

4 dicembre 2008 verbale n. 6 Cda/2008	pagina 1/3
--	------------

Oggi, in Venezia, nella sala di riunione alle ore 10,00 è stato convocato il consiglio di amministrazione con nota del 3 ottobre 2008, prot. n. 14439, titolo II/cl. 5/fasc. 6, ai sensi dell'articolo 3 del regolamento generale di ateneo.

Sono presenti i sottoelencati signori, componenti il consiglio di amministrazione dell'Università luav di Venezia:
 prof. **Carlo Magnani** rettore
 prof.ssa **Matelda Reho** prorettore
 dott. **Adriano Rasi Caldugno** esperto designato dal senato accademico
 dott. **Vincenzo Vianello** esperto designato dal senato degli studenti / *entra alle ore 10,30*
 sig. **Dario Pavon** rappresentante degli studenti
 dott. **Aldo Tommasin** direttore amministrativo / *esce alle ore 12,05*

Hanno giustificato la loro assenza:
 dott. **Edoardo Longa** esperto designato dal senato accademico

Presiede il rettore, prof. Carlo Magnani, che verificata la validità della seduta la dichiara aperta alle ore 10,15.
 Esercita le funzioni di segretario il direttore amministrativo dott. Aldo Tommasin.

Il consiglio di amministrazione è stato convocato con il seguente **ordine del giorno**:

- 1 Comunicazioni del presidente
- 2 Approvazione verbale delle sedute del 25 luglio e 10 ottobre 2008
- 3 Ratifica decreti rettorali
- 4 Finanza:
 - a) area amministrazione: bilancio di previsione esercizio finanziario 2009: approvazione;
 - b) area amministrazione: variazioni e storni al bilancio di previsione 2008;
 - c) area amministrazione: approvazione bilancio attività commerciale anno 2007
- 5 Ricerca:
 - a) area servizi alla ricerca - dipartimento di urbanistica: contratto con Invitalia Spa per la fornitura di servizi di consulenza per la realizzazione di specifiche analisi di sostenibilità tecnico-urbanistica nell'ambito delle attività promosse dal progetto pilota strategico "Poli museali di eccellenza nel Mezzogiorno"
- 6 Personale dell'Università luav di Venezia:
 - a) area risorse umane e organizzazione: retribuzione di risultato del direttore amministrativo - anno 2007
- 7 Contratti e convenzioni:
 - a) direzione amministrativa – servizio affari legali: incarico di consulenza giuridica in via breve all'avvocato dello Stato Simone Cardin per l'anno 2009;
- 8 Varie ed eventuali

Il consiglio di amministrazione prende atto delle comunicazioni del presidente al seguente punto dell'ordine del giorno:

1 Comunicazioni del presidente
 - con decreto rettorale 27 ottobre 2008 n. 886 i seguenti professori sono stati nominati quali direttori dei corsi di studio della facoltà di design e arti per l'anno accademico 2008/2009:
 Laura Corti, direttore del corso di laurea in arti visive e dello spettacolo
 Medardo Chiapponi, direttore del corso di laurea in disegno industriale
 Maria Luisa Frisa, direttore del corso di laurea in design della moda
 Walter Le Moli, direttore del corso di laurea specialistica in scienze e tecniche del teatro
 Giorgio Camuffo, direttore del corso di laurea specialistica in comunicazioni visuali e multimediali

il segretario	il presidente
---------------	---------------

4 dicembre 2008 verbale n. 6 Cda/2008	pagina 2/3
--	-------------------

Raimonda Riccini, direttore del corso di laurea specialistica in disegno industriale del prodotto
 Angela Vettese, direttore del corso di laurea specialistica in progettazione e produzione delle arti visive;

- con decreto rettorale 10 novembre 2008 n. 963 sono stati designati i seguenti lavoratori quali addetti al pronto soccorso aziendale:
 Paola Chiara Barsotti; Valentina Battiston; Giancarlo Bisazza; Ketty Briscio; Asa Carlstedt; Lorenzo Casagrande; Salvatore Crapanzano; Marco De Grandis; Paola De Rossi; Tania Gasperini; Mariapia Giacomello; Roberto Grossa; Igor Guadalupi; Aniko Horvath; Michele Lazzarini; Francesca Liguori; Monica Martignon; Lorena Mio; Giovanni Noal; Carla Pezzin; Luca Pilot; Michele Ridolfi; Renzo Scarpa; Maurizio Tarlà; Graziana Tomasella; Luca Nicolò Vascon; Alessandro Zane;

- l'archivio progetti ha informato che nell'ambito delle attività del centro sono stati avviati i seguenti progetti:

a) in collaborazione con SBD è stato elaborato un progetto per il Portale Carlo Scarpa, finalizzato a garantire un sistema integrato per la ricerca sulle diverse banche dati, in considerazione dello stato di avanzamento delle banche dati realizzate dal Centro MAXXI Archivi di Architettura, dal Museo di Castelvecchio (tramite convenzioni con SBD - archivio progetti), dallo stesso archivio progetti e dal CISA Andrea Palladio.
 Tale progetto, per il quale si prevede un finanziamento di € 62.000,00, è stato presentato alla Regione Veneto nell'ambito dei finanziamenti previsti per Carlo Scarpa;

b) su proposta dell'arch. Bruno Morassutti si è pervenuti all'acquisizione dell'archivio titolato a suo nome tramite comodato d'uso di 12 anni. Si tratta di un archivio di grande valore per l'architettura italiana del Novecento e molto significativo per le possibilità di studio e ricerca, di limitata consistenza, ma ben conservato, ordinato e schedato a cura dello stesso architetto;

c) in collaborazione con la Soprintendenza Archivistica del Veneto è stato presentato un progetto per il censimento degli archivi degli architetti e ingegneri del Veneto che si colloca nell'ambito del progetto Nazionale del censimento degli archivi di architettura, promosso dal MiBAC, Direzione generale per gli Archivi, a cura delle Soprintendenze Archivistiche regionali. Il progetto è stato accolto positivamente dalla Direzione generale per gli Archivi con un finanziamento per 1 anno e dalla Regione Veneto, che ha avanzato una proposta di cofinanziamento per 2 anni sulla base di una rielaborazione del progetto stesso.

d) su proposta del MiBAC - Direzione Generale per gli Archivi è stata avviata una collaborazione sul tema del trattamento degli archivi di architettura da realizzare tramite convenzione istituzionale.
 Tale rapporto di collaborazione, che sarà disciplinato tramite una convenzione della durata di 2 anni, prevede un finanziamento di € 30.000,00 per lo svolgimento delle seguenti attività:

- la partecipazione alla redazione del portale nazionale archivistico per creare un'area dedicata agli archivi degli architetti;
- la realizzazione di una raccolta sulla banca dati dell'archivio progetti, di modo che sia ricercabile e accessibile attraverso il nuovo portale archivistico;
- la collaborazione per la definizione di un tracciato di ordinamento e descrizione per gli archivi di architettura da implementare su un software open-source (a carico della DGA).

Nell'ambito delle comunicazioni il presidente propone al consiglio di amministrazione di posticipare la discussione del punto 6 dell'ordine del giorno successivamente al punto 8. Il consiglio di amministrazione approva all'unanimità.

Sui seguenti argomenti iscritti all'ordine del giorno il consiglio di amministrazione:
2 Approvazione verbale delle sedute del 25 luglio e 10 ottobre 2008 (rif. delibera n. 123 Cda/2008/Da-ai)
 delibera a maggioranza, con l'astensione dei consiglieri assenti nella seduta in oggetto, di:

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
VERBALE

4 dicembre 2008 verbale n. 6 Cda/2008	pagina 3/3
---	------------

- approvare il verbale della seduta del 10 ottobre 2008;
- rinviare l'approvazione del verbale della seduta del 25 luglio 2008

3 Ratifica decreti rettorali (rif. delibera n. 124 Cda/2008/Da-ai)

delibera all'unanimità di ratificare i decreti rettorali presentati

alle ore 10,30 entra l'arch. Vincenzo Vianello

4 Finanza:

a) area amministrazione: bilancio di previsione esercizio finanziario 2009:

approvazione (rif. delibera n. 125 Cda/2008/bilancio – allegati:1)

delibera all'unanimità di approvare il bilancio di previsione esercizio finanziario 2009

b) area amministrazione: variazioni e storni al bilancio di previsione 2008 (rif. delibera n. 126 Cda/2008/contabilità- allegati: 1)

delibera all'unanimità, salvo acquisire il parere del collegio dei revisori dei conti, di approvare le variazioni e gli storni al bilancio di previsione 2008 descritti nella delibera di riferimento

c) area amministrazione: approvazione bilancio attività commerciale anno 2007(rif. delibera n. 127 Cda/2008/bilancio – allegati: 1)

delibera all'unanimità di approvare, salvo acquisire il parere del collegio dei revisori dei conti, il bilancio dell'attività commerciale per l'esercizio finanziario 2007

delibera all'unanimità di approvare, salvo acquisire il parere del collegio dei revisori dei conti, il bilancio dell'attività commerciale per l'esercizio finanziario 2007

5 Ricerca:

a) area servizi alla ricerca - dipartimento di urbanistica: contratto con Invitalia Spa

per la fornitura di servizi di consulenza per la realizzazione di specifiche analisi di sostenibilità tecnico-urbanistica nell'ambito delle attività promosse dal progetto pilota strategico "Poli museali di eccellenza nel Mezzogiorno" (rif. delibera n. 128 Cda/2008/Du – allegati: 1)

delibera all'unanimità di approvare la stipula del contratto, nonché la relativa scheda di programmazione per attività convenzionale conto terzi

delibera all'unanimità di approvare la stipula del contratto, nonché la relativa scheda di programmazione per attività convenzionale conto terzi

7 Contratti e convenzioni:

a) direzione amministrativa – servizio affari legali: incarico di consulenza giuridica in via breve all'avvocato dello Stato Simone Cardin per l'anno 2009 (rif. delibera n. 129 Cda/2008/affari legali)

delibera all'unanimità di approvare il conferimento dell'incarico di consulenza continuativa in via breve per l'anno 2009 all'avv. Simone Cardin

8 Varie ed eventuali

a) area risorse umane e organizzazione: protocollo d'intesa tra le delegazioni di parte pubblica e di parte sindacale del 29 ottobre 2008 (rif. delibera n. 130 Cda/2008/risorse umane – allegati: 1)

delibera all'unanimità di autorizzare la sottoscrizione definitiva del protocollo d'intesa

alle ore 12,05 esce il direttore amministrativo

6 Personale dell'Università luav di Venezia:

a) area risorse umane e organizzazione: retribuzione di risultato del direttore amministrativo - anno 2007 (rif. delibera n. 131 Cda/2008/risorse umane – allegati: 1)

delibera all'unanimità di approvare l'erogazione della retribuzione di risultato 2007 al direttore amministrativo nella misura del 20% della retribuzione di posizione.

delibera all'unanimità di approvare l'erogazione della retribuzione di risultato 2007 al direttore amministrativo nella misura del 20% della retribuzione di posizione.

Il presidente dichiara chiusa la seduta alle ore 12,15.

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

<p>4 dicembre 2008 delibera n. 123 Cda/2008/Da-ai</p>	<p>pagina 1/1</p>
---	--------------------------

2 Approvazione verbali delle sedute del 25 luglio e 10 ottobre 2008

Il presidente sottopone all'approvazione del consiglio il verbale della seduta del 10 ottobre 2008; chiede se vi siano integrazioni e/o modifiche da apportare.

Il presidente informa altresì che il verbale della seduta del 25 luglio 2008 è ancora in fase di redazione.

Il consiglio di amministrazione delibera a maggioranza, con l'astensione dei consiglieri assenti nella seduta in oggetto, di:

- approvare il verbale della seduta del 6 giugno 2008;
- rinviare l'approvazione del verbale della seduta del 25 luglio 2008.

Il verbale è depositato presso la segreteria del direttore e degli affari istituzionali

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 124 Cda/2008/Da-ai	pagina 1/2
--	------------

3 Ratifica decreti rettorali

Il presidente porta a ratifica del consiglio di amministrazione i seguenti decreti rettorali:

decreto rettorale 6 ottobre 2008 n. 860 Accettazione contributo della Fondazione per gli Alti Studi sull'Arte di Venezia per la mostra "Made in luav" e variazione di bilancio conseguente (Fda/segreteria amministrativa)

decreto rettorale 13 ottobre 2008 n. 866 Autorizzazione all'integrazione della convenzione per l'esecuzione del programma di ricerca dal titolo "studio di un modello istituzionale, amministrativo e gestionale del MAXXI - museo nazionale delle arti del XXI secolo" (ric/territorio/gm)

decreto rettorale 20 ottobre 2008 n. 873 Expo Shangai 2010 e Expo Milano 2015 - Protocollo d'intesa tra enti locali, istituzioni, enti e organizzazioni pubbliche e private per la costituzione del comitato promotore (Da-ai/mg)

decreto rettorale 21 ottobre 2008 n. 877 Introitazione quote di iscrizione al convegno Transportation Decision marking: issues, tools, models and case studies Scientific Conference - Venezia - Palazzo Franchetti 13-14 novembre 2008 (amministrazione)

decreto rettorale 23 ottobre 2008 n. 880 Accordo per la realizzazione di una collaborazione tra l'Università luav di Venezia, la Fondazione Scuola di studi avanzati in Venezia e la Fondazione per gli alti studi sull'arte (Da-ai/mg)

decreto rettorale 16 ottobre 2008 n. 883 Autorizzazione alla prestazione di servizi da parte del laboratorio di ricerca in progettazione architettonica (Lar) dell'Università luav di Venezia a favore dell'Università degli studi di Udine - Dipartimento di Ingegneria Civile e Architettura (ric/contabilità/vi)

decreto rettorale 13 ottobre 2008 n. 884 Convenzione con l'Accademia di Belle Arti di Venezia per l'attuazione di interventi volti alla realizzazione di attività formative professionalizzanti miranti al miglior esercizio delle funzioni istituzionali (Asd/rp)

decreto rettorale 21 ottobre 2008 n. 885 Convenzione tra Università luav di Venezia-Lar e Vega-Parco Scientifico Tecnologico di Venezia s.c.a.r.i. per l'esecuzione del programma di ricerca dal titolo: "Studio Preliminare per Vega2" - variazione scheda programmazione delle attività (ric/territoriogm)

decreto rettorale 28 ottobre 2008 n. 905 Protocollo d'intesa con Regione Veneto e Università Ca' Foscari per la realizzazione di ricerche, catalogazioni e produzione di materiali per l'approfondimento storico del periodo relativo al Veneto tra i due eventi bellici del XX secolo, nonché di implementazione del patrimonio documentale (Da-ai/bg)

decreto rettorale 31 ottobre 2008 n. 908 Programma "Rientro dei Cervelli" – presentazione proposta prof. Joao Antonio Ribeiro Ferriera Nunes (ricerca)

decreto rettorale 29 ottobre 2008 n. 909 Convenzione per l'istituzione di un Centro interateneo per la ricerca didattica e la formazione avanzata (Da-ai/mg)

decreto rettorale 29 ottobre 2008 n. 910 Ciclo di incontri "Viaggio in Portogallo. 3 lezioni di architettura": autorizzazione alla partecipazione dell'ateneo e relativa variazione di bilancio (amm.ne/Spf/ds)

decreto rettorale 28 ottobre 2008 n. 926 Progetto istituzionale "Celebrazioni Palladiane": modifiche scheda di programmazione e budget (Circe)

decreto rettorale 21 ottobre 2008 n. 961 Storni di bilancio facoltà di design e arti (Fda/segreteria)

decreto rettorale 11 novembre 2008 n. 967 Variazioni e storni al bilancio di previsione 2008 (amministrazione)

decreto rettorale 20 novembre 2008 n. 973 Variazioni e storni al bilancio di previsione 2008 (Labsco/ab)

decreto rettorale 25 novembre 2008 n. 982 Dottorato di ricerca - Istituzione di n. 2 borse di studio post dottorato nell'ambito della Scuola di dottorato luav a partire dall'anno accademico 2008/2009 (post-laurea/cr)

decreto rettorale 27 novembre 2008 n. 987 Adesione all'accordo per la costituzione di un

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 124 Cda/2008/Da-ai	pagina 2/2
---	-------------------

centro per il coordinamento, la ricerca, la conservazione e il restauro dell'arte moderna e contemporanea - MACC - Modern Art Conservation Centre (Da-ai/mg)

decreto rettorale 25 novembre 2008 n. 1007 Programmi di ricerca di interesse nazionale (Prin - Cofin) - bando 2007 - DM 18 settembre 2007. Variazioni e storni al bilancio di previsione 2008 (amm.ne)

Il consiglio di amministrazione delibera all'unanimità di ratificare i decreti rettorali sopra elencati.

I decreti rettorali sopra riportati sono depositati presso l'ufficio archivio e protocollo.

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 125 Cda/2008/bilancio	pagina 1/4 allegati: 1
--	---------------------------

4 Finanza:

a) area amministrazione: bilancio di previsione esercizio finanziario 2009: approvazione

Il presidente informa il consiglio di amministrazione che nella seduta del 26 novembre 2008 il senato accademico ha espresso parere favorevole in merito ai criteri e alle linee di indirizzo proposte dalla direzione politica e amministrativa per la predisposizione del bilancio esercizio finanziario 2009.

Al riguardo il presidente rileva che il bilancio di previsione tiene necessariamente conto della situazione di difficoltà legata al quadro di generale riduzione dei fondi destinati alle università. Il decreto legge 10 novembre 2008 n. 180 recante "Disposizioni urgenti per il diritto allo studio, la valorizzazione del merito e la qualità del sistema universitario e della ricerca", cosiddetto decreto Gelmini, anche se prevede l'integrazione del fondo di finanziamento ordinario per un importo pari a € 24.000.000,00, non introduce un sostanziale mutamento di posizione del governo rispetto ai tagli già previsti dalla legge finanziaria e dispone ulteriori forme di penalizzazione per gli atenei i cui bilanci non chiudono in pareggio.

Il presidente ricorda inoltre che, secondo il sistema di valutazione dell'università confermato dal Ministro, il 7% del fondo di finanziamento ordinario sarà erogato sulla base degli indicatori individuati nell'ambito del piano triennale.

Il presidente, nell'illustrare la relazione del rettore, evidenzia il processo di cambiamento interno a luav ricordando in particolare:

- l'inaugurazione nel mese di febbraio 2008 della **scuola di dottorato** di luav quale centro di eccellenza specializzato sui temi del progetto;
- il processo di **ridefinizione della struttura di gestione** e l'introduzione di un principio di responsabilità e valutazione secondo cui la distribuzione dell'accessorio è agganciata al raggiungimento di obiettivi predefiniti;
- la predisposizione di un **piano di progressioni economiche verticali e orizzontali** del personale tecnico amministrativo che tiene conto del rinnovo della struttura gestionale e della valorizzazione delle professionalità presenti nell'ateneo;
- la gestione del **bilancio unico di ateneo** che ha comportato in particolare un significativo sforzo da parte degli uffici per gestire efficacemente gli aspetti amministrativi, gestionali e di rendicontazione collegati al trasferimento di tali funzioni dai dipartimenti all'amministrazione;
- la predisposizione del **contratto di global service** con il quale gestire la manutenzione edilizia ordinaria, la conduzione degli impianti e le forniture energetiche, segnalato dalla stampa specializzata quale contratto dal contenuto particolarmente innovativo;
- l'**alienazione di Palazzo Pemma** tramite asta pubblica, che ha fruttato un introito pari a € 7.100.000,00;
- l'apertura dell'**asilo nido**, avviato anche nell'iniziale assenza di finanziamenti dall'esterno, per il quale sono in atto dei contatti con l'amministrazione comunale per una contribuzione che consenta la diminuzione della retta;
- l'avvio della "**nuova geografia della ricerca**", ovvero della nuova organizzazione e articolazione della comunità scientifica che individua 18 aree di ricerca e 46 diverse unità di ricerca all'interno;
- la ripartizione tra le aree e le unità di ricerca di € 300.000,00 per il sostegno e lo sviluppo di **attività e progetti di ricerca**, cui si aggiungono € 155.000,00 per **attività e iniziative culturali di supporto** e € 100.000,00 destinati alla **scuola di dottorato**;
- la **ridefinizione del progetto FSE** che ha consentito di aumentare le quote a disposizione per gli assegni di ricerca e per le borse di dottorato;
- l'**istituzione e attivazione del sistema dei laboratori**, finalizzato alla razionalizzazione e riassetto delle strutture dell'ateneo e quale occasione per facilitare nuove opportunità nell'ambito dell'attività di ricerca applicata e di consulenza al territorio;
- quali esiti dell'impegno di luav per lo sviluppo della ricerca l'acquisizione di un **brevetto**

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

<p>4 dicembre 2008 delibera n. 125 Cda/2008/bilancio</p>	<p>pagina 2/4 allegati: 1</p>
--	---

di deragliatore per biciclette nell'ambito del design della mobilità, l'avvio del primo **spin-off partecipato da luav** per un servizio di monitoraggio del territorio e dell'ambiente con piattaforma aerea multi sensore e l'avvio di un **ufficio per il trasferimento tecnologico** in collaborazione con l'Università Ca' Foscari e il Parco Scientifico Tecnologico VEGA;

- l'elaborazione della **prima guida dei servizi alla ricerca**, strumento che si affianca a quelli già disponibili in web per offrire supporto a chi fa ricerca;
- l'avvio di un **piano di assunzione per il personale docente e ricercatore** anche per sostenere il rientro nei requisiti minimi da parte della facoltà di design e arti, che prevede l'immissione in ruolo di 25 nuove unità tra il 2008 e il 2009 mediante concorso o mobilità da altri atenei che si affiancano ai 5 contratti per professore straordinario a tempo determinato attivati ai sensi della legge 4 novembre 2005 n. 230.

Il presidente rileva che, se da un lato nell'ambito della ricerca il piano è stato avviato pienamente, dall'altro è necessario procedere con maggior efficacia nell'elaborazione di un piano strategico per la didattica che comporti una definizione dell'offerta formativa compatibile con le esigenze collegate sia al quadro dei requisiti necessari che alle disponibilità di bilancio. Al riguardo, nella prospettiva di risorse sempre più scarse, si rende necessario procedere nell'ambito della didattica in un'ottica di risparmio al fine di valorizzare le sinergie delle tre facoltà sugli assi strategici dell'ateneo, rafforzando maggiormente la specificità di luav sul piano culturale e scientifico.

Al riguardo, il presidente ricorda la situazione di estrema difficoltà nel tener fede agli obiettivi individuati nel 2008 anche in relazione al piano strategico, a causa delle seguenti **minori entrate** per un importo di € 2.200.000,00:

- la ridefinizione del **progetto FSE**, pur tenendo conto di quanto già evidenziato, ha comportato il venir meno della copertura finanziaria per i workshop della facoltà di architettura con aggravio sul fondo di finanziamento ordinario;
- **la riduzione del fondo di finanziamento ordinario** stesso;
- **l'annullamento o la riduzione dei finanziamenti erogati dalle Camere di Commercio di Venezia e Treviso**;
- i **minori introiti derivanti da tassazione agli studenti**, collegati al calo programmato e fisiologico degli iscritti;
- **l'annullamento degli impegni di ANCE Veneto** che consentivano di finanziare il corso di laurea in produzione dell'edilizia – Clape.

Anche se l'assestamento di bilancio e i successivi aggiustamenti hanno consentito di far fronte a tali criticità chiudendo l'anno con i conti in ordine, per il 2009 si presenta un deficit di oltre € 3.000.000,00.

Ciò comporta la necessità di individuare azioni efficaci che consentano, ad anno accademico avviato, di tener fede agli impegni già presi in merito all'offerta formativa.

Al fine di predisporre un bilancio in pareggio è necessario elaborare una manovra di transizione, nella quale individuare delle forme di finanziamento a copertura delle spese correnti evitando ulteriori aggravii derivanti da interessi per prestiti bancari.

Il presidente propone, considerata la particolare situazione di criticità sopra descritta, di trasferire parte dei proventi derivanti dall'alienazione di Palazzo Pemma sulle partite correnti, prevedendo un piano di rientro su tre anni basato su un'attenta azione di contenimento delle partite finanziarie disponibili negli ambiti della ricerca e della didattica. Tale manovra si basa sulla capacità dell'ateneo di individuare nel triennio forme di riduzione dei costi e di predisporre un progetto che consenta il reperimento di finanziamenti esterni. Nel corso del 2009 si rende opportuno razionalizzare il patrimonio immobiliare dell'ateneo. A tal fine si sta operando per la collocazione degli immobili di luav nella riqualificazione del quartiere di Santa Marta, ovvero al centro di un'area metropolitana prevista nel Piano di Assetto del Territorio (PAT) del comune di Venezia, che consentirebbe una maggior valorizzazione degli immobili stessi sul mercato.

Per quel che riguarda l'abbattimento dei costi di gestione informa che il contratto di global

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

<p>4 dicembre 2008 delibera n. 125 Cda/2008/bilancio</p>	<p>pagina 3/4 allegati: 1</p>
--	---

service, la cui attivazione è programmata per il quinquennio 2009/2013, non si configura come una forma di esternalizzazione, bensì come un laboratorio che impegna alcuni docenti di luav insieme a tecnici dell'area infrastrutture nella verifica sperimentale del contratto stesso.

Per quanto riguarda il piano di ridefinizione delle strutture di gestione si intende procedere allo sviluppo secondo gli assi professionali e manageriali indicati, confermando le sette aree a presidio dirigenziale per le quali, fatte le opportune verifiche e valutazioni, è necessario rivedere il numero e le funzioni dei ruoli dirigenziali ancorandoli alla core mission dell'ateneo.

Il presidente invita il direttore amministrativo ad illustrare la nota integrativa e i prospetti contabili allegati alla presente delibera.

Al riguardo il direttore amministrativo rileva con disappunto la perdurante mancanza di comunicazioni ministeriali in merito alla posta del fondo per il funzionamento ordinario che obbliga a predisporre il bilancio di previsione 2009 in assenza di informazioni in merito all'entrata più rilevante del bilancio stesso.

Il direttore amministrativo illustra al consiglio di amministrazione i principali elementi costitutivi del bilancio di previsione 2009 che si attesta su un giro d'affari di € 68.297.403,88.

Per quanto concerne la partita delle **entrate**, gli aspetti rilevanti corrispondono alle seguenti voci:

- il **fondo per il finanziamento ordinario** previsto è di € 30.543.790,00 quale quota consolidabile pari all'assegnazione disposta per il 2008 con il decreto ministeriale 30 aprile 2008 n. 99 con cui è stato attribuito il 94,97% del fondo consolidabile dell'esercizio 2007;
- la **contribuzione studentesca** calcolata tenendo conto del trend degli ultimi anni che vede una diminuzione della popolazione studentesca del 5,7% annuo in relazione al numero programmato degli accessi e considerando i criteri per l'anno accademico 2008/2009 approvati dal senato accademico nella seduta del 4 giugno 2008.

Per quanto riguarda la partita delle **uscite** rileva che:

- gli **stipendi per il personale docente e ricercatore strutturato** presentano un aumento di € 280.025,63 rispetto al bilancio di previsione 2008. La previsione dell'adeguamento delle retribuzioni è stato calcolato tenendo conto di un incremento del 3,03%. I fondi a bilancio sono tali da consentire l'avvio al piano di assunzione per il personale docente e ricercatore finalizzato al rientro nei requisiti minimi da parte della facoltà di design e arti, anche se si segnala che il decreto Gelmini, se convertito in legge, introduce una diversa quantificazione del turn-over e nuovi vincoli alle assunzioni;
- la **spesa per il personale docente e ricercatore a contratto** presenta minor copertura per un ammontare pari a € 1.025.118,82 dovuta principalmente alla riduzione delle somme finanziate da terzi per le attività didattiche delle facoltà;
- gli **stipendi per il personale tecnico e amministrativo** presentano un aumento di € 541.297,49 a copertura dei presunti oneri derivanti dal rinnovo del CCNL e degli adeguamenti connessi ai fondi di trattamento accessorio;
- gli stanziamenti a favore degli **studenti** rimangono invariati rispetto all'esercizio 2008 e sono destinati all'integrazione delle borse regionali per il diritto allo studio e per mobilità internazionale, ai contratti di collaborazione studentesca e alle attività del senato degli studenti. Al riguardo rileva il finanziamento di € 200.000,00 in applicazione dell'articolo 3 del decreto legge 10 novembre 2008, n. 180;
- per i **dottorati di ricerca** si è tenuto conto di quanto deliberato dal senato accademico e dal consiglio di amministrazione, rispettivamente nelle sedute del 15 maggio e del 6 giugno 2008, in merito all'assegnazione delle risorse alla scuola di dottorato di luav che presenta un aumento di € 120.188,14 collegato ai maggiori finanziamenti ministeriali per un importo di € 106.000,00;
- le spese per acquisizioni di **beni e servizi** presentano nel complesso un aumento di €

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

<p>4 dicembre 2008 delibera n. 125 Cda/2008/bilancio</p>	<p>pagina 4/4 allegati: 1</p>
--	---

737.718,62 pari al 43,26%. Tale aumento è dovuto per € 650.000,00 alla nuova collocazione di parte dei fondi destinati ai dipartimenti;

- le spese per la gestione degli **spazi e infrastrutture** presentano un aumento di € 675.116,00 pari al 20,6% rispetto all'esercizio 2008 per far fronte alle spese prima imputate ai singoli dipartimenti.

Con riferimento alle criticità già evidenziate dal rettore, il direttore amministrativo rileva che l'ammontare del deficit strutturale ammonta a oltre € 3.000.000,00, da riferirsi alle minori entrate sopra evidenziate e ai maggiori oneri collegati ai rinnovi contrattuali non decisi dagli atenei e all'aumento dei costi di funzionamento.

E' necessario procedere ad una politica di allineamento dei conti, che tenga conto del difficile quadro storico e delle ripercussioni sui finanziamenti. Nell'attuale situazione del bilancio, è possibile individuare una strategia che consenta di predisporre un bilancio prudente, provvedendo al rientro della quota relativa alla copertura fatta in emergenza per questo anno accademico.

Il presidente chiede al consiglio di esprimersi in merito.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente e del direttore amministrativo, visto l'articolo 7, comma 1, lettera b) dello statuto di Iuav, rilevato quanto deliberato dal senato accademico nella seduta del 26 novembre 2008 e salvo acquisire il parere del collegio dei revisori dei conti, delibera all'unanimità di approvare il bilancio di previsione esercizio finanziario 2009 (allegato 1 di pagine 29).

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

**INDIRIZZI E CRITERI PER LA FORMAZIONE DEL PROGETTO DI BILANCIO
2009****Relazione del rettore**

Il quadro presente: dal patto per l'università ai tagli della legge n. 133/2008, al decreto legge per l'università n.180/2008.

Nella relazione al bilancio di previsione 2008 richiamavo l'attenzione degli organi di governo sui provvedimenti che il Governo Prodi e il Ministro Mussi avevano adottato nel corso dell'anno 2007: a) il decreto ministeriale del 3 luglio 2007, n. 362 con il quale, in attuazione dell'articolo 1-ter, comma 2, del D.L. 31 gennaio 2005, n. 7, convertito nella legge 31 marzo 2005, n. 43, sono state rese note le linee generali di indirizzo della programmazione delle Università per il triennio 2007-2009; b) il decreto del 18 ottobre 2007, n. 506, con il quale erano resi noti l'individuazione dei parametri e dei criteri (indicatori) con cui monitorare e valutare i risultati dell'attuazione dei programmi presentati dalle università; c) i decreti delle nuove classi di laurea e di laurea magistrale e d) il decreto 26 luglio 2007 con il quale furono rese note le linee guida per l'istituzione e il riordino dei corsi di studio ai sensi del decreto ministeriale n. 270/2004.

Nella relazione indicavo inoltre nel così detto "patto per l'università", siglato nel mese di agosto 2007 tra il Ministro dell'economia e il Ministro dell'università, che recepiva le indicazioni del documento Muraro e del libro verde per la spesa pubblica, la strada per avviare la riqualificazione del sistema universitario del paese.

Come è noto la legge finanziaria per il 2008 ha previsto l'istituzione (articolo 2, comma 428, della legge finanziaria 24 dicembre 2007, n. 244) nello stato di previsione del Ministero dell'università e della ricerca, di un fondo con una dotazione finanziaria di 550 milioni di euro per gli anni 2008, 2009 e 2010, ai fini del concorso dello Stato agli oneri lordi per gli adeguamenti retributivi del personale docente e per i rinnovi contrattuali del restante personale delle università, nonché in vista degli interventi da adottare in materia di diritto allo studio, di edilizia, universitaria e per altre iniziative necessarie inerenti il sistema delle università.

Dal complesso dei provvedimenti che venivano allora richiamati nella relazione al bilancio di previsione 2008 emergeva chiara la linea che il sostegno al sistema universitario doveva accompagnarsi ad un'azione di corretta politica di gestione dell'autonomia da parte dell'università. A ciò d'altra parte mirava la finanziaria del 2008 (art. 2, comma 429) quando subordinava l'utilizzo delle risorse previste dal comma 428 all'adozione, entro il mese di gennaio 2008, di un piano programmatico da approvarsi di concerto tra il Ministro dell'economia e il Ministro dell'università e della ricerca.

Gli elementi qualificanti previsti dalla norma per il piano erano:

a) elevare la qualità globale del sistema universitario e il livello di efficienza degli atenei; **b)** rafforzare i meccanismi di incentivazione per un uso appropriato ed efficace delle risorse, con contenimento dei costi di personale a vantaggio della ricerca e della didattica; **c)** accelerare il riequilibrio finanziario tra gli atenei sulla base di parametri vincolanti, di valutazioni realistiche e uniformi dei costi futuri e, in caso di superamento del 90% della spesa di personale sul FFO, di disposizioni che rendano effettivo il vincolo di assunzioni di ruolo limitate rispetto alle cessazioni; **d)** ridefinire il vincolo dell'indebitamento degli atenei considerando, a tal fine, anche quello delle società e degli enti da essi controllati; **e)** consentire una rapida adozione di un sistema programmatico degli interventi che preveda adeguati strumenti di verifica e monitoraggio da attivare a cura del Ministero dell'università e

della ricerca, d'intesa con il Ministero dell'economia e delle finanze, sentita la CRUI, e che condizioni l'effettiva erogazione delle maggiori risorse all'adesione formale da parte dei singoli atenei agli obiettivi del piano.

Le medesime linee guida ministeriali suggerivano che l'adozione dei programmi relativi al triennio 2007-2009 rappresentava per ciascuna università l'occasione per utilizzare gli obiettivi e gli indicatori di sistema nei criteri di assegnazione delle risorse verso le proprie strutture, così da introdurre un processo di trasferimento a cascata delle linee generali di indirizzo al fine di un'articolazione della propria *governance* interna basata su elementi di responsabilità ed *accountability*.

Diversamente da quanto previsto dal comma 429 dell'articolo 2 della legge n. 244/2007 il piano programmatico non veniva adottato.

Successivamente il Ministro dell'Università provvedeva ad emanare, in data 30 aprile 2008, il decreto n. 99 con il quale veniva attribuita a ciascuna università una quota pari al 95,15% del fondo di finanziamento ordinario, mentre con il decreto interministeriale 30 aprile 2008 i Ministri dell'Università e dell'economia definivano i criteri di riparto del fondo previsto dal sopra richiamato comma 428.

In data 1 luglio 2008 il Ministero dell'Università provvedeva all'assegnazione definitiva, di cui al decreto n. 99/2008 e al decreto interministeriale 30 aprile 2008, comunicando altresì che il fondo di finanziamento ordinario per il 2008 veniva attribuito nella misura del 94,97% di quanto assegnato al 31 dicembre 2007 al netto degli interventi non consolidabili. Complessivamente all'ateneo veniva dunque disposta quale assegnazione provvisoria per il 2008 l'importo di 32.709.134 euro, costituito per euro 30.543.790 dal 94,97% di FFO consolidabile 2007, per euro 2.131.517 quale assegnazione derivante dall'applicazione dei criteri di riparto del fondo di cui al comma 428 e per euro 33.827 dall'assegnazione una tantum per l'integrazione degli assegni di ricerca di cui all'art. 1, comma 75, della legge 247/2007.

Nel corso dell'estate il governo Berlusconi attraverso: a) il decreto legge n. 93/2008 convertito nella legge n.126/2008; b) il decreto legge n. 112/2008 convertito nella legge n.133/2008; c) il disegno di legge n.1713 (legge finanziaria 2009), ha adottato misure di contenimento della spesa pubblica che in modo non selettivo comportano un taglio del fondo di finanziamento ordinario per gli anni 2009, 2010, 2011 pari rispettivamente al 1,30%, al 10,31 % e al 13,05 %.

Se è certamente comprensibile il fatto che nella presente congiuntura economica di recessione e a fronte del peso del debito pubblico del paese il sistema universitario sia chiamato a dare il proprio contributo al miglioramento dei saldi della finanza pubblica, meno comprensibile è che ciò avvenga mediante una politica di tagli non selettivi e non mirati.

Nell'anno 2007 le università hanno impiegato circa l'88,56% (media nazionale dati proper Miur) del fondo di finanziamento per la spesa di personale e, alla luce delle misure di riduzione del fondo di finanziamento assunte negli ultimi mesi e dell'aumento della spesa per stipendi derivante dall'incremento annuale delle retribuzioni del personale docente e ricercatore disposto dal Ministro dell'economia e dai maggiori oneri finanziari derivanti dai rinnovi contrattuali per il personale tecnico e amministrativo, non è difficile prevedere che dal 2010 la maggior parte delle università non sarà in grado di far fronte al pagamento degli stipendi.

E' di questi ultimi giorni la pubblicazione del decreto legge n.180 con il quale il Ministro dell'università ha inteso intervenire a parziale modifica delle disposizioni assunte in precedenza.

Con tale recente provvedimento viene disposto all'art. 1, comma 1, il divieto, per le università che al 31 dicembre di ciascun anno superano il limite del 90% del fondo

di finanziamento ordinario per le spese di personale, di procedere all'indizione di procedure concorsuali e di valutazione comparativa e all'assunzione di personale. Al comma 2 le predette università sono escluse dalla ripartizione dei fondi relativi al piano straordinario per l'assunzione dei ricercatori per gli anni 2008 e 2009. Il comma 3 del citato articolo modifica la precedente disposizione dell'articolo 66, comma 13 del decreto legge n. 112/2008 consentendo che, nel rispetto del limite del 90% di utilizzo del fondo di finanziamento ordinario, le università possano procedere, per ciascun anno, ad assunzioni di personale nel limite di un contingente corrispondente ad una spesa pari al 50% di quella relativa al personale a tempo indeterminato complessivamente cessato dal servizio nell'anno precedente. Una quota non inferiore al 60% della somma così risultante dovrà essere destinata all'assunzione di ricercatori a tempo determinato e indeterminato e una quota non superiore al 10% all'assunzione di professori ordinari. Sono nel contempo fatte salve le assunzioni dei ricercatori per i concorsi di cui all'articolo 1, comma 650, della legge 27 dicembre 2006, n. 296 (finanziaria 2007) e il fondo di finanziamento ordinario viene integrato per 24 mln di euro per l'anno 2009, per 71 mln di euro per l'anno 2010, per 118 mln di euro per l'anno 2011, 141 mln di euro a decorrere dal 2012 e di 455 mln di euro a decorrere dal 2013.

Non mi soffermo sui successivi commi dell'articolo 1 con i quali sono dettate disposizioni per lo svolgimento delle procedure di reclutamento dei professori di I e II fascia e dei ricercatori universitari auspicando che nel corso del 2009 sia possibile pervenire ad un nuovo sistema.

Altri elementi decisamente importanti del provvedimento sono i fondi destinati dall'articolo 3 al diritto allo studio per 200 mln di euro: 65 per le residenze studentesche e 135 per le borse di studio.

Richiamo poi l'attenzione sull'articolo 2 del provvedimento "Misure per la qualità del sistema universitario". La norma prevede che a partire dal 2009 una quota non inferiore al 7% del fondo di finanziamento ordinario e del fondo straordinario di cui all'articolo 2, comma 428 della legge n. 244/2007 (circa 500 mln di euro) sia destinata agli Atenei sulla base della qualità dell'offerta formativa e dei risultati dei processi formativi, della qualità della ricerca scientifica e della qualità, efficacia ed efficienza delle sedi didattiche. Le modalità di ripartizione della predetta quota, sono definite con decreto MIUR da adottarsi entro il 31/12/2008, sentiti il CIVR e il CNVSU.

La norma va nella giusta direzione, riprende alcune indicazioni presenti nel patto per l'università e addirittura le rafforza tanto che la percentuale destinata dal patto stesso per la premialità dei risultati della didattica e della ricerca (5%) è aumentata di due punti percentuali.

Nel patto, in attesa dell'Agenzia per la valutazione delle università, la ripartizione avveniva esclusivamente sui dati del Comitato nazionale per la valutazione del sistema universitario, al cui interno erano recepiti i dati della ricerca del Comitato di indirizzo per la valutazione della ricerca. Nel decreto legge n. 180/2008 alla valutazione dei risultati della didattica e della ricerca, si affianca una valutazione "della qualità, efficacia ed efficienza delle sedi didattiche" che al momento non è dato sapere in quale modo sarà declinata, inoltre il CNVSU e il CIVR sono solo sentiti ai fini della ripartizione, così che la stessa alla fine è affidata alla discrezionalità del Ministro.

Il decreto legge citato presenta elementi di attenzione e novità che sembrano andare nella giusta direzione, ma al tempo stesso conferma i tagli al fondo di finanziamento per il 2010 e per gli anni successivi. Ora si tratterà di vedere come in sede di distribuzione del fondo per il 2009 (che benché ridotto del 1,30 % rispetto alla tabella c allegata alla finanziaria n.244/2007, presenta comunque una

maggior disponibilità di fondi per 24 mil) verrà pesato il nostro ateneo che continua a presentare una situazione di sovra finanziamento imputabile in larga parte alla mancanza dei requisiti minimi nei corsi di studio della facoltà di design e arti.

Allo stesso modo sono condivisibili molte delle proposte e delle indicazioni contenute nelle Linee guida del Governo per l'Università. Si tratta di un documento articolato che tocca gli aspetti principali all'attenzione del sistema universitario e che richiede un'attenta disamina.

2. Il processo di cambiamento di IUAV: tra innovazione e resistenze

Prima di esporre lo stato finanziario del bilancio di previsione 2009 vorrei richiamare quelli che mi paiono i risultati più significativi del 2008:

- l'inaugurazione nel mese di febbraio, alla presenza dell'on. Modica sottosegretario del Miur, della Scuola di Dottorato di IUAV;
- l'istituzione e l'attivazione dei servizi e uffici della nuova struttura di gestione, la definizione degli accordi con le rappresentanze sindacali unitarie di ateneo in materia di criteri per l'attribuzione delle categorie di riferimento per le posizioni, per la definizione di interscambiabilità e interoperabilità delle posizioni di lavoro, per il conferimento degli incarichi di responsabilità e di funzioni specialistiche e per la costituzione ed utilizzo del fondo accessorio;
- il piano di progressioni economiche verticali e orizzontali del personale amministrativo e tecnico coerente con il progetto di riorganizzazione della struttura di gestione e con la politica di valorizzazione delle professionalità;
- la gestione del bilancio unico di ateneo che ha impegnato la struttura di gestione, in particolare l'area amministrazione e l'area ricerca, nella chiusura dei bilanci consuntivi 2007 dei dipartimenti e nella rimessa a disposizione dei fondi vincolati e liberi dei dipartimenti stessi, nonché nella presa in carico di tutte le attività amministrative, gestionali e di rendicontazione relative a progetti e attività di ricerca e conto terzi attive al momento del passaggio dall'amministrazione dei dipartimenti a quello delle aree amministrazione e ricerca;
- a conclusione del progetto di revisione dei principali contratti di servizio, già avviato a partire dal 2007, l'avvio del contratto di *global service* riferito alla manutenzione ordinaria, conduzione degli impianti e forniture energetiche;
- la messa all'asta di Palazzo Pemma con base d'asta a 5,5 mln di euro e la cui vendita ha fruttato un introito di 7,1 mln di euro;
- l'apertura dell'asilo nido sul quale si sta predisponendo con l'amministrazione comunale e con altri enti territoriali un progetto di utilizzo finalizzato alla riduzione della retta attualmente prevista.

Un risultato di assoluto rilievo è l'avvio di quella che nel corso della seconda conferenza della ricerca svolta il 18 giugno di questo anno abbiamo definito "*nuova geografia della ricerca*". Espressione con la quale vogliamo indicare la nuova organizzazione e articolazione che la comunità scientifica di ricerca del nostro ateneo ha assunto nel corso del 2008.

Diciotto aree di ricerca, che raggruppano quarantasei diverse unità di ricerca, dentro una comune cornice di senso.

Le unità di ricerca sono gli attori principali della produzione di ricerca (in interazione con la ricerca individuale).

Le attività delle unità di ricerca sono autonome, e sono sostanziate da programmi e progetti di ricerca. Le aree indicano, con l'obiettivo prevalente di comunicazione della geografia della ricerca verso l'esterno, il campo (di interessi, pratiche e interdipendenze) di ricerca.

Sono coinvolti complessivamente 439 ricercatori, dei quali: 146 docenti strutturati (su 201), 74 docenti a contratto, 50 assegnisti, 29 dottorandi e ulteriori 140 ricercatori (docenti di altre università e collaboratori alle attività di ricerca).

Nell'ambito delle aree e delle unità di ricerca sono stati attivati, a valere sui fondi per il 2008, 14 assegni di ricerca di cui tre liberi.

Sono state inoltre ripartiti tra le aree e unità di ricerca 300 ml euro per il sostegno e sviluppo di attività e progetti di ricerca, determinando un raddoppio delle quote a disposizione a sostegno di progetti condivisi, cui si aggiungono circa 155 ml euro per attività e iniziative culturali di supporto e circa 100 ml euro quali i fondi a sostegno della scuola di dottorato.

In questo contesto va anche ricordata la ridefinizione del progetto FSE che, pur comportando un aggravio di spesa sul FFO, ha tuttavia consentito di aumentare le quote a disposizione per gli assegni di ricerca e per le borse di dottorato.

Ricordo inoltre la deliberazione con la quale il senato accademico nel mese di luglio ha dato avvio all'istituzione e attivazione del sistema dei laboratori. Ritengo che sia un importante risultato nella politica di razionalizzazione e riassetto delle nostre strutture. Ma anche un'occasione per nuove opportunità soprattutto nelle nostre attività di ricerca applicata e di consulenza al territorio.

Esiti altrettanto significativi dell'impegno dell'ateneo per lo sviluppo della ricerca sono:

- l'acquisizione di un brevetto di deragliatore per biciclette alla cui possibile industrializzazione lavorano alcuni docenti e ricercatori impegnati nel design della mobilità.
- l'avvio del primo spin-off partecipato da IUAV e finalizzato a valorizzare economicamente un servizio di monitoraggio del territorio e dell'ambiente con piattaforma aerea multi sensore.
- l'avvio in collaborazione con l'Università di Ca' Foscari e il Parco Scientifico Tecnologico VEGA di un ufficio per il trasferimento tecnologico.

Momento altrettanto importante del processo di innovazione e cambiamento che ha coinvolto la ricerca di ateneo nel corso del 2008 lo si è avuto il 22 ottobre quando unità di ricerca e responsabili dei servizi dedicati alla ricerca si sono incontrati per l'illustrazione della prima guida dei servizi alla ricerca. Strumento che si affianca a quelli già disponibili nel web e che vuole offrire a chi fa ricerca tutto il supporto necessario per la propria attività, comprese le attività di formazione in euro progettazione.

- nell'ambito della programmazione del fabbisogno del personale per il triennio 2008-2010, l'ateneo, realizzando gli indirizzi definiti dal senato accademico nel 2008, ha avviato un importante e significativo piano di assunzione per il personale docente e ricercatore che prevede, tra il 2008 e il 2009, l'immissione nei ruoli di professori e di ricercatori, mediante concorso o mobilità da altri atenei, di 25 nuove unità.

Il piano utilizza lo stanziamento di 400 ml euro previsto a tale scopo nel bilancio di previsione 2008, i fondi assegnati dal Miur quale quota di cofinanziamento per l'assunzione di ricercatori nel corso del 2008 e 2009, gli incentivi per la mobilità del personale docente e ricercatore previsti sempre dal Miur. Il piano di reclutamento così determinato soddisfa le esigenze minime ed essenziali di ricambio del corpo docente, soprattutto nella prospettiva, definita dal piano strategico e triennale dell'ateneo, di rientro nel quadro dei requisiti di docenza già a partire dall'anno accademico 2009/2010.

Alla realizzazione del piano di rientro contribuiscono anche i cinque contratti per professori straordinari a tempo determinato che a partire dal passato e dal presente anno accademico sono stati attivati ai sensi del comma 12 dell'art.1 della legge n.230/2005 con le fondazioni di Venezia, per gli Alti Studi sull'arte e Claudio Buziol.

Azioni che nell'arco di un biennio comportano un aumento complessivo di circa 30 unità di personale docente tra tempo indeterminato e determinato.

La politica di reclutamento va ulteriormente incentivata e sostenuta, ovviamente considerando da un lato la necessità del rispetto dei vincoli di equilibrio finanziario, ma anche l'esigenza di far crescere la nostra offerta formativa e contestualmente di creare le condizioni per la crescita scientifica e professionale delle migliori risorse giovani dell'ateneo.

Credo che l'insieme di queste esigenze possa trovare una via di soddisfazione se saremo capaci di sviluppare progetti formativi e scientifici forti e convincenti in modo tale che i nostri partner siano invogliati ad utilizzare gli strumenti previsti dalla legge n.230/2005: il finanziamento di contratti di professori e ricercatori a tempo determinato.

Sarebbe questo un modo efficiente ed efficace di pianificare e gestire la programmazione del fabbisogno di personale docente e ricercatore. Individuando da un lato i settori scientifico disciplinari strategici su cui l'Ateneo intende realizzare un investimento di medio e lungo periodo in termini di reclutamento di ricercatori e docenti di ruolo. Anche avvalendosi nella attuale fase, da un lato delle opportunità offerte dal decreto n. 180/2008 che rende disponibili per gli atenei le risorse previste dal comma 650 dell'art.1 della legge n.296/2006 per l'assunzione di nuovi ricercatori. Dall'altro gestendo attraverso strumenti più flessibili, a basso impatto sul bilancio dell'ateneo, come i contratti a tempo determinato, il ricorso e l'apporto ai progetti formativi e di ricerca di soggetti appartenenti al modo delle professioni e della cultura.

Tutte azioni che nell'intenzione del senato accademico s'inscrivono o dovrebbero iscriversi entro il piano strategico di ateneo per la cui elaborazione sono state costituite nel mese di febbraio due apposite commissioni.

Non si può, tuttavia, alla fine dell'anno non considerare che mentre la parte relativa alla ricerca è in una fase avanzata di precisazione, il piano strategico per la didattica non è ancora pervenuto ad una definizione dell'offerta formativa compatibile tanto con il quadro dei requisiti necessari, quanto con le compatibilità di bilancio.

Lo stesso documento in *progress* della commissione didattica rileva questa situazione nel passaggio che riporto:

“La predisposizione dei nuovi ordinamenti è avvenuta in modo autonomo, assumendo sostanzialmente invariato l'attuale assetto (le modifiche al riguardo sono minime). Ogni facoltà ha gestito il passaggio dal regime ex 509 al 270, ridiscutendo i progetti formativi entro propri quadri di compatibilità e di prospettiva. Si è trattato di una fase necessaria, ma i cui esiti non sembrano misurarsi in modo sufficiente con i vincoli generali e di ateneo. Le simulazioni Rad evidenziano una situazione di sofferenza per Fda, di sufficienza per Fpt e di surplus per Far con scarse possibilità di compensazione a livello di Ateneo. Le difficoltà nascono dalle peculiarità dei cds (dei formati didattici soprattutto), ma soprattutto dalla difficile tenuta di un modello politecnico in un Ateneo piccolo come il nostro. Questo modello oltre ad ostacolare possibili sinergie, impedisce la costruzione di un 'core curriculum' orientato al progetto da cui declinare la formazione di architetti, planner e designer su percorsi contigui e differenziati.”

3. I dati del bilancio di previsione 2009 e strategie di risanamento.

Il bilancio di previsione 2008 presentava un deficit complessivo di 440 ml di euro ripianato dall'avanzo di amministrazione libero presunto dell'esercizio 2007.

Il bilancio di previsione 2009 presenta un deficit complessivo di 3,3 mln di euro, che registra un ulteriore aumento rispetto all'anno precedente di 2,9 mln di euro, composto per 2,2 mln di euro da minori entrate e per 700 ml euro da maggiori spese, ripianato utilizzando parte dell'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2008.

Che la situazione di bilancio nel 2009 dovesse presentare un saldo negativo era stato posto in luce dalla direzione amministrativa ancora nel mese di luglio del 2007 quando al senato accademico furono illustrati gli elementi del disequilibrio finanziario del bilancio, che allora erano fundamentalmente connessi all'ipotesi di un fondo di finanziamento ordinario stabile, alla diminuzione progressiva del numero degli studenti stimato in un 5,7% annuo, alla dinamica degli aumenti retributivi al saldo dei pensionamenti.

Nell'immediato, però, la situazione di deficit che presenta il bilancio 2009 ci impone di rivedere i criteri con cui definiamo la nostra offerta formativa e i relativi piani didattici annuali.

Vorrei richiamare l'attenzione del senato accademico sul primo dei dati economici che compongono lo stato di disavanzo del bilancio 2009. La diminuzione delle entrate per 2,2 mln di euro è dovuta per 1,6 mln di euro al fatto che nel corso di 2008 ci è venuto a mancare in tutto o in parte il sostegno di importanti finanziatori esterni: la camera di commercio di Treviso ha ridotto il proprio contributo del 10%, la camera di commercio di Venezia e l'ANCE l'hanno azzerato. E' inoltre venuto a mancare il finanziamento del fondo sociale europeo con cui sino al 2007 avevamo sostenuto la realizzazione dei workshop della facoltà di architettura.

Sulla diminuzione delle entrate pesa inoltre l'andamento delle iscrizioni degli studenti che continuano da un lato a diminuire di circa il 5,7%, mentre contestualmente aumentano le riduzioni (totali e parziali) per tasse passate dal 2005/06 al 2007/08 dal 38% al 47%, che a loro volta implicano un aumento della uscita per rimborso tasse.

Un fenomeno che va registrato con preoccupazione è l'aumento degli studenti che non concludono entro i termini normali il corso di studio dell'ordinamento didattico di cui al Dm n. 509/2001. Il loro numero somma a 1120 rispetto ai 910 studenti fuori corso dei vecchi ordinamenti (dpr 806 e dm 93).

Per quanto riguarda la previsione del fondo di finanziamento ordinario per il 2009 ho indicato sopra i nuovi elementi che entrano in gioco nella sua determinazione. Ai fini del bilancio la previsione è costruita tenendo conto dell'assegnazione del 94,97% di FFO 2007 consolidabile e della quota prevista a copertura dei maggiori oneri per il costo del personale che si presume di ricevere anche per il 2009.

Sul lato delle uscite la spesa aumenta di circa 700 mila euro, rispetto al 2008.

Le spese per le manutenzioni ordinarie, previste nell'ambito del contratto di global service che sarà attivato a partire dal 2009 e su cui mi soffermerò più avanti, aumentano di circa 320 ml euro.

Le spese per il personale docente e ricercatore aumentano di circa 300 mila euro, mentre la spesa per il personale tecnico e amministrativo aumenta di 500 mila euro in forza del rinnovo contrattuale e degli adeguamenti connessi ai fondi del trattamento accessorio del personale.

Le uscite relative ai contratti per la didattica evidenziano una flessione di circa un 1 mln euro, che va correlata alla diminuzione sul lato delle entrate dei contributi da terzi per 1,6 mln. Il risultato comporta un maggior aggravio sul FFO della spesa per didattica per circa 600 mila euro.

La spesa per la didattica nel 2008 ammontava a circa 6,4 mln di euro, finanziata per 3,1 mln di euro da terzi, per 970 ml euro dal FSE e per 2,33 mln di euro dal FFO.

Nel corso del 2008 il bilancio si è dovuto far carico di ulteriori 750 mila euro a copertura di finanziamenti prima imputati al FSE, alla Camera di Commercio di Venezia e all'ANCE, portando così il costo complessivo a carico del bilancio per il 2008 a 3,1 mln di euro.

Per il 2009 l'impegno finanziario dell'ateneo per la didattica rimane di 3 mln di euro, su una spesa complessiva di 5,5 mln di euro a cui i terzi contribuiscono per 2,5 mln di euro.

La spesa per la didattica è in gran parte il risultato degli standard che l'ateneo da circa un decennio si è dato. Standard ben superiori alla numerosità massima definita dai requisiti quantitativi del Dm n. 554/2007 per l'attivazione dei corsi di studio. E' necessario affrontare la questione prevedendo da un lato un piano dei costi sostenibili per la didattica che determini gli elementi di composizione dei budget delle facoltà e dall'altro gli indicatori sulla base dei quali i budget si sostengono. Credo che non sia solo necessario fissare indicatori di tipo quantitativo correlati al rapporto tra attività formativa e numero di studenti, ma anche indicatori che tengano conto dei risultati di apprendimento sia in relazione al tasso di attrattività dei corsi, al tasso di abbandono, ai risultati dei processi formativi.

La spesa per i piani didattici che sostiene l'ateneo nel 2009 per 3 mln di euro, per le ragioni che su ho richiamato, nonostante un primo sforzo di razionalizzazione attuato prima dell'avvio del corrente anno accademico per circa 460 mila euro (350 ml da parte di FDA e 110 ml da parte di FAR) registra un aumento di 600.

E' indubbio che sulla diminuzione dei contributi provenienti da terzi, in particolare per quelli non riconducibili al FSE, pesa anche l'attuale congiuntura economica. Allo stesso tempo, anche alla luce dei tagli del FFO previsti per il 2010, il costo attuale della didattica non è più sostenibile.

Allo stesso tempo il ricorso a parte dell'avanzo di amministrazione per il ripiano del deficit 2009, che ci costringe in qualche modo rimodulare l'utilizzo dei fondi disponibili per gli interventi di manutenzione straordinaria degli immobili, ha carattere di eccezionalità e impone alcuni vincoli al bilancio 2009 e a quelli degli anni successivi.

In primo luogo le maggiori entrate non previste che dovessero essere accertate nel corso dell'anno saranno prioritariamente destinate al reintegro dei suddetti fondi. Allo stesso tempo il senato accademico si impegna a deliberare entro il primo trimestre del 2009 un piano di razionalizzazione della spesa didattica finalizzato a costruire un quadro sostenibile dei costi. A tale riguardo la direzione amministrativa ha predisposto una prima analisi che potrà essere utilmente impiegata.

Il piano dovrà proporre un set di indicatori quantitativi e criteri qualitativi che, tenuto conto dei vincoli previsti dalla vigente legislazione in materia di istituzione e attivazione dei corsi di studio, definisca i costi per l'erogazione dell'offerta formativa che potranno trovare copertura nel bilancio dell'ateneo.

Dal 2010 potranno inoltre essere previste per un periodo di tre anni riduzioni delle spese correnti per non meno di un 1/3 dei fondi utilizzati nel corrente esercizio a sostegno delle spese per i piani didattici.

Accanto all'azione di revisione della nostra spesa per la didattica credo che nel 2009 debbano essere indicati come obiettivi strategici il piano di razionalizzazione e utilizzo del patrimonio edilizio e la definizione del piano dei sistemi informativi di ateneo.

Da ultimo vorrei in ogni caso sottolineare il fatto che pur in presenza di una difficile situazione finanziaria per le ragioni che sono state sopra illustrate, nell'ultimo anno del mio mandato viene presentato un bilancio che garantisce il mantenimento delle attività istituzionali dell'ateneo.

Non solo la programmazione didattica non subisce sconvolgimenti, ma vengono preservate le risorse per la ricerca, così come per l'acquisizione del patrimonio librario e il funzionamento della struttura.

Allo stesso tempo, se sul lato dei finanziamenti da terzi per la didattica nel corso del 2008 si è determinata la situazione che ho descritto, è pure di questi giorni l'attribuzione all'ateneo di un finanziamento di 1,3 mln di euro provenienti dal FSE ripartiti per l'attivazione di moduli professionalizzanti, master e dottorati per 935 ml euro, per assegni di ricerca per 333 ml e per progetti relativi all'orientamento per 144 ml euro, che stanno a dimostrare la capacità di iniziativa progettuale che pure è presente nell'ateneo.

Inoltre in una situazione di oggettiva difficoltà in cui i margini di manovra si restringono viene mantenuto l'impegno di cercare nuove soluzioni di razionalizzazione e ottimizzazione dei costi di gestione. Ricordo che in sede di bilancio consuntivo 2007 è stato rilevato che la contrazione della spesa di funzionamento dell'amministrazione centrale è stata pari al 24% del precedente anno.

Nell'ambito delle politiche di gestione si iscrive il contratto di global service la cui attivazione è programmata per il quinquennio 2009-2013 e con il quale saranno gestite le esigenze di manutenzione edilizia ordinaria, di conduzione degli impianti e di fornitura energetica e con il quale è portato a conclusione il progetto di revisione dei principali contratti di servizio avviato nel 2007 dalla direzione amministrativa.

Il progetto e contratto sono il risultato del lavoro comune di un gruppo di nostri docenti e tecnici dell'area infrastruttura.

I vantaggi attesi sono leggibili su quattro profili: certezza della spesa nel periodo contrattuale; impulso alla manutenzione ordinaria predittiva e programmata; riduzione della spesa energetica sia per l'accesso a tariffe migliori sia per il contenimento dei consumi atteso e attivazione del sistema informativo per la gestione degli edifici (previsto in contratto).

Da ultimo vorrei chiudere questa relazione evidenziando il fatto che partiti nel 2007 con la condivisione dell'obiettivo di chiarire a noi stessi la posizione occupata da IUAV nell'ambito del sistema universitario, così come le condizioni oggettive che determinano e condizionano il suo operare, sia sotto il profilo dei costi, che quello dei processi decisionali e gestionali, ritengo che sia stato percorso un buon tratto di strada.

Con l'avvio del nuovo anno i processi di riorganizzazione della struttura di gestione saranno completati. Anche in questo ambito le mutate condizioni di contesto intervenute nell'estate 2008 ci hanno condotto a modificare i progetti originari. Se da un lato l'articolazione della struttura gestionale in sette aree deve essere confermata, è necessario rivedere il numero e le funzioni dei ruoli dirigenziali.

Nota Integrativa al bilancio finanziario autorizzativo

Premesse

Il bilancio annuale di previsione è formulato in termini di competenza e con carattere autorizzatorio secondo quanto previsto dall'articolo 18, comma 1 del regolamento di ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità.

Il bilancio è redatto in modo da evidenziare i flussi delle entrate e delle spese secondo le regole di classificazione enunciate nel Decreto M.U.R.S.T. del 9 febbraio 1996, che ha dettato i criteri per la redazione dei conti consuntivi delle Università, e nel Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze del 18 febbraio 2005 che ha dettato la codificazione, le modalità e i tempi per l'attuazione del sistema SIOPE nelle Università.

Il bilancio si compone dei seguenti titoli e categorie:

ENTRATE

TITOLO 1	ENTRATE CORRENTI
Categoria 2	entrate per attività formative
Categoria 3	trasferimenti correnti
Categoria 4	entrate per attività diversificate
Categoria 5	redditi e proventi patrimoniali
Categoria 6	poste correttive e compensative
TITOLO 2	ENTRATE IN CONTO CAPITALE
Categoria 3	trasferimenti in c/capitale
Categoria 7	alienazione di beni patrimoniali e riscossione di crediti
Categoria 8	accensione di prestiti
TITOLO 3	PARTITE DI GIRO
Categoria 9	partite di giro

SPESE

TITOLO 1	SPESE CORRENTI
Categoria 1	docenti e ricercatori
Categoria 2	tecnici e amministrativi
Categoria 3	studenti
Categoria 4	beni e servizi
Categoria 5	spazi e infrastrutture
Categoria 6	organi istituzionali
Categoria 7	trasferimenti
Categoria 8	imposte e tasse
TITOLO 2	SPESE IN CONTO CAPITALE
Categoria 4	beni e servizi
Categoria 5	spazi e infrastrutture
Categoria 7	trasferimenti
TITOLO 3	RIMBORSO MUTUI
Categoria 8	rimborso mutui
TITOLO 4	PARTITE DI GIRO
Categoria 9	partite di giro

Il bilancio è articolato in titoli e categorie le cui previsioni formano oggetto di approvazione; il conto rappresenta l'unità elementare del bilancio ai soli fini della gestione e della rendicontazione. La previsione per conti non è oggetto di approvazione.

Il bilancio è anche articolato, sempre ai fini della gestione e della rendicontazione, in Unità Previsionali di Base in relazione alle funzioni dell'Università:

DIDATTICA

Far	Facoltà di architettura
Fda	Facoltà di design e arti
Fpt	Facoltà di pianificazione
Asd	Area servizi alla didattica

RICERCA

Asr	Area servizi alla ricerca
-----	---------------------------

SERVIZI A DIDATTICA E RICERCA

Sl	Sistema laboratori
Asbd	Area sistema bibliotecario e documentale

AMMINISTRAZIONE

Rettorato	Rettorato
Da	Direzione amministrativa
Aa	Area amministrazione
Ai	Area infrastrutture
Aruo	Area risorse umane e organizzazione

ANALISI

Il bilancio di previsione 2009 si attesta su un giro d'affari di 68.297.403,88 euro. Come prevede l'articolo 24 del regolamento di ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, nella prima posta delle entrate viene inserito l'avanzo di amministrazione presunto al 31 dicembre 2008 che ammonta complessivamente a 8.474.155,96 euro, di cui 5.188.769,01 euro come avanzo di amministrazione vincolato e 3.285.386,95 euro come avanzo di amministrazione libero.

Entrate

TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI
Categoria 2 entrate per attività formative
Totale complessivo 8.967.600,00 euro

AREA DEI SERVIZI ALLA DIDATTICA

La previsione è composta da:

7.994.000 euro per iscrizioni ai corsi di laurea di primo e di secondo livello;

84.600 euro per iscrizioni ai corsi di dottorato di ricerca;

475.000 euro per tassa regionale per il diritto allo studio;

414.000 euro per altri servizi agli studenti e indennità di ritardato pagamento.

Gli elementi che supportano la previsione sono: l'evoluzione storica del numero degli iscritti che vede confermato il trend di decremento annuo pari al 5,7%. Sulla diminuzione influiscono il numero programmato per l'accesso ai corsi di laurea e ai corsi di laurea specialistica attivati presso le facoltà, la diminuzione degli studenti iscritti ai corsi di studio dei vecchi ordinamenti e l'aumento del numero degli studenti che ricorrono alla riduzione delle tasse per condizioni di reddito. La previsione tiene conto inoltre della delibera del senato accademico del 4 giugno 2008 concernente i criteri relativi alla contribuzione studentesca per l'anno accademico 2008/2009 che confermando i criteri del passato anno ne ha adeguato gli importi al solo tasso di inflazione programmata.

Bilancio 2009	studenti iscritti	studenti paganti	tassa media	importo (migliaia di euro)
seconda rata a.a. 2008/09	5768	5080	1.069	5.430.520,00
prima rata a.a. 2009/10	5439	4749	539,61	2.562.631,62
tasse contributi				7.994.220,62

TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI
Categoria 3 trasferimenti correnti
Totale complessivo 35.586.701,36 euro

	DIDATTICA				SISTEMA LABORATORI	AREA RICERCA	AMMINISTRAZIONE	Totale
	Facoltà di architettura	Facoltà di design e arti	Facoltà di pianificazione	Area dei servizi alla didattica			Area Amministrazione	
Camera di commercio di Treviso finanziamento dei corsi di laurea in disegno industriale – disegno industriale del prodotto – design della moda		1.570.500,00						1.570.500,00
Fondazione Venezia finanziamento delle attività didattiche		170.000,00						170.000,00
Fondazione Venezia finanziamento di cinque cattedre triennali		324.433,26						324.433,26
Fondazione Buziol finanziamento di una cattedra triennale del corso in design della moda		91.950,00						91.950,00
MIUR Fondo di finanziamento ordinario							32.182.521,24	32.182.521,24
MIUR Borse di studio post- laurea						656.000,00		656.000,00
Finanziamenti da terzi borse di studio post-laurea						28.362,86		28.362,86
Finanziamento borse diritto allo studio				200.000,00				200.000,00
Regione veneto-archivio digitale					10.100,00			10.100,00
Ministero Beni e attività culturali finanziamento corso di laurea in scienze e tecniche del teatro		352.834,00						352.834,00
TOTALE		2.509.717,26		200.000,00	10.100,00	684.362,86	32.182.521,24	35.586.701,36

Rispetto all'esercizio 2008 la previsione per le entrate da trasferimenti correnti rileva un decremento complessivo del 4,74% pari a 1.771.831,05 euro.

Il fondo di finanziamento ordinario consolidabile per il 2009 è stato previsto in 30.543.790,00 euro, pari all'assegnazione disposta per il 2008 con il D.M. 30 aprile 2008 n. 99 con il quale è stato attribuito il 94,97% del fondo consolidabile dell'esercizio 2007. Viene prevista l'attribuzione di euro 1.200.000 dell'importo assegnato nel 2008 a copertura dei maggiori oneri di personale in all'applicazione dei criteri di riparto previsti dall'articolo 2, comma 428, della legge n. 244/07. E' prevista anche la quota di cofinanziamento per mobilità docenti e nuove assunzioni ricercatori per 438.731,24 euro

La previsione per l'esercizio 2009 non valorizza il fondo per la "programmazione delle Università 2007-2009" di cui all'articolo 4, comma 7, lettere a.1 e b.1. del D.M. 3 luglio 2007, n.

362. L'assegnazione ammontava a 292.951 euro nell'esercizio 2007 e a 316.027 euro nell'esercizio 2008.

La previsione di finanziamento MIUR per le borse di studio post-laurea corrisponde all'importo definitivo assegnato dal ministero per l'esercizio finanziario 2008, rimane invariato il finanziamento di 28.359,86 euro per due borse di dottorato dalle Università di Palermo e di Napoli.

E' stato previsto in aumento il contributo di 200.000 euro erogato dalla Regione Veneto a copertura delle borse per diritto allo studio in attuazione delle misure per il diritto allo studio previste dall'art. 3 del Decreto legge n. 180/2008.

La previsione di finanziamento per la mobilità internazionale degli studenti ammonta a 228.000 euro, di cui 60.000 euro provenienti dal MIUR e 168.000 euro dall'Agenzia Nazionale INDIRE. Complessivamente i fondi provenienti da finanziatori pubblici e privati ammontano a 2.519.817,26 euro con un decremento del 38,4% rispetto all'esercizio 2008.

Nel 2009 non sono iscritti a bilancio i contributi della Camera di Commercio di Venezia per le attività didattiche della Facoltà di Design e Arti, né i contributi dell' associazione Nazionale Costruttori Edili e quelli provenienti fino al 2007 dal fondo sociale europeo e utilizzati per i workshop e le attività didattiche della Facoltà di Architettura per un totale di 1.323.616,94 euro. I corsi di laurea della Facoltà di Design e Arti sono finanziati prevalentemente da contributi esterni. Su una spesa complessiva, al netto del costo del personale strutturato, di 3.464.696,87 euro i finanziamenti esterni previsti per l'esercizio 2009 ammontano a 2.509.717,26 euro quali entrate di competenza e a 105.377,45 euro quali finanziamenti già erogati nel 2008 ma di competenza dell'esercizio 2009. Il decremento rispetto all'esercizio 2008 è di 457.172,35 euro. La Camera di Commercio di Treviso contribuisce ai corsi di laurea in design della moda e in disegno industriale e al corso di laurea specialistica in disegno industriale del prodotto per 1.570.500 euro, come previsto dalla convenzione stipulata nel 2008, con un decremento rispetto al 2008 di 374.500 euro. Il Ministero dei Beni Culturali ed Ambientali contribuisce ai costi del corso di laurea specialistica in scienze e tecniche del teatro per 352.834 euro, con un decremento rispetto al 2008 di 54.745 euro. La Fondazione di Venezia contribuisce ai costi della Facoltà di Design e arti con un contributo annuo di 170.000 euro e finanzia, a partire dall'anno accademico 2007/2008, un insegnamento di arte contemporanea e quattro programmi triennali di ricerca per un importo annuo di 324.433,26 euro. Il decremento rispetto all'esercizio 2008 è di 27.927,35 euro. Infine la Fondazione Claudio Buziol finanzia, a partire dall'anno accademico 2007/2008, un programma triennale di ricerca dal titolo "Il sogno del denim" per 91.950 euro annui.

TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI
Categoria 4 entrate per attività diversificate
Totale complessivo 633.620,56 euro

Lo stanziamento comprende le entrate per proventi del Sistema dei laboratori per 479.102,56 euro, aumentate di 229.102,56 euro rispetto all'esercizio precedente, e quelle derivanti dal contratto di servizi con la ditta IDA BAR S.r.l. appaltatrice del servizio di ristoro presente nella sede di Santa Marta per 154.518 euro, aumentato di 30.894 euro rispetto all'esercizio 2008.

TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI
Categoria 5 redditi e proventi patrimoniali
Totale complessivo 109.466 euro

Lo stanziamento comprende le entrate per la concessione di spazi IUAV alle ditte Vodafone e Sacaim per l'installazione di antenne, 83.640 euro invariati rispetto all'esercizio precedente, il fitto dei locali alla libreria CLUVA per 10.000 euro e il fitto dei locali ad uso bar negli spazi dei Tolentini e di Ca' Tron per 5.826 euro. Si prevedono inoltre interessi attivi su conti correnti postali e bancari per 10.000 euro.

TITOLO 1 ENTRATE CORRENTI
Categoria 6 poste correttive e compensative
Totale complessivo 0,00 euro

La categoria non presenta stanziamento previsionale a seguito dell'adozione del bilancio unico di Ateneo.

TITOLO 2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE
Categoria 3 trasferimenti in conto capitale
Totale complessivo 3.840.860 euro

I trasferimenti del Ministero dell'Università e della ricerca per la copertura delle rate per i mutui quindicennali, accesi attraverso i finanziamenti della legge speciale per Venezia n. 139/92, sono diminuiti per 516.456 euro in conseguenza della chiusura del mutuo acceso nel 1993 con la Banca Nazionale del Lavoro.

Rimangono ancora attivi i seguenti contratti coperti dai trasferimenti MIUR:

CARISBO1	decorrenza 1995 L.535/95	restanti rate annuali 2	122.400,31
CARISBO2	decorrenza 1996 L.535/95	restanti rate annuali 3	471.008,72
MEDIOCREDITO	decorrenza 1996 L.515/96	restanti rate annuali 3	619.748,28
CREDIOP	decorrenza 1997 L.345/97	restanti rate annuali 4	516.456,90
CREDIOP	decorrenza 1998 L.515/96	restanti rate annuali 4	309.874,14
CA.RI.VE.	decorrenza 1998 L.345/97	restanti rate annuali 5	516.456,88
OPI 1999	decorrenza 1999 L.295/98	restanti rate annuali 6	516.456,90
OPI 2000	decorrenza 2000 L.295/98	restanti rate annuali 6	516.456,90
OPI 2003	decorrenza 2003 L.448/01	restanti rate annuali 9	149.000,00
UNICREDIT 2004	Decorrenza 2004 L.448/01	restanti rate annuali 10	103.000,00

TITOLO 2 ENTRATE IN CONTO CAPITALE
 Categoria 8 accensione di prestiti
 Totale complessivo 0 euro

La categoria non presenta stanziamento previsionale in quanto non sono previsti ulteriori finanziamenti derivanti dalla legge speciale per Venezia.

TITOLO 2 PARTITE DI GIRO
 Categoria 9 partite di giro
 Totale complessivo 10.457.000 euro

L'importo per l'esercizio 2009 rimane invariato.

Uscite

TITOLO 1 USCITE CORRENTI
Categoria 1 docenti e ricercatori
Totale complessivo 23.928.237,05 euro

Lo stanziamento comprende le spese per il personale docente e ricercatore strutturato per 17.391.391,98 euro e per il personale a contratto, docenti e collaboratori alla didattica, per 5.864.561,44 euro.

E' inoltre previsto il finanziamento di assegni di ricerca per 421.180,55 euro di cui 107.556,15 euro rappresentano l'assegnazione MIUR, 107.556,15 euro il cofinanziamento da parte dell'ateneo, 190.000 euro l'ulteriore finanziamento luav ed 16.068,25 euro la quota derivante dall'attività convenzionale.

Con tali fondi si potranno attivare 21 assegni di durata annuale.

La somma residuale è composta da 70.000 euro per la copertura delle spese per le commissioni di concorso del personale docente, 25.000 euro per il rimborso delle spese di trasferta del personale docente impegnato in attività di ricerca, 78.468,53 euro quali fondi MIUR vincolati per contratto di rientro docenti dall'estero e 78.635,55 euro a copertura di spese del personale docente dell'Area sistema bibliotecario di ateneo e del Sistema dei Laboratori riferite allo svolgimento di attività commerciale.

Il bilancio di previsione 2009, relativamente alle spese per il personale docente e ricercatore strutturato, presenta un aumento di 280.025,63 euro rispetto al bilancio di previsione 2008.

Il fabbisogno è stato calcolato sulla base dei seguenti dati:

stipendi docenti	Previsioni 2009 importo	Previsioni 2008 importo
stipendi personale in servizio alla data del 1 gennaio	12.687.892,14	12.385.275,73
adeguamento retribuzioni 3,03%	386.024,70	376.661,75
scatti biennali	152.254,71	210.350,85
ricostruzioni di carriera	66.574,99	24.156,68
assunzioni	164.081,16	49.669,29
cessazioni	- 108.451,56	- 238.371,72
fondi a disposizione del fabbisogno di personale	0,00	400.000,00
indennità rettorale	31.000,00	31.000,00
oneri riflessi	4.012.014,84	3.872.622,77
	17.391.390,98	17.111.365,35

Il numero dei professori universitari e dei ricercatori di ruolo passa dalle 198 unità previste nel bilancio 2008 alle 214 del bilancio di previsione 2009. Il numero dei professori straordinari a tempo determinato passa dalle 2 unità previste nel bilancio 2008 alle 5 del bilancio di previsione 2009

		Docenti			totale	
Facoltà		I fascia	II fascia	ricercatori	I fascia a tempo determinato	
2008 dati al 31/12/2007	architettura	50	65	22	0	137
	pianificazione del territorio	12	16	5	0	33
	design e arti	13	12	3	2	30
totale		75	93	30	2	200
2009 dati al 31/12/2008	architettura	45	63	22	0	130
	pianificazione del territorio	11	15	5	0	31
	design e arti	15	14	7	5	41
totale		71	92	34	5	202
2009 dati al 31/12/2009	architettura	46	60	29		135
	pianificazione del territorio	9	16	8	0	33
	design e arti	14	15	9	5	43
totale		69	91	46	5	211

Il saldo tra i dati del bilancio di previsione 2008 e i dati al 31/12/2009 registra la previsione di 28 assunzioni e di 9 cessazioni nel corso del 2009 come di seguito dettagliato:

		Docenti – cessazioni			totale
Facoltà		I fascia	II fascia	ricercatori	I fascia a tempo determinato
architettura		5	4	3	12
pianificazione del territorio		3	1	0	4
design e arti		1	0	0	1
		9	5	3	17

		Docenti – assunzioni			totale	
Facoltà		I fascia	II fascia	ricercatori	I fascia a tempo determinato	
architettura		2	0	10	0	12
pianificazione del territorio		0	1	3	0	4
design e arti		1	3	5	3	12
		3	4	18	3	28

La spesa per il personale a contratto è stata calcolata sulla base della programmazione delle attività didattiche dell'anno accademico 2008/2009, approvata dal senato accademico nella seduta del 9 luglio 2008. Rispetto al bilancio di previsione 2008 è presente un minor stanziamento di 1.025.118,82 euro dovuto principalmente alla riduzione delle somme finanziate da terzi per le attività didattiche delle facoltà, mentre si registra un aumento di 174.670,42 euro dovuto al finanziamento da parte della Fondazione per gli alti studi sull'arte di ulteriori tre contratti per attività didattiche e di ricerca.

docenti a contratto	Previsioni 2009 Importo	Previsioni 2008 Importo
Facoltà di architettura	2.216.703,00	2.735.242,94
Facoltà di design e arti	3.301.379,31	3.642.244,41
Facoltà di pianificazione del territorio	346.479,13	337.522,49
	5.864.561,44	6.715.009,84

TITOLO 1 USCITE CORRENTI
Categoria 2 tecnici a amministrativi
Totale complessivo 11.993.900,80 euro

Lo stanziamento comprende le spese per assegni fissi al personale strutturato, per competenze accessorie e per altre spese. Rispetto al 2008 si rileva un aumento di 541.297,49 euro. Tali maggiori costi coprono i presunti oneri derivanti dal rinnovo contrattuale e gli adeguamenti connessi ai fondi del trattamento accessorio del personale.

La consistenza numerica del personale tecnico amministrativo, che nel bilancio di previsione 2008 contava 300 unità, si assesta per l'esercizio 2009 in 299 unità.

Il rapporto spese per assegni fissi al personale/fondo finanziamento ordinario calcolato sui dati previsionali 2009 si attesta al 90,64%, applicando il correttivo di cui al D.L. 7/4/2004 n. 97 art. 5 convertito in legge 4/6/2004 n. 143 si attesta al 86,07%.

spesa personale tecnico-amministrativo	previsione 2009	previsione 2008
stipendi personale t.a., direttore, 4 dirigenti	7.518.085,80	7.372.373,47
aumento rinnovo CCNL	230.286,87	113.951,74
arr. CCNL dirig.	0,00	10.000,00
compensi accessori (fondo p.e.o. e produttività, straordinario, fondo e.p., accessorio direttore amm.vo, accessorio 4 dirigenti)	1.084.415,74	900.720,43
altre spese (formazione, mensa, missioni, medico del lavoro, fondo servizi sociali, spese commissioni concorsi, c.to terzi)	583.238,31	497.451,68
oneri riflessi	2.577.874,08	2.558.105,99
TOTALE COMPLESSIVO	11.993.900,80	11.452.603,31

TITOLO 1 USCITE CORRENTI
Categoria 3 studenti
Totale complessivo 2.767.351,00 euro

Lo stanziamento per mobilità internazionale ammonta a euro 268.000 comprensivo del contributo dell'ateneo per 40.000 euro.

Lo stanziamento per le borse per il diritto allo studio registra la diminuzione del numero degli studenti iscritti che si riflette nelle minori entrate da tassa regionale per 32.000 euro, ma prevede un contributo di 200.000 euro in applicazione dell'art. 3 del decreto legge n. 180/2008. Aumenta di 180.000 euro lo stanziamento per il rimborso delle tasse agli studenti idonei ai benefici per il diritto allo studio e per restituzione di errati versamenti.

Non sono previsti fondi per la fornitura e stampa di diplomi di laurea poiché nel corso del 2007 si è provveduto all'acquisizione ad un prezzo vantaggioso di un quantitativo di pergamene sufficiente per tutto il 2009. Rimangono invariati gli stanziamenti per acquisto libretti e tessere, per la copertura assicurativa dei prestiti d'onore e per i contratti di collaborazione con studenti.

Lo stanziamento per il dottorato di ricerca è aumentato di 120.188,14 euro dovuto al maggior finanziamento del MIUR per 106.000 euro e al maggior finanziamento reso necessario dall'aggiornamento del valore della borsa coperto da fondi MIUR per 86.154 euro e da fondi IUAV per 90.034,14 euro. Non è valorizzato il finanziamento previsto per il solo 2008 delle borse di dottorato INAIL per 162.000 euro.

In totale il finanziamento IUAV necessario alla copertura delle attivazioni per l'anno accademico 2008/2009 deliberate dal senato accademico nella seduta del 15 maggio 2008 ammonta a 540.034,14 euro.

Attualmente sono attivate n. 77 borse di cui:
8 borse di studio di ricerca avanzata
10 borse di studio attivate presso altri atenei

	Previsione 2007	Previsione 2008	Previsione 2009
borse di dottorato	81	81	77

Di seguito i dati relativi all'evoluzione finanziaria (valori espressi in migliaia di euro).

	Previsione 2007	Previsione 2008	Previsione 2009		
	assegnazioni MIUR	549	549	742	
Entrate	finanziamenti di terzi	**	29	**	29
	riporto esercizi precedenti	0	***	162	0
	finanziamento Iuav	502	450	540	
Uscite	previsioni a bilancio	1051	1190	1.311	

** finanziamento Università di Palermo di 12.000 euro e Università di Napoli di 17.000 euro

*** finanziamento INAIL introitato nell'esercizio 2007

TITOLO 1 USCITE CORRENTI
Categoria 4 beni e servizi
Totale complessivo 2.442.978,42 euro

Rispetto all'esercizio 2008 le spese per acquisizioni di beni e servizi presentano nel complesso un aumento di 737.718,62 euro pari al 43,26%. Tale aumento per 650.000 euro è relativo a somme destinate fino al bilancio 2007 ai "Trasferimenti in conto capitale" e quindi ai dipartimenti, che sono ora messe a disposizione dell'Area servizi alla ricerca per 550.000 euro e dell'Area infrastrutture per 100.000,00 euro. Considerando la maggiore assegnazione di 100.000 euro, il budget dell'Area infrastrutture aumenta complessivamente di 158.000 euro, da imputare per 12.000 euro a contratti per la copertura assicurativa, 21.000 euro per materiale di consumo, 62.000 euro per trasporti e facchinaggi, 9.000 euro per smaltimento di rifiuti speciali, 24.000 euro per spese del servizio postale e 30.000 per il rinnovo di certificazioni obbligatorie previste dalla legge.

Il budget della Direzione amministrativa aumenta di 21.000 euro per maggiori spese di consulenza legale e per l'annuale indagine conoscitiva, rivolta agli studenti, sulla valutazione della didattica.

I budget delle facoltà per l'organizzazione di convegni e seminari ammontano in totale a 193.000 euro con una diminuzione, rispetto all'esercizio 2008, di 36.388,04 euro, dovuta essenzialmente a minori finanziamenti da terzi.

Il budget assegnato all'Area dei servizi bibliografici e documentali diminuisce di 2.300,00 euro a fronte di una diversa allocazione delle risorse rispetto all'esercizio precedente.

Il budget assegnato al sistema dei laboratori aumenta di 43.406,66 euro per le spese connesse all'attività commerciale.

I budget assegnati all'Area servizi alla didattica e all'Area amministrazione aumentano complessivamente di 4.000 euro

TITOLO 1 USCITE CORRENTI
Categoria 5 spazi e infrastrutture
Totale complessivo 3.943.404 euro

Le spese per la gestione di spazi e infrastrutture presentano nel complesso un aumento di 675.116 euro pari al 20,6% rispetto all'esercizio 2008.

Anche in questa macrovoce parte dell'aumento, 50.000 euro, è dovuto all'assegnazione all'Area infrastrutture delle risorse per funzionamento che fino all'esercizio 2008 risultavano quali "Trasferimenti in conto capitale" e destinate ai bilanci dei dipartimenti. Tale somma sarà utilizzata per le spese dei contratti di assistenza e noleggio di apparecchiature informatiche, che nel complesso aumentano di 145.000, 00 euro. Le ulteriori maggiori spese che si registrano nell'Area infrastrutture sono dovute per 436.600 euro alle spese per manutenzioni e gestione degli impianti previste nell'ambito del contratto di global service che sarà attivato a partire dal 2009, per 65.000 euro a maggiori spese per consumo idrico e riscaldamento, per 47.000,00 euro a maggiori spese per i servizi di vigilanza e pulizia locali, per 52.000,00 euro per canoni trasmissione dati a causa del rinvio di sei mesi dell'attivazione della rete in fibra ottica MAN. Si registra invece la diminuzione di 18.000 euro nelle spese per acquisto di materiale di consumo per l'edilizia. E' stato inoltre previsto lo stanziamento di 174.000 a copertura delle spese per i canoni di concessione dell'utilizzo degli immobili di proprietà dell'Autorità portuale, con una diminuzione di 196 euro.

Il budget assegnato all'Area dei servizi bibliografici e documentali è diminuito di 43.388 euro e quello del Sistema dei laboratori è diminuito di 8.400 euro a fronte di una diversa allocazione delle risorse rispetto all'esercizio precedente.

TITOLO 1 USCITE CORRENTI
Categoria 6 organi istituzionali
Totale complessivo 99.631 euro

Le spese per gettoni di presenza degli organi istituzionali e rimborsi missione rimangono invariate rispetto al bilancio di previsione 2008 in applicazione della legge 23 dicembre 2005 n. 266 (Legge Finanziaria per il 2006) art. 1 comma 59.

TITOLO 1 USCITE CORRENTI
Categoria 7 trasferimenti
Totale complessivo 51.700 euro

Il budget assegnato all'area dei servizi alla didattica, invariato rispetto all'esercizio 2008, ammonta a 6.100 euro. Esso è finalizzato ai tirocini degli studenti, come previsto da convenzione con il Ministero Affari Esteri, per 1.100 euro e alla manifestazione Univenetorienta rivolta agli studenti degli istituti superiori che viene svolta in collaborazione con l'Università Cà Foscari di Venezia, per 5.000 euro.

Il budget di 40.000 euro assegnato all'area infrastrutture registra un aumento di 10.000 euro rispetto all'esercizio 2008 ed è destinato al cofinanziamento delle spese di gestione degli impianti sportivi come da convenzione stipulata con l'Università Ca' Foscari di Venezia e il Comune di Venezia.

E' inoltre previsto lo stanziamento di 5.000 euro per le spese relative alla postazione di lavoro presso la sede UE di Bruxelles e di 600 euro per il pagamento all'Azienda sanitaria veneziana delle spese per screening medici riservati alle studentesse IUAV.

TITOLO 1 USCITE CORRENTI
Categoria 8 imposte, tasse e tributi
Totale complessivo 2.205.475,15 euro

Rispetto all'esercizio 2008 le spese per imposte, tasse e tributi presentano nel complesso una diminuzione di 8.919,66 euro pari allo 0,4%.

Il budget assegnato all'area amministrazione ammonta a 2.129.175,15 euro con un aumento di 135.080,34 euro rispetto all'esercizio 2008 dovuto all'aumento dell'IVA derivante dai contratti attivi per 43.332,76 euro, a maggiori spese per IRES sull'attività commerciale per 30.000 euro, alla diminuzione di 8.000 euro dell'imposta dovuta alla SIAE, alle maggiori spese per IRAP sulle retribuzioni del personale per 69.747,58 euro.

Il budget assegnato all'area infrastrutture ammonta a 76.000 euro e corrisponde alla tassa per asporto rifiuti, con una diminuzione di 144.000 euro rispetto all'esercizio 2008. La maggiore assegnazione presente nell'esercizio precedente era dovuta alla ricognizione degli immobili e alla conseguente sanatoria di detta imposta.

TITOLO 2 USCITE IN CONTO CAPITALE
Categoria 4 beni e servizi
Totale complessivo 10.000,00 euro

La macrovoce presenta un aumento di 10.000,00 euro a seguito dell'assegnazione dei fondi per l'avvio del primo spin-off partecipato da luav e finalizzato a valorizzare economicamente un servizio di monitoraggio del territorio e dell'ambiente con piattaforma aerea multi sensore.

TITOLO 2 USCITE IN CONTO CAPITALE
Categoria 5 spazi e infrastrutture
Totale complessivo 5.947.888,46 euro

Le spese per spazi e infrastrutture presentano nel complesso un aumento di 4.041.282,84 euro pari al 311,96% rispetto all'esercizio 2008.

Il budget assegnato al rettorato, invariato rispetto al 2008, ammonta a 93.305,62 euro ed è destinato per 90.035,62 euro alla copertura dell'ultima rata del contratto d'acquisto dell'archivio Casali e per 3.000 euro alla manutenzione della macchina multifunzione del laboratorio di stampa.

Il budget assegnato all'area infrastrutture ammonta a 5.321.881,74 euro con un aumento, rispetto all'esercizio 2008, di 3.954.081,74 euro determinato dalla messa a disposizione dell'avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio 2008 da destinare a manutenzioni straordinarie per 4.308.881,74 euro e dall'assegnazione di parte delle risorse, euro 25.000, che fino all'esercizio 2008 risultavano quali "Trasferimenti in conto capitale" e destinate ai bilanci dei dipartimenti. Le risorse destinate a progetti di miglioramento sono in diminuzione di 379.000 mila euro rispetto allo scorso anno.

Il budget assegnato all'Area dei servizi bibliografici aumenta di 27.000 euro a fronte di una diversa allocazione delle risorse rispetto all'esercizio precedente.

Il budget assegnato al Sistema dei laboratori è aumentato di 60.201,10 euro per le spese connesse all'attività commerciale.

TITOLO 2 USCITE IN CONTO CAPITALE
Categoria 7 trasferimenti in conto capitale
Totale complessivo 0,00 euro

Lo stanziamento diminuisce, rispetto alle previsioni dell'esercizio 2008, di 758.000 euro. Tale diminuzione è dovuta all'assegnazione all'Area dei servizi alla ricerca e all'Area infrastrutture delle risorse che precedentemente venivano trasferite ai bilanci dei dipartimenti

TITOLO 3 USCITE RIMBORSO MUTUI
Categoria 8 rimborso mutui
Totale complessivo 3.840.860 euro

Le spese per rimborso mutui registrano, rispetto all'esercizio 2008, una diminuzione di 516.456,90 euro dovuta alla chiusura del mutuo acceso nel 1993 con la Banca Nazionale del Lavoro.

TITOLO 4 USCITE PARTITE DI GIRO
Categoria 9 partite di giro
Totale complessivo 10.457.000 euro

L'importo viene mantenuto invariato per l'esercizio 2009.

TITOLO 5 USCITE FONDO DI RISERVA
Categoria 10 Fondo di riserva
Totale complessivo 608.978,00 euro

Vengono accantonati i fondi provenienti dal Ministero dell'Università per gli esercizi 2007 e 2008 a copertura delle attività che l'ateneo potrà avviare nell'ambito della programmazione triennale di cui al D.M. 3 luglio 2007, n. 362 art. 4, comma 7, lettere a.1 e b.1 per 591.951 euro.

Università luav di Venezia

PROPOSTA DI BILANCIO DI PREVISIONE 2009

SITUAZIONE FINANZIARIA PRESUNTA

FONDO CASSA ALL'01/01/2008 1.383.013,57

RISCOSSIONI PRESUNTE 2008:

COMPETENZA 63.723.842,92
 RESIDUI 12.325.461,58 76.049.304,50

TOTALE 77.432.318,07

PAGAMENTI PRESUNTI 2008:

COMPETENZE 52.300.150,94
 RESIDUI 13.937.670,89

TOTALE 66.237.821,83

FONDO CASSA PRESUNTOAL 31/12/2008 11.194.496,24

RESIDUI PRESUNTI AL 31/12/2008:

ATTIVI 16.958.902,33
 PASSIVI 15.835.242,61

TOTALE 1.123.659,72

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO 12.318.155,96

DIMOSTRAZIONE AVANZO DI AMMINISTRAZIONE PRESUNTO 2008

DOCENTI E RICERCATORI 768.751,76
 TECNICI E AMMINISTRATIVI 431.438,92
 BENI E SERVIZI 28.500,00
 SPAZI E INFRASTRUTTURE 6.395.274,52
 FONDO DI RISERVA 850.190,76
 PROGETTI E CONVENZIONI AREA RICERCA 3.844.000,00

12.318.155,96

TALE AVANZO E' COMPOSTO DA:

FONDI LIBERI 3.285.386,95
 FONDI VINCOLATI: 9.032.769,01
 Programmazione triennale 608.978,00
 Assunzione ricercatori 59.563,29
 Contratti di insegnamento 182.845,98
 Progetto Good practice 12.500,00
 Patrocinio legale 16.000,00
 Manutenzioni straordinarie 4.308.881,74
 Progetti e convenzioni Area Ricerca 3.844.000,00

12.318.155,96

	MACROVOCE															MACROVOCE									TOTALI ANNO PER ASSEGNATARIO										
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE			ENTRATE CORRENTI												ENTRATE IN C/CAPITALE						PARTITE DI GIRO													
	001			102			103			104			105			106			203			207						208			309				
	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE			ENTRATE PER ATTIVITA' FORMATIVE			TRASFERIMENTI CORRENTI			ENTRATE PER ATTIVITA' DIVERSIFICATE			REDDITI E PROVENTI PATRIMONIALI			POSTE CORRETTIVE E COMPENSATIVE			TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE			ALIENAZIONE DI BENI PATRIMONIALI E RISCOSSIONE DI CREDITI						ACCENSIONE DI PRESTITI			PARTITE DI GIRO				
PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009			
ASSEGNATARIO																																			
FACOLTA' DI ARCHITETTURA	0,00	878.902,01	0,00	0,00	0,00	0,00	903.523,40	-298.058,70	649.699,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	903.523,40	580.843,31	649.699,68
FACOLTA' PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	0,00	130.687,91	0,00	0,00	1.800,00	0,00	92.247,36	0,00	123.975,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.247,36	132.487,91	123.975,21
FACOLTA' DI DESIGN E ARTI	102.779,68	238.010,11	105.377,45	0,00	0,00	0,00	3.094.735,79	294.259,98	2.585.494,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.197.515,47	532.261,09	2.690.872,23
RETTORATO	0,00	242.315,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.138,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	248.453,83	0,00	0,00
DIREZIONE AMMINISTRATIVA	0,00	25.886,02	8.231.746,69	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.886,02	8.231.746,69	0,00
SENATO STUDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AREA AMMINISTRAZIONE	981.951,00	3.421.769,40	137.031,82	0,00	0,00	0,00	32.461.666,00	994.383,60	32.182.521,24	123.624,00	0,00	154.518,00	109.466,00	0,00	109.466,00	65.000,00	79.600,75	0,00	4.357.316,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.457.000,00	0,00	10.457.000,00	48.556.023,00	4.495.753,75	46.881.397,06
AREA SERVIZI ALLA DIDATTICA	162.000,00	532.355,88	0,00	9.805.914,15	672.338,77	8.967.600,00	806.359,86	347.806,00	572.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.774.274,01	1.552.500,65	9.539.600,00		
AREA INFRASTRUTTURE	0,00	210.988,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.150.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.360.988,34	0,00	0,00	
AREA RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.750,00	0,00	0,00
AREA SERVIZI ALLA RICERCA	0,00	4.142.493,83	3.844.000,00	0,00	96.700,00	0,00	0,00	348.000,00	1.104.072,30	0,00	1.002.814,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.482.808,78	4.948.072,30	0,00
AREA SERVIZI BIBLIOGRAFICI E DOCUMENTALI	0,00	71.017,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.501,00	0,00	0,00	18.303,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	114.821,78	0,00	0,00	
SISTEMA LABORATORI	0,00	192.214,16	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	115.000,00	10.100,00	250.000,00	150.600,00	479.102,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	458.814,16	489.202,56		
TOTALE GENERALE PER ANNO																																			
TOTALI ANNO PER MACROVOCE	1.246.730,68	10.086.639,73	12.318.155,96	9.805.914,15	806.838,77	8.967.600,00	37.358.532,41	1.826.882,88	37.227.863,21	373.624,00	1.193.606,94	633.620,56	109.466,00	7.150.000,00	109.466,00	65.000,00	114.600,75	0,00	4.357.316,00	912.800,55	3.840.860,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.457.000,00	0,00	10.457.000,00	62.526.852,56	12.004.729,89	61.236.409,77		
AVANZO DI AMMINISTRAZIONE																																			
TOTALE ENTRATE																																			
63.773.583,24 22.091.369,62 73.554.565,73																																			

	MACROVOCE																							
	SPESE CORRENTI																							
	101			102			103			104			105			106			107			108		
	DOCENTI E RICERCATORI			TECNICI E AMMINISTRATIVI			STUDENTI			BENI E SERVIZI			SPAZI E INFRASTRUTTURE			ORGANI ISTITUZIONALI			TRASFERIMENTI (SPESE CORRENTI)			IMPOSTE TASSE E TRIBUTI		
	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009
ASSEGNATARIO																								
FACOLTA' DI ARCHITETTURA	14.182.382,76	292.161,75	2.514.489,40	0,00	0,00	13.000,00	0,00	45.159,14	135.678,76	19.806,46	577.916,87	164.234,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.000,00	748.466,83	83.674,97	0,00
FACOLTA' PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	3.265.819,08	9.659,50	424.289,13	0,00	4.333,35	3.000,00	0,00	11.349,00	1.172,00	20.000,00	84.875,64	62.993,21	0,00	342,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	9.000,00	191.465,55	8.903,48	0,00
FACOLTA' DI DESIGN E ARTI	5.916.873,35	7.088,25	3.347.563,31	0,00	0,00	0,00	0,00	129.757,72	0,00	189.899,14	168.920,64	186.911,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80.290,00	6.000,00	148.725,74	153.958,28	0,00
RETTORATO	0,00	18.234,11	0,00	0,00	5.637,19	0,00	0,00	19.800,00	12.000,00	183.577,00	192.919,97	183.577,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	600,00	600,00	0,00	8.401,32	0,00
DIREZIONE AMMINISTRATIVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	74.085,68	0,00	0,00	0,00	82.000,00	46.667,11	102.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
SENATO STUDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AREA AMMINISTRAZIONE	440.300,00	207.337,53	17.447.859,51	11.237.557,31	1.218.462,57	11.460.823,27	0,00	0,00	0,00	85.000,00	1.000,00	87.000,00	0,00	0,00	0,00	99.631,00	0,00	99.631,00	0,00	0,00	0,00	905.436,69	318.642,11	2.129.175,14
AREA SERVIZI ALLA DIDATTICA	7.200,00	13.668,97	0,00	1.800,00	7.658,46	0,00	1.287.800,00	1.296.162,00	1.394.800,00	147.000,00	106.155,58	280.430,88	0,00	1.368,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.100,00	0,00	19.669,12	0,00	4.182,42	0,00
AREA INFRASTRUTTURE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	436.000,00	64.614,00	594.000,00	3.177.400,00	482.886,00	3.832.804,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	75.000,00	40.000,00	220.000,00	0,00	76.000,00
AREA RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	91.000,00	0,00	91.000,00	161.376,00	32.840,27	370.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.540,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
AREA SERVIZI ALLA RICERCA	405.112,29	2.999.652,15	2.124.081,44	0,00	75.266,07	0,00	1.190.362,86	373.302,88	1.353.723,00	0,00	3.747.879,96	2.829.234,15	0,00	9.862,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	41.402,40	0,00	13.423,87	0,00
AREA SISTEMA BIBLIOTECARIO E DOCUMENTALE	600,00	0,00	888,00	7.000,00	6.507,62	7.500,00	0,00	0,00	0,00	477.447,20	29.825,20	475.147,20	55.488,00	-31.787,90	11.600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SISTEMA LABORATORI	56.380,00	79.470,72	77.747,55	44.870,00	41.306,65	81.491,86	0,00	0,00	0,00	64.530,00	158.120,40	107.936,66	35.400,00	-7.100,00	27.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	300,00
TOTALI ANNO PER MACROVOCE	24.365.667,48	3.627.272,98	26.027.918,34	11.452.603,31	1.392.012,18	12.009.900,81	2.528.162,86	1.875.530,74	2.947.373,76	1.705.259,80	5.185.435,37	5.073.464,70	3.268.288,00	457.570,17	3.871.404,00	99.631,00	0,00	99.631,00	36.100,00	168.390,00	160.671,52	2.214.394,81	591.186,45	2.205.475,14

	MACROVOCE																		TOTALI ANNO PER ASSEGNATARIO		
	SPESE IN C/CAPITALE						RIMBORSO MUTUI			PARTITE DI GIRO			FONDO DI RISERVA								
	204			205			207			308			409			510					
	BENI E SERVIZI (INVESTIMENTO)			SPAZI E INFRASTRUTTURE (INVESTIMENTO)			TRASFERIMENTI (INVESTIMENTO)			RIMBORSO MUTUI			PARTITE DI GIRO			FONDO DI RISERVA					
	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009	PREV. 2008	ASSEST. 2008	PREV. 2009			
ASSEGNATARIO																					
FACOLTA' DI ARCHITETTURA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.950.656,06	998.912,73	2.866.402,68
FACOLTA' PIANIFICAZIONE DEL TERRITORIO	0,00	0,00	0,00	0,00	9.416,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.477.284,63	132.379,91	500.454,34
FACOLTA' DI DESIGN E ARTI	0,00	0,00	0,00	0,00	47.960,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.255.498,23	587.975,09	3.540.474,39
RETTORATO	0,00	0,00	0,00	93.305,62	5.660,00	93.305,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	276.882,62	253.252,59	289.482,62
DIREZIONE AMMINISTRATIVA	0,00	5.000,00	10.000,00	0,00	15.886,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	599.790,36	9.187,64	608.978,00	681.790,36	81.740,77	800.063,68
SENATO STUDENTI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00
AREA AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	758.000,00	-273.000,00	0,00	4.363.285,00	0,00	3.840.860,00	10.457.000,00	0,00	10.457.000,00	18.795,00	819.769,38	72.000,00	28.365.005,00	2.292.211,59	45.594.348,92
AREA SERVIZI ALLA DIDATTICA	0,00	0,00	0,00	0,00	6.816,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.449.900,00	1.436.011,43	1.694.900,00
AREA INFRASTRUTTURE	0,00	0,00	0,00	1.367.800,00	7.380.381,40	5.321.881,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.231.200,00	8.002.881,40	9.864.685,74
AREA RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	252.376,00	39.380,27	461.000,00
AREA SERVIZI ALLA RICERCA	0,00	0,00	0,00	0,00	171.080,86	137.000,00	0,00	192.896,65	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	203.500,00	45.000,00	1.595.475,15	7.786.864,51	6.570.440,99
AREA SISTEMA BIBLIOTECARIO E DOCUMENTALE	0,00	0,00	0,00	397.500,00	74.528,58	424.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	938.035,20	83.073,50	919.635,20
SISTEMA LABORATORI	0,00	0,00	0,00	48.000,00	124.888,06	108.201,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	249.480,00	396.685,83	402.677,17
TOTALI ANNO PER MACROVOCE	0,00	5.000,00	10.000,00	1.906.605,62	7.836.618,06	6.084.888,46	758.000,00	-80.103,35	40.000,00	4.363.285,00	0,00	3.840.860,00	10.457.000,00	0,00	10.457.000,00	618.585,36	1.032.457,02	725.978,00	63.773.583,24	22.091.369,62	73.554.565,73

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 126 Cda/2008/contabilità	pagina 1/8 allegato: 1
---	---

4 Finanza:

b) area amministrazione: variazioni e storni al bilancio di previsione 2008

Il presidente, ai sensi dell'articolo 26 comma 2 del Regolamento amministrativo-contabile di luav, illustra al consiglio di amministrazione il documento presentato dall'area amministrazione - servizio pianificazione finanziaria con le proposte di variazioni e storni al bilancio di previsione 2008 al fine di adeguare le previsioni di entrata e di spesa.

Facoltà di pianificazione del territorio

- l'AESOP1/Association of European School ha versato € 1.000,00 a titolo di premio alla prof.ssa Liliana Padovani in occasione della conferenza dal titolo "AESOP excellence in teaching Prize 2007" tenutasi a Napoli (entrate titolo 1 categoria 3 "trasferimenti correnti"; uscite titolo 1 categoria 4 "beni e servizi");
- la facoltà di pianificazione del territorio chiede che siano stornati € 1.700,00 dalle economie risultanti dalla gestione del corso di perfezionamento sul Rischio idrogeologico, per attivare un contratto per l'editing degli atti del corso stesso. Tale importo viene assegnato all'area servizi alla ricerca che provvederà ad avviare la procedura per l'affidamento dell'incarico (uscite titolo 1 categoria 4 "beni e servizi" da facoltà di pianificazione del territorio a area servizi alla ricerca);
- la facoltà di pianificazione chiede lo storno di € 2.200,00 dal titolo 1 categoria 4 "beni e servizi" al titolo 1 categoria 3 "studenti" per dare copertura al contributo per spese di mobilità a fini didattici concesso agli studenti del secondo anno del claspic impegnati in attività sul campo a Gorizia;
- la facoltà di pianificazione chiede l'adeguamento della scheda di conto economico del master biennale di primo livello in SIT a.a. 2007/2008, già approvata con decreto rettorale 22 febbraio 2008 n. 158, in quanto sono pervenute 3 quote di iscrizione in più rispetto alle 20 preventivate, pari a € 7.500,00. La nuova scheda di conto economico è allegata alla presente delibera (allegato 1 di pagine 3) (entrate titolo 1 categoria 2 "entrate per attività formative"; uscite titolo 1 categoria 4 "beni e servizi")

Entrate (Facoltà di pianificazione del territorio)

Titolo 1 categoria 2 "Entrate per attività formative"	
Stanziamiento	€ 1.800,00
Variazioni	€ 7.500,00
Stanziamiento attuale	€ 9.300,00
Titolo 1 categoria 3 "Trasferimenti correnti"	
Stanziamiento	€ 92.247,36
Variazioni	€ 1.000,00
Stanziamiento attuale	€ 93.247,36
Totale variazioni entrate	€ 8.500,00

Uscite (Facoltà di pianificazione del territorio)

Titolo 1 categoria 4 "Beni e servizi"	
Stanziamiento	€ 102.675,64
Variazioni	€ 4.600,00
Stanziamiento attuale	€ 107.275,64
Titolo 1 categoria 3 "Studenti"	
Stanziamiento	€ 13.549,00
Variazioni	€ 2.200,00
Stanziamiento attuale	€ 15.749,00

Uscite (Area servizi alla ricerca)

Titolo 1 categoria 4 "Beni e servizi"	
Stanziamiento	€ 40.545,00
Variazioni	€ 1.700,00
Stanziamiento attuale	€ 42.245,00
Totale variazioni uscite	€ 8.500,00

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 126 Cda/2008/contabilità	pagina 2/8 allegato: 1
---	---

Facoltà di architettura

- la società Novaglass s.r.l., con lettera di intenti prot.14297 del 1 ottobre 2008, ha comunicato l'intenzione di concedere un contributo di € 4.500,00 per l'erogazione di tre borse di studio da destinare a studenti iscritti all'Università luav di Venezia nell'anno accademico 2008/2009. (entrate titolo 1 categoria 3 "trasferimenti correnti"; uscite titolo 1 categoria 3 "studenti")

- il Collegio dei Geometri della Provincia di Venezia ha erogato il contributo di € 6.030,00 a titolo di rimborso delle spese sostenute per lo svolgimento dei corsi organizzati presso il collegio medesimo nell'anno accademico 2006/2007, così come previsto nell'accordo per il quinquennio 2007/2009 (entrate titolo 1 categoria 3 "trasferimenti correnti"; uscite titolo 1 categoria 4 "beni e servizi");

- la facoltà di architettura chiede lo storno di € 12.500,00 dal titolo 1 categoria 4 "beni e servizi" per dare copertura alle spese di missione del personale docente per € 10.000,00 e alle spese di allestimento della sala mostre "Gino Valle" per € 2.500,00 (uscite titolo 1 categoria 4 "beni e servizi" -12.500,00; titolo 1 categoria 1 "docenti e ricercatori" + 10.000,00; titolo 2 categoria 5 "spazi e infrastrutture" € 2.500,00);

Entrate (facoltà di architettura)

Titolo 1 categoria 3 "Trasferimenti correnti"	
Stanziamiento	€ 605.464,70
Variazioni	€ 10.530,00
Stanziamiento attuale	€ 615.994,70
Totale variazioni entrate	€ 10.530,00

Uscite (facoltà di architettura)

Titolo 1 categoria 3 "Studenti"	
Stanziamiento	€ 45.654,74
Variazioni	€ 4.500,00
Stanziamiento attuale	€ 50.154,74
Titolo 1 categoria 4 "Beni e servizi"	
Stanziamiento	€ 597.227,73
Variazioni	€ 6.470,00
Stanziamiento attuale	€ 590.757,73
Titolo 1 categoria 1 "Docenti"	
Stanziamiento	€ 3.025.404,69
Variazioni	€ 10.000,00
Stanziamiento attuale	€ 3.035.404,69
Titolo 2 categoria 5 "Spazi e infrastrutture"	
Stanziamiento	€ 0
Variazioni	€ 2.500,00
Stanziamiento attuale	€ 2.500,00
Totale variazioni uscite	€ 10.530,00

Facoltà di design e arti

- a seguito della convenzione rep. n. 1329 del 23 settembre 2008 stipulata fra l'Università luav, la Fondazione di Venezia e la Fondazione per gli Alti sull'Arte per la realizzazione di tre specifici programmi di ricerca, la Fondazione di Venezia ha versato la prima tranche del contributo previsto all'articolo 2 della convenzione medesima pari a € 81.640,50 (entrate titolo 1 categoria 3 "trasferimenti correnti"; uscite titolo 1 categoria 1 "docenti e ricercatori");

- le Assicurazioni Generali hanno provveduto al rimborso di € 1.640,00 a titolo di risarcimento del furto di materiale avvenuto in data 22/06/2003 ai danni del laboratorio multimediale della facoltà di design e arti (entrate titolo 1 categoria 6 "Poste correttive e compensative"; uscite titolo 2 categoria 5 "spazi e infrastrutture")

Entrate (facoltà di design e arti)

Titolo 1 categoria 3 "Trasferimenti correnti"

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 126 Cda/2008/contabilità	pagina 3/8 allegato: 1
--	----------------------------------

Stanziamiento	€ 3.404.486,77
Variazioni	€ 81.640,50
Stanziamiento attuale	€ 3.486.127,27
Titolo 1 categoria 6 "Poste correttive e compensative"	
Stanziamiento	€ 0
Variazioni	€ 1.640,00
Stanziamiento attuale	€ 1.640,00
Totale variazioni entrate	€ 83.280,50

Uscite (facoltà di design e arti)

Titolo 1 categoria 1 "Docenti"	
Stanziamiento	€ 3.668.265,58
Variazioni	€ 81.640,50
Stanziamiento attuale	€ 3.749.906,08
Titolo 2 categoria 5 "Spazi e infrastrutture"	
Stanziamiento	€ 47.960,20
Variazioni	€ 1.640,00
Stanziamiento attuale	€ 49.600,20
Totale variazioni uscite	€ 83.280,50

Area dei servizi alla ricerca

- le società Nuova Italconsunt Lavori, Maltauro, Sacaim, Treviso Maggiore, Thetis e Argo hanno versato i contributi per le attività culturali "Industria 2015", "Gestione dei progetti complessi " e "Nuovo mercato delle concessioni autostradali", responsabile prof. Aldo Norsa, per complessivi € 19.000,00 (entrate titolo 1 categoria 3 "trasferimenti correnti"; uscite titolo 1 categoria 4 "beni e servizi");
- in attuazione a quanto previsto dal decreto MUR del 18 giugno 2008, in merito all'adeguamento delle borse di studio di dottorato, si rende necessario effettuare il seguente storno di bilancio al fine di dare copertura finanziaria all'aumento della borsa di dottorato QUOD finanziata con fondi del dipartimento di urbanistica (uscite titolo 1 categoria 3 "Studenti" + € 3.700,64; titolo 5 categoria 10 "Fondo di riserva" - € 3.700,64)
- sono state incassate n. 30 quote di iscrizione al corso azione locale a.a. 2008/2009 organizzato dalla prof.ssa Liliana Padovani, (entrate titolo 1 categoria 2 " Entrate per attività formative; uscite titolo 1 categoria 1 " docenti ", titolo 1 categoria 4 " Beni e servizi ")
- sono state incassate n. 19 quote di iscrizione al master EMU a.a. 2008/2009 organizzato dalla prof.ssa Paola Viganò, (entrate titolo 1 categoria 2 " Entrate per attività formative; uscite titolo 1 categoria 1 "docenti ", titolo 1 categoria 4 " Beni e servizi ")

Entrate (area dei servizi alla ricerca)

Titolo 1 categoria 3 "Trasferimenti correnti"	
Stanziamiento	€ 20.000,00
Variazioni	€ 19.000,00
Stanziamiento attuale	€ 39.000,00
Titolo 1 categoria 2 " Entrate per attività formative "	
Stanziamiento	€ 0,00
Variazioni	€ 85.500,00
Stanziamiento attuale	€ 0,00
Totale variazioni entrate	€ 104.500,00

Uscite (area dei servizi alla ricerca)

Titolo 1 categoria 4 "Beni e servizi"	
Stanziamiento	€ 40.545,00
Variazioni	€ 91.675,00
Stanziamiento attuale	€ 132.220,00
Titolo 1 categoria 3 "Studenti"	
Stanziamiento	€ 0,00

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 126 Cda/2008/contabilità	pagina 4/8 allegato: 1
---	---

Variazioni	€	3.700,64
Stanziamiento attuale	€	3.700,64
Titolo 1 categoria 1 " Docenti "		
Stanziamiento	€	111.692,04
Variazioni	€	7.695,00
Stanziamiento attuale	€	119.387,04
Titolo 5 categoria 10 "Fondo di riserva"		
Stanziamiento	€	83.771,00
Variazioni	€	3.700,64
Stanziamiento attuale	€	80.070,36
Uscite (area amministrazione)		
Titolo 1 categoria 1 " Docenti "		
Stanziamiento	€	19.002.226,03
Variazioni	€	5.130,00
Stanziamiento attuale	€	19.007.356,03
Totale variazioni uscite	€	104.500,00

Area servizi alla didattica

- con nota protocollo n. 1666 del 6 ottobre 2008 il MIUR ha comunicato l'assegnazione di € 78.881,19 per l'esercizio finanziario 2008 del finanziamento di cui all'articolo 1 del DM 23 ottobre 2003 n. 198 del per favorire la mobilità internazionale degli studenti universitari per l'a.a. 2008/2009. tale finanziamento risulta superiore di € 18.881,19 rispetto allo stanziamento iscritto nel bilancio di previsione 2008 (entrate titolo 1 categoria 3 "Trasferimenti correnti"; uscite titolo 1 categoria 3 "Studenti");

- l'area servizi alla didattica comunica con lettera protocollo n. 8033 del 4 giugno 2008 la revoca del contributo di € 600,00 per mobilità internazionale allo studente Guglielmo Dalvit (titolo 1 categoria 6 "poste correttive e compensative"; titolo 1 categoria 3 "Studenti");

- la New York university ha versato il contributo di USD 8.000,00, pari a € 5.162,00, da destinare al finanziamento di tre borse di studio come previsto dall'accordo sottoscritto in data 2 giugno 2008, rep.n. 1196/2008 dell'8 agosto 2008 (entrate titolo 1 categoria 3 "Trasferimenti correnti"; uscite titolo 1 categoria 3 "Studenti");

- è stato sottoscritto l'accordo di cui al prot.n. 15237 del 16 ottobre 2008 con L'Agenzia Nazionale Socrates Italia (Indire) riferito all'anno accademico 2008/2009 per il programma LLP/ERASMUS (programma d'azione nel campo dell'apprendimento Permanente Lifelong Learning Programme) che prevede il finanziamento di € 264.320,00 da destinare alle attività di mobilità studenti a fini di studio e placement, per attività di docenza, di staff training, nonché per l'organizzazione della mobilità studenti ai fini di studio e placement. Il finanziamento è superiore di € 36.320 rispetto agli stanziamenti iscritti nel bilancio di previsione 2008 (entrate titolo1 categoria 3 entrate correnti + 36.320,00; uscite titolo1 categoria 3 studenti + € 34.100,00; titolo1 categoria 1 docenti - € 3.100,00; titolo1 categoria 2 tecnici e amministrativi - € 1.000,00; titolo1 categoria 4 beni e servizi + € 6.320,00)

-il MIUR con lettera protocollo n. 565 del 31 marzo 2008 ha comunicato che l'assegnazione per l'anno 2007 delle somme di cui all'articolo 2 della legge 17/1999 – Integrazione e modifica legge quadro 104/1992 per l'assistenza, l'integrazione sociale e i diritti delle persone handicappate – pari a € 12.478,00 da destinare a progetti di sostegno delle persone diversamente abili (entrate titolo1 categoria 3 "trasferimenti correnti" + € 12.478,00; uscite titolo1 categoria 4 "beni e servizi" + € 6239,00, titolo1 categoria 1 "docenti" + € 6.239,00);

- la Regione Veneto ha comunicato con lettera protocollo 529549/5911 del 13 ottobre 2008 il riparto tra gli atenei e gli Esu-Ardsu veneti del saldo relativo al fondo integrativo per la concessione dei prestiti d'onore e l'erogazione di borse di studio anno accademico 2007/2008, prevedendo a favore dell'ateneo l'assegnazione di € 276.520,30 (entrate titolo 1 categoria 3 "trasferimenti correnti"; uscite titolo 1 categoria 3 "studenti");

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 126 Cda/2008/contabilità	pagina 5/8 allegato: 1
---	---

- l'Agenda nazionale Lifelong Learning Programma Italia – LLP – ha formalizzato l'80% dell'addendum del contributo spettante a seguito del monitoraggio per l'a.a. 2007/2008, pari a € 42.196,85, destinato al finanziamento delle attività per la mobilità Erasmus (entrate titolo 1 categoria 3 "trasferimenti correnti" + € 42.196,85; uscite titolo 1 categoria 3 "Studenti" + € 36.700,00; titolo1 categoria 1 "docenti" + € 1.726,85; titolo1 categoria 4 "Beni e servizi" + € 3.770,00);

- l'area servizi alla didattica segnala la necessità di integrare di € 2.932,93 i fondi attualmente disponibili per le spese di elaborazione dei certificati ISEE degli studenti in quanto è aumentato il numero delle richieste presentate ai CAAF e di € 21.715,92 i fondi attualmente disponibili per il rimborso tasse agli studenti (area amministrazione titolo 5 categoria 10 "fondo di riserva" - € 24.648,85; area servizi alla didattica titolo1 categoria 3 "Studenti" +€ 21.715,92; titolo 1 categoria 4 "beni e servizi" + € 2.932,93)

Entrate (area dei servizi alla didattica)

Titolo 1 categoria 3 "Trasferimenti correnti"

Stanziamiento	€ 1.154.165,86
Variazioni	€ 391.558,34
Stanziamiento attuale	€ 1.545.724,20

Entrate (area amministrazione)

Titolo 1 categoria 6 "poste correttive e compensative"

Stanziamiento	€ 144.600,00
Variazioni	€ 600,00
Stanziamiento attuale	€ 145.200,00
Totale variazione entrate	€ 392.158,34

Uscite (area servizi alla didattica)

Titolo 1 categoria3 "Studenti"

Stanziamiento	€ 4.037.692,74
Variazioni	€ 393.679,41
Stanziamiento attuale	€ 4.431.372,15

Titolo 1 categoria 1 " docenti "

Stanziamiento	€ 20.868,97
Variazioni	€ 4.865,85
Stanziamiento attuale	€ 25.734,82

Titolo 1 categoria 2 " tecnici e amministrativi "

Stanziamiento	€ 9.458,46
Variazioni	€ -1.000,00
Stanziamiento attuale	€ 8.458,46

Titolo 1 categoria 4 " beni e servizi "

Stanziamiento	€ 218.323,56
Variazioni	€ 19.261,93
Stanziamiento attuale	€ 237.585,49

Uscite (area amministrazione)

Titolo 5 categoria 10 " Fondo di riserva"

Stanziamiento	€ 762.356,92
Variazioni	€ - 24.648,85
Stanziamiento attuale	€ 737.708,07
Totale variazioni uscite	€ 392.158,34

Area amministrazione

- l'area amministrazione segnala la necessità di rimettere a disposizione nel fondo accessorio per il personale di categoria EP la somma di € 9.623,37 e nel fondo P.E.O. e produttività la somma di € 3.924,96. Tali importi corrispondono alle quote rimborsate dalle amministrazioni presso le quali svolgono servizio in comando i dipendenti Franco Aviccoli e Nadia Cazzin, di cui € 8.228,86 risultano già incassati e saranno prelevati dal fondo di

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 126 Cda/2008/contabilità	pagina 6/8 allegato: 1
---	---

riserva ed € 5.319,47 saranno accertati nell'esercizio 2008 (titolo1 categoria 6 "Poste correttive e compensative" € 5.319,47; titolo 1 categoria 10 "fondo di riserva" € 8.22,86; titolo 1 categoria 2 "tecnici e amministrativi" € 13.548,33);

- al fine di completare le attività previste dal progetto "Realizzazione del portale web a supporto del sistema informativo del GAL Venezia orientale, PSI "Dal Sile al Tagliamento" di cui al contratto prot 6426 del 3maggio 2007 repertorio 432/07 gestito dal rettorato - servizio comunicazione, è necessario rimettere a disposizione l'I.V.A. a credito di spettanza del servizio per € 3.179,40 (Area amministrazione titolo 1 categoria 8 "imposte, tasse e tributi ; rettorato titolo 1 categoria 4 "beni e servizi");

Entrate (area amministrazione)

Titolo 1 categoria 6 "poste correttive e compensative"

Stanziamiento	€ 145.200,00
Variazioni	€ 5.319,47
Stanziamiento attuale	€ 150.519,47
Totale variazioni entrate	€ 5.319,47

Uscite (area amministrazione)

Titolo 1 categoria 2 " Tecnici e amministrativi"

Stanziamiento	€12.681.566,66
Variazioni	€ 13.548,33
Stanziamiento attuale	€12.695.114,99

Titolo 1 categoria 8 "imposte, tasse e tributi"

Stanziamiento	€ 2.384.500,30
Variazioni	€ - 3.179,40
Stanziamiento attuale	€ 2.381.320,90

Titolo 5 categoria 10 "fondo di riserva"

Stanziamiento	€ 737.708,07
Variazioni	€ - 8.228,86
Stanziamiento attuale	€ 729.479,21

Uscite (rettorato)

Titolo 1 categoria 4 " beni e servizi "

Stanziamiento	€ 383.996,97
Variazioni	€ 3.179,40
Stanziamiento attuale	€ 387.176,37
Totale variazioni uscite	€ 5.319,47

Area infrastrutture

- l'area infrastrutture chiede l'assestamento del budget assegnato con il bilancio di previsione 2008 a seguito della ridefinizione dei piani di progettazione delle spese. In particolare è necessario dare copertura a maggiori spese di trasporti e facchinaggi e di asporto rifiuti a seguito della dismissione di Palazzo Pemma e della nuova allocazione degli uffici luav a seguito di riorganizzazione degli spazi (uscite titolo 1 categoria 4 "beni e servizi" + € 28.051,38; titolo 1 categoria 5 "spazi e infrastrutture" - € 36.600,00; titolo 1 categoria 8 "imposte, tasse e tributi" + € 14.008,62; titolo 2 categoria 5 "spazi e infrastrutture c/capitale" - € 5.460,00);

- sono state emesse le fatture n. 96, 97,315, 320, 340,462,530,579,692 per la concessione a terzi dell'utilizzo dell'aula magna della sede dei Tolentini (titolo 1 categoria 4 "entrate per attività diversificate" + € 4.472,31; uscite titolo 5 categoria 10 "fondo di riserva" € 3.726,93; titolo 1 categoria 8 "imposte, tasse e tributi" € 745,38);

- la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per le innovazioni e le tecnologie, ha versato € 20.000,00 quale saldo del cofinanziamento del progetto presentato dall'ateneo per la realizzazione di reti per la connettività senza fili (WiFi), già approvato dal consiglio di amministrazione nella seduta del 25 ottobre 2006 (entrate titolo 1 categoria 3 "trasferimenti correnti"; uscite titolo 5 categoria 10 "fondo di riserva");

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 126 Cda/2008/contabilità	pagina 7/8 allegato: 1
--	----------------------------------

Entrate (area infrastrutture)

Titolo 1 categoria 3 "Trasferimenti correnti"	
Stanziamiento	€ 0,00
Variazioni	€ 20.000,00
Stanziamiento attuale	€ 20.000,00
Titolo 1 categoria 4 " entrate per attività diversificate"	
Stanziamiento	€ 0,00
Variazioni	€ 4.472,31
Stanziamiento attuale	€ 4.472,31
Totale variazioni entrate	€ 24.472,31

Uscite (area infrastrutture)

Titolo 1 categoria 4 " beni e servizi "	
Stanziamiento	€ 251.800,00
Variazioni	€ 28.051,38
Stanziamiento attuale	€ 279.851,38
Titolo 1 categoria 5 "spazi e infrastrutture"	
Stanziamiento	€ 3.404.900,00
Variazioni	€ - 36.600,00
Stanziamiento attuale	€ 3.368.300,00
Titolo 1 categoria 8 "imposte, tasse e tributi Stanziamiento	
Stanziamiento	€ 220.000,00
Variazioni	€ 14.008,62
Stanziamiento attuale	€ 234.008,62
Titolo 2 categoria 5 "spazi e infrastrutture c/capitale"	
Stanziamiento	€ 8.748.181,40
Variazioni	€ -5.460,00
Stanziamiento attuale	€ 8.742.721,40

Uscite (area amministrazione)

Titolo 1 categoria 8 "imposte, tasse e tributi	
Stanziamiento	€ 2.381.320,90
Variazioni	€ 745,38
Stanziamiento attuale	€ 2.382.066,28
Titolo5 categoria 10 "fondo di riserva"	
Stanziamiento	€ 729.479,21
Variazioni	€ 23.726,31
Stanziamiento attuale	€ 753.205,52
Totale variazioni .uscite	€ 24.472,31

Rettorato

- il rettorato – servizio comunicazione chiede lo storno dei fondi stanziati per l'organizzazione di un concorso di idee rivolto agli studenti luav per la realizzazione di oggetti in vetro che non è stato possibile realizzare a causa della difficoltà del tipo di produzione. Tali fondi, pari a € 3.000,00, saranno destinati al conferimento, tramite selezione comparativa, di una prestazione professionale occasionale per la progettazione di oggetti in vetro (uscite titolo1 categoria 3 "studenti" – € 3.000,00; titolo1 categoria 4 "beni e servizi" + € 3.000,00);

Uscite (rettorato)

Titolo 1 categoria 3 "Studenti"	
Stanziamiento	€ 19.800,00
Variazioni	€ -3.000,00
Stanziamiento attuale	€ 16.800,00
Titolo 1 categoria 4 " beni e servizi "	
Stanziamiento	€ 383.996,97

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 126 Cda/2008/contabilità	pagina 8/8 allegato: 1
---	---

Variazioni	€ 3.000,00
Stanziamiento attuale	€ 386.996,97
Totale variazioni uscite	€ 0,00

Area sistema bibliotecario e documentale

- l'archivio progetti chiede la variazione delle somme provenienti dalla cessione di riproduzioni di cui alle fatture attive n. 573,615,648,691,704,353 (entrate titolo 1 categoria 4 "entrate per attività diversificate" € 1.026,66; uscite titolo 1 categoria 4 "beni e servizi" € 871,90; titolo 1 categoria 8 "imposte, tasse e tributi" € 154,76);

Entrate (archivio progetti)

Titolo1 categoria 4 " entrate per attività diversificate"

Stanziamiento	€ 24.683,40
Variazioni	€ 1.026,66
Stanziamiento attuale	€ 25.710,06
Totale variazioni entrate	€ 1.026,66

Uscite (archivio progetti)

Titolo 1 categoria4 "Beni e Servizi"

Stanziamiento	€ 54.503,33
Variazioni	€ 871,90
Stanziamiento attuale	€ 55.375,23

Uscite (area servizi finanziari)

Titolo 1 categoria8 "Imposte, tasse e tributi"

Stanziamiento	€ 2.382.066,28
Variazioni	€ 154,76
Stanziamiento attuale	€ 2.382.221,04
Totale variazioni uscite	€ 1.026,66

Il presidente chiede al consiglio di esprimersi in merito.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente, visto l'articolo 26, comma 2 del regolamento amministrativo-contabile di luav e salvo acquisire il parere del collegio dei revisori dei conti, delibera all'unanimità di approvare:

- le variazioni e storni al bilancio di previsione 2008 sopra descritti;
- la nuova scheda di conto economico di progetto del master di primo livello in sistemi informativi territoriali e telerilevamento – anno accademico 2007/2008.

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONTO ECONOMICO DI PROGETTO		B	
	PROVENTI		
	provento complessivo	57.500,00	(campo calcolato)
	proventi successivi		
	riduzioni		
A	PROVENTO NETTO	57.500,00	
B	COSTI VARIABILI		
	materiale didattico corrente (<i>a forfait</i>)		
	catering		
	TOT. COSTI VARIABILI	0,00	
C	COSTI FISSI		
	coordinamento e co-direzione (ex 11 ter)	2.500,00	
	tutoraggio	5.000,00	
	docenza interna	0,00	(campo calcolato)
	docenza esterna (ex 11 bis)	21.500,00	(campo calcolato)
	viaggio e soggiorno		
	missioni docenti	1.775,00	
	pubblicità		
	pubblicazione risultati		
	locazione spazi	0,00	
	affitto/noleggio attrezzature		
	seminari	18.100,00	
	trasporti e facchinaggio		
	manutenzione attrezzature		
	TOT COSTI FISSI	48.875,00	
D = A - B - C	1 MARGINE	8.625,00	
E	COSTI DI INVESTIMENTO		
	attrezzature e materiale didattico riutilizzabile		
	TOT COSTI DI INVESTIM	0,00	
	COSTI GENERALI		
	Quota di Ateneo (6% del provento netto)	3.450,00	(campo calcolato)
	Quota Centro di responsabilità (9% del provento netto) acquisto attrezzature informatiche	5.175,00	(campo calcolato)
	TOT COSTI DI INVESTIM E GEN	8.625,00	
F = D - E	2 MARGINE	0,00	

DOCENZA INTERNA	n° attività	h per attività	tot h	COSTO UNITARIO	IMPORTO COMPL.
LABORATORI			80		-
CORSI			310		-
SEMINARI			-		-
TOT DOC INTERNA					-
DOCENZA ESTERNA			204		21.500
CONFERENZE (valorizzate su foglio riepilogo)			272		
TOT DOC ESTERNA					21.500
COSTO TOT. DOCENZA					21.500

PROVENTI	n. iscritti	quota iscrizione	importo tot.
Master	23	2.500	57.500
Moduli singoli			-
tot.			57.500

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 127 Cda/2008/bilancio	pagina 1/5 allegati: 1
---	----------------------------------

4 Finanza:

c) area amministrazione: approvazione bilancio attività commerciale anno 2007

Il presidente illustra al consiglio di amministrazione i risultati dell'attività commerciale dell'ateneo relativa all'esercizio 2007.

Nota integrativa

Premessa

L'Università luav di Venezia, ente non commerciale di natura pubblica, svolge, accanto alla primaria attività istituzionale, anche una limitata e marginale attività di natura commerciale. Tale attività commerciale trova evidenziazione contabile ai fini fiscali, sia per le imposte sui redditi che per l'imposta sul valore aggiunto, in un sistema di rilevazioni che ha il suo fondamento nella contabilità pubblica dell'ente, opportunamente corretta ed integrata per renderla rispondente ai principi di inerenza e competenza economica.

Criteri di formazione

Il bilancio, descritto nelle tabelle allegate alla presente delibera (allegato 1 di pagine 5), è conforme al dettato degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, con le semplificazioni previste dall'art. 2435 bis del medesimo codice civile per la compilazione del prospetto di stato patrimoniale, come risulta dalla presente nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 dello stesso codice civile, che costituisce, ai sensi e per gli effetti del richiamato articolo 2423, parte integrante e sostanziale del bilancio di esercizio.

Criteri di valutazione

Voce N. 1 – Criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, nelle rettifiche di valore e nella conversione dei valori non espressi all'origine in €.

A) Immobilizzazioni immateriali

Comprendono i supporti informatici ad utilizzazione pluriennale, destinati esclusivamente alla gestione dell'attività commerciale. Sono iscritte al costo di acquisto.

La voce è esposta in bilancio per l'importo di € 52.300,68, al lordo dell'ammortamento ammontante a € 48.133,88.

La voce risulta composta da:

1) software, che presentano un valore residuo da ammortizzare di € 4.166,87, determinato dalla somma algebrica delle seguenti quantità economiche:

a) valore dei cespiti al 31 dicembre 2007	€	52.300,68
b) (-) ammortamenti riferibili ai precedenti esercizi	€	46.050,75
c) (-) quota di ammortamento dell'esercizio 2007	€	2.083,13
d) valore residuo da ammortizzare	€	4.166,87

B) Immobilizzazioni materiali

Comprendono i beni strumentali (mobili, attrezzature, macchine per ufficio, automezzi e materiali bibliografici) destinati esclusivamente all'attività commerciale, ancora in esercizio e suscettibili di ammortamento economico e fiscale al 31 dicembre 2007. Sono iscritte al costo di acquisto; per talune di esse tale costo è comprensivo anche dell'imposta sul valore aggiunto non detratta per l'impossibilità a definirne la natura commerciale esclusiva al momento dell'acquisto. Le immobilizzazioni non hanno formato oggetto, neppure per il passato, di rivalutazioni economiche volontarie, né di rivalutazioni previste da disposizioni di leggi speciali.

La voce è esposta in bilancio per l'importo di € 445.584,70, al lordo dell'ammortamento ammontante a € 288.828,49.

La voce risulta composta da:

2) mobili, che presentano un valore residuo da ammortizzare di € 0, determinato dalla somma algebrica delle seguenti quantità economiche:

a) valore dei cespiti al 31 dicembre 2007	€	5.649,89
b) (-) ammortamenti riferibili ai precedenti esercizi	€	4.159,53
c) (-) quota di ammortamento dell'esercizio 2007	€	1.490,36
d) valore residuo da ammortizzare	€	0,00

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 127 Cda/2008/bilancio	pagina 2/5 allegati: 1
---	---------------------------

3) attrezzature, che presentano un valore residuo da ammortizzare di € 107.184,73 determinato dalla somma algebrica delle seguenti quantità economiche:

a) valore dei cespiti al 31 dicembre 2007	€ 220.535,32
b) (-) ammortamenti riferibili ai precedenti esercizi	€ 94.141,67
c) (-) quota di ammortamento dell'esercizio 2007	€ 19.208,92
d) valore residuo da ammortizzare	€ 107.184,73

4) macchine per ufficio, che presentano un valore residuo da ammortizzare di € 49.571,85 determinato dalla somma algebrica delle seguenti quantità economiche:

a) valore dei cespiti al 31 dicembre 2007	€ 204.681,12
b) (-) ammortamenti riferibili ai precedenti esercizi	€ 132.154,94
c) (-) quota di ammortamento dell'esercizio 2007	€ 22.954,33
d) valore residuo da ammortizzare	€ 49.571,85

5) automezzi, che presentano un valore residuo da ammortizzare di € 0,00, determinato dalla somma algebrica delle seguenti quantità economiche:

a) valore dei cespiti al 31 dicembre 2007	€ 14.599,32
b) (-) ammortamenti riferibili ai precedenti esercizi	€ 14.599,32
c) (-) quota di ammortamento dell'esercizio 2007	€ 0,00
d) valore residuo da ammortizzare	€ 0,00

6) materiali bibliografici, che presentano un valore residuo da ammortizzare di € 0,00, determinato dalla somma algebrica delle seguenti quantità economiche:

a) valore dei cespiti al 31 dicembre 2007	€ 119,40
b) (-) ammortamenti riferibili ai precedenti esercizi	€ 0,00
c) (-) quota di ammortamento dell'esercizio 2007	€ 119,40
d) valore residuo da ammortizzare	€ 0,00

C) ammortamenti

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base di piani di ammortamento i cui coefficienti coincidono con quelli previsti dal decreto ministeriale 31 dicembre 1988. Essi rispettano le disposizioni di cui all'articolo 102 del D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917 e sono stati effettuati tenendo conto della residua possibilità di utilizzazione economica dei cespiti, con criteri che hanno coinciso con quelli previsti dalle disposizioni tributarie vigenti anche in materia di ammortamento dei beni di costo unitario inferiore al milione di €.

I fondi ammortamento rettificativi dei valori iniziali delle immobilizzazioni immateriali e materiali sono esposti in bilancio per i seguenti importi:

- fondo ammortamento immobilizzazioni immateriali	€ 48.133,81
- fondo ammortamento immobilizzazioni materiali	€ 288.828,49

Gli ammortamenti dell'esercizio ammontano a complessive € 31.682,55.

Alle diverse categorie di cespiti sono state applicate le seguenti aliquote di ammortamento:

a) immobilizzazioni immateriali (software)	33,33%
b) mobili	12,00%
c) attrezzature	15,00%
d) macchine per ufficio	20,00%
e) automezzi	25,00%

Ai cespiti di valore unitario superiore al milione di € acquistati nell'esercizio sono state applicate le medesime aliquote ridotte alla metà.

Sono stati infine ammortizzati con l'aliquota del 100%, tenuto conto dell'assenza di significativa utilità futura e delle vigenti disposizioni tributarie che consentono tale comportamento, i beni ammortizzabili di valore unitario inferiore a € 516,46 acquistati nel corso dell'esercizio, come qui di seguito indicato:

a) macchine ufficio	€ 2.305,06
b) mobili arredi	€ 1.490,36
c) attrezzature	€ 814,60
d) materiali bibliografici	€ 119,40

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 127 Cda/2008/bilancio	pagina 3/5 allegati: 1
---	----------------------------------

D) crediti

Sono rappresentati prevalentemente da fatture emesse a valere su convenzioni con enti di natura pubblica. Essi sono stati iscritti al valore di presunto realizzo che ha coinciso con il loro valore nominale. Non si è ritenuto conseguentemente di iscrivere a loro correzione alcun fondo rettificativo. I crediti esigibili entro l'esercizio 2007 sono esposti per € 590.117,91 mentre i crediti esigibili oltre l'esercizio 2007 ammontano a € 5,50.

E) disponibilità liquide

Non è stato rilevato alcun valore considerato che gli incassi e i pagamenti sono effettuati in contropartita alla posizione debitoria e/o creditoria che l'attività commerciale assume nei confronti dell'attività istituzionale primaria di Iuav.

F) debiti

Sono stati contabilizzati al loro valore nominale e sono tutti scadenti entro l'esercizio 2007. Risultano esposti per € 224.853,23 così suddivisi:

- Fornitori	€	77.578,22
- Enti previdenziali	€	16.941,67
- Regioni c/IRAP	€	10.234,69
- Dipendenti c/compensi su convenzioni	€	50.091,70
- Dipendenti c/fondo comune d'ateneo	€	70.006,95

Voce 4 – variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'attivo e del passivo, in particolare per i fondi e il trattamento di fine rapporto, le utilizzazioni e gli accantonamenti

A) Attivo

La voce "immobilizzazioni immateriali" risulta esposta per € 52.300,68, con un incremento, rispetto all'esercizio 2006, di € 6.250,00, per effetto di acquisti effettuati nel corso del 2007.

La voce è così costituita:

a) software € 46.050,68, incrementatesi nel 2007 per € 6.250,00.

La voce "immobilizzazioni materiali" risulta esposta per € 445.584,70, con un incremento, rispetto all'esercizio 2007, di € 83.068,73, per effetto di acquisti effettuati nel corso del 2007. La voce è così costituita:

a) macchine per ufficio € 204.681,12, incrementatesi nel 2007 per € 10.343,37;

b) attrezzature € 220.535,32, incrementatesi nel 2007 per € 71.115,61;

c) mobili € 5.649,89, incrementatesi nel 2007 per € 1.490,35;

d) automezzi € 14.599,32 invariati rispetto al 2006;

e) materiali bibliografici per acquisti nel 2007 per € 119,40.

La voce "fondo ammortamento immobilizzazioni immateriali" è esposta per € 48.133,88, con un incremento, rispetto all'esercizio 2006, di € 2.083,13. Essa è così composta:

a) fondo ammortamento software, € 46.050,75, con un incremento di € 2.083,13 rispetto all'esercizio precedente;

La voce "fondo ammortamento immobilizzazioni materiali" è esposta per € 288.828,49, con un incremento, rispetto all'esercizio 2006, di € 43.773,01. Essa è così composta:

a) fondo ammortamento macchine per ufficio, € 155.109,29, con un incremento di € 22.954,33 rispetto all'esercizio precedente;

b) fondo ammortamento attrezzature, € 113.350,59, con un incremento di € 19.208,92 rispetto all'esercizio 2006;

c) fondo ammortamento mobili, € 5.649,89, con un incremento di € 1.490,36 rispetto all'esercizio 2006;

d) fondo ammortamento automezzi, per € 14.599,32, invariato rispetto all'esercizio 2006

e) fondo ammortamento per materiali bibliografici per € 119,40 nel 2007.

La voce "Attivo circolante" è composta da crediti esigibili entro un anno per € 590.117,91, con un incremento, rispetto all'esercizio 2006, di € 79.137,21, ed è così suddivisa:

a) Clienti
 € | 584.362,91 |

b) Crediti per acconti IRES anno precedente
 € | 1.020,00 |

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 127 Cda/2008/bilancio	pagina 4/5 allegati: 1
---	----------------------------------

c) Crediti verso ERARIO C/IVA	€	2.646,00
d) Crediti per imposte anticipate	€	2.089,00

I crediti per imposte anticipate derivano dalla disposizione tributaria che non consente di dedurre nell'esercizio di competenza la quota di manutenzioni che eccede il 5% del costo storico dei cespiti; tale eccedenza viene dedotta in quote costanti nei cinque periodi d'imposta successivi. Conseguentemente, nel rispetto del principio della competenza economica, sono state iscritte imposte anticipate pari all'IRES relativa alle quote di manutenzioni 2006, la cui deducibilità potrà essere esercitata negli esercizi futuri. La quota portata in deduzione nel 2007 è pari ad € 546,00.

I crediti esigibili oltre un anno, per € 5,50, sono invariati rispetto al precedente esercizio e rappresentano l'anticipazione richiesta dalla società telefonica all'atto della stipulazione del contratto di utenza.

B) Passivo

La voce "utili e perdite portati a nuovo" è esposta per € 609.982,36 ed è composta per € 71.536,64 corrispondente alla parte di utile dell'esercizio anno 2002 che residua dopo la copertura della perdita dell'esercizio 2003, per € 47.640,70 corrispondente all'utile dell'esercizio 2004, per € 376.904,83 corrispondente all'utile dell'esercizio 2005 e per € 113.900,18 corrispondente all'utile dell'esercizio 2006.

La voce "utile d'esercizio" è iscritta per € 185.064,96 ed è confermata dal risultato del conto economico.

La voce "debiti" è esposta per € 224.853,23 con un decremento di € 57.143,03 rispetto al precedente esercizio. La voce è composta da debiti verso il personale dipendente dovuti all'accantonamento del riparto utili derivanti da convenzioni e del Fondo comune di ateneo per € 120.098,65 e da debiti per fornitori c/fatture da ricevere per € 77.578,22. L'importo residuale della voce è costituito da debiti nei confronti dell'Erario e degli Enti previdenziali. Non è prevista l'assegnazione di un fondo patrimoniale specifico per l'esercizio dell'attività commerciale; all'ente, conseguentemente, vanno direttamente imputati i risultati della stessa. Il saldo del complesso delle attività e delle passività di natura commerciale è imputato ad un conto di collegamento con l'attività istituzionale. I costi di funzionamento sostenuti promiscuamente per l'attività istituzionale e commerciale sono imputati a quest'ultima sulla base del coefficiente previsto dall'articolo 144, quarto comma, del D.P.R. 917/1986, determinato in ragione del 2,787%.

Nello stato patrimoniale è stata aggiunta una voce specifica contrassegnata dalla lettera "E" ed iscritta nella sezione dell'attivo, denominata "rapporti con l'attività istituzionale". Tale voce è il naturale collegamento contabile tra l'attività commerciale e l'attività istituzionale ed accoglie le movimentazioni, sia positive che negative che intervengono tra le due attività. La voce esprime costantemente la situazione debitoria o creditoria esistente tra l'attività istituzionale e quella commerciale che, ancorché gestita separatamente, non è giuridicamente autonoma rispetto all'istituzionale universitaria pubblica. Risulta esposta per € 268.854,13 e rappresenta il credito ideale dell'attività commerciale nei confronti di quella istituzionale, quale sintesi delle movimentazioni contabili intervenute nel corso dell'esercizio.

Conto economico

La voce "ricavi delle vendite e delle prestazioni" è esposta per € 1.547.299,08 e presenta una variazione in aumento, rispetto al 2006, di € 125.933,54. I ricavi sono costituiti prevalentemente dai proventi derivanti dalle prestazioni di servizi effettuate dall'università. I costi per il personale relativamente a salari e stipendi ammontano a € 634.053,11, rispetto ad un importo di € 585.536,99 iscritto nel bilancio 2006; relativamente a oneri sociali ammontano a € 68.267,32, rispetto ad un importo di € 68.104,42 iscritto nel bilancio 2006; relativamente ad altri costi ammontano a € 59.467,53, rispetto ad un importo di € 65.367,84 iscritto nel bilancio 2006.

Sono diminuite le prestazioni di servizi rese da terzi, che da € 434.998,75 del 2006

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

<p>4 dicembre 2008 delibera n. 127 Cda/2008/bilancio</p>	<p>pagina 5/5 allegati: 1</p>
---	-----------------------------------

passano a € 421.126,99 del presente esercizio.

La percentuale di deducibilità dei costi promiscui è passata dal 2,787% del 2006 al 2,801% del 2007.

La voce "imposte sul reddito" è esposta per € 57.899,88 a titolo di Imposta Regionale sulle Attività Produttive di competenza dell'esercizio 2007 e per € 49.356,00 relativamente all'IRES.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente, delibera all'unanimità di approvare, salvo acquisire il parere del collegio dei revisori dei conti, il bilancio dell'attività commerciale per l'esercizio finanziario 2007.

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

CONTO ECONOMICO
RAFFRONTO 2007 - 2006

		ESERCIZIO 2007	ESERCIZIO 2006	DIFFERENZE 2006-2007
RICAVI				
7001	RICAVI PER FORNITURE SERVIZI	1.415.650,12	1.288.900,47	126.749,65
7003	PROVENTI DIVERSI	131.648,96	132.465,07	-816,11
7004	FITTI ATTIVI			0,00
7005	INSUSSISTENZE DEL PASSIVO			0,00
7007	SOPRAVVVENIENZE ATTIVE	5.206,29	15.109,82	-9.903,53
	TOTALE RICAVI	1.552.505,37	1.436.475,36	116.030,01
COSTI				
COSTI DIVERSI				
1010	MATERIALI DI CONSUMO	19.097,30	26.182,74	-7.085,44
1030	CANCELLERIA	3.561,99	6.908,48	-3.346,49
1050	TRASPORTI E FACCHINAGGI	1.255,00	331,22	923,78
1060	VALORI BOLLATI		270,60	-270,60
1070	FITTI PASSIVI			0,00
1080	PREMI ASSICURATIVI	1.021,92	1.073,24	-51,32
1090	QUOTE ASSOCIATIVE	794,98	280,00	514,98
1091	ONERI DIVERSI-ravvedimento operoso <i>interessi e sanzioni indeducibili</i>	6,97	1.900,00	-1.893,03
1092	PUBBLICAZIONI E STAMPE	2.095,00	1.844,00	251,00
1093	POSTALI	245,16	2.190,38	-1.945,22
1100	SPESE COMMISS. BANCARIE	17,12	37,20	-20,08
1101	CANONI LICENZE SOFTWARE	129,80		129,80
1102	IMPOSTE E TASSE	141,89		141,89
1103	SCONTI E ABBUONI PASSIVI			0,00
1109	COSTI INDEDUCIBILI-esercizi precedenti	5.014,87		
1110	SOPRAVVVENIENZE PASSIVE <i>non tassabili</i>	273,00	827,00	-554,00
1111	NOLEGGIO ATTREZZATURE	451,82		451,82
1112	PULIZIE			0,00
1113	IVA NON DETRATTA			0,00
1114	MANUTENZIONI	20.766,08	3.905,65	16.860,43
1115	SPESE RAPPRESENTANZA	2.057,79	303,50	1.754,29
1116	ASSISTENZA TECNICA INFORMATICA			0,00
1117	PERDITE SU CREDITI			0,00
	SUBTOTALE COSTI DIVERSI	56.930,69	46.054,01	5.861,81
UTENZE				
2010	TELEFONIA FISSA	295,00	102,50	192,50
2011	TELEFONIA MOBILE	147,74		
2020	LUCE			0,00
2022	ACQUA			0,00
2023	GAS			0,00
	SUBTOTALE UTENZE	442,74	102,50	192,50
PERSONALE				
3010	MISSIONI PERSONALE + O.R.	52.052,36	59.706,77	-7.654,41
3020	RETRIBUZIONI PERSONALE T.A. + O.R.			0,00
3030	COMPENSI SU CONVENZIONI PERSONALE DOC. E T.A.	377.206,76	321.945,32	55.261,44
3031	COLLABORAZ.COORD.CONTINUATIVE			0,00
3035	FONDO COMUNE D'ATENEO+O.R.	86.950,62	89.172,06	-2.221,44
3040	FORMAZIONE PERSONALE T.A.	1.598,33		1.598,33
3041	CONFERENZE E SCAMBI CULTURALI		21.971,09	-21.971,09
3042	ASSEGNI DI RICERCA + O.R.	25.562,96	35.731,26	-10.168,30
3045	IRAP (INDETRAIBILE)	44.122,77	39.907,78	4.214,99
	SUBTOTALE PERSONALE	587.493,80	568.434,28	19.059,52

CONTO ECONOMICO
RAFFRONTO 2007 - 2006

PRESTAZIONI DI SERVIZI DA TERZI				
4010	FORNITURA SERVIZI	376.281,26	374.142,50	2.138,76
4030	IRAP (INDETRAIBILE)		8.277,47	-8.277,47
	SUBTOTALE PRESTAZ. SERVIZI	376.281,26	382.419,97	-6.138,71
AMMORTAMENTI				
5011	AMM.TO MOBILI-ARREDI	1.490,36	200,00	1.290,36
5011	AMM.TO MACCH.UFFICIO	22.954,33	16.719,68	6.234,65
5011	AMM.TO STRUM.TECNICI - ATTREZZ.INFORMATICHE	19.208,92	13.021,36	6.187,56
5011	AMM.TO SOFTWARE	2.083,13		2.083,13
5011	AMM.TO AUTOMEZZI			0,00
5012	AMM.TO MACCH.UFFICIO < 1 MIL		1.309,64	-1.309,64
5022	AMM.TO STRUM.TECNICI - ATTREZZ.INFORMATICHE < 1 MIL		431,87	-431,87
5041	AMM.TO ALTRI BENI MOBILI			0,00
5042	AMM.TO MOBILI <1 MIL			
5043	AMM.TO MAT.BIBLIOGRAFICI <1 MIL	119,40		119,40
		45.856,14	31.682,55	14.173,59
IMPOSTE SUL REDDITO				
7000	IRES	49.356,00	34.810,00	14.546,00
	SUBTOTALE IMPOSTE SUL REDDITO	49.356,00	34.810,00	14.546,00
COSTI DIRETTAMENTE IMPUTABILI (PRO QUOTA O IN TOTO)				
		1.116.360,63	1.063.503,31	47.694,71
	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	436.144,74	372.972,05	68.335,30
6000	QUOTA SPESE GENERALI CENTRALI	22.471,31	36.783,34	-14.312,03
6001	RETRIB.+ ONERI RIFL.PERSONALE T.A.	116.464,42	106.107,93	10.356,49
6002	FUNZIONAMENTO ORGANI AMM.VI	523,75	468,21	55,54
6100	RETRIB.+ ONERI RIFL.PERSONALE T.A.	97.843,19	102.107,90	-4.264,71
6200	IRAP (INDETRAIBILE)	13.777,11	13.604,49	172,62
	QUOTA COSTI GENERALI IMPUTABILI	251.079,78	259.071,87	-7.992,09
	UTILE(+)/PERDITA(-)ESERCIZIO 2006	185.064,96	113.900,18	76.327,39
	ALIQUOTA PROMISCUA	2,801%		

UNIVERSITA' IUAV DI VENEZIA

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2007

ATTIVO	2006	2007
MACCHINE PER UFFICIO	194.337,75	204.681,12
ATTREZZATURE	149.419,71	220.534,96
MOBILI	4.159,54	5.649,90
AUTOMEZZI	14.599,32	14.599,32
MATERIALI BIBLIOGRAFICI	0,00	119,40
SOFTWARE	46.050,68	52.300,68
RISCONTI ATTIVI		
CLIENTI	458.242,70	584.362,91
CREDITI DIVERSI	58.473,50	3.114,50
RAPPORTI CON ATTIVITA' ISTITUZIONALE	228.805,32	268.854,13
PERDITE DI ESERCIZI PRECEDENTI		
	1.154.088,52	1.354.216,92
PERDITA DI ESERCIZIO	0,00	0,00
TOTALE ATTIVO	1.154.088,52	1.354.216,92

PASSIVO		
FORNITORI	101.743,41	77.578,22
CREDITORI DIVERSI	180.252,85	144.629,01
FONDI AMMORTAMENTO:		
MACCHINE PER UFFICIO	132.154,96	155.109,29
STRUM.TECNICI-ATTREZZATURE	94.141,67	113.350,59
MOBILI	4.159,53	5.649,89
AUTOMEZZI	14.599,32	14.599,32
MATERIALI BIBLIOGRAFICI		119,40
SOFTWARE	46.050,75	48.133,88
RISCONTI PASSIVI		
RAPPORTI CON ATTIVITA' ISTITUZIONALE		
UTILI ESERCIZI PRECEDENTI	496.082,18	609.982,36
	1.069.184,67	1.169.151,96
UTILE D'ESERCIZIO	84.903,85	185.064,96
TOTALE PASSIVO	1.154.088,52	1.354.216,92

UNIVERSITA' IUAV DI VENEZIA				
BILANCIO 2007				
STATO PATRIMONIALE				
ATTIVO			anno 2006	anno 2007
A		CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
B		IMMOBILIZZAZIONI		
	I	immobilizzazioni immateriali		
	7	altre	46.050,68	52.300,68
		a dedurre fondo ammortamento immobilizzazioni immateriali	-46.050,75	-48.133,88
	II	immobilizzazioni materiali		
	4	altri beni	362.516,32	445.584,70
		a dedurre fondo ammortamento immobilizzazioni materiali	-245.055,48	-288.828,49
	III	immobilizzazioni finanziarie		
C		ATTIVO CIRCOLANTE		
	I	rimanenze		
	II	crediti:		
	1	verso clienti	458.242,70	584.362,91
	4-bis	crediti tributari	50.552,00	3.666,00
	4-ter	imposte anticipate	2.186,00	2.089,00
	5	verso altri	5,50	5,50
		di cui esigibili oltre un anno	5,50	5,50
	III	attività finanziarie non immobilizzate		
	IV	disponibilità liquide		
D		RATEI E RISCONTI ATTIVI	0,00	0,00
E		RAPPORTI CON ATTIVITA' ISTITUZIONALE	263.531,65	268.854,13
		TOTALE DELL'ATTIVO	891.978,62	1.019.900,55
		PASSIVO		
A		PATRIMONIO NETTO		
	I	fondo di dotazione		
	III	riserve da rivalutazione		
	VI	riserve statutarie		
	VII	altre riserve		
	VIII	utili (perdite) portati a nuovo		
	a	utile esercizio anno 2002	71.536,64	71.536,64
	b	utile esercizio anno 2004	47.640,71	47.640,71
		utile esercizio anno 2005	376.904,83	376.904,83
	IX	utile esercizio anno 2006	113.900,18	113.900,18
		utile (perdita) dell'esercizio		185.064,96
B		FONDI PER RISCHI E ONERI DIVERSI		
C		TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		
D		DEBITI		
	6	Debiti verso fornitori entro l'esercizio	101.743,41	77.578,22
	11	Debiti tributari	33.937,71	10.234,69
	12	Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	17.374,91	16.941,67
	13	Altri debiti	128.940,23	120.098,65
E		RATEI E RISCONTI PASSIVI	0,00	0,00
F		RAPPORTI CON ATTIVITA' ISTITUZIONALE	0,00	0,00
		TOTALE DEL PASSIVO	891.978,62	1.019.900,55

UNIVERSITA' IUAV DI VENEZIA			
BILANCIO 2007			
Conto Economico			
A		VALORE DELLA PRODUZIONE	
1		ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.288.900,47
2		variazione rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	
3		variazioni dei lavori in corso su ordinazione	
4		incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	
5		altri ricavi e proventi	132.465,07
		TOTALE DEL VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	1.421.365,54
			1.547.299,08
B		COSTI DELLA PRODUZIONE	
6		per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	36.035,26
7		per servizi	434.998,75
8		per godimento di beni di terzi	1.522,33
9		per il personale:	
	a	salari e stipendi	585.536,99
	b	oneri sociali	68.104,42
	c	trattamento di fine rapporto	
	d	trattamento di quiescenza e simili	
	e	altri costi	65.367,84
10		ammortamenti e svalutazioni:	
	a	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	
	b	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	31.682,55
	c	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	
	d	svalutaz. crediti compresi nell'attivo circol. e nelle dispon. liquide	
11		variazioni rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	
12		accantonamento per rischi	
13		altri accantonamenti	
14		oneri diversi di gestione	1.900,00
		TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	1.225.148,14
			1.259.911,53
		DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	196.217,40
			287.387,55
C		PROVENTI E ONERI FINANZIARI	
15		proventi da partecipazioni	
16		altri proventi finanziari:	
17		interessi ed altri oneri finanziari	
		TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	0,00
			0,00
D		RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	
18		rivalutazioni	
19		svalutazioni	
		TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (D)	0,00
E		PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	
20		proventi:	
	a	plusvalenze da alienazioni	
	b	sopravvenienze attive	15.109,82
21		oneri:	
	a	da minusvalenze da alienazione	
	b	da imposte relative ad esercizi precedenti	
	c	perdite su crediti	
	d	sopravvenienze passive	827,00
		TOTALE DELLE PARTITE STRAORDINARIE (E)	14.282,82
			4.933,29
		RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+-D+/-E)	210.500,22
			292.320,84
22		imposte sul reddito	
	a	I.R.A.P.	61.790,04
	b	IRES	34.810,00
		UTILE (O PERDITA) DI ESERCIZIO	113.900,18
			185.064,96

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 128 Cda/2008/Du	pagina 1/6 allegati: 1
---	----------------------------------

5 Ricerca:

a) area servizi alla ricerca - dipartimento di urbanistica: contratto con Invitalia Spa per la fornitura di servizi di consulenza per la realizzazione di specifiche analisi di sostenibilità tecnico-urbanistica nell'ambito delle attività promosse dal progetto pilota strategico "Poli museali di eccellenza nel Mezzogiorno"

Il presidente informa il consiglio di amministrazione che nella seduta del 28 ottobre 2008 il senato accademico ha approvato la proposta pervenuta da Invitalia Spa in merito ad una consulenza per la realizzazione di specifiche analisi di sostenibilità tecnico-urbanistica nell'ambito delle attività promosse dal progetto pilota strategico "Poli museali di eccellenza nel Mezzogiorno".

Al riguardo il presidente ricorda che Invitalia ha manifestato l'esigenza di acquisire servizi di consulenza in merito al tema sopra menzionato e a tal fine, in data 12 settembre 2008, ha proceduto con l'esperimento di una gara informale per l'aggiudicazione alla quale l'Università luav di Venezia ha presentato l'offerta economicamente più vantaggiosa. In particolare, Invitalia intende affidare all'Università luav servizi di consulenza finalizzati a supportare la committenza nella elaborazione delle analisi di prefattibilità relative ad otto poli museali, con particolare riferimento alla ricostruzione di un quadro descrittivo ed interpretativo del contesto urbano e delle dotazioni infrastrutturali (sistema della mobilità e dell'accessibilità) entro cui sono collocate le strutture che compongono i Poli Museali, alla ricognizione delle dinamiche evolutive recenti e future dell'assetto urbanistico/territoriale e paesaggistico ed all'individuazione degli indirizzi strategici ed elaborazione delle prime linee di intervento per ciascun Polo museale.

Il presidente comunica che i prodotti scientifici attesi dal contratto in parola riguardano in primo luogo, per ciascun polo, il report di avanzamento e definitivo delle analisi svolte e delle indicazioni relative alle prime linee di intervento, accompagnato dalla relazione sulle attività realizzate. Viene inoltre prevista la consegna di una relazione finale di analisi complessiva del sistema degli otto poli con evidenziazione dei tratti distintivi e delle caratteristiche rilevanti e trasversali dal punto di vista analitico e dal punto di vista predittivo e di una relazione conclusiva sulle attività realizzate.

Il contratto in parola prevede un corrispettivo di € 47.500,00 più I.V.A.

Il responsabile scientifico è il prof. Agostino Cappelli.

Il presidente dà lettura dello schema di contratto sotto riportato e chiede al consiglio di esprimersi in merito.

Contratto per la fornitura di servizi di consulenza per la realizzazione di specifiche analisi di sostenibilità tecnico-urbanistica nell'ambito delle attività promosse dal progetto pilota strategico "Poli museali di eccellenza nel Mezzogiorno".

tra

L'Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A., società con azionista unico, in seguito denominata anche solo Invitalia, con sede in Roma, Via Calabria n. 46, capitale sociale € 1.126.383.864,02 interamente versato, Codice Fiscale, Partita I.V.A. e numero d'iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma: 05678721001, nonché iscritta con il n. 535 nell'Albo degli Intermediari Finanziari ex art. 107 del decreto legislativo n. 385/1993, in persona del proprio dirigente, dott. Roberto Rizzardo, nato a Venezia il 4 agosto 1965, domiciliato per la carica presso la sede della medesima Agenzia nazionale, il quale agisce in virtù dei poteri a lui conferiti, giusta procura in data 8 maggio 2008, conferita per atto rogato dal dott. Paolo Castellini, notaio in Roma, rep. n 73160,

e

Università luav di Venezia, in seguito denominata anche solo Università, con sede in Venezia, Tolentini Santa Croce n. 191, Codice fiscale 80009280274 e Partita I.V.A. 00708670278, in persona del proprio legale rappresentante, prof. Carlo Magnani, nato a Ferrara il giorno 16 maggio 1950, domiciliato per la carica presso la sede della medesima

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 128 Cda/2008/Du	pagina 2/6 allegati: 1
--	---------------------------

società, il quale agisce con i poteri a lui conferiti dallo statuto, dall'altro lato,

premesso che

a) Invitalia ha l'esigenza di acquisire servizi di consulenza per la realizzazione di specifiche analisi di sostenibilità tecnico-urbanistica nell'ambito delle attività promosse dal progetto pilota strategico "Poli museali di eccellenza nel Mezzogiorno", ai sensi e per le finalità di cui al capitolato tecnico allegato sub 1);

b) Invitalia a tal fine, in data 12 settembre 2008, ha proceduto con l'esperimento di una gara informale per l'aggiudicazione, secondo il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa, dei servizi di cui alla precedente lettera a);

c) Invitalia in data 6 ottobre 2008, ha comunicato all'Università l'avvenuta aggiudicazione provvisoria in suo favore della gara, in quanto ha presentato l'offerta economicamente più vantaggiosa;

d) l'Università, come dimostra l'offerta presentata, possiede tutti i requisiti richiesti per procedere all'affidamento del servizio ed ha presentato tutta la documentazione richiesta ai fini della stipula del presente contratto;

e) Invitalia e l'Università intendono disciplinare i loro reciproci rapporti mediante un contratto il cui contenuto sia tratto dalla lettera di invito e dal capitolato tecnico del giorno 8 agosto 2008 e dall'offerta presentata dall'Università in data 11 settembre 2008,

tutto ciò premesso tra le parti si conviene quanto segue:

Articolo 1 - Valore delle premesse e degli allegati

Le premesse e gli allegati sub 1 (capitolato tecnico), sub 2 (lettera d'invito), sub 3 (offerta tecnica del fornitore) e sub 4 (offerta economica del fornitore) costituiscono parte integrante e sostanziale del presente contratto.

Articolo 2 - Oggetto del contratto

Invitalia affida all'Università, che accetta, la fornitura di servizi professionali volti a supportare Invitalia nella elaborazione delle analisi di prefattibilità relative agli otto poli indicati nel capitolato tecnico allegato sub 1), con particolare riferimento a:

a. ricostruzione di un quadro descrittivo ed interpretativo del contesto urbano e delle dotazioni infrastrutturali – con particolare riferimento al sistema della mobilità e dell'accessibilità – entro cui sono collocate le strutture che compongono i poli museali;

b. ricognizione delle dinamiche evolutive recenti e future dell'assetto urbanistico/territoriale e paesaggistico;

c. individuazione degli indirizzi strategici ed elaborazione delle prime linee di intervento per ciascun polo museale;

2.2 L'Università dichiara che svolgerà il servizio richiesto in ottemperanza a quanto espressamente previsto nel capitolato tecnico allegato sub 1) e nella propria offerta tecnica allegata sub 3)

Articolo 3 - Modalità di esecuzione del servizio

Clausola risolutiva espressa. Tutte le attività indicate nel precedente articolo 2 dovranno essere svolte anche presso i poli museali e saranno contraddistinte dall'emissione dei seguenti output:

A. entro il 15 dicembre 2008, per ciascun polo, il report delle analisi svolte e delle indicazioni relative alle prime linee di intervento, accompagnato dalla relazione sulle attività realizzate;

B. entro il 30 gennaio 2009, per ciascun polo, il report definitivo relativo all'approfondimento dei medesimi oggetti di cui alla lettera precedente;

C. entro il 13 febbraio 2009, la relazione finale di analisi complessiva del sistema degli otto poli con evidenziazione dei tratti distintivi e delle caratteristiche rilevanti e trasversali dal punto di vista analitico e dal punto di vista predittivo e la relazione conclusiva sulle attività realizzate.

3.2 In considerazione dei ristretti tempi progettuali, l'Università dovrà garantire l'avvio della attività e messa a regime del team entro 5 (cinque) giorni lavorativi dalla data di stipula del

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 128 Cda/2008/Du	pagina 3/6 allegati: 1
--	---------------------------

presente contratto.

3.3 Qualora i risultati fossero giudicati non soddisfacenti, l'Università dovrà provvedere agli adeguamenti secondo le indicazioni ed entro i termini fissati da Invitalia.

3.4 Il gruppo di lavoro dell'Università dovrà operare in modo sistematicamente integrato con il capo progetto di Invitalia al fine di garantire la costante condivisione delle attività, dei documenti e degli output, così come richiesto nella lettera di invito allegato sub 2.

3.5 Qualora l'esecuzione del servizio descritta nei commi precedenti non risultasse conforme a quanto previsto nel precedente articolo 2, nella lettera di invito e nel capitolato tecnico allegati, Invitalia avrà il diritto di dichiarare risoluto il presente contratto per effetto dell'articolo 1456 c.c. e di pretendere il risarcimento del danno subito.

Articolo 4 – Durata

Il servizio di cui al precedente articolo 2 avrà inizio con la sottoscrizione del presente contratto e dovrà terminare entro il 28 febbraio 2009.

4.2 Il presente contratto non potrà essere tacitamente prorogato, né tacitamente rinnovato.

Articolo 5 - Corrispettivo del servizio professionale

Modalità di pagamento. Invariabilità del corrispettivo. Per il servizio oggetto del presente contratto sarà dovuto all'Università, un corrispettivo complessivo di € 47.500,00 (quarantasettemilacinquecento/00) più I.V.A.

5.2 L'importo complessivo indicato nel comma che precede include ogni onere e spesa di qualsiasi natura, ivi comprese quelle di trasferta, che sia connessa e comunque dipendente dalla esecuzione del presente contratto.

5.3 Il corrispettivo complessivo convenuto per l'esecuzione delle attività oggetto del presente contratto sarà pagato da Invitalia all'Università in 3 (tre) rate così suddivise: il 10% (dieci per cento) dell'intero importo alla sottoscrizione del contratto; il 40% (quaranta per cento) del rimanente importo, successivamente alla presentazione dei report di cui al precedente articolo 3, comma 1, lettera A) accompagnati dalla relazione sulle attività realizzate e il restante 50% (cinquanta per cento) all'approvazione delle relazioni finali di cui al precedente articolo 3, comma 1, lettera C).

5.4 I pagamenti del corrispettivo da parte di Invitalia saranno eseguiti entro 30 (trenta) giorni dalla data di presentazione delle fatture da parte dell'Università, mediante accreditamento bancario sul conto corrente che sarà indicato nelle fatture, le quali dovranno essere intestate a "Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A., Via Calabria n. 46, 00187 – Roma" e dovranno recare indicazione del numero di ordine riportato in epigrafe, sempre che l'Università abbia consegnato ad Invitalia il Documento Unico di Regolarità Contributiva previsto dall'articolo 2 del DL n. 210 del 2002 convertito dalla Legge 266/2002.

5.5 I termini di pagamento delle fatture di cui ai precedenti commi da parte di Invitalia, sono subordinati all'esito della procedura di verifica di regolarità fiscale ai sensi dell'articolo 48 bis del D. P.R. n. 602 del 29 settembre 1973, ove prevista. **5.6** In deroga all'articolo 1664 c.c., il corrispettivo complessivo convenuto rimarrà invariato essendo esclusa ogni possibilità di revisione.

Articolo 6 - Penali

Clausola risolutiva espressa. Il mancato rispetto dei termini di consegna degli output di cui all'articolo 3, comma 1, lettere A, B e C, nonché di quello previsto all'articolo 3, comma 2 ovvero di quelli differentemente determinati ai sensi di quanto previsto all'articolo 3, comma 3 darà diritto a Invitalia di applicare a carico dell'Università una penale di € 200,00 (duecento/00) per ogni giorno lavorativo di ritardo e fino alla concorrenza di un importo pari al 20% (venti per cento) del corrispettivo complessivo.

6.2 Qualora l'importo delle penali irrogate superi il limite del suddetto 20% (venti per cento), Invitalia avrà diritto di dichiarare risoluto il presente contratto per effetto dell'articolo 1456 del Codice Civile.

6.3 L'applicazione delle penali avverrà previa contestazione scritta dell'addebito e

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 128 Cda/2008/Du	pagina 4/6 allegati: 1
--	---------------------------

valutazione delle giustificazioni addotte dall'Università e, comunque, non precluderà a Invitalia il diritto di chiedere il risarcimento del maggior danno subito.

Articolo 7 – Riservatezza

Clausola Risolutiva Espresa. Tutte le informazioni e i dati, dei quali l'Università verrà a conoscenza nell'adempimento delle obbligazioni costituenti l'oggetto del presente contratto, dovranno essere considerati riservati e coperti da segreto.

7.2 L'Università si obbliga, pertanto, verso Invitalia ad adottare tutte le cautele necessarie per mantenere il riserbo ed il segreto su quanto appreso, rimanendo responsabile per eventuali divulgazioni indebite avvenute anche ad opera dei propri dipendenti o consulenti.

7.3 L'obbligo di riservatezza potrà essere rimosso soltanto previa autorizzazione scritta di Invitalia.

7.4 La violazione da parte dell'Università dei suindicati obblighi di riservatezza comporterà il diritto di Invitalia di dichiarare risoluto il contratto, per effetto dell' articolo 1456 del Codice Civile.

Articolo 8 - Responsabilità verso dipendenti.

L'Università si obbliga, in via incondizionata ed irrevocabile, a sollevare e tenere indenne Invitalia da ogni e qualsiasi responsabilità e/o onere anche derivante da eventuali sentenze o decisioni o accordi giudiziali ed extragiudiziali aventi ad oggetto, in via meramente esemplificativa e non esaustiva: le retribuzioni, i trattamenti ed i pagamenti contributivi, previdenziali, assistenziali o pensionistici, il trattamento di fine rapporto, la tredicesima o quattordicesima mensilità, le ferie eventualmente non godute, ovvero qualunque altra situazione giuridica o pretesa riferibile ai lavoratori e/o collaboratori e/o consulenti impiegati di cui l'Università si sia avvalsa per lo svolgimento delle attività di consegna e ritiro relative al presente contratto.

8.2 L'Università si obbliga al pieno rispetto delle vigenti norme previdenziali, assicurative e salariali nei confronti delle persone impiegate nell'esecuzione del presente contratto.

8.3 Resteranno completamente a carico dell'Università le retribuzioni e l'amministrazione del proprio personale.

Articolo 9 – Cessione del contratto

Divieti di cessione e di subappalto. Clausola risolutiva espresa. Invitalia avrà il diritto insindacabile di cedere a terzi in qualunque momento il presente contratto dandone comunicazione scritta all'Università mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento indirizzata al domicilio eletto indicato nel successivo articolo 19.

9.2 E' vietato all'Università cedere il presente contratto a terzi.

9.3 E' vietato all'Università subappaltare a terzi l'esecuzione del presente contratto senza la preventiva autorizzazione scritta di Invitalia.

9.4 E' altresì, vietato all'Università cedere a terzi il credito derivante dal presente contratto e di conferire mandati e procure per l'incasso di tale credito.

9.5 Qualora l'Università violasse anche uno soltanto dei divieti indicati nei commi che precedono, Invitalia avrà il diritto di dichiarare risoluto il presente contratto ex articolo 1456 c.c. e di pretendere il risarcimento del danno subito.

Articolo 10 - Recesso.

Invitalia avrà il diritto insindacabile di recedere in qualunque momento dal contratto, dandone comunicazione all'Università mediante lettera raccomandata con avviso di ricevimento indirizzata al domicilio eletto indicato nel successivo articolo 20 e da spedire almeno dieci giorni prima della data in cui il recesso dovrà avere efficacia.

10.2 Qualora Invitalia, abbia esercitato il proprio diritto di recesso, sarà tenuta verso l'Università a pagarle esclusivamente l'importo maturato fino al momento in cui il recesso dovrà avere effetto, rimanendo escluso qualsiasi obbligo di indennizzo per il mancato guadagno.

Articolo 11 - Risoluzione del contratto.

Invitalia avrà il diritto di risolvere il contratto qualora l'Università si rendesse colpevole di

il segretario	il presidente
---------------	---------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

<p>4 dicembre 2008 delibera n. 128 Cda/2008/Du</p>	<p>pagina 5/6 allegati: 1</p>
--	---

negligenza grave quale, a titolo indicativo, ripetute e rilevanti carenze relative alle modalità di esecuzione del servizio con riferimento a quanto espressamente previsto nel Capitolato tecnico allegato sub 1. In tale ipotesi, e sempre che l'Università non avesse ottemperato alla diffida ad adempiere, che dovrà esserle notificata da Invitalia con preavviso di non meno quindici giorni, spetterà all'Università soltanto il pagamento delle prestazioni regolarmente eseguite, salvo compensazione da parte di Invitalia con l'importo a quest'ultima dovuto per i danni subiti.

Articolo 12 - Interlocutori per l'esecuzione del contratto e recapiti telefonici.

In riferimento ai rapporti inerenti allo svolgimento del servizio, i referenti del contratto sono: per Invitalia: il responsabile dott. Paolo di Nola

per l'Università: prof. ing. Agostino Cappelli

12.2 L'eventuale sostituzione del rappresentante contrattuale da parte dell'Università dovrà essere approvata da Invitalia.

Articolo 13 - Forma delle modificazioni contrattuali

Il presente contratto non potrà essere modificato, né integrato se non mediante atto scritto firmato da entrambe le parti.

Articolo 14 Rinvio.

Per quanto non espressamente previsto nel presente contratto, le parti rinviando agli articoli 1571 e seguenti del Codice civile.

Articolo 15. Codice Etico.

Clausola risolutiva espressa. L'Università dovrà svolgere l'attività oggetto del presente contratto, in assoluta aderenza e nel puntuale e pieno rispetto dei principi informativi contenuti nel Codice Etico adottato da Invitalia che l'Università stessa dichiara di ben conoscere e accettare per averne ricevuto copia.

15.2 Il mancato adempimento dell'obbligo come sopra assunto da parte dell'Università darà facoltà a Invitalia di avvalersi della risoluzione di diritto del presente contratto ai sensi dell'art. 1456 del Codice Civile.

Articolo 16. Trattamento dati personali.

Le Parti danno atto, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 13 del D.Lgs. 196/03 - Codice Privacy -, di essersi reciprocamente informate circa l'utilizzazione dei dati personali i quali saranno gestiti nell'ambito di trattamenti mezzi automatizzati o manuali al solo fine di dare esecuzione al presente contratto.

16.2 Le parti dichiarano, inoltre, che i dati forniti con il presente contratto sono esatti e corrispondono al vero, esonerandosi reciprocamente per ogni qualsivoglia responsabilità per errori materiali o manuali di compilazione, ovvero per errori derivanti da un'inesatta imputazione negli archivi elettronici o cartacei. In esecuzione del Codice privacy, tali trattamenti saranno improntati ai principi di correttezza, liceità e trasparenza e nel rispetto delle norme di sicurezza.

16.3 Ognuna delle parti informa l'altra che potrà esercitare i diritti di cui all'articolo 7 del codice privacy tra cui quelli di cancellazione, di opposizione e di accesso, rivolgendosi direttamente presso le rispettive sedi.

Articolo 17. Foro competente. Tutte le controversie che insorgessero tra le parti in relazione al presente contratto saranno decise con competenza esclusiva dall'Autorità Giudiziaria del Foro di Roma.

Articolo 18. Elezione di domicilio.

Le parti eleggono domicilio come segue:

Invitalia presso la propria sede in Roma, via Calabria, n. 46 ed in difetto, nel domicilio suppletivo eletto presso il Comune di Roma, anche per gli effetti dell'articolo 141 c.p.c.;

l'Università presso la propria sede in Venezia, Tolentini Santa Croce n. 191, ed in difetto, nel domicilio suppletivo eletto presso il Comune di Venezia, anche per gli effetti dell'articolo 141 c.p.c..

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

4 dicembre 2008 delibera n. 128 Cda/2008/Du	pagina 6/6 allegati: 1
---	---

Articolo 19. Spese, registrazione e regime fiscale

Tutte le spese inerenti e conseguenti al presente contratto, nonché le imposte di bollo e della eventuale registrazione del contratto stesso saranno a carico dell'Università.

Il presente contratto è esente da registrazione sino al caso d'uso ai sensi dell'articolo 5 del DPR 131/1986 e, ove ne venisse chiesta, la registrazione, quest'ultima sarà assoggettata al pagamento dell'imposta fissa giusta il disposto dell'articolo 40 del citato DPR 131/86.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente, visto lo statuto di luav ed in particolare l'articolo 3, visto il regolamento di ateneo per lo svolgimento di attività convenzionale e rilevato quanto deliberato dal senato accademico nella seduta del 28 ottobre 2008, delibera all'unanimità di approvare:

- la stipula del contratto con Invitalia Spa per la fornitura di servizi di consulenza per la realizzazione di specifiche analisi di sostenibilità tecnico-urbanistica nell'ambito delle attività promosse dal progetto pilota strategico "Poli museali di eccellenza nel Mezzogiorno" secondo lo schema sopra riportato;
- la scheda di programmazione per attività convenzionale conto terzi allegata alla presente delibera (allegato 1 di pagine 3).

il segretario	il presidente
---------------	---------------

SCHEDA DI PROGRAMMAZIONE PER ATTIVITA' CONVENZIONALE
CONTO TERZI (Art. 1 c. 2 lettera b del Regolamento)

FORNITURA DI SERVIZI DI CONSULENZA PER LA REALIZZAZIONE DI SPECIFICHE ANALISI DI SOSTENIBILITA' TECNICO-URBANISTICA NELL'AMBITO DELLE ATTIVITÀ PROMOSSE DAL PROGETTO PILOTA STRATEGICO "POLI MUSEALI DI ECCELLENZA NEL MEZZOGIORNO".

Parte 1)

Codice progetto		
Centro di Responsabilità	Unità di Ricerca "Trasporti, territorio e Logistica"	
	prof. Agostino Cappelli	
Responsabile Progetto		
Committente: Agenzia nazionale per l'attrazione degli investimenti e lo sviluppo d'impresa S.p.A.,	nome	PAOLO
	cognome	DI NOLA
	ruolo ricoperto	DIRETTORE
	ente/società	INVITALIA SPA
	indirizzo	Via Calabria n. 46
	CAP	00187
	città	ROMA
	telefono uff.	
	telefono cell.	348-7617630
	fax	
	e-mail	PDinola@invitalia.it
CF/P.IVA	5678721001	
Oggetto della convenzione	SERVIZI DI CONSULENZA PER LA REALIZZAZIONE DI SPECIFICHE ANALISI DI SOSTENIBILITA' TECNICO-URBANISTICA E DI ACCESSIBILITA' TRASPORTISTICA NELL'AMBITO DELLE ATTIVITÀ PROMOSSE DAL PROGETTO PILOTA STRATEGICO "POLI MUSEALI DI ECCELLENZA NEL MEZZOGIORNO"	
Area disciplinare riferita all'oggetto (rif. Aree Miur)	ICAR /05 - ICAR / 21	
Attività svolta:	<input type="checkbox"/> Consulenza tecnico scientifica	
Prodotti scientifici attesi (descrizione)	METODOLOGIA DI STUDIO PER LO SVILUPPO DEI MUSEI basata su: 1. Analisi di prefattibilità di otto Poli museali del sud Italia con ricostruzione di un quadro descrittivo ed interpretativo del contesto urbano e delle dotazioni infrastrutturali; 2. ricognizione delle dinamiche evolutive, 3. individuazione degli indirizzi strategici ed elaborazione delle prime linee di intervento per ciascun Polo museale	
Principali scadenze Operative	I Fase: 15 dicembre 2008; conclusione 28 febbraio 2009	
Deliberazioni autorizzative degli organi di Governo:		
Consiglio di Dipartimento	DIP. URB. 22.10.08	

Senato Accademico	
Consiglio di Amministrazione	
Decreto Rettoriale (data, n. prot.) (Procedura d'urgenza)	
Data di inizio attività	20-ott-08
Data di stipula del contratto	
Durata del contratto	4 MESI

Parte 2)

BUDGET DI COMMESSA

COMPONENTI		IMPORTO (esclusa IVA)	
A	Provento Globale (al netto Iva)	€	47.500,00
B	Assegni di ricerca	€	-
C = A -(B1+B2)	=provento globale netto	€	47.500,00
D	Quote di ateneo [6% del provento globale netto]	€	2.850,00
E	Quota per Centro Responsabilità (≥ 9% del provento globale netto)	€	4.275,00
F	Fondo comune di Ateneo (7% del provento globale netto)	€	3.325,00
G) Costi diretti:(78%)(netto IVA.)		<i>Costo Effettivo</i>	<i>Valore di rendicontazione</i>
			-7
	G1) Costo Personale Interno	€	15.000,00
	G2) Prestazioni professionali esterne (eventuale dettaglio nella tabella sotto riportata)	€	20.000,00
	G3) Viaggi /Missioni	€	6.000,00
	G4) Acquisto Nuove Attrezzature		
	G5) Ammortamento Attrezzature (8)		
G6) Consumo			

	G7) Altro (specificare) Spese di pubblicazioni		
	TOTALE G	€	41.000,00
TOT. (=C-D-E-F-G)			-€ 3.950,00

SI SEGNA LA NECESSITA' CHE LA QUOTA PER IL CENTRO DI RESPONSABILITA' (Unità di Ricerca trasporti, territorio e logistica) VENGA IMPIEGATA DIRETTAMENTE NEL PROGETTO, DATE LE SPESE DA SOSTENERE ED I RIDOTTI TEMPI A DISPOSIZIONE PER L'ESECUZIONE DELLE PRESTAZIONI. SI PREVEDE UNA SUCCESSIVA INTEGRAZIONE DI INCARICO CHE DOVREBBE CONSENTIRE MAGGIORI MARGINI ECONOMICI ALLA RICERCA

Articolazione prestazioni professionali esterne (punto G2)

N°	COGNOME NOME (*)	TIPO PRESTAZIONE	IMPORTO
1	prof ing. Eugenio Borgia	consulenza prof.	€ 6.000,00
2	arch. Giuseppe Caldarola	Collaborazione	€ 4.000,00
3	Arch. Greta Brugnoli	Collaborazione	€ 3.000,00
4	Ing. Antonio Tieri (coll. Prof. Borgia)	Collaborazione	€ 3.000,00
5	arch.ing. Alessandra Libardo/Ing Silvio Nocera	Collaborazione	€ 4.000,00
Tot. complessivo (=G2)			€ 20.000,00

(*) Esperti e collaboratori già indicati in sede di offerta IUAV nella Gara

Data di compilazione della scheda

20-ott-08

Il Responsabile Scientifico

prof. Agostino Cappelli

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

<p>4 dicembre 2008 delibera n. 129 Cda/2008/affari legali</p>	<p>pagina 1/2</p>
---	--------------------------

7 convenzioni:

a) direzione amministrativa – servizio affari legali: incarico di consulenza giuridica in via breve all’avvocato dello Stato Simone Cardin per l’anno 2009

Il presidente ricorda che nella seduta del 14 dicembre 2007 il consiglio di amministrazione ha deliberato di conferire un incarico di consulenza giuridica in via breve all’Avvocato dello Stato Simone Cardin per l’anno 2008.

Il presidente ricorda altresì che si tratta di un rapporto di consulenza in via breve, anche colloquiale, tale da consentire maggiore rapidità e precisione per quel che concerne gli interventi dell’amministrazione, considerate le numerose problematiche legate all’autonomia universitaria.

Al riguardo il presidente informa che tale incarico si differenzia dall’attività consultiva svolta in via istituzionale dall’Avvocatura dello Stato sia per le concrete modalità di svolgimento, sia per il contenuto, in conformità al parere del Consiglio di Stato, sez. II, 29 ottobre 1986, n. 2085. Laddove infatti, eccezionalmente, ci si trovi di fronte ad ipotesi in cui è indispensabile l’adozione urgente di un provvedimento o, comunque, l’assunzione in tempi stretti di una decisione giuridicamente rilevante che presenti profili controversi o problemi interpretativi, il rispetto dei necessari tempi tecnici entro cui l’Avvocatura dello Stato svolge istituzionalmente la propria attività consultiva può compromettere l’efficacia e la prontezza della stessa azione amministrativa.

In queste ipotesi il rapporto immediato e diretto con il singolo avvocato permette all’amministrazione di affrontare le questioni e le tematiche che si presentano con carattere di imprevedibilità e di urgenza e che non risultano compatibili con la tempistica fisiologicamente correlata all’attività consultiva di carattere epistolare.

Il presidente ricorda che Il Consiglio di Stato ha chiarito che l’attività di consulenza legale in via breve prestata con continuità da un avvocato dello stato in favore di amministrazione statale (nella specie, università degli studi), ai sensi dell’articolo 20 della legge 3 aprile 1979 n. 103, è distinta da quella consultiva il cui svolgimento è attribuito in via istituzionale all’avvocatura dello stato e che i compiti di natura giuridica che, in base all’articolo 20 della legge 3 aprile 1979 n. 103, possono essere affidati dalle università agli avvocati dello stato si differenziano dalle consultazioni legali di cui all’articolo 13 del testo unico 30 ottobre 1933, n. 1611 che rientrano fra i compiti istituzionali dell’avvocatura dello stato e sono finalizzati a definire, dirimere o prevenire controversie. Pertanto le università possono affidare a singoli avvocati dello stato compiti generali di consulenza giuridica in relazione alle esigenze funzionali dell’amministrazione, con diritto a compenso, compiti che, in mancanza di collocamento fuori ruolo, sono da svolgere compatibilmente ed in aggiunta ai doveri d’ufficio.

Il presidente ricorda anche che il C.A.P.S., Consiglio degli Avvocati e dei Procuratori dello Stato, nella seduta del 19 maggio 2005, ha stabilito, con specifico riferimento alla consulenza in via breve prestata dagli avvocati dello Stato agli atenei statali, che tali ultime istituzioni sono espressamente ricomprese nel novero delle amministrazioni pubbliche, ex articolo 1, comma 2, del decreto legislativo n. 165/2001, pertanto l’incarico individuale di cui trattasi dell’avvocato dello Stato non rientra nella categoria degli incarichi di consulenza esterna, ossia affidati a soggetti estranei all’apparato amministrativo.

Il presidente precisa che l’apporto fornito dal consulente (che si configura come complementare e non sostitutivo rispetto all’attività svolta dal competente ufficio legale) permette all’amministrazione di conseguire effettivi e rilevanti risparmi di spesa, consentendo di individuare le linee d’azione e le strategie più idonee ad evitare, da un lato l’insorgere di possibili contenziosi e a garantire, dall’altro, l’esito vittorioso nelle liti già in atto, tenuto conto degli elevati costi che graverebbero sull’amministrazione in ogni caso di soccombenza in giudizio.

Il presidente comunica infine che l’Avvocatura Generale dello Stato, con nota 10 ottobre 2008 – 112799P, ha autorizzato l’avvocato dello Stato Simone Cardin ad assumere

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

<p>4 dicembre 2008 delibera n. 129 Cda/2008/affari legali</p>	<p>pagina 2/2</p>
---	--------------------------

l'incarico di consulenza in via breve in favore dell'Università luav di Venezia.
La relativa spesa, pari a € 12.900,00, al lordo delle imposte previste per legge, troverà copertura nella categoria 3 capitolo 23 "Consulenze tecniche" del bilancio di previsione 2009.

Il presidente chiede al consiglio di esprimersi in merito.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente, preso atto dell'autorizzazione dell'Avvocatura Generale dello Stato del 10 ottobre 2008 e rilevata la disponibilità finanziaria per la copertura della spesa, delibera all'unanimità di approvare il conferimento dell'incarico di consulenza continuativa in via breve per l'anno 2009 all'avv. Simone Cardin.

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

<p>4 dicembre 2008 delibera n. 130 Cda/2008/risorse umane</p>	<p>pagina 1/1 allegati: 1</p>
---	---

8 Varie ed eventuali

a) area risorse umane e organizzazione: protocollo d'intesa tra le delegazioni di parte pubblica e di parte sindacale del 29 ottobre 2008

Il presidente informa il consiglio di amministrazione che il 29 ottobre 2008 le delegazioni di parte pubblica e di parte sindacale hanno sottoscritto un protocollo d'intesa volto a destinare una parte del fondo per le progressioni economiche e per la produttività collettiva ed individuale, previsto dall'articolo 87 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro - CCNL vigente, per gli anni 2008 e 2009, al fine di corrispondere gli incrementi retributivi collegati alla progressione economica all'interno delle categorie ai vincitori dei meccanismi selettivi previsti, secondo quanto stabilito dall'articolo 79 del CCNL vigente, l'indennità di responsabilità, secondo la disciplina dell'articolo 91 del CCNL vigente, e gli altri istituti contrattuali.

Il fondo, relativamente al bilancio 2008, è stato certificato dal collegio dei revisori dei conti con proprio verbale n. 3/2008 del 29 maggio 2008.

Il protocollo d'intesa, allegato alla presente delibera (allegato 1 di pagine 1), in particolare ha destinato alla progressione economica all'interno delle categorie la quota di € 151.000,00 a valere sul fondo 2008, e alla indennità di responsabilità e agli altri istituti due quote di pari importo di € 50.000,00 rispettivamente a valere sul fondo 2008 e su quello 2009 (previa certificazione del fondo per l'anno 2009).

Il presidente informa inoltre il consiglio che il collegio dei revisori dei conti ha espletato le procedure previste dall'articolo 48, comma 6 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, relative al controllo della compatibilità dei costi con i vincoli di bilancio.

Il presidente chiede al consiglio di esprimersi in merito.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente, delibera all'unanimità di autorizzare la sottoscrizione definitiva del protocollo d'intesa tra le delegazioni di parte pubblica e di parte sindacale del 29 ottobre 2008, così come previsto dall'articolo 5, comma 3 del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro vigente.

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

UNIVERSITA' IUAV DI VENEZIA	Anno 2008
Relazioni sindacali	Incontro del 29 ottobre 2008
Oggetto: Protocollo d'intesa	Presenti: per la delegazione di parte pubblica Il Rettore, Prof. Carlo Magnani Il Direttore Amministrativo, Dott. Aldo Tommasin per la delegazione di parte sindacale

Le parti concordano quanto segue.

A valere sul fondo ex art. 87 del CCNL vigente (fondo per le progressioni economiche e per la produttività collettiva ed individuale) del bilancio dell'università Iuav di Venezia - anno 2008 - così come certificato dal collegio dei revisori dei conti in data 29 maggio 2008, vengono destinati:

- euro 151.000,00 per corrispondere gli incrementi retributivi, collegati alla progressione economica all'interno delle categorie, ai vincitori dei meccanismi selettivi previsti, con decorrenza 1 gennaio 2008;
- euro 50.000,00 per corrispondere l'indennità di responsabilità secondo la disciplina dell'art. 91 del CCNL vigente e gli altri istituti contrattuali.

A valere sul fondo ex art. 87 del CCNL vigente (fondo per le progressioni economiche e per la produttività collettiva ed individuale) del bilancio dell'università Iuav di Venezia - anno 2009 - previa certificazione e verifica delle disponibilità di bilancio:

- euro 50.000,00 per corrispondere l'indennità di responsabilità secondo la disciplina dell'art. 91 del CCNL vigente e gli altri istituti contrattuali.

firmato

Per la delegazione di parte sindacale

per la delegazione di parte pubblica

[Handwritten signatures for the syndicate delegation:]
Stefano...
Paolo...
Caffellano...
Flavio...
Stefano...
Caffellano...

[Handwritten signature for the public delegation:]
Aldo Tommasin

CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE
DELIBERA

<p>4 dicembre 2008 delibera n. 131 Cda/2008/risorse umane</p>	<p>pagina 1/1 allegati: 1</p>
--	--

6 Personale dell'Università luav di Venezia:

a) area risorse umane e organizzazione: retribuzione di risultato del direttore amministrativo - anno 2007

Il presidente informa il consiglio di amministrazione che si rende necessario deliberare in merito alla liquidazione della retribuzione di risultato del direttore amministrativo relativa all'anno 2007.

Al riguardo il presidente illustra la relazione del rettore per la valutazione dell'attività e degli obiettivi del direttore amministrativo allegata alla presente delibera (allegato 1 di pagine 3). In particolare il presidente rileva che nell'ambito dell'approvazione del bilancio di previsione 2007 il senato accademico e il consiglio di amministrazione, rispettivamente nelle sedute del 20 e 22 dicembre 2007, avevano individuato quale principale investimento per il 2007 il completamento del processo di riorganizzazione dell'ateneo volto a costruire gli strumenti di una prospettiva di razionalizzazione e contenimento della spesa.

Era prevista inoltre l'organizzazione di tre conferenze di ateneo dedicate rispettivamente al bilancio, alla ricerca e all'organizzazione.

Per le prime due conferenze era stato affidato al direttore amministrativo il compito di coordinare l'attività degli uffici per l'elaborazione delle informazioni e dei dati utilizzati, mentre per la terza conferenza di presentare ed illustrare un progetto di riorganizzazione della struttura di gestione coerente con le linee di indirizzo definite in sede di approvazione del bilancio di previsione 2007 e con quanto emerso nelle prime due conferenze, con particolare riferimento al potenziamento delle strutture gestionali di supporto alla ricerca.

Il presidente informa che in preparazione della terza conferenza di ateneo, nella seduta del 14 febbraio 2007 il senato accademico aveva approvato una prima proposta presentata dal direttore amministrativo per la riorganizzazione dei servizi di staff della direzione politica e amministrativa e dell'area servizi informatici.

Il direttore amministrativo aveva infine presentato il progetto di riorganizzazione della struttura di gestione, approvato dal senato accademico e dal consiglio di amministrazione, rispettivamente nelle sedute del 23 ottobre e 14 dicembre 2007, e illustrato tra le due sedute alla conferenza di organizzazione del 31 ottobre 2007.

Il consiglio di amministrazione nella seduta sopra menzionata aveva rilevato la rispondenza del progetto all'obiettivo strategico da conseguire nel 2007 e quindi il raggiungimento dell'obiettivo stesso.

Il progetto di riorganizzazione è stato accompagnato nel 2007 da una serie di azioni e attività intraprese dalla direzione amministrativa ed in particolare:

- lo svolgimento delle gare di appalto per il triennio 2008/2010 dei servizi di pulizia e dei servizi di portineria e di prestito bibliotecario;
- la predisposizione del contratto di global service con il quale gestire la manutenzione edilizia ordinaria, la conduzione degli impianti e le forniture energetiche;
- la definizione di un progetto poliennale di rinnovamento e razionalizzazione della infrastruttura informatica di ateneo;
- la predisposizione e avvio di un progetto per la costituzione e il riordino dell'archivio storico e di deposito dell'ateneo;
- la chiusura della sede di Ca' Bacchin e di Palazzo Pemma, nonché il trasferimento del corso di laurea di produzione dell'edilizia a Venezia e l'allestimento presso la sede dei Tolentini del compact per la biblioteca e l'archivio.

Sulla base della relazione prodotta e delle positive valutazioni emerse in questa sede, il presidente propone al consiglio di deliberare per l'erogazione della retribuzione di risultato 2007 un importo pari al 20% della retribuzione di posizione.

Il presidente chiede al consiglio di esprimersi in merito.

Il consiglio di amministrazione, udita la relazione del presidente, delibera all'unanimità di approvare l'erogazione della retribuzione di risultato del direttore amministrativo per l'anno 2007 nella misura del 20% della retribuzione di posizione.

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

La relazione che presento oggi al Consiglio di Amministrazione ha lo scopo di presentare gli elementi che ritengo essenziali per la valutazione dell'attività e degli obiettivi del direttore amministrativo.

L'anno in considerazione è il 2007 che coincide con il primo anno del mio mandato.

Devo premettere che allo stato attuale è in via di definizione un sistema formalizzato di valutazione delle prestazioni del personale, che vedrà coinvolti tutti i livelli in cui si articola la struttura gestionale. Al vertice strategico, rappresentato dal rettore, dal senato accademico e dal consiglio di amministrazione, secondo le specifiche funzioni assegnate ad ognuno dallo Statuto, spetterà la definizione degli obiettivi strategici. Al direttore amministrativo spetterà di tradurre gli obiettivi assegnati dagli organi di governo nel sistema degli obiettivi di area per i dirigenti e le altre posizioni di responsabilità individuate all'interno di ciascuna area gestionale.

Secondo questo schema le relazioni al bilancio di previsione costituiscono il momento di definizione delle linee di indirizzo politico da parte degli organi di governo, sulla base della quale il rettore provvede all'assegnazione degli obiettivi al direttore amministrativo.

Devo richiamare l'attenzione del Consiglio al fatto che l'ateneo è tuttora impegnato nella stesura del piano strategico che dovrebbe porsi, anche dal punto di vista della costruzione del sistema degli obiettivi, come lo strumento essenziale per la gestione delle politiche di risultato e premialità del personale, ovviamente in linea con i principi previsti a riguardo dalla vigente legislazione.

Una volta che il piano strategico di ateneo sarà approvato dagli organi di governo, dagli obiettivi individuati discenderà la pianificazione annuale degli stessi secondo le priorità declinate. Il che richiederà nel contempo di ridefinire anche ruolo e funzioni del nucleo di valutazione di ateneo, in tema di analisi e valutazioni del conseguimento degli obiettivi previsti dal piano e in tema di azione e valutazione dell'attività del direttore amministrativo.

Devo in ogni caso richiamare l'attenzione del consiglio sulle modalità in cui ho operato negli anni 2007 e 2008 in relazione agli obiettivi e ai risultati del direttore amministrativo.

L'avvio del sistema di pianificazione e valutazione delle prestazioni è stato fin dall'avvio del mio mandato uno degli obiettivi macro gestionali che ho condiviso con la direzione amministrativa e il lavoro svolto da parte della stessa direzione in tema di riorganizzazione della struttura di gestione, i cui interventi più significativi sono stati richiamati al punto 2. della mia relazione al bilancio di previsione per il 2009, e sarà nel corso del prossimo anno estesa a tutti i ruoli di responsabilità della nuova struttura di gestione.

Nel corso del 2007 infatti è stato dato il primo avvio al sistema di valutazione delle prestazioni del personale che ha coinvolto il personale appartenente alle elevate professionalità (vice dirigenti), con responsabilità di coordinamento di strutture complesse o con compiti e funzioni specialistiche nell'ambito delle strutture di servizio dell'Ateneo (centri, laboratori e biblioteche).

Fatte queste premesse nell'anno 2007 nell'ambito delle linee di indirizzo espresse nella mia relazione al bilancio di previsione, fatte proprie dagli organi di governo (delibere di approvazione del bilancio: Senato Accademico del 20 dicembre 2006 e Consiglio di Amministrazione del 22 dicembre 2006), indicavo a fronte della situazione di bilancio che rileva già il concomitante fenomeno della diminuzione delle entrate da FFO e tassazione e aumento della spesa didattica e di funzionamento, in un contesto legislativo che per l'anno 2007 prevedeva il taglio delle spese intermedie del 20%, che per il bilancio 2007 comportava minori risorse a disposizione per un 1,2 ml di euro, quale "principale investimento per il 2007 il completamento del processo di riorganizzazione dell'ateneo volto a costruire gli strumenti di una prospettiva di razionalizzazione e contenimento della spesa". Fu infatti in quel contesto indicato nella mia relazione quale obiettivo strategico decisivo e propedeutico ad ogni altro "la riorganizzazione dell'ateneo", che per l'anno 2007 doveva concretizzarsi nello specifico nella organizzazione di tre conferenze di ateneo dedicate rispettivamente al bilancio, alla ricerca e di organizzazione.

Come è noto le previste conferenze si sono svolte tutte secondo la previsione formulata a suo tempo e hanno sicuramente rappresentato, anche nella diversità delle opinioni espresse in esse, un momento di approfondimento e conoscenza sullo stato dell'ateneo.

Lo scopo che mi ero proposto allora con la convocazione delle conferenze era da un lato rendere tutti partecipi della situazione finanziaria dell'ateneo, che non rifletteva solo l'andamento delle politiche di incentivazione pubblica connesse al FFO e alle politiche di accesso programmato dei corsi di studio, ma anche le dinamiche correlate al posizionamento dell'Ateneo nell'ambito del sistema universitario nazionale, con riguardo in particolare alla necessità di ripensare il ruolo di IUAV nel contesto della ricerca, ma anche di intervenire con l'avvio della riforma degli ordinamenti didattici introdotta dal dm 270/2004 in materia di requisiti minimi per ricondurre l'offerta formativa entro i parametri degli indicatori previsti dal ministero.

Il direttore amministrativo mi ha affiancato nelle prime due conferenze coordinando l'attività degli uffici per la elaborazione dei dati e delle informazioni utilizzati, ma per quanto concerne la terza conferenza gli avevo affidato il compito di presentare e illustrare in quella sede un progetto di riorganizzazione della struttura di gestione coerente con le linee di indirizzo definite in sede di approvazione del bilancio di previsione 2007 e con quanto emerso nel corso delle due prime conferenze in particolare per quanto concerne il potenziamento delle strutture di gestione a supporto della ricerca.

Vorrei a tale proposito richiamare il fatto che il senato accademico con deliberazione del mese di febbraio 2007 approvava una prima proposta di riorganizzazione dei servizi di staff della direzione politica e amministrativa e dell'area dei servizi informatici, presentata dal direttore amministrativo, da intendersi come sperimentale e funzionale alla preparazione alla conferenza di organizzazione .

Il direttore amministrativo provvedeva infine a presentare il progetto di riorganizzazione della struttura di gestione, da prima all'esame della seduta del Senato Accademico del 23 ottobre 2007, successivamente alla conferenza di organizzazione del 31 ottobre 2007 e infine per l'approvazione definitiva da parte del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 14 dicembre 2007.

In sede di presentazione del progetto di organizzazione della struttura di gestione al Consiglio di Amministrazione evidenziavo come il predetto lavoro elaborato dal direttore amministrativo rispondesse all'obiettivo strategico da conseguire nel 2007 e che tale obiettivo fosse da ritenersi raggiunto.

La elaborazione, presentazione e approvazione del progetto di riorganizzazione della struttura di gestione, che da un lato si è affiancato al lavoro di ripensamento da parte del senato accademico e della commissione ricerca di ateneo delle strutture di ricerca di IUAV, è stato altresì accompagnato da una serie di azioni e attività da parte della direzione amministrativa, nel corso del 2007, sulle quali ho già riferito in sede di relazione al bilancio consuntivo 2007 e che richiamo qui all'attenzione del Consiglio al fine di una valutazione dell'operato della direzione amministrativa.

Nella citata relazione indicavo quali principali azioni intraprese nel 2007 dalla struttura di gestione:

- lo svolgimento delle gare di appalto per il triennio 2008-2010 dei servizi di pulizia e dei servizi di portineria e di prestito bibliotecario;
- la elaborazione di un progetto che riconsidera il rapporto costi benefici dei principali contratti di servizio connessi alla manutenzione degli impianti meccanici ed elettrici, nonché alle manutenzioni ordinarie che nel corso del 2008 si concretizzerà nello svolgimento di una gara di appalto secondo la formula del global service, al cui interno saranno gestiti anche gli oneri relativi alle spese connesse ai consumi energetici (acqua, luce, gas);
- la definizione di un progetto poliennale di rinnovamento e razionalizzazione della infrastruttura informatica di ateneo, che si è concretizzato nel corso del 2007 con la revoca

dei precedenti contratti di assistenza informatica in outsourcing e l'avvio del rinnovamento delle sale server e degli apparati di rete (server consolidation) e di trasmissione dati e fonia, con la revisione dei relativi contratti, che hanno permesso una riduzione delle spesa informatica complessiva di ateneo;

- la predisposizione e avvio di un progetto per la costituzione e il riordino dell'archivio storico e di deposito dell'ateneo che ha realizzato una significativa diminuzione dei costi di conservazione della documentazione amministrativa di ateneo presso terzi e costituisce la premessa per l'avvio di un progetto di gestione digitale e telematica della documentazione di ateneo;

- la chiusura della sede di Ca' Bacchin e di Palazzo Pemma, nonché il trasferimento del corso di laurea di produzione dell'edilizia a Venezia e l'allestimento presso la sede dei Tolentini del compact per la biblioteca e l'archivio;

azioni che, come rilevato dalla relazione al bilancio consuntivo 2007 dei revisori dei conti, ha permesso di contenere la spesa dell'amministrazione centrale e di riutilizzare per spese di investimento l'accantonamento del 20% previsto in sede previsionale in applicazione della riduzione delle spese intermedie.