



Università Iuav di Venezia

NUCLEO DI VALUTAZIONE

VALIDAZIONE DELLA RELAZIONE SULLA PERFORMANCE 2015
DELL'UNIVERSITA' IUAV DI VENEZIA
(ai sensi dell'art. 14, comma 4, lettera C del D. LGS. N. 150/2009)

Venezia, 24 giugno 2016

Il Presidente del Nucleo di Valutazione di Ateneo

Avv. Daniela Salmini

Sommario

1. Oggetto della validazione	3
2. Processo di validazione, metodologia di verifica e tracciabilità del processo di validazione	3
3. Parere del Nucleo in ordine alla validazione della relazione sulla Performance IUAV 2015	4
Allegato 1 Tenuta e redazione delle carte di lavoro	6
Allegato 2 Documento di validazione della relazione sulla performance 2015	7

1. Oggetto della validazione

La presente relazione accompagna il Documento di Validazione di cui all'allegato 2, al fine di attribuire efficacia alla Relazione sulla Performance 2015 dell'università IUAV di Venezia ed è stata redatta in adempimento alle disposizioni contenute nell'art. 14, comma 4 lettera C del D.LGS 150/2009.

La Relazione sulla Performance è stata redatta dalla Direzione Amministrativa con il supporto del Servizio Bilancio e Controllo di Gestione¹ e del Servizio Organizzazione dell'Ateneo; è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione del 22 giugno 2016 e pubblicata sul sito istituzionale <http://www.iuav.it/Ateneo1/operazione/index.htm>.

2. Processo di validazione, metodologia di verifica e tracciabilità del processo di validazione

Il Nucleo di valutazione di Ateneo, ha individuato al proprio interno il prof. Bruno Bernardi, docente di Economia Aziendale all'Università Ca' Foscari di Venezia, quale referente per il disposto del decreto Legislativo 150/09.

Il Nucleo è stato coinvolto, non solo nelle fasi finali legate alla stesura dei documenti di competenza in qualità di OIV, da trasmettere ad ANAC attraverso il Portale della Trasparenza, ma anche nelle fasi di avvio del Sistema di Valutazione, *in itinere* e nella progettazione delle azioni di miglioramento del sistema.

Tale coinvolgimento è avvenuto a partire dal 2011 in diverse forme:

- presentazione al Nucleo delle diverse fasi di avvio e implementazione del sistema, effettuate dal Direttore Amministrativo durante le riunioni del Nucleo di valutazione (sedute del 25 febbraio 2011 e 20 gennaio 2012),
- partecipazione del proprio delegato alle sedute del Consiglio di Amministrazione relative all'approvazione del Piano della Performance e della Relazione sulla Performance (calendario sedute: 4 febbraio 2011 e 8 giugno 2012, 28 febbraio e 26 giugno 2013; 5 febbraio e 27 giugno 2014, 28 gennaio 2015),
- coordinamento (maggio-giugno 2013) da parte del prof. Bruno Bernardi del Gruppo di Lavoro, nominato dal Direttore Generale di Ateneo allo scopo di rivedere il sistema di misurazione e valutazione delle performance²,
- approvazione da parte del Nucleo di Valutazione delle proposte di revisione del sistema di misurazione e valutazione della performance (riunione del 24/11/2014),

Questo *modus operandi* ha pertanto agevolato la conoscenza da parte dell'OIV dello stato di funzionamento del sistema e facilitato le successive fasi di verifica.

¹ Struttura tecnica permanente per la misurazione della performance, ai sensi dell'art. 14 comma 9 D. LGS 150/2009.

² Decreto del Direttore Generale prot. 7461 del 10/5/2013

Come già evidenziato nella precedente relazione, il Nucleo ha potuto disporre della documentazione adeguata alla necessità di formulazione del proprio parere grazie al supporto amministrativo fornito da:

- **Servizio Bilancio e Controllo di Gestione** presso il quale è reperibile la documentazione relativa a: a) formulazione del primo progetto (condiviso tra gli atenei che hanno partecipato al gruppo di lavoro del Politecnico di Milano) per rispondere agli adempimenti previsti dalla L.150/2009, b) atti relativi alla stesura e all'approvazione dei Piani della Performance, c) piano degli obiettivi assegnati ai diversi livelli di responsabilità a tutto il personale dell'ateneo, d) monitoraggio degli indicatori di performance (che avviene con l'ausilio di un apposito applicativo, denominato EdaCop, attraverso il quale vengono raccolti i dati elementari necessari alla costruzione degli indicatori di Performance e all'analisi degli scostamenti;
- **Area Finanza e Risorse Umane, Servizio Organizzazione** presso la quale è disponibile la documentazione relativa: a) al processo di formalizzazione e sistematizzazione delle schede obiettivo e valutazione del personale tecnico amministrativo, b) al collegamento tra punteggi di valutazione finale e riparto del salario accessorio;
- **Servizio Programmazione e Valutazione**, che fornisce supporto amministrativo e tecnico all'OIV, e presso il quale è disponibile la documentazione relativa alle indagini di *customer satisfaction* utilizzate per la misurazione delle performance;
- Sito Amministrazione Trasparente IUAV³, nel quale sono pubblicati i documenti relativi al ciclo della performance: Piani della Performance (a partire dal 2011-13), Programma per la trasparenza e l'anticorruzione 2015-2018, Relazioni sulla Performance (dal 2011);
- Pagina del sito IUAV relativa ai verbali degli organi di governo⁴, inerenti i passaggi formali di approvazione dei documenti.

In allegato 1 è riportata una sintesi della documentazione di supporto utilizzata dal Nucleo.

3. Parere del Nucleo in ordine alla validazione della relazione sulla Performance IUAV 2015

Alla luce delle procedure seguite e della documentazione di supporto analizzata (indicata in allegato 1), il Nucleo esprime il seguente parere:

- la Relazione sulla Performance IUAV 2015 è redatta in osservanza a quanto previsto dal D. Lgs 150/2009;
- i dati e le informazioni contenute nella Relazione sulla Performance appaiono supportati da adeguata documentazione. Si fa riferimento in particolare al sistema di formalizzazione degli obiettivi, alla misurazione del loro livello di raggiungimento e alle correlate ripercussioni in termini di valutazione delle prestazioni. I risultati di tale processo, sintetizzati in un punteggio da 0 a 10, sono stati infatti utilizzati per il riparto del salario accessorio di tutto il personale tecnico amministrativo dell'ateneo. La documentazione relativa a tali processi è stata documentata al Nucleo di Valutazione dal Servizio Bilancio e Controllo di Gestione e dalla Divisione Risorse Umane e organizzazione – secondo quanto riportato nel paragrafo 2;

³ <http://www.iuav.it/amministra/>

⁴ <http://www.iuav.it/Ateneo1/verbali-e-/index.htm>

- la Relazione sulla Performance appare redatta in forma comprensibile anche a soggetti esterni ed è pubblicata alla pagina Web di Ateneo, nella sezione Amministrazione Trasparente (<http://www.iuav.it/AMMINISTRA/Performanc/index.htm>)
- considera consolidato il modello organizzativo adottato e le procedure concordate per la sistematicità del sistema;
- rinvia all'allegato 2 la formalizzazione della validazione.

Allegato 1 Tenuta e redazione delle carte di lavoro

Riferimenti alla relazione sulla performance	Oggetto di verifica ai fini della validazione	Descrizione del lavoro effettuato per l'analisi e fonti di informazione	Documenti di supporto
Informazioni per gli Stakeholder	Ateneo in cifre	Il Nucleo collabora mediante il proprio ufficio di supporto ⁵ alla fornitura dei dati tratti dal Sistema Informativo di Ateneo	Sistema Informativo di Ateneo
	Percorso di realizzazione del piano	<p>Illustrazione del Direttore Amministrativo e del responsabile dell'ufficio Controllo di Gestione alle riunioni del Nucleo di Valutazione del 25/2/2011 e 20/1/2012.</p> <p>Partecipazione del delegato del Nucleo alle riunioni del Consiglio di Amministrazione (4/2/2011 e 8/6/2012, 28 febbraio e 26 giugno 2013, 5 febbraio e 27 giugno 2014, 28 gennaio 2015, 28 gennaio e 22 giugno 2016).</p> <p>Coordinamento, da parte del delegato OIV, del gruppo di lavoro istituito nel 2013 ai fini della revisione del sistema di misurazione delle performance.</p> <p>Approvazione da parte dell'OIV delle proposte di modifica del Sistema di misurazione e valutazione della performance (24 novembre 2015)</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Verbali delle riunioni del Nucleo e delle riunioni del Consiglio di Amministrazione. · Piano della performance e Relazione sulla performance pubblicati on line
Obiettivi: risultati raggiunti e scostamenti	Rendicontazione risultati raggiunti	<p>Visione di delibere degli organi di governo, determinazioni dirigenziali, atti e provvedimenti relativi alla realizzazione degli obiettivi. Visione del sistema EdaCOP di raccolta dati. Visione di schede di assegnazione degli obiettivi al personale e della relativa valutazione finale.</p> <p>Visione della documentazione inerente il collegamento tra punteggi e riparto salario accessorio.</p> <p>Coinvolgimento del delegato OIV nel processo di revisione del sistema di misurazione della performance (maggio-giugno2013)</p>	<ul style="list-style-type: none"> · Verbali degli organi di governo disponibili on line; · monitoraggio degli indicatori di performance disponibile presso il Servizio Bilancio e Controllo di Gestione; · schede di assegnazione e misurazione obiettivi, e documentazione relativa al collegamento tra indicatori di performance e retribuzione accessorio disponibili presso servizio Organizzazione, Area Finanza e risorse umane; · esiti questionari <i>customer satisfaction</i> finalizzati al calcolo degli indicatori di performance, disponibili presso Servizio Programmazione e Valutazione

⁵ denominato Servizio Programmazione e Valutazione

Allegato 2 Documento di validazione della relazione sulla performance 2015

I
- - -
U
- - -
A
- - -
V

Università Iuav di Venezia

Nucleo di Valutazione di Ateneo
Santa Croce 191
30135 Venezia
c. f. IUAV: 80009280274

Venezia, 24 giugno 2016

OGGETTO: documento di validazione della Relazione sulla Performance dell'università IUAV DI VENEZIA – ANNO 2015 (ai sensi ART. 14, comma 4, lettera C D. Lgs 150/2009))

L'Organismo Indipendente di Valutazione dell'Università Iuav di Venezia (ai sensi dell'art. 14, comma 4, lett. c), del D. Lgs. n. 150/2009) riunitosi il 24 giugno 2016

- ha preso in esame *la Relazione sulla Performance* approvata dal Consiglio di Amministrazione di ateneo in data 22 giugno 2016;
- ha svolto il proprio lavoro di validazione sulla base degli accertamenti che ha ritenuto opportuno nella fattispecie, tenendo anche conto dei risultati e degli elementi emersi dalla documentazione descritta in allegato 1 e dalla Relazione dell' OIV sul *funzionamento complessivo del sistema di valutazione, trasparenza e integrità dei controlli interni* (del 18 aprile 2016)

Tutto ciò premesso, **l'OIV valida** la *Relazione sulla performance 2015* dell'università IUAV di Venezia.

Nucleo di valutazione IUAV

Il Presidente
Avv. Daniela Salmini

