500,00	7.622,90	31.000,00
<b>1</b>	<b>8</b>	<b>IMPOSTE TASSE E TRIBUTI</b>				
	63020104	ALTRE IMPOSTE E TASSE	300,00	-111,45	72,40	300,00
	63020113	IRAP PRESTAZIONI PROFESSIONALI		111,45		
			300,00	0,00	72,40	300,00
		<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>294.476,07</b>	<b>298.204,21</b>	<b>120.831,50</b>	<b>347.908,95</b>
<b>2</b>	<b>5</b>	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE (INVESTIMENTO)</b>				
	1020204	MANUTENZIONI E IMPLEMENTAZIONI SOFTWARE	20.000,00		16.631,76	20.000,00
	1040103	LICENZE SOFTWARE	5.000,00	14.513,85	5.353,00	21.513,85
	2030101	ARREDI	1.000,00			1.000,00
	2040201	MACCHINE UFFICIO	1.000,00	1.800,00	3.127,53	
	2060101	STRUMENTI TECNICI, ATTREZZATURE	57.780,00	36.047,92	58.693,84	72.269,86
	2090101	ATTREZZATURE INFORMATICHE	23.421,10	94.056,82	10.378,40	35.946,47
			108.201,10	146.418,59	94.184,53	150.730,18
		<b>TOTALE USCITE C/CAPITALE</b>	<b>108.201,10</b>	<b>146.418,59</b>	<b>94.184,53</b>	<b>150.730,18</b>
			<b>402.677,17</b>	<b>444.622,80</b>	<b>215.016,03</b>	<b>498.639,13</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010
TIT.	CTG.					
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>DOCENTI E RICERCATORI</b>				
		60010201 SUPPLENZE PERS.DOCENTE			111.621,99	
		60010202 CONTRATTI DI INSEGNAMENTO	2.514.489,40	53.049,01	925.379,63	2.028.186,75
		60010203 CONTRATTI COLLABORAZ.DIDATTICA		180,23	627.438,31	11.051,25
		60030106 MISSIONI IND. E RIMB.SPESE DOCENTI		27.722,88	2.749,94	
		60040201 CONTRIB.OBBLIG.SUPPLENZE			254,05	
		60040202 CONTRIB.OBBLIG.DOCENTI CONTRATTO			36.815,49	
		60040205 CONTRIB.OBBLIGATORI 11/TER-TECNICI COCOCO E COCOPRO			29.389,00	
		63020108 IRAP SUPPLENZE DOCENTI			94,01	
		63020109 IRAP DOCENTI A CONTRATTO			440,73	
			2.514.489,40	80.952,12	1.734.183,15	2.039.238,00
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>TECNICI E AMMINISTRATIVI</b>				
		60020204 COMPET. FISSE PERS. T.A. T.DET.		-754,00	7.485,60	
		60020211 F.DO PEO E PROD. PERS. T.A. T. DET.			1.218,17	
		60030101 MISSIONI IND.E RIMB.SPESE PERS. T.A.	13.000,00			
		60040403 CONTRIB.OBBLIG.PERS. T.A. T. DET.			2.162,06	
		60040406 CONTRIB.FINE SERV.TFR PERS.T.A. T. DET.			634,53	
			13.000,00	-754,00	11.500,36	0,00
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>STUDENTI</b>				
		62010401 BORSE FINANZIATE DA TERZI		4.500,00		
		62020103 RIMB.SPESE MOBILITA' FINI DIDATTICI		3.000,00	2.309,20	
		62020308 ALTRI INTERVENTI A FAVORE STUDENTI	135.678,76	-131.333,44		
		62020309 ASSEGNI INCENTIVAZIONE TUTORATO		14.815,78		
			135.678,76	-109.017,66	2.309,20	0,00
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>BENI E SERVIZI</b>				
		61010101 SPESE DI RAPPRESENTANZA			463,20	
		61020101 LIBRI			3.888,82	
		61020106 PUBBLICAZIONI E STAMPE	78.035,47	104.585,78	57.477,50	
		61020107 CANCELLERIA		2.000,00	9.594,36	
		61020108 STAMPATI VARI			1.938,82	
		61020110 MATERIALE FOTOGRAFICO			2.723,88	
		61020118 FOTOCOPIE, SPESE TIPOGRAFICHE			422,70	
		61020121 MAT.DI CONSUMO LABORATORI E CENTRI			1.135,28	
		61030204 NOLEGGIO ATTREZZATURE VARIE			2.700,00	
		61030214 NOLEGGIO MEZZI DI TRASPORTO			1.880,00	
		61030408 SPESE PER PUBBLICITA'			2.886,24	
		61030420 SERVIZI PLOTTAGGIO			9.281,24	
		61030424 TRADUZIONI			1.064,39	
		61030429 ALTRI SERVIZI	86.199,05	9.376,57	2.316,24	4.143,12
		61030431 ORGANIZZ.MANIFESTAZIONI CONVEGNI		133.684,45	47.173,65	
		61030506 PRESTAZIONI PROFESSIONALI		53.321,94	22.646,70	
		61040101 RESTITUZIONI E RIMBORSI VARI			2.000,00	
		61050103 RIMB.SPESE LAB.RIPROGRAFICO			146,70	
		61050106 RIMBORSI DIVERSI			629,39	
			164.234,52	302.968,74	170.369,11	4.143,12
<b>1</b>	<b>7</b>	<b>TRASFERIMENTI (SPESE CORRENTI)</b>				
		61030607 TRASF.CORRENTI A IMPRESE PRIVATE	39.000,00	6.000,00		
			39.000,00	6.000,00	0,00	0,00
<b>1</b>	<b>8</b>	<b>IMPOSTE TASSE E TRIBUTI</b>				
		63020108 IRAP SUPPLENZE DOCENTI		5.387,78	9.393,88	
		63020109 IRAP DOCENTI A CONTRATTO		2.681,51	29.899,75	
		63020112 IRAP PERS. T.A. T.DETERM.		754,00	752,80	
		63020114 IRAP 11/TER E TECNICI			16.572,25	
			0,00	8.823,29	56.618,68	0,00
		<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>2.866.402,68</b>	<b>288.972,49</b>	<b>1.974.980,50</b>	<b>2.043.381,12</b>
<b>2</b>	<b>5</b>	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE (INVESTIMENTO)</b>				
		2090101 ATTREZZATURE INFORMATICHE		5.234,23	4.147,68	
			0,00	5.234,23	4.147,68	0,00
		<b>TOTALE USCITE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>5.234,23</b>	<b>4.147,68</b>	<b>0,00</b>
			<b>2.866.402,68</b>	<b>294.206,72</b>	<b>1.979.128,18</b>	<b>2.043.381,12</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010
TIT.	CTG.					
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>DOCENTI E RICERCATORI</b>				
		60010201 SUPPLENZE PERS.DOCENTE			12.337,00	
		60010202 CONTRATTI DI INSEGNAMENTO	346.479,13	134.732,66	105.479,42	249.214,25
		60010203 CONTRATTI COLLABORAZ.DIDATTICA	77.810,00	-2.654,48	58.050,04	6.630,75
		60030106 MISSIONI IND. E RIMB.SPESE DOCENTI			7.174,93	
		60040202 CONTRIB.OBBLIG.DOCENTI CONTRATTO			12.427,78	
		60040205 CONTRIB.OBBLIGATORI 11/TER-TECNICI COCOCO E COCOPRO			2.488,16	
			424.289,13	132.078,18	197.957,33	255.845,00
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>TECNICI E AMMINISTRATIVI</b>				
		60020104 STRAORDINARIO PERS. T.A. T.IND.		324,18		
		60020204 COMPET. FISSE PERS. T.A. T.DET.			11.580,61	
		60020211 F.DO PEO E PROD. PERS. T.A. T. DET.			1.821,37	
		60030101 MISSIONI IND.E RIMB.SPESE PERS. T.A.	3.000,00		224,60	
		60040403 CONTRIB.OBBLIG.PERS. T.A. T. DET			3.520,97	
		60040406 CONTRIB.FINE SERV.TFR PERS.T.A. T. DET.			918,39	
			3.000,00	324,18	18.065,94	0,00
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>STUDENTI</b>				
		62010401 BORSE FINANZIATE DA TERZI		65.016,88		
		62020103 RIMB.SPESE MOBILITA' FINI DIDATTICI			2.945,70	
		62020308 ALTRI INTERVENTI A FAVORE STUDENTI	1.172,00			
		62020309 ASSEGNI INCENTIVAZIONE TUTORATO		9.111,48		
			1.172,00	74.128,36	2.945,70	0,00
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>BENI E SERVIZI</b>				
		60030110 MISSIONI IND. E RIMB.SPESE ESTERNI			590,00	
		61020106 PUBBLICAZIONI E STAMPE	12.330,68	4.250,00	54,00	
		61020111 MATERIALE INFORMATICO DI CONSUMO			188,45	
		61020118 FOTOCOPIE, SPESE TIPOGRAFICHE,			469,50	
		61020121 MAT.DI CONSUMO LABORATORI E CENTRI		1.500,01	40,00	
		61030214 NOLEGGIO MEZZI DI TRASPORTO			837,81	
		61030405 TRASPORTI E FACCHINAGGI			792,00	
		61030408 SPESE PER PUBBLICITA'			1.443,12	
		61030415 QUOTE ASSOCIATIVE			660,00	
		61030420 SERVIZI PLOTTAGGIO			13,00	
		61030424 TRADUZIONI			850,00	
		61030429 ALTRI SERVIZI	20.662,53	99.645,86		2.485,88
		61030431 ORGANIZZ.MANIFESTAZIONI CONVEGNI	30.000,00	25.594,23	8.365,67	
		61050103 RIMB.SPESE LAB.RIPROGRAFICO			13,70	
		61050106 RIMBORSI DIVERSI			96,00	
			62.993,21	130.990,10	14.413,25	2.485,88
<b>1</b>	<b>7</b>	<b>TRASFERIMENTI (SPESE CORRENTI)</b>				
		61030607 TRASF.CORRENTI A IMPRESE PRIVATE	9.000,00	52.076,50		
		61030608 TRASFERIMENTI CORRENTI A COMUNI			7.000,00	
			9.000,00	52.076,50	7.000,00	0,00
<b>1</b>	<b>8</b>	<b>IMPOSTE TASSE E TRIBUTI</b>				
		63020108 IRAP SUPPLENZE DOCENTI		15.953,13	1.048,66	
		63020109 IRAP DOCENTI A CONTRATTO		31.983,93	7.021,88	
		63020112 IRAP PERS. T.A. T.DETERM.			1.153,86	
		63020114 IRAP 11/TER E TECNICI			1.317,50	
			0,00	47.937,06	10.541,90	0,00
		<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>500.454,34</b>	<b>437.534,38</b>	<b>250.924,12</b>	<b>258.330,88</b>
<b>2</b>	<b>5</b>	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE (INVESTIMENTO)</b>				
		2090101 ATTREZZATURE INFORMATICHE		2.991,36		
			0,00	2.991,36	0,00	0,00
		<b>TOTALE USCITE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>2.991,36</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
			<b>500.454,34</b>	<b>440.525,74</b>	<b>250.924,12</b>	<b>258.330,88</b>

DETTAGLIO MACROVOCE/CONTO			BILPRE 2009	VARIAZ.	SITUAZIONE AL 30/9 IMPEGNATO	PROIEZ. 2010
TIT.	CTG.					
<b>1</b>	<b>1</b>	<b>DOCENTI E RICERCATORI</b>				
		60010201 SUPPLENZE PERS.DOCENTE			43.800,00	
		60010202 CONTRATTI DI INSEGNAMENTO	2.849.618,60	-4.058,36	1.629.934,49	2.407.120,25
		60010203 CONTRATTI COLLABORAZ.DIDATTICA	46.184,00		580.540,47	4.736,25
		60010202 CONTRATTI DI INSEGNAMENTO TRIENNALI SPONSORIZZATI	451.760,71			477.936,79
		60010205 TECNICI DI LABORATORIO			148.853,56	
		60030106 MISSIONI IND. E RIMB.SPESE DOCENTI		13.000,00		
		60040202 CONTRIB.OBBLIG.DOCENTI CONTRATTTO			151.247,85	
		60040205 CONTRIB.OBBLIGATORI 11/TER-TECNICI			73.995,85	
		63020109 COCOCO E COCOPRO			238,96	
		63020109 IRAP DOCENTI A CONTRATTO				
			3.347.563,31	8.941,64	2.628.611,18	2.889.793,29
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>TECNICI E AMMINISTRATIVI</b>				
		60020104 STRAORDINARIO PERS. T.A. T.IND.			303,42	
		60020204 COMPET. FISSE PERS. T.A. T.DET.		25.987,69		
		60030101 MISSIONI IND.E RIMB.SPESE PERS. T.A.		4.833,35		
		63020107 IRAP PERS. T.A. T.INDET.			20,76	
			0,00	30.821,04	324,18	0,00
<b>1</b>	<b>3</b>	<b>STUDENTI</b>				
		62020302 RIMBORSO SPESE TIROCINI FORMATIVI			1.926,00	
		62020308 ALTRI INTERVENTI A FAVORE STUDENTI		3.000,00	57.516,88	
		62020309 ASSEGNI INCENTIVAZIONE TUTORATO		1.180,21		
			0,00	4.180,21	59.442,88	0,00
<b>1</b>	<b>4</b>	<b>BENI E SERVIZI</b>				
		61020106 PUBBLICAZIONI E STAMPE	10.963,93			
		61020111 MATERIALE INFORMATICO DI CONSUMO			1.871,69	
		61020121 MAT.DI CONSUMO LABORATORI E CENTRI		1.500,00	727,35	
		61030204 NOLEGGIO ATTREZZATURE VARIE			1.986,00	
		61030312 MANUTENZIONE ATTREZZ.INFORMATICHE			149,00	
		61030415 QUOTE ASSOCIATIVE		1.000,00	400,00	
		61030417 SERVIZIO POSTALE			34,02	
		61030424 TRADUZIONI			1.446,56	
		61030429 ALTRI SERVIZI	12.629,59			3314,5
		61030431 ORGANIZZ.MANIFESTAZIONI CONVEGNI	163.317,56	-375,29	52.483,78	
		61050103 RIMB.SPESE LAB.RIPROGRAFICO			3,60	
		63010201 SPESE BANCARIE			3,62	
			186.911,08	2.124,71	59.105,62	3.314,50
<b>1</b>	<b>5</b>	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE</b>				
		61030318 ASSISTENZA TECNICA		222,00		
			0,00	222,00	0,00	0,00
<b>1</b>	<b>7</b>	<b>TRASFERIMENTI (SPESE CORRENTI)</b>				
		61030607 TRASF.CORRENTI A IMPRESE PRIVATE	6.000,00		36.000,00	
		61030608 TRASFERIMENTI CORRENTI A COMUNI		7.000,00		
			6.000,00	7.000,00	36.000,00	0,00
<b>1</b>	<b>8</b>	<b>IMPOSTE TASSE E TRIBUTI</b>				
		63020108 IRAP SUPPLENZE DOCENTI		568,65	3.723,00	
		63020109 IRAP DOCENTI A CONTRATTO		4.318,89	92.157,19	
		63020112 IRAP PERS. T.A. T.DETERM.		171,00		
		63020114 IRAP 11/TER E TECNICI			39.325,53	
			0,00	5.058,54	135.205,72	0,00
		<b>TOTALE USCITE CORRENTI</b>	<b>3.540.474,39</b>	<b>58.348,14</b>	<b>2.918.689,58</b>	<b>2.893.107,79</b>
<b>2</b>	<b>5</b>	<b>SPAZI E INFRASTRUTTURE (INVESTIMENTO)</b>				
		2090101 ATTREZZATURE INFORMATICHE		1.036,99	488,40	
			0,00	1.036,99	488,40	0,00
		<b>TOTALE USCITE C/CAPITALE</b>	<b>0,00</b>	<b>1.036,99</b>	<b>488,40</b>	<b>0,00</b>
			<b>3.540.474,39</b>	<b>59.385,13</b>	<b>2.919.177,98</b>	<b>2.893.107,79</b>

SENATO  
ACCADEMICO  
DELIBERA

<b>18 dicembre 2009</b> delibera n. <b>119</b> Sa/2009/ricerca	pagina <b>1/1</b> <b>allegati: 1</b>
---	---

**5 Varie ed eventuali**

**a) ricerca: assegnazione delle risorse di ateneo per ricerca, residui bilancio 2009 e stato di avanzamento dei progetti di ricerca finanziati nel 2008 e nel 2009**

Il presidente ricorda che nella seduta dell'11 febbraio 2009 il senato accademico ha approvato il processo e i criteri per l'assegnazione delle risorse per attività di ricerca per il 2009 e la proposta presentata per l'allineamento delle procedure relative agli assegni di ricerca con l'iter decisionale per l'assegnazione delle risorse per la ricerca stesse.

Il presidente ricorda che tale processo prevede la presentazione di una richiesta di finanziamento di progetti di ricerca, sia per quanto riguarda le unità di ricerca che le ricerche individuali. Tali richieste sono valutate dalla commissione ricerca a seguito di invito alla presentazione (cosiddetta I call) ed elabora una proposta da sottoporre all'approvazione del senato accademico.

Il presidente ricorda inoltre che nella seduta del 15 aprile 2009 il senato accademico ha deliberato di approvare la proposta di assegnazione delle risorse presentata relativa alla I call individuando un ulteriore momento, nei mesi di settembre/ottobre 2009, per l'assegnazione dei fondi residui nell'ambito di un secondo invito (II call).

Al riguardo il presidente ricorda infine che nella seduta del 23 settembre il senato accademico ha deliberato di approvare la proposta presentata dalla commissione ricerca in merito alla definizione dei criteri per l'assegnazione delle risorse per attività di ricerca destinando:

€ 80.000,00 dei fondi residui assegnati alla ricerca da bilancio 2009 per il rinnovo di assegni di ricerca, da individuare con apposito bando;

€ 200.000,00 per l'avvio di un bando di selezione per 5 assegni di ricerca biennali relativi a progetti di ricerca da svolgersi con università straniere nell'ambito del progetto di internazionalizzazione dell'ateneo.

A tale riguardo il presidente informa che nell'ambito della II call sono state presentate le richieste di finanziamento e la rispettiva relazione per il rinnovo di assegni di ricerca descritti nello schema allegato alla presente delibera (allegato 1 di pagine 27).

Il presidente chiede al senato di esprimersi in merito.

**Il senato accademico, udita la relazione del rettore, vista la proposta della commissione ricerca e rilevato quanto deliberato dal senato accademico nelle sedute dell'11 febbraio, 15 aprile e 23 settembre 2009, delibera all'unanimità di dare mandato al direttore amministrativo e al direttore del dipartimento luav per la ricerca di effettuare le opportune verifiche al fine di assegnare le risorse di ateneo per la ricerca su residui bilancio 2009**

il segretario	il presidente
---------------	---------------

Università Iuav di Venezia - Senato Accademico del 18 dicembre 2009

II call 2009 - finanziamento di attività di ricerca (28 settembre - 30 ottobre 2009, delibera SA del 23/09/2009)

Quadro sinottico delle richieste di finanziamento per rinnovo di assegno di ricerca pervenute nell'ambito della II call 2009

tipo richiedente	unità di ricerca	referente scientifico	assegno	assegnista	scadenza	rinnovabile		valutazione formale	
						requisiti soggettivi	giudizio Commissione Ricerca	eligibile	contiene tutte le informazioni
ricerca individuale		Lorenzo Lazzarini	Marmi antichi dell'area mediterranea (cave, storia d'uso, significati simbolici, origine, diffusione)	Carmelo Malacrino	30/04/2009	sì	eccellente, Commissione del 1 aprile 2009	sì	sì (all. a)
unità di ricerca	Architettura e Sistemi Dinamici Della Terra	Fulvio Zezza	Rischi naturali e vulnerabilità dell'ambiente costruito	Eloisa Di Sipio	31/08/2009	sì	buono/eccellente, Commissione del 21 ottobre 2009	sì	sì (all. b)
ricerca individuale		Pier Luigi Sacco	Distretto culturale evoluto: modello teorico di riferimento e politiche di intervento	Guido Ferilli	31/08/2009	sì	buono/eccellente, Commissione del 21 ottobre 2009	sì	sì (all. c)
unità di ricerca	Trasporti, territorio e logistica	Agostino Cappelli	Nuove tecnologie per la gestione della domanda e dei sistemi integrati di trasporto: problemi urbani e logistica merci	Silvio Nocera	31/08/2009	sì	eccellente, Commissione del 21 ottobre 2009	sì	sì (all. d)
unità di ricerca	Fare mostre per fare storia	Angela Vettese	Fare storia attraverso le mostre	Tiziana Migliore	30/11/2009	sì	eccellente, Commissione del 25 novembre 2009	sì	sì (all. e)
unità di ricerca	LISaV	Giovanni Anceschi e Patrizia Magli	Alle fondamenta del Basic. Riflessioni teoriche e metodologiche da un punto di vista semiotico sul Basic Designin quanto disciplina propedeutica e sperimentale del design	Alvise Mattozzi	15/01/2010	da verificare		no*	sì (all. f)
unità di ricerca	Innovazione e costruzione efficiente	Piercarlo Romagnoni	Requisiti per l'edilizia scolastica: risparmio energetico, sostenibilità e qualità dell'aria	Francesca Cappelletti	31/03/2010	da verificare		no*	sì (all. g)

\* La II call 2009 prevede il finanziamento per rinnovo di assegni di ricerca in scadenza entro il 30 novembre 2009

**Quadro sinottico delle richieste di finanziamento per rinnovo di assegno di ricerca non pervenute nell'ambito della II call 2009**

tipo richiedente	unità di ricerca	referente scientifico	assegno	assegnista	scadenza	rinnovabile		
						requisiti soggettivi	giudizio Commissione Ricerca	
docente		Mario Piana	Venezia, un millennio di costruzioni e la protezione dalle acque salse	Alessandra Ferrighi	31/08/2009	sì	buono/eccellente, Commissione del 09 settembre 2009	(all. h)
docente		Agostino De Rosa	Iconografia architettonica: interpretazione storico-figurativa e divulgazione in rete. Modelli di comunicazione e visualizzazione del progetto di architettura e delle relative risorse informative al grande pubblico	Giuseppe D'Acunto	31/08/2009	no	buono, Commissione del 09 settembre 2009	(all. i)

**Assegnazione delle risorse di Ateneo per la ricerca, residui bilancio 2009**

**Sezione a) anagrafica**

1. Unità di ricerca (di cui all'allegato 4) / docente o ricercatore strutturato:

Laboratorio di Analisi dei Materiali Antichi (LAMA)

2. Titolo dell'assegno di ricerca:

Marmi antichi dell'area mediterranea (cave, storia d'uso, significati simbolici, origine, diffusione)

3. Nome e cognome dell'assegnista:

Carmelo Malacrino

4. Ultima scadenza dell'assegno di ricerca:

30 aprile 2009

5. Responsabile scientifico:

Prof. Lorenzo Lazzarini

6. Settore scientifico disciplinare:

Geo/09

**Sezione b) - Contesto e finalità del progetto di ricerca da realizzare attraverso il rinnovo dell'assegno di ricerca**

7. Obiettivi specifici:

Completamento delle ricerche in corso:

1. Le cave e l'impiego del marmo bianco a Kos in età ellenistica e romana.
2. Il Caesareum di Grumentum (PZ). Topografia, architettura e decorazione.
3. Il Tempio di Veiove a Roma. Topografia e Architettura.
4. Marmi bianchi e colorati nella colonia di Copia (CS).
5. La decorazione architettonica di Adria romana.
6. Il tempio e le terme di età romana di Fons Aponi-Montegrotto.

8. Contenuto e innovazione rispetto allo stato dell'arte

Pubblicazione di dati inediti e rilettura di monumenti noti

9. Eventuali partnership esterne all'Ateneo coinvolte nel progetto

Nome	Livello di formalizzazione (manifestazione di interesse, protocollo di intesa, convenzione attuativa, ecc.)	Tipo di contributo: finanziario, collaborazione, ecc.

### Sezione c) – Risultati attesi

#### 10. Risultato scientifico atteso

Argomento	Titolo	Tipologia (cfr allegato 3)	altre informazioni (cfr allegato 3)	Data di produzione, (effettiva o presunta)
Marmo di Kos	Le cave di Kos e l'impiego del marmo locale nell'architettura ellenistica e romana.	Articolo		
Architettura romana a Grumentum (PZ)	Il Caesareum di Grumentum. Topografia, architettura e decorazione	Monografia		
Topografia e architettura sul Campidoglio a Roma	Il tempio di Veiove. Topografia, architettura, edilizia	Monografia		
Architettura romana a Copia (CS)	Il cantiere edilizio della grande porticus semicircolare di Copia	Articolo		
Architettura romana ad Adria	Adria romana. La città e i suoi monumenti	Monografia		
Archeologia dell'architettura	Fons Aponi-Montegrotto. Il teatro e le terme romane	Articolo		

#### 11. Altri risultati attesi (ricadute sulla didattica, predisposizione di progetti per bandi europei, ecc.)

--

### Sezione d) – Eventuale cofinanziamento per il rinnovo dell'assegno di ricerca

12. Eventuali cofinanziamenti disponibili per il progetto (il finanziamento richiesto viene determinato sottraendo l'eventuale cofinanziamento dal costo lordo dell'assegno annuale indicativamente pari a 20.000,00 euro)

<i>Provenienza</i>	<i>ammontare</i>

### Sezione e) – Eventuale integrazione di curricula e pubblicazioni

13. Solo se la richiesta è presentata da una unità di ricerca: pubblicazioni attinenti al progetto di ricerca, non indicate nel manifesto o nei programmi dell'unità di ricerca già comunicati nell'ambito della I call 2009 (e pubblicati sul forum della ricerca all'indirizzo <http://www2.iuav.it/phpbb3/>).

--

14. Solo se la richiesta è presentata da un docente o ricercatore singolo: compilare un breve curriculum ed un elenco delle pubblicazioni attinenti al progetto di ricerca. Nel caso il docente avesse già comunicato curriculum e pubblicazioni nell'ambito delle precedenti call, indicare solo le eventuali integrazioni.

--

Allegato 1) – Modulo per la richiesta di finanziamento per il rinnovo di un assegno di ricerca

**Assegnazione delle risorse di Ateneo per la ricerca, residui bilancio 2009**

**Sezione a) anagrafica**

1. Unità di ricerca (di cui all'allegato 4) / docente o ricercatore strutturato:

Architettura e Sistemi Dinamici Della Terra / Prof. Fulvio Zezza

2. Titolo dell'assegno di ricerca:

Rischi naturali e vulnerabilità dell'ambiente costruito

3. Nome e cognome dell'assegnista:

Eloisa Di Sipio

4. Ultima scadenza dell'assegno di ricerca:

31/08/2009

5. Responsabile scientifico:

Prof. Fulvio Zezza

6. Settore scientifico disciplinare:

GEO/02

**Sezione b) - Contesto e finalità del progetto di ricerca da realizzare attraverso il rinnovo dell'assegno di ricerca**

7. Obiettivi specifici:

A partire dai risultati ottenuti nei precedenti anni di ricerca, riguardanti la caratterizzazione chimico-fisica del sistema multifalda veneziano e l'analisi del rapporto tra le variazioni della falda acquifera, le oscillazioni di marea, le precipitazioni atmosferiche e i loro effetti sul costruito, obiettivo specifico della ricerca è sviluppare, mediante l'integrazione dei dati di base esistenti (idrogeologici, litostratigrafici etc.), un approccio metodologico volto a correlare la subsidenza geochimica imputabile all'interazione tra acque salate di intrusione marina e terreni argillosi con le perdite di quota altimetrica e quindi alle tipologie di dissesto individuabili nel centro storico di Venezia.

8. Contenuto e innovazione rispetto allo stato dell'arte

La caratterizzazione del contesto geologico-formazionale veneziano elaborata dal Prof. Zezza nel 2007 ha portato alla sintesi litostratigrafica interpretativa del sottosuolo del centro storico di Venezia, corredata dalla formulazione delle proprietà dei terreni dal punto di vista fisico-meccanico e idrogeologico e dall'interpretazione dei processi di deformazione e di consolidazione in atto. Lo studio dell'interazione struttura-terreno ha indicato nuovi scenari per la ricerca, volti ad un approfondimento delle conoscenze geologico-tecniche del sottosuolo, dei fenomeni di consolidazione secondaria dei terreni e di subsidenza geochimica. In particolare, per favorire l'interpretazione dei tipi di dissesto ed indagare sulle cause di deformazione dei terreni, l'assegno di ricerca, mediante fasi di ricerca bibliografica e sperimentale e l'utilizzo di software di modellazione di dati geologico/ambientali, sarà focalizzato allo studio dell'interazione tra acque salate di intrusione marina e terreni argillosi, alla base della componente geochimica della subsidenza.

9. Eventuali partnership esterne all'Ateneo coinvolte nel progetto

Nome	Livello di formalizzazione (manifestazione di interesse, protocollo di intesa, convenzione attuativa, ecc.)	Tipo di contributo: finanziario, collaborazione, ecc.
Soprintendenza B.A.P. Di Venezia	da formalizzare	collaborazione
Consorzio ricerche CORILA di Venezia	manifestazione di interesse	
Provincia di Venezia	manifestazione di interesse	
Comune di Venezia	manifestazione di interesse	

**Sezione c) – Risultati attesi**

10. Risultato scientifico atteso

Argomento	Titolo	Tipologia (cfr allegato 3)	altre informazioni (cfr allegato 3)	Data di produzione, (effettiva o presunta)
Interazione tra acque salate di intrusione marina e terreni argillosi	Evaluation of the geochemical subsidence in the Venice subsoil	Articolo su rivista	Elsevier eds o altro, lingua inglese	novembre 2010
Analisi del rapporto tra le variazioni della falda acquifera, le oscillazioni di marea, le precipitazioni atmosferiche e i loro effetti sul costruito	Perched aquifers in Venice: an insight view on water table oscillation and tide variations	Proceedings / atti di convegno	Convegno internazionale, lingua inglese	ottobre 2010

11. Altri risultati attesi (ricadute sulla didattica, predisposizione di progetti per bandi europei, ecc.)

<p>Integrazione del modello geologico tecnico del sottosuolo del centro urbano di Venezia con i dati relativi alle perdite di quota altimetrica del suolo imputabili all'interazione tra acque salate di intrusione marina e terreni argillosi.</p> <p>Partecipazione a convegni e produzione di pubblicazioni di rilievo nazionale e/o internazionale.</p> <p>Attività di coordinamento e promozione della ricerca mediante incontri, contatti e proposte di collaborazione con esponenti delle autorità locali e/o ricercatori presso altre istituzioni scientifiche nazionali, europee o extraeuropee.</p>
---

**Sezione d) – Eventuale cofinanziamento per il rinnovo dell'assegno di ricerca**

12. Eventuali cofinanziamenti disponibili per il progetto (il finanziamento richiesto viene determinato sottraendo l'eventuale cofinanziamento dal costo lordo dell'assegno annuale indicativamente pari a 20.000,00 euro)

Provenienza	ammontare

**Sezione e) – Eventuale integrazione di curricula e pubblicazioni**

13. Solo se la richiesta è presentata da una unità di ricerca: pubblicazioni attinenti al progetto di ricerca, non indicate nel manifesto o nei programmi dell'unità di ricerca già comunicati nell'ambito della I call 2009 (e pubblicati sul forum della ricerca all'indirizzo <http://www2.iuav.it/phpbb3/>).

Zecca F., Di Sipio E., 2008 <i>Salt Water Intrusion in The Shallow Aquifers of Venice</i> . Proceedings of the 20 <sup>th</sup>
---

SWIM-Salt Water Intrusion Meeting, Naples, Florida, USA, 22-27 June 2008, 59-63

Zezza F., Di Sipio E., 2009 *Present and future challenges of urban systems affected by seawater and its intrusion: the case of Venice*, Hydrogeology Journal (in attesa di pubblicazione)

14. Solo se la richiesta è presentata da un docente o ricercatore singolo: compilare un breve curriculum ed un elenco delle pubblicazioni attinenti al progetto di ricerca. Nel caso il docente avesse già comunicato curriculum e pubblicazioni nell'ambito delle precedenti call, indicare solo le eventuali integrazioni.

--

Allegato 1) – Modulo per la richiesta di finanziamento per il rinnovo di un assegno di ricerca

## **Assegnazione delle risorse di Ateneo per la ricerca, residui bilancio 2009**

### **Sezione a) anagrafica**

1. Unità di ricerca (di cui all'allegato 4) / docente o ricercatore strutturato:

Pier Luigi Sacco

2. Titolo dell'assegno di ricerca:

Distretto culturale evoluto: modello teorico di riferimento e politiche di intervento

3. Nome e cognome dell'assegnista:

Guido Ferilli

4. Ultima scadenza dell'assegno di ricerca:

31 agosto 2009

5. Responsabile scientifico:

Pier Luigi Sacco

6. Settore scientifico disciplinare:

SECS-P/02 "Politica economica", SECS-P/01 "Economia Politica" e SECS-P/06 "Economia applicata"

### **Sezione b) - Contesto e finalità del progetto di ricerca da realizzare attraverso il rinnovo dell'assegno di ricerca**

7. Obiettivi specifici:

Le modalità di sviluppo del territorio e le trasformazioni fisiche e antropiche che ne conseguono hanno rappresentato, nel corso degli ultimi decenni, un campo di ricerca fecondo per urbanisti, architetti, scienziati dell'ambiente, economisti, geografi, antropologi, sociologi. Dalle analisi effettuate nei diversi campi scientifici è emersa una relazione tra economia, società e territorio, che si configura come sistema complesso in grado di generare crescita e sviluppo (Hubbard, 2006). Dalla consapevolezza di questo legame diviene evidente come la dimensione della competitività si sposti sempre più dal livello micro dei singoli operatori economici al livello macro dei sistemi territoriali (Ohmae, 1996). Lo sviluppo di un territorio in questi ultimi anni è sempre più legato alla presenza di una complessa ed articolata serie di fattori, che caratterizzano le economie più avanzate, oramai divenuti i fondamenti dell'economia post-industriale: l'investimento in ricerca, la produzione di nuovi brevetti, la diffusione delle competenze nell'uso evoluto delle nuove tecnologie, e così via.

L'interesse crescente nella cultura come catalizzatore e attivatore dei processi di sviluppo locale trova i suoi antecedenti in alcuni esperimenti di pianificazione urbana e regionale, come i piani di rigenerazione urbana sviluppati dal Greater London Council negli anni Settanta, basati su una visione strategica focalizzata sulla creazione di infrastrutture e attività culturali (DCMS 2004). L'obiettivo di processi di rinnovamento culture-led per le aree urbane e regionali si è successivamente sviluppato a livello sia di teoria che di policy, alimentato dall'evidenza dell'effetto positivo che la cultura ha sugli aspetti economici (cfr. Landry, 2001; Rullani, 2004), sociali (cfr. Matarasso, 1997, Everingham, 2003) e sull'ambiente costruito (cfr. Bianchini and Parkinson, 1993; Graham, 2002; Hutton, 2006).

Il riscontro a livello internazionale circa il ruolo della cultura, ed in particolare delle industrie culturali e creative, nei processi di sviluppo delle economie post-industriali, si è comunque rapidamente diffuso negli ultimi anni (Howkins, 2001; Hartley, 2005); di particolare importanza a tale proposito è stata la pubblicazione del rapporto presentato dal Commissario Europeo Jan Figel nel 2006. I modelli di distretto culturale proposti fino ad ora sottolineavano soprattutto la valorizzazione della dimensione turistica e le filiere produttive ad essa più o meno direttamente connesse, con le inevitabili e discutibili implicazioni in termini di sostenibilità ambientale e a volte anche socio-economica. Quasi mai, invece, si considera lo sviluppo di mercati culturali che tendano da un lato ad incoraggiare la domanda culturale dei residenti e dall'altro a far sì che questa nuova domanda culturale si traduca in un nuovo orientamento del territorio verso le nuove professioni creative e verso forme nuove di produzione del valore economico tipiche della knowledge society.

Solo recentemente i modelli di sviluppo "culture based" si fondano sempre più sul rapporto tra le risorse del territorio, la governance delle opportunità di crescita che il territorio può fornire, le policy da

realizzare per promuovere la formazione di un sistema equilibrato tra attori sociali ed economici allo scopo di strutturare azioni propositive di sviluppo sostenibile.

#### 8. Contenuto e innovazione rispetto allo stato dell'arte

##### Programma di lavoro

Allo stato attuale le basi concettuali su cui si fonda il distretto culturale evoluto hanno una struttura di riferimento che inizia ad avere alcuni riferimenti teorici e pratici. Le stesse indagini a livello nazionale ed internazionale hanno permesso il riscontro di alcuni aspetti del modello, quali la rilevanza dell'approccio multi filiera, gli effetti di politiche culture led a livello locale e il rapporto a livello micro tra cultura e sviluppo delle capacitazioni e del benessere individuale e collettivo.

Il modello del distretto culturale evoluto necessita ancora di ulteriori sviluppi teorici, di analisi e metodologici per lo sviluppo di modelli di policy in linea con l'approccio interdisciplinare che ne caratterizza i contenuti.

Questo quadro di riferimento richiede lo sviluppo di una ricerca specifica che possa proporre un modello teorico e di analisi/studio del distretto culturale evoluto connesso alla teoria che caratterizza i fondamenti dello sviluppo economico post industriale. Risulta anche necessario connettere la teoria con l'evidenza pratica.

Il programma della ricerca dovrà richiedere almeno quattro tappe in cui articolarsi:

- a. la rilettura delle teorie di riferimento che hanno caratterizzato il processo di sviluppo teorico del distretto culturale evoluto e i risultati raggiunti dallo stesso;
- b. la rilettura del modello di distretto culturale evoluto, in termini di ambito di intervento, politiche di intervento, indicatori di analisi e di valutazione ex-post intervento di politiche culturali.
- c. l'analisi di casi studio specifici per comprendere e valutarne le politiche di intervento
- d. la presentazione di un modello organico di sviluppo del distretto culturale evoluto, in termini di analisi del territorio con sviluppo di indicatori specifici, di politiche di intervento e di valutazione dei risultati in ambito urbano e in aree più vaste (regionale, nazionale, internazionale), individuando specificità territoriali nel network di relazioni interne ed esterne al distretto.

#### 9. Eventuali partnership esterne all'Ateneo coinvolte nel progetto

Nome	Livello di formalizzazione (manifestazione di interesse, protocollo di intesa, convenzione attuativa, ecc.)	Tipo di contributo: finanziario, collaborazione, ecc.
Semeion	Manifestazione di interesse	Collaborazione dello sviluppo ed implementazione degli algoritmi evolutivi per l'analisi dei dati (tra gli altri, Topological Weighted Centroid, Self Organizing Map)
Jönköping International Business School, Institute for Culture, Creativity and Competitiveness	Manifestazione di interesse	Collaborazione per lo sviluppo delle attività del centro di ricerca e predisposizione di progetti comuni da presentare ai bandi comunitari.

## Sezione c) – Risultati attesi

### 10. Risultato scientifico atteso

Argomento	Titolo	Tipologia (cfr allegato 3)	altre informazioni (cfr allegato 3)	Data di produzione, (effettiva o presunta)
Distretto culturale evoluto	System wide cultural district and the Halland model	Articolo su rivista	inglese	marzo 2010
Economia della conoscenza	Geo-economics of the intangibile: The TWC approach	Articolo su rivista	inglese	Maggio 2010
Distretto culturale evoluto	System wide cultural district and the case of Regione del Veneto,	Articolo su rivista	inglese	giugno 2010
Distretto culturale evoluto	A tale of two cities, Otaru and Yubary	Articolo su rivista	inglese	agosto 2009
Distretto culturale evoluto	Le esperienze italiane: lo studio per la distrettualizzazione culturale evoluta della Regione Sardegna	Articoli su libro	Italiano, Il Mulino	2010
Distretto culturale evoluto	Le esperienze italiane: lo studio per la distrettualizzazione culturale evoluta della Regione Sardegna	Articoli su libro	Italiano, Il Mulino	2010
Distretto culturale evoluto	Le esperienze italiane: lo studio per la distrettualizzazione culturale evoluta della Regione Veneto	Articoli su libro	Italiano, Il Mulino	2010

### 11. Altri risultati attesi (ricadute sulla didattica, predisposizione di progetti per bandi europei, ecc.)

<p>Lo sviluppo della ricerca sulle modalità in cui si possono realizzare ricadute positive con politiche culture led locali, regionali e nazionali offrirà nuove prospettive nei contenuti dei corsi di Economia e di Economia della cultura.</p> <p>Lo sviluppo della componente teorica di riferimento oltre ad essere un utile contributo ai risultati della ricerca sul distretto culturale evoluto raggiunti a livello internazionale e, più in generale, sul rapporto tra cultura e sviluppo favorirà la possibilità di realizzare nuove partnership con istituti di ricerca ed universitari, oltre ad essere un utile supporto per i contenuti dei progetti comunitari presentati da amministrazioni pubbliche che vogliono affrontare questo nuovo campo di attività. È prevista la partecipazione dello IUAV alla prossima call Cultura 2007 insieme a due università europee per sviluppare l'analisi delle filiere creative in tre aree metropolitane (Londra, Parigi e Venezia) per comprendere meglio i processi di crescita e individuare le politiche di supporto più adatte.</p> <p>È previsto il coinvolgimento dello IUAV nell'attuazione nel Piano di Sviluppo Locale del GAL delle Marmille e Sarcidano.</p>
--

## Sezione d) – Eventuale cofinanziamento per il rinnovo dell'assegno di ricerca

12. Eventuali cofinanziamenti disponibili per il progetto (il finanziamento richiesto viene determinato sottraendo l'eventuale cofinanziamento dal costo lordo dell'assegno annuale indicativamente pari a 20.000,00 euro)

<i>Provenienza</i>	<i>ammontare</i>

### **Sezione e) – Eventuale integrazione di curricula e pubblicazioni**

13. Solo se la richiesta è presentata da una unità di ricerca: pubblicazioni attinenti al progetto di ricerca, non indicate nel manifesto o nei programmi dell'unità di ricerca già comunicati nell'ambito della I call 2009 (e pubblicati sul forum della ricerca all'indirizzo <http://www2.iuav.it/phpbb3/>).

Rispetto al curriculum del sottoscritto inserito nella I call 2009 sono stati raggiunti i seguenti risultati:

#### Convegni

Annual International Conference of Japan Association of Cultural Economics - JACE, 13-14.06.2009, Kani (Pref. of Aichi), Japan

Relazione presentata a convegno: System wide cultural districts and the case of Regione del Veneto (Italy)

Annual Conference of the Regional Study Association, Leuven, 6-8.04.2009

Relazione presentata a convegno (non pubblicata): System wide cultural district and the Halland Model: policy design for regional development

FORUM GUIMARÃES, in "A soul for Europe", Guimarães (Portogallo), 16-17.10.2009

Relazione presentata a convegno (non pubblicata): the European dimension in local and regional development

#### Pubblicazioni:

Ferilli G., 2009, "Il distretto che si evolve: il volontariato come sviluppo locale", in Volontariato & Cultura come Sviluppo Locale, Atti del seminario di studio, 24-25 ottobre 2008, Museo del Tessuto di Prato

Sacco P.L., Ferilli G., 2009, Il progetto Archilandia - Cultura e sviluppo identitario del territorio, GAL Interprovinciale delle Marmille e Sarcidano.

Sacco P.L. Ferilli G. 2009, Distrito Cultural Sistémico, Editoriale Double J, Siviglia, in corso di pubblicazione

Ferilli G., Sacco P.L., Tavano Blessi G, Cities as creative hubs: from the instrumental to the functional value of culture-led local development in L. Fusco Girard e P.Nijkamp (eds.), Sustainable City and Creativity, Springer, in corso di pubblicazione.

Sacco P.L., Ferilli G., Tavano Blessi G., Culture as an Engine of Local Development Processes: System-Wide Cultural Districts, accettato con integrazioni dalla rivista Entrepreneurship & Regional Development

14. Solo se la richiesta è presentata da un docente o ricercatore singolo: compilare un breve curriculum ed un elenco delle pubblicazioni attinenti al progetto di ricerca. Nel caso il docente avesse già comunicato curriculum e pubblicazioni nell'ambito delle precedenti call, indicare solo le eventuali integrazioni.

--

### **Assegnazione delle risorse di Ateneo per la ricerca, residui bilancio 2009**

#### **Sezione a) anagrafica**

1. Unità di ricerca (di cui all'allegato 4) / docente o ricercatore strutturato:

Trasporti, Territorio e Logistica / prof. Agostino Cappelli

2. Titolo dell'assegno di ricerca:

"Nuove tecnologie per la gestione della domanda e dei sistemi integrati di trasporto: problemi urbani e logistica merci"

3. Nome e cognome dell'assegnista:

Silvio Nocera

4. Ultima scadenza dell'assegno di ricerca:

31 Agosto 2009

5. Responsabile scientifico:

Prof. Agostino Cappelli

6. Settore scientifico disciplinare:

ICAR/05 "Trasporti"

#### **Sezione b) - Contesto e finalità del progetto di ricerca da realizzare attraverso il rinnovo dell'assegno di ricerca**

7. Obiettivi specifici:

- Definizione di un criterio per la valutazione della qualità del trasporto pubblico,
- Concezione di differenti metodi euristici per il calcolo della capacità di un impianto merci;
- Indagine sulle applicazioni dei sistemi di trasporto intelligente in alcune città campione.

8. Contenuto e innovazione rispetto allo stato dell'arte

I livelli di congestione del traffico stradale, in particolare in ambito urbano, richiedono politiche di gestione della domanda di mobilità tese a disincentivare l'uso dell'auto propria e ad incrementare l'uso dei sistemi di trasporto collettivo.

Lo squilibrio tra l'uso dell'auto e l'uso del trasporto collettivo è dovuto alle forti differenze tra i due sistemi, soprattutto in relazione al costo generalizzato percepito dagli utenti. Per costo generalizzato si intende l'ammontare di risorse (tempo e costi soprattutto) che gli utenti impiegano per effettuare uno spostamento.

Da questo punto di vista, in particolare in ambito urbano, il trasporto collettivo convenzionale, per proprie peculiari caratteristiche, risulta sempre perdente rispetto al sistema di trasporto individuale. Infatti, i sistemi di trasporto individuali sono caratterizzati da un servizio di tipo continuo nel tempo (l'utente può decidere di effettuare lo spostamento all'orario che preferisce), nello spazio (l'utente, compatibilmente con la disponibilità di aree di sosta, va dall'origine fino alla destinazione con il veicolo, senza dover percorrere rilevanti tratte a piedi) e nella rete (l'utente è libero nella scelta del percorso).

I sistemi di trasporto collettivo convenzionale sono invece caratterizzati dall'essere discontinui nel tempo (il servizio è disponibile solo al passaggio del veicolo per la fermata/stazione), nello spazio (il servizio è disponibile solo in corrispondenza delle fermate/stazioni, cui l'utente deve recarsi a piedi o con altri mezzi) e nella rete (il servizio è ancorato ad itinerari rigidi e non sempre efficienti).

Tali differenze (unite ad altri fattori quali il comfort, la sicurezza e la privacy) comportano che il costo generalizzato percepito del sistema di trasporto collettivo, tranne poche eccezioni (ad esempio efficienti sistemi di metropolitane), risulta essere maggiore del costo generalizzato percepito del sistema di trasporto individuale.

Nel descritto contesto del trasporto passeggeri, oltre all'analisi di sistemi di trasporto che agiscono sul rapporto utente-sistema-esercente, diventa quindi fondamentale possedere strumenti di affidabile valutazione dello status quo e di possibili interventi sul sistema. Nell'ambito di questa ricerca, è stato sviluppato un metodo di valutazione della qualità del trasporto pubblico, assolutamente innovativo rispetto allo stato dell'arte.

Non meno complessa è, d'altro canto, la situazione delle merci.

La globalizzazione dei mercati e la ristrutturazione dei processi produttivi hanno infatti portato ad esternalizzare gran parte dei processi di gestione del movimento dei prodotti e delle materie prime, spostando da una parte sul mercato e dall'altra sui trasporti la logistica interna. Di conseguenza, il problema logistico è divenuto anche e soprattutto un problema di trasporti.

Sulla questione mancano ad oggi studi ed applicazioni affidabili e la pianificazione opera tuttora con strumenti aggregati, che non riescono a riprodurre fedelmente i processi di scelta.

La ricerca scientifica deve dunque assumere la logistica del trasporto delle merci di supporto ai sistemi produttivi locali come proprio ambito di studio ed essere finalizzata alla definizione di possibili misure di intervento e di razionalizzazione del trasporto, al fine del conseguimento degli obiettivi di sviluppo del trasporto intermodale, di razionalizzazione del trasporto su gomma, di riordino della localizzazione delle attività sul territorio e di riduzione dell'impatto ambientale, sia su scala urbana che interurbana.

In questo contesto, una funzione di enorme importanza viene svolta dai centri merci, i quali rappresentano da un lato gli elementi di probabile criticità del sistema dei trasporti, dall'altro i punti del sistema stesso nei quali la mobilità delle merci viene gestita in modo compatibile all'assetto territoriale ed ambientale, ponendosi cioè i problemi della razionalizzazione e del contenimento dei suoi impatti complessivi, ma anche operando in modo da favorire al tempo stesso la flessibilità del sistema. In tal senso l'obiettivo ultimo è quello di individuare la quantità limite di merci che consente al sistema un'efficiente movimentazione dal punto di vista sia economico che tecnico. Questa questione è stata parimenti affrontata in modo approfondito, conducendo alla concezione di due modelli euristici, pubblicati su importanti riviste internazionali (si veda sezione dedicata).

Un contributo alla soluzione a questi problemi può venire offerta dai cosiddetti ITS (Intelligent Transportation Systems = sistemi di trasporto intelligente): tali sistemi utilizzano applicazioni telematiche e informatiche per la risoluzione di problemi di trasporto convenzionale.

Gli ITS si sono sviluppati dagli anni ottanta in poi e sono quindi da ritenersi sufficientemente collaudati ma allo stesso tempo di sperimentazione abbastanza recente: nonostante la loro ampia diffusione nell'ultimo decennio, parametri universalmente accettati per la valutazione di architetture ITS non sono infatti disponibili né nella letteratura di settore né nei documenti emessi dalle agenzie governative.

La definizione di questi indicatori di prestazione, derivante da un'analisi generale dei sistemi attualmente in uso su scala mondiale e compiuta insieme a due importanti partner di ricerca stranieri, è da ritenersi come il risultato atteso di maggiore livello di un'eventuale estensione della presente ricerca.

#### 9. Eventuali partnership esterne all'Ateneo coinvolte nel progetto

Nome	Livello di formalizzazione (manifestazione di interesse, protocollo di intesa, convenzione attuativa, ecc.)	Tipo di contributo: finanziario, collaborazione, ecc.
Prof. Michael G H Bell (Imperial College London)	RETE COINVEGNI INTERNAZIONALI TTL - IUAV	Collaborazione scientifica
Prof. Fritz Busch (Technische Universität München)	RELAZIONI DIDATTICHE E SCIENTIFICHE IN PROGETTI EUROPEI DEL POLITECNICO DI MONACO	Collaborazione scientifica

#### Sezione c) – Risultati attesi

##### 10. Risultato scientifico atteso

Argomento	Titolo	Tipologia (cfr allegato 3)	altre informazioni (cfr allegato 3)	Data di produzione, (effettiva o presunta)
Definizione di un criterio per la valutazione della qualità del trasporto pubblico	Performance Indicators for Transit Quality	1	Rivista da definire, lingua inglese	2010

Id.	Comparison between Customer Based and Technical Approaches in the Measurement of Transit Quality	1	Rivista definire, inglese	da lingua	2010
Calcolo della capacità di un impianto merci	A Method for the Capacity of Freight Ports	1	Rivista definire, inglese	da lingua	2010
Applicazioni dei sistemi di trasporto intelligente	A Taxonomy of ITS in Europe	1	Rivista definire, inglese	da lingua	2010

11. Altri risultati attesi (ricadute sulla didattica, predisposizione di progetti per bandi europei, ecc.)

I risultati delle ricerche, di carattere innovativo rispetto alla letteratura esistente, possono essere utilizzati per un'estensione futura dei risultati in tutte le forme normalmente previste (bandi europei, cofin etc.). Costituisce inoltre importante valore aggiunto la possibilità di presentare i risultati a convegni scientifici internazionali. Da un punto di vista didattico, si ritiene fondamentale l'acquisizione di dati relativi alle architetture ITS concretamente sperimentate.

#### Sezione d) – Eventuale cofinanziamento per il rinnovo dell'assegno di ricerca

12. Eventuali cofinanziamenti disponibili per il progetto (il finanziamento richiesto viene determinato sottraendo l'eventuale cofinanziamento dal costo lordo dell'assegno annuale indicativamente pari a 20.000,00 euro)

Provenienza	ammontare
Cappelli – fondi propri e fondi unità di ricerca	5000,00 € (se necessario)

#### Sezione e) – Eventuale integrazione di curricula e pubblicazioni

13. Solo se la richiesta è presentata da una unità di ricerca: pubblicazioni attinenti al progetto di ricerca, non indicate nel manifesto o nei programmi dell'unità di ricerca già comunicati nell'ambito della I call 2009 (e pubblicati sul forum della ricerca all'indirizzo <http://www2.iuav.it/phpbb3/>).

**Nocera S.** (2009): Un approccio operativo per la valutazione di sistemi di trasporto pubblico. *Ingegneria Ferroviaria* (in revisione)

**Nocera S.** (2009): A heuristic solution for the yearly capacity of an intermodal terminal, *Journal of Interdisciplinary Mathematics* **12-3**: 367-393

**Nocera S.** (2008): Terminalkapazität im kombinierten Verkehr, *Internationales Verkehrswesen* **60-11**: 450-455

Cappelli A., **Nocera S.**, e Salerno G. (2009): Affidabilità delle indagini conoscitive e coerenza delle basi informative per la costruzione e calibrazione di modelli di scelta modale merci. In: Alleva G. e Falorsi P.D. (Editors): *Indicatori e modelli statistici per la valutazione degli squilibri territoriali*. Franco Angeli editore, Milano: 137-153. ISBN: 978-88-568-1207-7

**Nocera S.** (2008): Verfahren für die Berechnung des Fassungsvermögens eines Güterverkehrszentrums. In: FGSV (Editor): *Heureka – Optimierung in Verkehr und Transport*. Forschungsgesellschaft für Straßen- und Verkehrswesen e.V., Colonia, Germania. ISBN: 978-3-939715-48-1

14. Solo se la richiesta è presentata da un docente o ricercatore singolo: compilare un breve curriculum ed un elenco delle pubblicazioni attinenti al progetto di ricerca. Nel caso il docente avesse già comunicato curriculum e pubblicazioni nell'ambito delle precedenti call, indicare solo le eventuali integrazioni.

--

Allegato 1) – Modulo per la richiesta di finanziamento per il rinnovo di un assegno di ricerca

**Assegnazione delle risorse di Ateneo per la ricerca, residui bilancio 2009**

**Sezione a) anagrafica**

1. Unità di ricerca (di cui all'allegato 4) / docente o ricercatore strutturato:

*Fare mostre per fare storia. Lessico e progetto dell'esporre*  
Francesca Castellani, Marco De Michelis, Angela Vettese

2. Titolo dell'assegno di ricerca:

*Fare mostre come modo di fare storia*

3. Nome e cognome dell'assegnista:

Tiziana Migliore

4. Ultima scadenza dell'assegno di ricerca:

novembre 2009

5. Responsabile scientifico:

Angela Vettese

6. Settore scientifico disciplinare:

LART/04

**Sezione b) - Contesto e finalità del progetto di ricerca da realizzare attraverso il rinnovo dell'assegno di ricerca**

7. Obiettivi specifici:

*Kata-logon della Biennale di Venezia. Forme espressive, forme di contenuto*

Finalità di questo progetto è affrontare una lacuna visibile negli studi sulle grandi mostre periodiche d'arte contemporanea, ovvero il tema delle pubblicazioni cui queste danno luogo, costituendone la premessa e insieme il risultato. Si intende, nello specifico, puntare l'attenzione sui processi storici e semiotici del catalogo della Biennale Arte di Venezia nel settore Arti Visive. Giunti alla 53. edizione del più importante Salone internazionale d'arte contemporanea, si ritiene utile mettere a fuoco, a ritroso, i cambiamenti avvenuti nel tempo, a livello formale e sostanziale.

- Si toccheranno questioni relative all'*oggetto catalogo* in sé, nel suo formato, per come si è funzionalmente evoluto in termini di dimensioni e di maneggevolezza, e nel suo essere un prodotto unico che, negli anni, ha incentivato una filiera di tipologie aggiuntive o alternative (cataloghi particolari dei padiglioni, short guide, riviste, quaderni), con conseguenze nella ridefinizione del suo status e della sua identità.
- Si guarderà alla *forma espressiva* del catalogo, secondo i "percorsi del gusto", tenendo conto delle relazioni tra grafica e immagine, dell'uso del colore, dell'ambizione di mostrare una rilevanza estetica al passo coi tempi.
- Se ne esploreranno quindi alcuni *tratti semantici*, quali l'autoreferenzialità – il suo parlare di sé

per propagandare la Mostra – l'andirivieni tra localismo e internazionalismo, la specifica struttura di appello al lettore e, negli ultimi decenni, per la necessità del gioco d'anticipo, la sfasatura temporale rispetto alle opere esposte: suppliscono alla loro mancanza riproduzioni di progetti e di disegni e soprattutto fragranti fotografie di installazione.

Catalizzatore dell'intera ricerca sarà il *gradiente tensivo* del rapporto tra il catalogo e la Mostra, per comprendere andamenti e quotazioni nelle scale di valore.

I tre punti indicati – *catalogo come oggetto in sé*, la sua *forma espressiva*, i *tratti semantici* - potranno essere approfonditi all'interno di indagini quali quelle che seguono:

- Rispondere al titolo della mostra centrale, a partire da quando le rassegne hanno assunto un carattere tematico (anni settanta) : motivo conduttore o slogan;
- La fortuna a fasi alterne delle pagine critiche, dal primo concorso sulla critica d'arte, nel 1901, con il *Rodin* di Ugo Ojetti, il *Previati* di Vittorio Pica, il *Morelli* di Primo Levi;
- I regimi differenti di discorso nelle scelte del curatore: l'intervista, le 'pagine al vento', l'elenco, il racconto;
- La costruzione del lettore modello: strategie di coinvolgimento, dalla concezione dei testi fino alla grafica e all'uso delle immagini.
- Presenze in negativo: l'ombra e il riflesso della 'concorrenza': dialogo con i cataloghi di mostre consimili (Documenta a Kassel, Biennale del Whitney, Biennale Manifesta etc.) e rapporto con l'editoria di settore sia periodica sia saggistica.

La ricerca riprende e continua i temi di una tavola rotonda coordinata da Tiziana Migliore in occasione di *Starting from Venice*, la giornata di studi internazionale sulla Biennale di Venezia. I risultati confluiranno in una pubblicazione cartacea.

#### Bibliografia

NB

Dato lo stato degli studi, del tutto iniziale, il novero dei titoli congruenti al tema è molto piccolo. Si partirà da testi quali:

Alloway Lawrence, *The Venice Biennale 1895-1968; From Salon to Goldfish Bowl*, New York Graphic Society, Greenwich – Connecticut, 1968.

Bazzoni Romolo, *60 anni della Biennale di Venezia*, Cesare Lombroso Edizioni, Venezia 1962.

Dal Lago Alessandro e Giordano Serena, *Mercanti d'aura. Logiche dell'arte contemporanea*, il Mulino, Bologna 2006.

Vettese Angela, *Artisti si diventa*, Carocci, Roma 1996 (§ 6.5., "I cataloghi").

#### 8. Contenuto e innovazione rispetto allo stato dell'arte

A oggi non esistono ricognizioni storiche né studi sistematici sul catalogo della Biennale Arte di Venezia. La letteratura scientifica a riguardo è limitata ad articoli su rivista o a riflessioni all'interno di ricerche più estese (vedi sopra).

Alcuni interrogativi sullo stato dell'arte suggeriscono vie di innovazione:

- Il catalogo risulta essere oggi un pezzo da collezione più che uno strumento di vera documentazione: al crescere delle opere site specific e di natura installativa, è impossibile riprodurre ciò che veramente è stato esposto. Le immagini sono di repertorio e le disamine critiche delle opere sono spesso puramente indiziarie. È possibile e auspicabile agire su questo punto? Si può pensare di riconfigurare il catalogo come testo aperto, work in progress, anche grazie ai servizi multimediali dell'Archivio Storico di Arte Contemporanea (ASAC)? Si potrebbe pensare a un sito dedicato, dove inserire integrazioni delle schede di cui si compone il catalogo (biografie degli artisti + opere esposte) e scritti sulle motivazioni dei premi, dando maggiore visibilità alla giuria di

esperti e arricchendo il numero di saggi critici. La praticabilità di questa e altre ipotesi va sondata con interviste e disamine svolte su dati anche numerici.

- Le generalità dei frequentatori della Biennale di Venezia ci sfuggono. Mancano monitoraggi e inchieste che forniscano un identikit del visitatore tipo della Biennale. Quale immagine se ne ricava dallo studio del catalogo? E, a partire da questa immagine, si può estendere il raggio di azione verso fasce di pubblico?
- Il catalogo non lascia emergere in alcun modo quella che è la specificità della Biennale di Venezia, cioè il suo essere costituita da più settori: arte, danza, cinema, architettura, teatro. Come farlo assurgere a veicolo di trasformazione della pluriartisticità in interartisticità? Un espediente potrebbe essere quello di interrogare sul tema della Mostra d'Arte i direttori artistici degli altri settori. Del resto, non poche opere sono video, installazioni e performance.

#### 9. Eventuali partnership esterne all'Ateneo coinvolte nel progetto

Nome	Livello di formalizzazione (manifestazione di interesse, protocollo di intesa, convenzione attuativa, ecc.)	Tipo di contributo: finanziario, collaborazione, ecc.
Archivio Storico delle Arti Contemporanee - Biennale di Venezia	convenzione attuativa	collaborazione

### Sezione c) – Risultati attesi

#### 10. Risultato scientifico atteso

Argomento	Titolo	Tipologia (cfr allegato 3)	altre informazioni (cfr allegato 3)	Data di produzione, (effettiva o presunta)
Studio sul catalogo della Biennale Arte di Venezia	<i>Kata-logon della Biennale di Venezia. Forme dell'espressione, forme del contenuto: verso una storia del catalogo della Mostra Internazionale d'Arte.</i>	3. Monografia		ottobre 2010

#### 11. Altri risultati attesi (ricadute sulla didattica, predisposizione di progetti per bandi europei, ecc.)

Convenzione per tirocini, con la Fondazione La Biennale di Venezia, per studenti del Corso di laurea magistrale in Progettazione e Produzione delle Arti Visive che prepareranno e pubblicheranno, all'interno del volume, delle schede tematiche sull'argomento;

**Sezione d) – Eventuale cofinanziamento per il rinnovo dell’assegno di ricerca**

12. Eventuali cofinanziamenti disponibili per il progetto (il finanziamento richiesto viene determinato sottraendo l’eventuale cofinanziamento dal costo lordo dell’assegno annuale indicativamente pari a 20.000,00 euro)

<i>Provenienza</i>	<i>ammontare</i>

**Sezione e) – Eventuale integrazione di curricula e pubblicazioni**

13. Solo se la richiesta è presentata da una unità di ricerca: pubblicazioni attinenti al progetto di ricerca, non indicate nel manifesto o nei programmi dell’unità di ricerca già comunicati nell’ambito della I call 2009 (e pubblicati sul forum della ricerca all’indirizzo <http://www2.iuav.it/phpbb3/>).

Tiziana Migliore a cura di, *Fortunato Depero. Antibiennale, Requisitoria di Fortunato Depero: Venezia 1954*, Et-al, Milano 2009 (in corso di stampa);  
Tiziana Migliore a cura di, *L’archivio del senso. Quaderno di studi della 53. Biennale di Venezia*, Et-al, Milano, 2010 (in preparazione).

14. Solo se la richiesta è presentata da un docente o ricercatore singolo: compilare un breve curriculum ed un elenco delle pubblicazioni attinenti al progetto di ricerca. Nel caso il docente avesse già comunicato curriculum e pubblicazioni nell’ambito delle precedenti call, indicare solo le eventuali integrazioni.

--

Allegato 1) – Modulo per la richiesta di finanziamento per il rinnovo di un assegno di ricerca

**Assegnazione delle risorse di Ateneo per la ricerca, residui bilancio 2009**

**Sezione a) anagrafica**

1. Unità di ricerca (di cui all'allegato 4) / docente o ricercatore strutturato:

LISaV / Paolo Fabbri

2. Titolo dell'assegno di ricerca:

“Alle fondamenta del Basic. Riflessioni teoriche e metodologiche da un punto di vista semiotico sul Basic Designin quanto disciplina propedeutica e sperimentale del design”

3. Nome e cognome dell'assegnista:

Alvise Mattozzi

4. Ultima scadenza dell'assegno di ricerca:

15/01/2010

5. Responsabile scientifico:

Giovanni Anceschi e Patrizia Magli

6. Settore scientifico disciplinare:

M-Fil/05 e ICAR/13

**Sezione b) - Contesto e finalità del progetto di ricerca da realizzare attraverso il rinnovo dell'assegno di ricerca**

7. Obiettivi specifici:

Gli obiettivi dell'assegno in scadenza il 15/01/2010 erano così esplicitati nel bando:

“La ricerca ha dunque l'obiettivo di elaborare una riflessione sul Basic Design che permetta un rafforzamento e uno sviluppo di questa disciplina.

In particolare, dato che il Basic Design si è sviluppato tramite esercitazioni, si richiede che questa riflessione, oltre a sondare quelli che sono i fondamenti del Basic Design, sappia elaborare dei criteri per la produzione di nuove esercitazioni propedeutiche sia per gli ambiti tradizionali del design che soprattutto per i nuovi.

Al fine di elaborare tali criteri sarà necessario operare una mappatura degli ambiti e delle modalità in cui possono emergere i vari “effetti di senso” articolati dal design. Questa mappatura rappresenta il contributo prettamente semiotico della ricerca.”

Tenuto conto che questi obiettivi sono stati pressoché raggiunti – è in corso la stesura dei criteri e delle stesura – il rinnovo dovrebbe servire da un lato a mettere alla prova, in sede didattica, nuove esercitazioni dall'altro a approfondire la questione del rapporto tra semiotica e design tramite il Basic al fine di rispondere pienamente a questa domanda: “se il basic ha un fondamento semiotico – o comunque semiotizzabile – come cambia, in base a questo dato la relazione tra semiotica e design nel suo complesso.

Si tratta, dunque, di far procedere la ricerca portata avanti nei primi due anni dell'assegno sondando i margini – epistemologico-teorico ed empirico – della ricerca stessa al fine di rafforzarne i risultati, prevalentemente metodologici.

8. Contenuto e innovazione rispetto allo stato dell'arte

Negli ultimi anni, come dimostrato dal convegno *Come è fatto il Basic Design* tenutosi il 9 e 10 luglio all'Università Iuav di Venezia c'è stata una riscoperta del Basic Design, non solo in Italia, ma anche negli Stati Uniti (si pensi al lavoro di Ellen Lupton, guest speaker al suddetto convegno). Questa riscoperta del Basic Design, però, è stata di carattere molto empirico e frutto di esperienze spesso non in comunicazione tra loro. L'innovazione della ricerca consiste allora nel fornire, tramite l'individuazione dei fondamenti semiotici del Basic Design dei criteri per poter far comunicare esperienze e riflessioni tra loro.

9. Eventuali partnership esterne all'Ateneo coinvolte nel progetto

Nome	Livello di formalizzazione (manifestazione di interesse, protocollo di intesa, convenzione attuativa, ecc.)	Tipo di contributo: finanziario, collaborazione, ecc.
Fondazione Chiaravalle-Montessori	Protocollo di intesa in via di elaborazione	Collaborazione alla ricerca
Maryland Institute College of Art	Protocollo di intesa in via di elaborazione	Collaborazione alla ricerca

**Sezione c) – Risultati attesi**

10. Risultato scientifico atteso

Argomento	Titolo	Tipologia (cfr allegato 3)	altre informazioni (cfr allegato 3)	Data di produzione, (effettiva o presunta)
Esercitazioni di Basic Design	Lista di Esercitazioni didattiche	14	Saranno pubblicate sul sito <a href="http://www.newbasicdesign.it">www.newbasicdesign.it</a>	2011
Fondamenti del basic	Basic's foundations. A semiotic perspective	1	Articolo da sottoporre a Design Studies o Design Issues	Marzo 2010
Pubblicazioni atti convegno	Come è fatto il basic	8	Italiano e inglese, pubblicazione sia in formato cartaceo che elettronico	Marzo 2010

11. Altri risultati attesi (ricadute sulla didattica, predisposizione di progetti per bandi europei, ecc.)

I principali risultati sono di carattere didattico, ma data la natura sperimentale del Basic si conta di avere anche dei risultati in termini di metodo e pratica progettuale.

**Sezione d) – Eventuale cofinanziamento per il rinnovo dell'assegno di ricerca**

12. Eventuali cofinanziamenti disponibili per il progetto (il finanziamento richiesto viene determinato sottraendo l'eventuale cofinanziamento dal costo lordo dell'assegno annuale indicativamente pari a 20.000,00 euro)

Provenienza	ammontare
-	-

**Sezione e) – Eventuale integrazione di curricula e pubblicazioni**

13. Solo se la richiesta è presentata da una unità di ricerca: pubblicazioni attinenti al progetto di ricerca, non indicate nel manifesto o nei programmi dell'unità di ricerca già comunicati nell'ambito della I call 2009 (e pubblicati sul forum della ricerca all'indirizzo <http://www2.iuav.it/phpbb3/>).

Albers J.

- 1963 Interaction of colors. Yale University Press, Yale (trad. it. Interazioni di colore, Il Saggiatore, Milano 2005).
- Anceschi G. (a cura)  
1984 Il contributo della Scuola di Ulm. Numero monografico di Rassegna 19
- Anceschi, G., Bovini-Lessing, E., Fornari, D. (a cura)  
2008 "Basic, Basic, Basic" in *Progetto Grafico* 12/13, pp. 186-196.
- Anceschi, G., Botta, M., Garito, A. M., (a cura).,  
2006 L'ambiente dell'apprendimento. Web design e processi cognitivi. Milano. McGraw-Hill.
- Anceschi, G. e Mattozzi A.,  
2010 Come è fatto il Basic. Atti del convegno (in preparazione)
- Borchardt-Hume, A. (a cura)  
2006 Albers and Moholy-Nagy. From the Bauhaus to the New World. Tate Publishing, London.
- Borchardt-Hume, A.  
2006 "Two Bauhaus histories" in Borchardt-Hume, A. (a cura, 2006), pp. 66-78.
- Findeli, A.,  
1995 Le Bauhaus de Chicago. Paris. Klincksieck.
- Huff, W.  
"Geometrizzare e Percettualizzare" in Rassegna 19
- Itten, J.  
1964 Design and Form. The Basic Course at the Bauhaus. Reinhold Publishing Corporation, New York.
- Kandinsky, W.  
1926 Punkt und Linie zu Fläche, Bauhausbucher, Dessau. (trad. It. Punto, linea, superficie, Adelphi, Milano, 1968).
- Klee, P.  
1921-1922 Beiträge zur bildnerischen Formlehre, mimeo (trad. fr. Cours di Bauhaus. Contributions à la theorie de la forme picturale, Editions Musée de Strasbourg, Strasbourg, 2004).
- Lupton, E. and Cole Phillips, J.  
2008 Graphic Design. The New Basics. New York. Princeton Architectural Press.
- Lupton, E. and Miller, A. J. (a cura)  
1993 The ABC's of ■●. The Bauhaus and Design Theory. New York. Princeton Architectural Press.
- Mattozzi, A.,  
2009 "T(hr)o(ugh) the foundations of Basic.Design. Design research through semiotics, semiotics through Basic Design research", in M. Botta e P. Bertram, *Proceedings of Multiple Ways of Design Research*, Swiss Design Network, Lugano, 2009 (in corso di stampa)
- Mirti S. e Coco, N.  
2009 "Basic Design (...preferisco vedere con gli occhi chiusi ...)" in [www.abitare.it](http://www.abitare.it) (pubblicato il 29/10/2009) al link [http://www.abitare.it/highlights/basic-design/langswitch\\_lang/it/](http://www.abitare.it/highlights/basic-design/langswitch_lang/it/)
- si veda anche il sito [www.newbasicdesign.it](http://www.newbasicdesign.it)

14. Solo se la richiesta è presentata da un docente o ricercatore singolo: compilare un breve curriculum ed un elenco delle pubblicazioni attinenti al progetto di ricerca. Nel caso il docente avesse già comunicato curriculum e pubblicazioni nell'ambito delle precedenti call, indicare solo le eventuali integrazioni.

Allegato 1) – Modulo per la richiesta di finanziamento per il rinnovo di un assegno di ricerca

## Assegnazione delle risorse di Ateneo per la ricerca, residui bilancio 2009

### Sezione a) anagrafica

1. Unità di ricerca (di cui all'allegato 4) / docente o ricercatore strutturato:

Innovazione e costruzione efficiente

2. Titolo dell'assegno di ricerca:

Requisiti per l'edilizia scolastica: risparmio energetico, sostenibilità e qualità dell'aria

3. Nome e cognome dell'assegnista:

Francesca Cappelletti

4. Ultima scadenza dell'assegno di ricerca:

aprile 2010

5. Responsabile scientifico:

Piercarlo Romagnoni

6. Settore scientifico disciplinare:

ING IND 11

### Sezione b) - Contesto e finalità del progetto di ricerca da realizzare attraverso il rinnovo dell'assegno di ricerca

7. Obiettivi specifici:

Acquisizione di dati sperimentali che caratterizzino in maniera affidabile il comportamento termoigrometrico e energetico dei materiali da costruzione compresi quelli innovativi come sistemi a cambiamento di fase e isolanti bassoemissivi.

Modellizzazione fisica del sistema edificio impianto e la definizione di parametri prestazionali da inserire nei codici di valutazione energetica e acustica.

Data la durata del progetto (12 mesi), si propone di focalizzare l'attenzione sulla raccolta di dati da sperimentazioni e sulla progettazione con particolare riguardo ai componenti di involucro in modo da proporre a imprese e progettisti soluzioni efficaci ed efficienti energeticamente.

8. Contenuto e innovazione rispetto allo stato dell'arte

L'applicazione della legislazione sul risparmio energetico e sulla sostenibilità ambientale implica una importante trasformazione nel settore delle costruzioni relativo all'uso di materiali innovativi. In questo campo risulta in fase di prima sperimentazione l'utilizzo di possibili impieghi di sistemi integrati e di tecnologie e componenti adattativi con particolare riguardo alle possibilità di impiego di facciate ventilate, finestre ventilate, strutture ad attivazione della massa, coperture e pareti verdi, materiali a cambiamento di fase.

Lo scopo è quello di fornire ai progettisti di edifici dati affidabili che descrivano il comportamento di materiali e sistemi ottenuti con misure in laboratorio utilizzando la doppia camera con anello di guardia a disposizione del sistema laboratori IUAV in collaborazione con TrevisoTecnologia.

9. Eventuali partnership esterne all'Ateneo coinvolte nel progetto

10.

Nome	Livello di formalizzazione (manifestazione di interesse, protocollo di intesa, convenzione attuativa, ecc.)	Tipo di contributo: finanziario, collaborazione, ecc.
CERT	convenzione	collaborazione

## Sezione c) – Risultati attesi

### 11. Risultato scientifico atteso

Argomento	Titolo	Tipologia (cfr allegato 3)	altre informazioni (cfr allegato 3)	Data di produzione, (presunta)
Prestazioni termiche di componenti		Articolo su rivista		autunno 2010
Prestazioni termiche di telai per serramenti		Articolo su rivista		autunno 2010

### 12. Altri risultati attesi (ricadute sulla didattica, predisposizione di progetti per bandi europei, ecc.)

Sviluppo delle attività di consulenza e supporto verso il settore dei serramentisti e produttori di elementi di involucro opaco in collaborazione con Treviso Tecnologia e Stazione sperimentale del vetro
--

## Sezione d) – Eventuale cofinanziamento per il rinnovo dell'assegno di ricerca

13. Eventuali cofinanziamenti disponibili per il progetto (il finanziamento richiesto viene determinato sottraendo l'eventuale cofinanziamento dal costo lordo dell'assegno annuale indicativamente pari a 20.000,00 euro)

Provenienza	ammontare

## Sezione e) – Eventuale integrazione di curricula e pubblicazioni

14. Solo se la richiesta è presentata da una unità di ricerca: pubblicazioni attinenti al progetto di ricerca, non indicate nel manifesto o nei programmi dell'unità di ricerca già comunicati nell'ambito della I call 2009 (e pubblicati sul forum della ricerca all'indirizzo <http://www2.iuav.it/phpbb3/>).

F.Cappelletti, A. Ceccotti, M. Fregonese, F. Peron, P. Romagnoni, Energy performance of timber houses in northern Italy. In: Fazio P., Ge H., Rao J., Desmarais G. Research in Building Physics and Building Engineering, pp. 635-643, 2006, LONDON: Taylor & Francis (UK). P. Baggio, F. Cappelletti, A. Gasparella, P. Romagnoni, Edifici certificati, Edilizia Specializzata, n°163, pp. 242 - 249, Aprile 2007 A. Ceccotti, G. Pasetto, F. Peron, P. Romagnoni, Valutazione delle prestazioni di elementi di involucro in pannello multistrato in legno, Atti del Convegno AiCARR "I sistemi di climatizzazione per un nuovo equilibrio tra uomo ed ambiente", Milano 12 - 13 marzo 2008, pp. 861 - 877 P. Romagnoni, F. Peron, F. Cappelletti, Sustainability of retrofit actions in industrial buildings, Proceedings of PLEA 2008 - 25th Conference on Passive and Low Energy Architecture, Dublin, October 2008. L. Moro, P. Baggio, P. Romagnoni, Comfort degli ambienti interni. Umidità relativa e proprietà igroscopiche, CDA, n°4, 2009, pp. 24 - 31 (parte prima), CDA, n°5, 2009, pp. 42 - 46 (parte seconda) P. Baggio, F. Cappelletti, A. Gasparella, F. Peron, P. Romagnoni, Analisi termica dei giunti tra serramento e muratura: incidenza sulla prestazione energetica degli edifici ed efficacia delle principali soluzioni correttive, Atti del 64° Congresso Nazionale ATI, L'Aquila 8 - 11 Settembre 2009. F. Cappelletti, P. Romagnoni, S. Toffoli, F. Peron Analysis of energy performance of commercial buildings with different extension of glazed area, SET2006 - 5th International Conference on Sustainable Energy Technologies, Vicenza 30 August - 1 September 2006. F. Peron, E. Mognato e A. D'Este, Comparative analysis of IGU spacers using a guarded hot box, Glass Processing Days- 8th International Conference on Architectural and Automotive Glass, 15-18 giugno, 2003, Tampere (Finland).
---

15. Solo se la richiesta è presentata da un docente o ricercatore singolo: compilare un breve curriculum ed un elenco delle pubblicazioni attinenti al progetto di ricerca. Nel caso il docente avesse già comunicato curriculum e pubblicazioni nell'ambito delle precedenti call, indicare solo le eventuali integrazioni.

--

DPA

I  
- - -  
U  
- - -  
A  
- - -  
V

Università Iuav di Venezia

Dorsoduro / 2196 Cottonificio veneziano  
30123 Venezia  
t. +39 041 257 1926-1927 f. +39 041 524 6296  
dpa@iuav.it  
www.iuav.it/dpa

DIPARTIMENTO  
DI PROGETTAZIONE  
ARCHITETTONICA

All'attenzione della  
dott.ssa Vilma DeSabata  
Area della Ricerca  
Servizi alla ricerca  
t. +39 041 2571739 f. +39 041 5223574  
vilma@iuav.it

Venezia, 20 luglio 2009

oggetto:

**giudizio del responsabile scientifico prof. A. De Rosa sulla congruità dei metodi di ricerca applicati e sulla validità dei risultati conseguiti dall'assegnista dott. Arch. Giuseppe D'Acunto e proposta di rinnovo del detto assegno per un'altra annualità.**

Il sottoscritto **Agostino De Rosa**, Professore Ordinario nel SSD ICAR17 presso l'Università Iuav di Venezia-facoltà di Architettura, in qualità di responsabile scientifico della ricerca intitolata "*Iconografia architettonica interpretazione storico-figurativa e divulgazione in rete: Modelli di comunicazione e visualizzazione del progetto di architettura e delle relative risorse informative al grande pubblico*", esprime un **giudizio assai positivo** sull'attività di ricerca svolta, in seno al suo compito di assegnista, da parte dell'arch. **Giuseppe D'Acunto** nell'anno **2008-2009**. L'assegnista ha infatti affrontato il tema di ricerca con competenza scientifica e passione culturale, adoperandosi nell'anno trascorso sia definire nuovi approcci interpretativi - sia teorici che applicativi - sul tema di indagine, sia anche ad elaborare una linea di indagine originale sul problema delle connessioni tra rappresentazione - nei suoi plurimi aspetti disciplinari e interdisciplinari - e architettura costruita. Nello specifico, i metodi di indagine e di elaborazione critica adottati dal dott. G. D'Acunto appaiono allo scrivente, totalmente congrui con il programma scientifico della ricerca in epigrafe, segnalandosi anche per un innovativo approccio nell'unire teoria della modellazione digitale, linee di produzione in prototipazione rapida e tecniche stereotomiche (arte del taglio della pietra) che ha permesso all'assegnista di ottenere lusinghieri riscontri sia nell'ambito dei consessi scientifici, nazionali e internazionali, di settore, ma anche nel campo della produzione industriale di manufatti per la costruzione. In particolare l'attività di studio, rilievo e modellazione digitale svolta sul complesso della Certosa di Padula (SA), mostra potenzialità assai interessanti che andrebbero ulteriormente esplorate attraverso un prolungamento dell'attività di ricerca. Si propone dunque per il dott. arch. Giuseppe D'Acunto il **rinnovo** del suddetto assegno, attraverso i fondi dedicati della Facoltà, al fine di concludere il suo percorso di studio che, si intravede, potrà condurre alla realizzazione di un **brevetto** sul tema delle tecnologie digitali di modellazione- su basi geometrico-tettoniche - applicate all'architettura lapidea.

Il Responsabile della Ricerca  
Prof. Agostino De Rosa



All'Area Ricerca  
Servizio Ricerca  
S. Croce 191  
Tolentini 30135 Venezia  
uar@iuav.it

Oggetto: giudizio sull'attività svolta dall'assegnista **Alessandra Ferrighi** e **richiesta di rinnovo**.

L'ambito della ricerca svolta dall'assegnista, intitolata *Venezia, un millennio di costruzioni e la protezione dalle acque salse. I volti della città*, è stato dedicato alle variazioni dell'immagine che la città lagunare ha vissuto nei secoli XIX e XX.

Il **metodo di studio**, sicuramente congruo rispetto agli obiettivi e alle attese della ricerca, si è fondato da un lato sullo spoglio sistematico degli archivi e dei fondi fotografici, dall'altro sull'analisi delle fonti testuali che hanno nel tempo descritto degli edifici le loro superfici esterne. Il confronto tra la raccolta d'immagini e le descrizioni di alcuni luoghi urbani o di fabbriche con particolari tipi di rivestimento o finitura esterna è stato condotto con l'intento di cogliere le ragioni delle trasformazioni avvenute, accertare i periodi temporali di maggiore densità dei mutamenti, individuare motivi e cause che hanno favorito, e talora forzato, tali modificazioni del volto esterno delle fabbriche.

Successivamente, quale approfondimento di tali primi temi, l'assegnista ha affrontato l'analisi delle norme prescrittive tracciate nei decenni dai diversi Regolamenti d'ornato ed edilizi, cercando nello stesso tempo di documentare l'iter amministrativo degli stessi e il clima culturale entro il quale sono stati ideati ed adottati.

La ricerca ha preso avvio dalla catalogazione delle superfici esterne della città messo a punto con la ricerca CORILA (consultabile all'indirizzo [www.archidata.corila.it](http://www.archidata.corila.it)). Muovendo da tale catalogazione sono state preventivamente consultate le banche dati, ai fini della selezione dei contesti urbani o delle singole fabbriche da studiare, impiegate le basi cartografiche e le applicazioni già messe a punto, per consentire la visualizzazione e la messa in relazione dei dati della presente ricerca con quelli ottenuti dal censimento degli intonaci del centro storico di Venezia.

Nell'organizzare la ricerca si è formulato l'elenco degli archivi e dei fondi da consultare e selezionate le fonti a stampa che potevano contenere utili informazioni circa la descrizione dei rivestimenti esterni. Per le immagini e per i documenti sono state compilate due banche dati, a loro volta relazionate con le carte tematiche

Si ritiene di poter esprimere un **giudizio ampiamente positivo** sui risultati ottenuti dall'assegnista, sia per la scientificità del metodo di indagine adottato, sia per il rilevante interesse delle informazioni raccolte e organizzate nei database: i dati in essi contenuti e gli strumenti adottati offrono la possibilità di leggere in modo diacronico le trasformazioni sull'immagine della città. Dalla lettura delle Norme adottate tra Otto e Novecento emerge come queste siano rivolte a rendere la città apprezzabile per il suo decoro, per una forma di bellezza che nasce non solo dalla monumentalità, dalla ricchezza dei palazzi e delle case, ma

dalla regola data. Ed è proprio attraverso i regolamenti edilizi che s'impone il rinnovo delle tinte e degli intonaci garantendo a quelle fabbriche esposte alla "pubblica vista" di "essere mantenute in istato li lodevole conservazione", intesa non come vincolo finalizzato al mantenimento e alla conservazione della materia storicizzata, ma come idea di manutenzione-rifacimento, mirando soprattutto al valore della città che riemerge dall'idea romantica di decadimento.

Gli **esiti ottenuti**, grazie al serio impegno e all'organicità di metodo dell'assegnista, consentono di porre l'accento su questioni emerse (e solo parzialmente approfondite, in quanto non rientranti tra gli obiettivi dell'assegno) che, se indagate, consentirebbero di dare risposta ad interrogativi messi in luce dalla ricerca stessa.

In particolare, in rapporto sia alla necessità di valutare quale peso effettivo abbiano avuto le norme prescrittive sulle modificazioni del volto della città, sia alla possibilità di dare risposta ai quesiti aperti dalla ricerca, **si propone di valutare la possibilità di un rinnovo dell'assegno** al fine di consentire i seguenti approfondimenti archivistici:

- integrazione della ricerca condotta presso l'Archivio comunale di Venezia attraverso lo spoglio del fondo *Pratiche edilizie*, almeno per quanto attiene ad un intero sestiere, al fine di analizzare gli interventi privati realizzati in base ai Regolamenti edilizi introdotti nel corso dell'Otto e Novecento, le modalità tecniche degli interventi stessi e le contravvenzioni comminate ai possessori di immobili.
- integrazione della ricerca presso l'Archivio di Stato di Venezia, con lo spoglio del fondo del Genio civile per i lavori eseguiti sui beni di proprietà pubblica, relativamente all'esterno dei fabbricati.
- eventuale ampliamento delle fonti della ricerca attraverso l'Archivio progetti della Soprintendenza relativamente agli edifici monumentali sottoposti a tutela.

Anche se gli esiti finora raggiunti sono ritenuti esaustivi per un progetto editoriale, si ritiene che gli approfondimenti archivistici elencati - insieme ad uno studio bibliografico relativo ad altre realtà italiane preunitarie - possano contribuire a rendere da una parte più rigorose le conclusioni cui perviene l'assegnista, dall'altra definire il quadro storico in cui le vicende indagate andrebbero collocate.

**I risultati della ricerca**, volta alla comprensione delle trasformazioni intervenute nel passato relativamente al volto esterno degli edifici del centro storico veneziano, potrebbero anche beneficamente influire – sia pure in modo indiretto – sull'operatività attuale: non pochi tra gli studi e le proposte finora apparse, infatti, si fondano su premesse discutibili, e in molti casi gli stessi strumenti normativi fino ad oggi adottati in altre città italiane appaiono viziati dall'assenza di ogni riscontro con la realtà concreta degli edifici. Gli organismi urbani possono essere realmente tutelati e gestiti nelle loro inevitabili trasformazioni solo muovendo da una comprensione approfondita della sostanza materiale dell'architettura, e solamente puntando al pieno rispetto anche delle loro superfici di finitura. Troppo è stato finora alterato e distrutto, e troppo, nell'indifferenza quasi generale, continua ancora a scomparire dai paramenti degli edifici del passato: una perdita che sta gravemente compromettendo e progressivamente sbarrando il passo alla conoscenza della materia stessa degli intonaci, irrimediabilmente sottratta ad ogni futura occasione di analisi, indagine, studio. Informazioni essenziali ed ineludibili, che possono costituirsi in prezioso strumento, capace di volgere l'azione progettuale al rispetto della complessità dei manufatti, riducendo al minimo ogni sottrazione di materia ed inducendo ad un'azione di arricchimento piuttosto che di impoverimento o di trasformazione incongrua delle architetture. Ed è solo sulla base di tali conoscenze che può fondatamente muovere un qualsivoglia atto (da quello direttamente compiuto sul corpo degli edifici a quello più generale d'intento normativo) di tutela, di

restauro, o - quando indispensabile - di rinnovo, che si può ragionevolmente sperare di affrontare con successo il delicatissimo e fondamentale problema della conservazione del volto dei centri storici.

Un eventuale rinnovo dell'assegno dovrebbe, in ogni caso, comprendere quale risultato finale la pubblicazione delle elaborazioni sviluppate in questi anni di attività di ricerca nell'ambito Iuav, insieme della ricerca *Venezia, un millennio di costruzioni e la protezione dalle acque salse*.

Venezia, 3 settembre 2009

Mario Piana