

| Università Iuav di Venezia - NOVEMBRE 2015           |                        |                      |                |                                     |              |                           |                             |
|--|------------------------|----------------------|----------------|-------------------------------------|--------------|---------------------------|-----------------------------|
| ufficio  | tot. giorni lavorativi | tot. giorni presenza | tasso presenza | tot. giorni assenza complessivi (*) | di cui ferie | tasso assenza complessiva | tasso assenza ferie escluse |
| AREA FINANZA E RISORSE UMANE                         | 789                    | 676                  | 86%            | 113                                 | 21           | 14%                       | 12%                         |
| AREA INFRASTRUTTURE                                  | 628                    | 501                  | 80%            | 127                                 | 30           | 20%                       | 15%                         |
| AREA DIDATTICA E SERVIZI AGLI STUDENTI               | 1155                   | 956                  | 83%            | 199                                 | 38           | 17%                       | 14%                         |
| AREA RICERCA, SISTEMA BIBLIOTECARIO E DEI LABORATORI | 1813                   | 1555                 | 86%            | 258                                 | 74           | 14%                       | 10%                         |
| DIREZIONE GENERALE                                   | 1060                   | 853                  | 80%            | 184                                 | 69           | 20%                       | 11%                         |

(\*) nei giorni di assenza sono calcolati quelli per ferie, malattia, permessi retribuiti, maternità, aspettative non retribuite, legge 104, congedi parentali, ecc.