

12 giugno 2018 verbale n. 6 Sa/2018	pagina 1/6
--	------------

Oggi, in Venezia, nella sala di riunione alle ore 10,30 è stato convocato il senato accademico in seduta straordinaria con nota del 5 giugno 2018, prot. n. 35070, tit. II/cl. 6/fasc. 6 anno 2018, ai sensi dell'articolo 2 del regolamento generale di ateneo.

Sono presenti i sottoelencati signori, componenti il senato accademico dell'Università luav:
 prof. **Alberto Ferlenga**, rettore
 prof.ssa **Antonella Cecchi**, direttore del dipartimento di architettura, costruzione e conservazione
 prof. **Carlo Magnani** direttore del dipartimento di culture del progetto
 prof. **Piercarlo Romagnoni** direttore del dipartimento di progettazione e pianificazione in ambienti complessi
 prof. **Aldo Aymonino** rappresentante dei professori e dei ricercatori di ruolo
 prof.ssa **Laura Fregolent** rappresentante dei professori e dei ricercatori di ruolo
 prof. **Ezio Micelli** rappresentante dei professori e dei ricercatori di ruolo
 dott. **Simone Zantedeschi** rappresentante del personale tecnico e amministrativo

Hanno giustificato la loro assenza:
 sig. **Alberto Petracchin** rappresentante degli studenti

Presiede il rettore, prof. Alberto Ferlenga, che verificata la validità della seduta la dichiara aperta alle ore **10.42**.
 Partecipa alla seduta il prorettore vicario prof. Renzo Dubbini.
 Esercita le funzioni di segretario verbalizzante, il direttore generale, dott. Alberto Domenicali.

Il senato accademico è stato convocato con il seguente ordine del giorno:

1 Statuto, regolamenti, elezioni e nomine:

a) modifiche allo statuto dell'Università luav di Venezia: approvazione

Sui seguenti argomenti iscritti all'ordine del giorno:

1 Statuto, regolamenti, elezioni e nomine:

a) modifiche allo statuto dell'Università luav di Venezia: approvazione (rif. delibera n. 82 Sa/2018/Dg/affari istituzionali – allegati: 1)

delibera a maggioranza assoluta, con l'astensione del prof. Carlo Magnani, di:
 1) approvare la proposta di modifiche allo statuto dell'Università luav secondo quanto riportato nell'allegato alla delibera di riferimento di cui costituisce parte integrante;
 2) sospendere le elezioni dei direttori dei dipartimenti luav e prorogare gli attuali direttori in carica secondo quanto previsto dall'articolo 44 comma 3 dello statuto attualmente vigente, in attesa di acquisire il previsto parere sullo statuto da parte del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca e di procedere con l'emanazione delle relative modifiche.
 La delibera è trasmessa, ai sensi dell'articolo 6, commi 9 e 10, della legge 9 maggio 1989, n. 168 al Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca per gli atti di competenza.
 In apertura di discussione **il presidente** informa il senato che la proposta di statuto presentata è caratterizzata dal **recupero dello status di scuola speciale** e da un'**organizzazione basata su un unico dipartimento**. Si tratta di un momento di passaggio importante iniziato con l'elezione del rettore e poi con la definizione del piano strategico e che comporta un'assunzione di responsabilità particolare sia per il rettore che per il senato accademico.

Per arrivare a tale definizione ci sono voluti tre anni, un periodo di tempo forse troppo lungo ma che sicuramente è stato utile a comprendere e percepire dall'interno la **natura acquisita dalla scuola** nel corso degli anni che è diversa da come si pensava all'inizio: la differenza rispetto al passato è rappresentata da una **situazione in continuo movimento**

il segretario	il presidente
---------------	---------------

<p>12 giugno 2018 verbale n. 6 Sa/2018</p>	<p>pagina 2/6</p>
--	--------------------------

che rafforza le potenzialità attualmente di maggior interesse accrescendo le possibilità di miglioramento. Tali potenzialità si incrociano con tutta una serie di necessità dettate dal mondo esterno e che potrebbero comportare per luav la **possibilità di diventare capofila negli ambiti disciplinari propri dell'ateneo** attraverso il rilancio del dibattito inerente il ruolo e i confini di tali discipline: proprio questo aspetto determina l'importanza sostanziale della scuola speciale.

Il principale tema dello statuto proposto è la possibilità di **far conciliare l'originale status di scuola speciale riconosciuto anche a livello nazionale con quanto previsto dalla normativa vigente.**

Proprio la legge costituisce il punto di forza della proposta attraverso la quale si prospetta la **possibilità concreta di diventare la settima scuola universitaria speciale d'Italia e l'unica nel campo delle arti**, attraverso una struttura flessibile che aderisca meglio alla natura della scuola. Il riconoscimento ministeriale è molto importante ma ora è necessario creare un retroterra di tipo organizzativo, il progetto va perfezionato attraverso i contenuti, riflettendo su ciò che si è prodotto finora e elaborando un nuovo scenario grazie al quale studiare e fare ricerca presso luav possa essere considerato veramente particolare.

Facendo riferimento ai cambiamenti avvenuti all'interno dell'ateneo, i **fondamenti della scuola speciale** possono essere di seguito elencati:

- ricambio generazionale riguardante il corpus docente;
- sperimentazioni avvenute con successo di nuovi percorsi sia di didattica sia di ricerca;
- esperienza del personale tecnico e amministrativo maturata in ambiti diversi e particolare attenzione alla professionalità sviluppata dal personale stesso.

Lo scopo è di ritrovare quella coerenza tra scuola e struttura che si è persa nel corso degli anni e la capacità di essere veloci e flessibili, reattivi e pronti al dialogo, autonomi rispetto alle discipline trattate attraverso un percorso che dia un senso alla scuola con un'organizzazione basata su un unico dipartimento.

Per arrivare alla proposta sono state coinvolte tutte le componenti dell'ateneo attraverso **l'avvio di un processo di ascolto e di apprendimento** rispetto alle proposte del gruppo di lavoro per la revisione della governance e della articolazione interna dell'Università luav messo in atto con **due tavoli di discussione diversi:**

il primo con il ministero che ha riconosciuto la possibilità di uscire dai vincoli normativi e che ha accompagnato la proposta attraverso il confronto diretto e la condivisione dell'impianto principale del documento che è stato poi arricchito dalla discussione all'interno dell'ateneo;

il secondo con i tavoli interni, con il presidio della qualità, il nucleo di valutazione, i dipartimenti, il senato degli studenti e la rappresentanza sindacale unitaria.

La proposta di modifiche allo statuto riflette l'acquisizione di quasi tutte le osservazioni e i contributi ad eccezione di quelli che ponevano in discussione l'impianto organizzativo del dipartimento unico ed in particolare la suddivisione nelle due sezioni di coordinamento della didattica e della ricerca e conseguentemente la composizione del senato accademico.

Infine per quanto riguarda la tempistica ritiene opportuno sottolineare i **motivi per i quali sia importante la presentazione della proposta nella seduta odierna:**

- sono trascorsi tre anni di discussione costante e si rischia di generare un'usura per l'attesa non proficua;
- i tempi sono maturi per una prima conclusione del processo considerato che si è giunti a metà del mandato del rettore e alla chiusura del primo mandato dei direttori di dipartimento e dei componenti il senato accademico;
- non è scontato che le garanzie del ministero per l'accettazione del processo valgano anche in futuro;
- l'ateneo si trova in un buon momento per il passaggio a un'altra situazione dato anche da potenzialità che non andranno avanti nel tempo. È necessario sfruttare al meglio le caratteristiche proprie della scuola come la possibilità offerta dal dipartimento di eccellenza;

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

12 giugno 2018 verbale n. 6 Sa/2018	pagina 3/6
--	------------

- si è giunti a una stabilità di tipo economico che comporta solidità e credibilità nel proporre al ministero un cambiamento e permette di rilanciare l'accordo di programma.

Si avvia ora una **fase molto importante di approfondimento progettuale** basata sul coinvolgimento e sulla collaborazione tra le diverse componenti a partire dalla seduta ordinaria di senato accademico con la presentazione del disegno organizzativo proposto dalla direzione generale e basato sulla salvaguardia della professionalità del personale tecnico e amministrativo.

Si procederà inoltre a **programmare una serie di senati straordinari** sui temi solo accennati nello statuto ma importantissimi per prefigurare le linee guida dell'assetto futuro quali la ricerca, la didattica, i laboratori e le sedi.

Nel frattempo si procederà con l'invio al ministero dello statuto per il previsto parere e con la proroga degli organi attuali in modo tale da evitare di bloccare la progettualità che quelli nuovi e strutture dell'ateneo dovranno esprimere, tanto più considerando la loro futura natura di organi integralmente elettivi a tutti i livelli. Il quadro introdotto ha lo scopo di dare delle linee guida a chi dovrà redigere i regolamenti di funzionamento della nuova struttura dell'ateneo.

Il presidente procede pertanto alla **lettura del testo del nuovo statuto** attraverso un breve excursus e soffermandosi su alcuni degli **aspetti più rilevanti** e sui **principali punti di discussione** così come di seguito elencati:

- il ritorno ad essere un ateneo a ordinamento speciale all'interno della legge Gelmini;
- il riconoscimento della scuola come dedicata alle culture del progetto in tutti i suoi settori, aspetto che appare fortemente distintivo rispetto agli altri;
- l'aggiunta della disciplina del paesaggio alla lista di quelle trattate come tema importante sul quale investire;
- l'aggiunta del presidio della qualità agli organi di ateneo;
- l'elettività dei componenti degli organi di ateneo;
- l'organizzazione della ricerca in cluster, unità di ricerca e ricerca individuale;
- l'utilizzo del nome del dipartimento unico vincolato al finanziamento del dipartimento di eccellenza anche per evidenziare e riflettere la natura della scuola;
- la complementarietà tra il direttore del dipartimento e i direttori delle sezioni di coordinamento della didattica e della ricerca che rappresentano delle figure con lo stesso peso ma con funzioni e responsabilità differenti e che hanno una maggiore importanza rispetto ai mandatari al fine di favorire una gestione collaborativa tra i vari ambiti superando le divisioni in un'ottica di collaborazione e condivisione.

Al termine della lettura dello statuto intervengono i professori **Antonella Cecchi, Piercarlo Romagnoni, Carlo Magnani, Ezio Micelli e Laura Fregolent** i quali ritengono che il ruolo di direttore delle sezioni di coordinamento della didattica e della ricerca del dipartimento debba essere rivestito unicamente da un docente ordinario e non anche da un associato, così come avviene per il direttore di dipartimento. Il prof. **Aldo Aymonino** ritiene invece che tale ruolo possa essere ricoperto anche da un professore di seconda fascia.

Nel corso della discussione intervengono inoltre:

il prof. **Ezio Micelli**, il quale rileva che sono passati tre anni dall'avvio della discussione sulle modifiche della governance di ateneo, percorso che ha richiesto molta attenzione e pazienza e che è stato il risultato della spinta riformatrice per la quale il rettore e i componenti del senato accademico erano stati eletti.

Rispetto alle osservazioni sollevate dai dipartimenti ritiene che ci sia stata da parte del rettore la volontà di dare risposta.

Resta l'ambiguità rispetto alla carica dei due direttori di sezione che nasce però da vincoli discussi con la dirigenza ministeriale e che comunque trova elementi di maggiore solidità con la decisione di prevedere l'elezione di due professori ordinari.

Con questi elementi di accettabile ambiguità ritiene che si possa convergere sul testo presentato e procedere alla sua approvazione e trasmissione al ministero.

il segretario	il presidente
---------------	---------------

12 giugno 2018 verbale n. 6 Sa/2018	pagina 4/6
--	------------

In futuro potranno essere definiti meglio alcuni aspetti, come ad esempio le strategie di ateneo sulla terza missione, sulla quale Iuav è meno agile rispetto a quanto avviene per la didattica e la ricerca.

A tale riguardo ritiene si possa prevedere un'apertura nei confronti della Fondazione Iuav a cui potrebbero essere affidati alcuni compiti di supporto. Un'altra soluzione potrebbe riguardare un maggiore coinvolgimento dei laboratori di ateneo che per ora sono funzionali allo sviluppo della didattica e della ricerca, ma non al reperimento di risorse addizionali dall'esterno, cosa che emerge anche dalla loro collocazione all'interno della struttura dipartimentale a differenza di quanto avviene attualmente.

Tale collocazione all'interno del dipartimento unico in futuro potrebbe porre alcune problematiche nel momento in cui un laboratorio acquisisca una maggiore apertura per la quanto riguarda la terza missione;

il prof. **Piercarlo Romagnoni**, il quale condivide l'intervento del prof. Micelli e ritiene che da ora in poi il processo debba coinvolgere maggiormente i dipartimenti per cercare di azionare in maniera più esatta possibile lo spirito dello statuto verso cui si confluisce. Il lavoro di strutturazione dei regolamenti dovrà tenere conto delle esigenze degli utenti che richiedono una maggiore flessibilità.

Per quanto riguarda i laboratori ritiene si debba ragionare maggiormente su un'ottica di tipo organizzativo. Bisogna trovare il modo per riuscire a intervenire in tempi ragionevoli e valutare se il loro inserimento in un binario dipartimentale possa invece avere un effetto di rallentamento o meno.

Rileva infine che la terza missione costituisce una leva molto importante anche per le reti innovative regionali - RIR e deve essere rivista sugli aspetti gestionali;

la prof.ssa **Laura Fregolent**, la quale ritiene che la proposta presentata sia frutto di un lavoro evidente del quale bisogna dare merito al rettore e agli uffici che hanno collaborato alla sua definizione.

Rileva inoltre che sono state accolte molte delle questioni sollevate in sede dipartimentale nonché quelle emerse nella discussione odierna in merito alle figure di direttore di sezione che diventano più solide con l'elezione di due docenti ordinari.

Esprime invece la propria preoccupazione nel non vedere la parte relativa all'organizzazione amministrativa che risulta importante per capire meglio il funzionamento della struttura definita dal nuovo statuto. Avere elementi di chiarezza su quello che sarà la struttura generale è utile per far funzionare meglio l'ateneo.

Ritiene fondamentale darsi una road map su tre argomenti fondamentali riguardanti i laboratori, la ricerca e la didattica che intersecano le questioni legate alla dimensione amministrativa e ai regolamenti.

I regolamenti andranno costruiti con lo stesso grado di tecnicità e con un livello di umanità maggiore nei confronti di chi li usa.

Per quanto riguarda i laboratori ritiene sia importante capire meglio alcune questioni, tra le quali:

- quali siano i vantaggi o gli svantaggi nell'essere collocati all'interno del dipartimento o a livello di ateneo
- se la collocazione all'interno del dipartimento comporti un aggravio di responsabilità per il dipartimento stesso
- se sia più strategico posizionarli a livello di ateneo
- in che relazione siano con le infrastrutture di ricerca.

Non è possibile entrare nel merito di quello che sarà il regolamento del dipartimento, ma alcuni elementi vanno compresi da subito;

il prof. **Carlo Magnani**, il quale da un lato condivide l'introduzione che è stata fatta e la prospettiva di dar forma in modo più consistente all'idea di scuola speciale, ritenendo che sia il momento giusto per fare questo tentativo e ribadire il senso di una riflessione sul

il segretario	il presidente
---------------	---------------

12 giugno 2018 verbale n. 6 Sa/2018	pagina 5/6
--	------------

futuro che non sia basata sull'applicazione di algoritmi.

Pur prendendo atto di una serie di miglioramenti crede però che lo statuto confonda il ruolo di indirizzo e di controllo, tendendo ad addossare al senato accademico dei ruoli che non gli sono propri.

Ritiene inoltre che lo statuto dovrebbe essere l'elemento conclusivo di una discussione che non si è riusciti a fare nei mesi scorsi e non il punto di partenza. Lo statuto risulta pertanto prematuro rispetto a una discussione che non è stata fatta e per questo motivo esprime le proprie perplessità.

Per quanto riguarda i laboratori ritiene che l'ateneo non abbia idee precise. I laboratori sono nati con l'obiettivo di sviluppare la ricerca conto terzi, poi si sono stratificate altre forme laboratoriali che non sono mai state sottoposte a uno screening e a un piano industriale. Nel sistema dei laboratori inoltre esiste una grande confusione, alcuni laboratori basano il loro funzionamento sulle collaborazioni alla didattica, altri sono sostenuti da due dipartimenti e in alcuni casi esiste anche un problema di tariffario con prestazioni che risultano fuori mercato;

la prof.ssa **Antonella Cecchi**, la quale condivide la necessità di approfondire nelle prossime sedute le questioni legate ai laboratori, alla didattica e alla ricerca.

Sulla questione dei laboratori si dovrà decidere quali strutture accorpate e quali eliminare tenendo anche in considerazione il ricambio dei docenti. Si dovrà inoltre prevedere una maggiore turnazione dei docenti nei ruoli di responsabilità dei laboratori.

Condivide infine la necessità di coinvolgere anche i dipartimenti sulla questione di come avverrà la confluenza degli attuali dipartimenti all'interno del dipartimento culture del progetto;

il dott. **Simone Zantedeschi**, il quale si unisce ai ringraziamenti al rettore, al direttore generale e al personale tecnico e amministrativo che ha contribuito a stendere il nuovo statuto.

Ritiene che lo statuto, che costituisce lo scheletro della prossima struttura, debba essere particolarmente chiaro e in tal senso sottolinea quale unica pecca una certa confusione terminologica tra cluster e unità di ricerca, strutture che potevano essere eventualmente normate da un regolamento specifico. Rileva inoltre che, come già segnalato in precedenza, sarebbe stato possibile individuare un modo per tradurre nella lingua italiana il termine "cluster";

il prof. **Aldo Aymonino**, il quale, essendo rappresentante di un settore scientifico disciplinare attualmente diviso tra i tre dipartimenti con un conseguente indebolimento delle tematiche che storicamente hanno visto l'Università luav come protagonista assoluta, dichiara di essere favorevole alla previsione di un dipartimento unico.

Ritiene inoltre molto approfondito il lavoro sullo statuto, che ha portato al cambiamento di un numero considerevole di aspetti. È importante dare avvio al cambiamento per poi correggere in corso d'opera le eventuali questioni che dovessero emergere.

In parte lo statuto è frutto dell'operato del senato accademico, un prodotto della politica supportata nello scorso triennio, per cui non può che esprimere il proprio voto favorevole. Al termine della discussione riprende la parola il **presidente**, il quale ritiene che il processo di approvazione dello statuto nella parte conclusiva preveda sempre una fase di accelerazione, anche se avrebbe comunque preferito che si arrivasse prima alla conclusione di questo procedimento. La revisione dello statuto ha comportato tre anni di gestazione e adesso è giunto il momento di presentare il lavoro fatto al Ministero, che nei mesi scorsi si è dichiarato disponibile ad esprimersi in tempi rapidi sullo statuto e non è detto che questa disponibilità permanga nel tempo.

Adesso il compito dell'ateneo è di cominciare a lavorare sull'organizzazione, anche attraverso la definizione dei regolamenti di funzionamento.

Condivide l'idea che siano preferibili i processi che cerchino di dare un quadro su cui lavorare in corso d'opera. In tal senso lo statuto deve essere considerato come un quadro

il segretario	il presidente
---------------	---------------

12 giugno 2018 verbale n. 6 Sa/2018	pagina 6/6
--	------------

e non come una struttura asettica.

Per quanto riguarda i **laboratori** rileva che nel passato si riferivano a una struttura di ateneo, ma, occupandosi di didattica e di ricerca, in realtà il loro funzionamento è sempre stato legato ai dipartimenti dell'ateneo.

Il sistema di ateneo dei laboratori non è mai stato in grado di coordinare il lavoro dei vari laboratori e per tale ragione si è cercato di avviare un processo di revisione prevedendo una loro ricollocazione nella struttura dipartimentale di appartenenza del docente referente. Il 90% dei laboratori si occupano di attività di didattica e di ricerca, mentre risulta poco sviluppato il conto terzi. Se l'attività principale riguarda soprattutto il campo della didattica e della ricerca non si capisce perché i laboratori non debbano essere collocati all'interno della struttura che si occupa di tali ambiti. La collocazione all'esterno di tale struttura non risulta giustificata, anche nell'ottica di non vincolare i laboratori a strutture che impediscano la loro capacità di reazione e di garantire la maggiore flessibilità possibile.

Se si dovesse configurare una situazione differente, con un incremento delle attività riferite alla terza missione, sarà comunque possibile prevedere una diversa collocazione del laboratorio interessato a livello di ateneo.

Per quanto riguarda i **direttori delle sezioni di coordinamento della didattica e della ricerca del dipartimento di ateneo** ritiene che sia più corretto non restringere il campo delle possibilità unicamente ai docenti ordinari. Ritiene fondamentale favorire prima di tutto le competenze acquisite dai docenti nel campo della didattica e, a tale riguardo, evidenzia che attualmente i professori di seconda fascia risultano essere quelli maggiormente investiti nelle questioni legate alla didattica.

Il presidente dichiara chiusa la seduta alle ore **14.20**.

il segretario	il presidente
---------------	---------------

<p>12 giugno 2018 delibera n. 82 Sa/2018/Dg/affari istituzionali</p>	<p>pagina 1/4 allegati: 1</p>
--	---

1 Statuto, regolamenti, elezioni e nomine:

a) modifiche allo statuto dell'Università luav di Venezia: approvazione

Il presidente ricorda al senato accademico che il processo di revisione dello statuto e della governance dell'Università luav, iniziato nel dicembre 2015 con la costituzione del gruppo di lavoro dedicato, si è sviluppato durante il 2016 attraverso una prima presentazione al senato accademico e i tavoli di discussione.

Nel corso del 2017, il progetto si è arricchito e ha trovato la sua collocazione in un ambito più ampio grazie all'approvazione del piano strategico e al progetto di selezione dei dipartimenti di eccellenza, il cui esito positivo da parte del dipartimento di culture del progetto ha consentito al gruppo di lavoro di definirne ulteriormente le principali caratteristiche.

La proposta pertanto si basa sul **recupero dello status di "scuola speciale"** che definisce luav dalla sua fondazione, e **un'organizzazione con un unico dipartimento**, al fine di assicurare la semplificazione organizzativa e l'operatività gestionale dell'ateneo previsti dalla legge 30 dicembre 2010 n. 240 e dal piano strategico Luav.

La condivisione del progetto ha coinvolto nelle ultime settimane, i dipartimenti, il senato degli studenti, le rappresentanze sindacali, il nucleo di valutazione e il presidio della qualità, e si concluderà con un'assemblea generale di ateneo.

Le tappe per l'approvazione definitiva del nuovo statuto sono state realizzate grazie al confronto continuo messo in atto con il Miur e alla condivisione del progetto da parte di tutte le componenti dell'ateneo, premesse imprescindibili per la sua attuazione.

Il presidente ricorda inoltre che secondo quanto previsto dall'articolo 48 dello statuto in vigore le modifiche statutarie sono deliberate a maggioranza assoluta dei componenti del senato accademico, previo parere a maggioranza assoluta del consiglio di amministrazione, sentiti i dipartimenti nonché, per quanto di sua pertinenza, il senato degli studenti.

A tale riguardo informa il senato accademico che:

- nella seduta del 10 aprile 2018 il **senato degli studenti** ha espresso il proprio **parere favorevole** sulle modifiche statutarie;
- il **dipartimento di architettura costruzione conservazione** (con nota del 9 maggio 2018) e il **dipartimento di culture del progetto** e il **dipartimento di progettazione e pianificazione in ambienti complessi** (con note del 15 maggio 2018) hanno trasmesso le proprie **osservazioni** in merito alle proposte di modifica statutaria.

Tali osservazioni sono state sostanzialmente recepite nella versione definitiva proposta agli organi di governo ad eccezione delle osservazioni che ponevano in discussione l'impianto organizzativo del dipartimento unico ed in particolare la suddivisione nelle due sezioni di coordinamento della didattica e della ricerca e conseguentemente la composizione del senato accademico;

- si è tenuto conto del **contributo del presidio della qualità e della commissione ricerca** dell'ateneo, nell'ottica di una politica di coinvolgimento delle varie componenti dell'ateneo;
- si è tenuto conto di quanto indicato nell'atto di indirizzo del Miur avente per oggetto **l'aggiornamento al Piano Nazionale Anticorruzione** del 14 maggio 2018;

- nella seduta straordinaria dell'1 giugno 2018 il **consiglio di amministrazione** ha espresso unanime **parere favorevole** sulle modifiche statutarie.

Il presidente sottopone pertanto all'attenzione del senato accademico il testo aggiornato delle modifiche dello statuto luav, allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante (allegato 1 di pagine 23).

Come già illustrato nelle precedenti occasioni di confronto, le **linee base del progetto**:

- recuperano lo status di **"scuola speciale"** di luav, ottenuta per legge al momento della sua fondazione;
- valorizzano la semplificazione, il rafforzamento della funzione politica del senato accademico, l'attribuzione ad un unico dipartimento delle funzioni gestionali e il potenziamento delle diverse filiere formative Luav e alcune forme sperimentali di

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

<p>12 giugno 2018 delibera n. 82 Sa/2018/Dg/affari istituzionali</p>	<p>pagina 2/4 allegati: 1</p>
--	---

organizzazione della didattica e della ricerca (cluster-lab e aree tematiche);
- si innestano nel piano strategico luav nel quale sono state tratte le potenziali nuove caratteristiche dell'ateneo e la sua auspicabile collocazione in uno scenario universitario nazionale e internazionale che risulta essere profondamente mutato.

A seguito del finanziamento del dipartimento di culture del progetto quale dipartimento di eccellenza, si propone dunque un'organizzazione basata su **un unico dipartimento**, articolato in due sezioni di coordinamento della didattica e della ricerca coordinate da direttori eletti dal corpo accademico che sono membri di diritto del senato accademico insieme al direttore del dipartimento stesso.

Al fine di equilibrare la governance di ateneo, le due sezioni assumono funzioni istruttorie e propositive rispetto al consiglio di dipartimento che, configurandosi come consiglio di ateneo, è convocato e presieduto dal rettore in tutti i casi in cui si debba pronunciare su piani, programmi e strategie generali dell'ateneo.

Al dipartimento afferiranno tutti i professori e i ricercatori dell'ateneo e faranno ad esso riferimento tutti gli assegnisti di ricerca e i professori a contratto, nonché i visiting professors (visiting researchers).

Al dipartimento afferiranno anche tutti i corsi di laurea e di laurea magistrale e tutte le altre attività di formazione attivabili, compresi i master e i corsi professionalizzanti.

Il direttore del dipartimento e i direttori di sezione saranno eletti contestualmente dal consiglio di dipartimento.

All'organizzazione, gestione e monitoraggio delle specifiche attività di competenza di ciascuna sezione sovrintenderà uno specifico **gruppo di lavoro permanente** composto:

- per la sezione di coordinamento della didattica dal direttore della sezione e da tutti i coordinatori dei corsi di laurea triennale e di laurea magistrale;
- per la sezione di coordinamento della ricerca, dal direttore della sezione, da tutti i coordinatori dei cluster, da una rappresentanza delle unità di ricerca e delle altre forme di aggregazione per la ricerca, se istituite, secondo le modalità definite dal regolamento del dipartimento.

La proposta di riorganizzazione dell'ateneo tiene conto, inoltre, di alcune criticità che in passato non avevano trovato una soluzione concreta e sulla quale risulta importante continuare a lavorare e in particolare:

- la **ridefinizione dei laboratori** che, inseriti all'interno del dipartimento, trovano la collocazione più appropriata insieme alle infrastrutture di ricerca strategica per lo sviluppo della ricerca dipartimentale;
- il **superamento della discrasia riguardante la frammentazione delle aree disciplinari** nei tre dipartimenti che ha portato in precedenza a ridondanze e ambiguità controproducenti.

Per quanto riguarda l'**organizzazione della ricerca** il nuovo statuto prevede che essa sia svolta nell'ambito dei cluster di ateneo, delle unità di ricerca o di altre forme di aggregazione sia in forma individuale.

I **cluster** costituiranno le strutture della ricerca di natura interdisciplinare finalizzata a progetti di ricerca di durata pluriennale che prevedono la collaborazione con enti, società e imprese, mentre **le unità di ricerca** forme di aggregazione interne all'ateneo che consentano l'integrazione di competenze e interessi scientifici e metodologici disciplinari o interdisciplinari.

In base alla nuova articolazione lo statuto rivede la **composizione del senato accademico** includendo come componente di diritto anche il direttore della scuola di dottorato, rispettando pertanto i principi di rappresentatività ed elettività definiti dalla legge 240/2010. È stata rivista anche la **composizione del consiglio di amministrazione** prevedendo un solo rappresentante degli studenti e adeguando la durata del mandato a quella degli altri organi (da quattro a tre anni).

Sulla base di quanto sopra illustrato e delle modifiche sostanziali apportate all'articolazione

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

<p>12 giugno 2018 delibera n. 82 Sa/2018/Dg/affari istituzionali</p>	<p>pagina 3/4 allegati: 1</p>
--	---

dell'ateneo è stato inoltre complessivamente rivisto il testo dello statuto per eliminare ridondanze, incongruenze o, ancora, per risolvere difficoltà di gestione che si sono riscontrate negli ultimi anni. Ciò riguarda:

- la **riscrittura** in una forma semplificata **dei primi articoli** che definiscono la natura, le finalità e i principi a cui si ispira l'azione dell'ateneo;
- l'inserimento di un articolo specifico sul **presidio della qualità**;
- la **revisione del processo di composizione del senato degli studenti** e dell'individuazione delle rappresentanze studentesche. A questo riguardo si specifica che le modifiche apportate sono il risultato di un progetto di analisi condotto dal senato degli studenti in collaborazione con la direzione generale;
- una maggiore specificazione delle **incompatibilità**;
- la **riscrittura e accorpamento degli articoli sull'autonomia regolamentare**;
- la **definizione dell'inizio dell'anno accademico, della decorrenza e della durata dei mandati**;
- il riposizionamento degli articoli in base alla materia trattata.

Si rileva inoltre che per tutte le cariche accademiche individuate è stato rispettato il principio dell'elettività.

Il presidente ricorda infine che il nuovo statuto, una volta approvato, dovrà essere trasmesso al Miur per quanto di competenza, secondo quanto disposto dalla normativa vigente (articolo 6 della legge 9 maggio 1989 n. 168 e successive modifiche e integrazioni). Il ministero entro il termine perentorio di 60 giorni esercita il controllo di legittimità e di merito e in assenza di rilievi lo statuto viene emanato con decreto rettorale.

A tale ultimo riguardo il presidente informa il senato che in attesa della conclusione dell'iter ministeriale sopra descritto e in considerazione della nuova organizzazione, appare necessario e opportuno sospendere le elezioni dei direttori di dipartimento il cui mandato scadrà il prossimo 28 luglio, prorogando gli attuali direttori in carica secondo quanto previsto dall'articolo 44 comma 3 dello statuto attualmente vigente ed in attesa dell'emanazione del nuovo statuto.

Il presidente dà pertanto lettura del testo aggiornato delle modifiche dello statuto luav e dà avvio alla discussione nella quale **tutti intervengono** e le cui osservazioni sono riportate nel verbale della seduta.

Il senato accademico

- **udita la relazione del presidente**
 - **vista la legge 9 maggio 1989 n. 168 e successive modifiche e integrazioni ed in particolare l'articolo 6**
 - **vista la legge 30 dicembre 2010 n. 240**
 - **visto lo statuto dell'Università luav ed in particolare l'articolo 48**
 - **tenuto conto degli obiettivi individuati dal Piano strategico luav**
 - **vista la nota del 9 maggio 2018 del dipartimento di architettura costruzione conservazione e le note del 15 maggio 2018 del dipartimento di culture del progetto e del dipartimento di progettazione e pianificazione in ambienti complessi**
 - **acquisito il parere favorevole del senato degli studenti espresso nella seduta del 10 aprile 2018**
 - **tenuto conto del contributo del presidio della qualità e della commissione ricerca dell'ateneo**
 - **tenuto conto di quanto indicato nell'atto di indirizzo del Miur avente per oggetto l'aggiornamento al Piano Nazionale Anticorruzione del 14 maggio 2018**
 - **acquisito il parere favorevole espresso dal consiglio di amministrazione nella seduta dell'1 giugno 2018**
 - **tenuto conto di quanto emerso nel corso della discussione**
- delibera a maggioranza assoluta, con l'astensione del prof. Carlo Magnani, di:**
- 1) approvare la proposta di modifiche allo statuto dell'Università luav secondo**

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

SENATO
ACCADEMICO
VERBALE

<p>12 giugno 2018 delibera n. 82 Sa/2018/Dg/affari istituzionali</p>	<p>pagina 4/4 allegati: 1</p>
--	---

quanto riportato nell'allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante;

2) sospendere le elezioni dei direttori dei dipartimenti luav e prorogare gli attuali direttori in carica secondo quanto previsto dall'articolo 44 comma 3 dello statuto attualmente vigente, in attesa di acquisire il previsto parere sullo statuto da parte del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca e di procedere con l'emanazione delle relative modifiche.

La presente delibera è trasmessa, ai sensi dell'articolo 6, commi 9 e 10, della legge 9 maggio 1989, n. 168 al Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca per gli atti di competenza.

<p>il segretario</p>	<p>il presidente</p>
----------------------	----------------------

Statuto dell'Università luav di Venezia

INDICE

TITOLO I - PRINCIPI GENERALI	3
Articolo 1 – Definizione, finalità istituzionali e principi di azione dell'Università	3
Articolo 2 - Principi generali e di funzionamento.....	3
Articolo 3 - Capacità giuridica ed esercizio dell'autonomia funzionale.....	4
TITOLO II - ORGANI DELL'ATENEO.....	5
Articolo 4 - Organi dell'ateneo	5
Capo I - Organi di governo	5
Articolo 5 - Il rettore	5
Articolo 6 - Elezione del rettore	6
Articolo 7 - Il prorettore vicario e i delegati	7
Articolo 8 - Il senato accademico.....	7
Articolo 9 - Composizione del senato accademico	8
Articolo 10 - Il consiglio di amministrazione.....	8
Articolo 11 - Composizione del consiglio di amministrazione	9
Capo II - Organi di gestione.....	10
Articolo 12 - Il direttore generale	10
Capo III - Organi di controllo e valutazione, consultivi e di garanzia.....	10
Articolo 13 - Il collegio dei revisori dei conti.....	10
Articolo 14 - Il nucleo di valutazione	11
Articolo 15 - Il presidio della qualità.....	11
Articolo 16 - Il senato degli studenti.....	12
Articolo 17 - Il comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora, contro le discriminazioni e di difesa degli studenti	13
Articolo 18 - Il collegio di disciplina.....	13
TITOLO III - ARTICOLAZIONE DELL'ATENEO PER LA DIDATTICA E LA RICERCA	13
Articolo 19 - Le strutture dell'ateneo per la didattica e la ricerca	13
Articolo 20 - Organizzazione della didattica e della ricerca	14
Articolo 21 - Dipartimento "culture del progetto".....	14
Articolo 22 - Organi del Dipartimento.....	15
Articolo 23 - Il direttore di Dipartimento	15
Articolo 24 - Il consiglio di Dipartimento.....	15
Articolo 25 - Le sezioni di coordinamento della didattica e della ricerca.....	16
Articolo 26 - Sezione di coordinamento della didattica	17
Articolo 27 - Sezione di coordinamento della ricerca.....	17
Articolo 28 - La commissione paritetica docenti-studenti.....	18
Articolo 29 - Scuola di dottorato	18
Articolo 30 - Le scuole di specializzazione	18
Articolo 31 - Le strutture operative e le fondazioni universitarie	19
Articolo 32 - Il sistema bibliotecario e documentale di ateneo	19
TITOLO IV - AUTONOMIA REGOLAMENTARE.....	19
Articolo 33 - Regolamenti di ateneo e delle strutture.....	19
Articolo 34 - Codice etico.....	20
Articolo 35 - Modifiche, emanazione ed entrata in vigore dello statuto.....	20
TITOLO V - NORME COMUNI, FINALI E TRANSITORIE.....	21
Articolo 36 - Validità delle sedute degli organi collegiali	21

il segretario	il presidente
---------------	---------------

Articolo 37 - Rinnovo delle rappresentanze negli organi collegiali.....	21
Articolo 38 - Incompatibilità e decadenza.....	21
Articolo 39 - Indennità di carica	22
Articolo 40 - Interpretazioni.....	22
Articolo 41 - Inizio dell'anno accademico, decorrenza e durata dei mandati	22
Articolo 42 - Norme transitorie.....	22

TITOLO I - PRINCIPI GENERALI

Articolo 1 – Definizione, finalità istituzionali e principi di azione dell'Università

1. L'Università luav di Venezia, di seguito denominata luav o ateneo, è una comunità di docenti, studenti e personale tecnico e amministrativo costituita in ente pubblico di istruzione superiore, di ricerca e alta formazione a ordinamento speciale ai sensi dell'articolo 2, comma 3 della legge 30 dicembre 2010, n. 240.
2. L'ateneo è dotato di personalità giuridica e di autonomia normativa, organizzativa, finanziaria e gestionale, secondo quanto disposto dalla legge e dal presente statuto. L'autonomia dell'ateneo, nel rispetto dei principi dell'articolo 33 della Costituzione italiana, è garanzia della libertà di apprendimento, di insegnamento e di ricerca.
3. L'ateneo è dedicato alle culture del progetto: come conoscenza, esercizio critico e attenzione alla complessità, responsabilità sociale e innovazione, con il fine di promuovere il progresso delle discipline dell'architettura e dell'ingegneria civile, delle arti, del design, del paesaggio, della pianificazione urbanistica, territoriale e ambientale, della storia e della conservazione del patrimonio storico e artistico, della città e dell'ambiente costruito.
4. L'ateneo è luogo di elaborazione, trasmissione e apprendimento critico del sapere. Congiungendo organicamente didattica e ricerca, organizza e sviluppa la ricerca scientifica e assicura e coordina lo svolgimento dell'attività didattica in funzione della preparazione culturale e professionale degli studenti.
5. L'ateneo sviluppa e promuove la trasversalità e la contaminazione delle esperienze attraverso l'integrazione delle attività formative e di ricerca e favorisce l'interazione tra le culture con il contributo di tutta la comunità universitaria nel rispetto della libertà di ciascuno.
6. L'ateneo ha sede a Venezia e può istituire sedi e succursali in Italia e all'Estero, nei limiti della normativa vigente.

Articolo 2 - Principi generali e di funzionamento

1. Per la realizzazione delle proprie finalità istituzionali, l'ateneo opera nel rispetto della libertà di ricerca dei docenti e dei ricercatori e si ispira a principi di semplificazione, efficienza, efficacia e trasparenza.
2. L'organizzazione dell'ateneo, nell'unità dell'azione didattica e di ricerca, è improntata ai principi di democrazia, di pluralismo, di partecipazione, di sussidiarietà e di decentramento ed accoglie la distinzione tra attività di indirizzo e di controllo e attività di gestione.
3. L'ateneo garantisce pari opportunità nell'accesso allo studio e al lavoro, nella ricerca, nella progressione di carriera del personale, impegnandosi a rimuovere ogni discriminazione, fondata sull'orientamento sessuale, l'origine etnica, la lingua, le convinzioni religiose, le opinioni politiche, le disabilità, le condizioni sociali e personali. Garantisce il rispetto del principio costituzionale delle pari opportunità tra uomini e donne e valorizza le differenze nel lavoro e nello studio. Promuove l'eguale rappresentanza di ciascun genere nella composizione e nomina degli organi dell'ateneo.
4. L'ateneo promuove l'accesso ai più alti gradi di studio e il loro completamento per i capaci e meritevoli anche se privi di mezzi, contribuendo a rimuovere ogni ostacolo ad una effettiva uguaglianza di opportunità.
5. L'ateneo favorisce la realizzazione di un ambiente di lavoro improntato al benessere organizzativo in modo tale da perseguire la qualità dei processi e delle relazioni, impegnandosi per l'eliminazione di ogni forma di violenza morale o psichica al proprio interno.
6. L'ateneo favorisce il progresso tecnologico e la trasmissione delle conoscenze contribuendo a progettare e a costruire le competenze scientifiche e professionali rispondenti alle esigenze dello sviluppo della società. Persegue la qualità più elevata dell'istruzione e della formazione; garantisce il diritto a un sapere aperto e critico e ad una preparazione adeguata all'inserimento sociale e professionale.
7. Per il perseguimento dei fini istituzionali dell'ateneo e in attuazione dei principi di trasparenza e responsabilità dell'azione amministrativa, spettano agli organi di governo, ciascuno nell'ambito delle proprie competenze, la definizione degli obiettivi e dei programmi da attuare e la verifica della rispondenza dei risultati della gestione amministrativa alle direttive generali impartite, mentre spettano al direttore generale e ai dirigenti la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa.
8. L'ateneo adotta la valutazione come processo sistematico per misurare il valore e la qualità delle attività di ricerca e di formazione, l'efficacia e l'efficienza dei servizi delle

il segretario	il presidente
---------------	---------------

proprie strutture, l'adeguatezza dell'azione amministrativa, nonché il raggiungimento degli obiettivi strategici fissati dagli organi accademici.

9. L'ateneo promuove procedure di autovalutazione e di valutazione esterna delle strutture e di tutto il personale, idonee a riconoscere e a valorizzare la qualità e il merito, a favorire il miglioramento delle prestazioni organizzative e individuali, e a modulare le risorse da attribuire alle strutture, attivando altresì sistemi premiali idonei a favorire una maggiore efficacia nelle proprie attività di ricerca, didattica e diffusione della cultura scientifica.

10. L'ateneo promuove misure che favoriscono la massima circolazione delle informazioni sui bandi e sulle facilities di ateneo nei riguardi di tutti i ricercatori interni potenzialmente interessati; prevede inoltre la definizione di regole attraverso cui tutti i ricercatori abbiano le medesime possibilità di accedere ai bandi e di elaborare e veder valutati i progetti.

11. L'ateneo prevede, per quanto possibile, risorse adeguate finalizzate a rendere possibile per i propri ricercatori la predisposizione di progetti di ricerca che possano validamente concorrere ai finanziamenti, internazionali, europei e nazionali.

12. L'ateneo finalizza le risorse disponibili sui progetti di ricerca, distinguendo chiaramente questi dalle altre attività di ricerca svolte mediante attribuzione di commesse da parte di soggetti esterni.

13. L'ateneo promuove tutte le azioni volte a garantire la sostenibilità in modo da minimizzare il proprio impatto sull'ambiente e sulle risorse naturali, ad aumentare la coesione sociale e a ridurre le disuguaglianze al suo interno, a favorire la crescita culturale e il progresso economico sostenibile del territorio.

14. L'ateneo assume la programmazione triennale e il correlato bilancio pluriennale come strumento per il governo delle sue attività istituzionali, nel rispetto della legislazione vigente.

15. L'ateneo assume e promuove la caratterizzazione internazionale dei propri programmi di ricerca e formativi, anche attraverso l'attivazione di corsi di studio in collaborazione con atenei di altri Paesi per il conseguimento di titoli congiunti o multipli, la revisione dei curricula formativi e l'impiego diffuso di lingue diverse dall'italiano. Adotta strumenti tecnologici adeguati al fine di favorire la diffusione internazionale delle proprie attività formative. Sul piano internazionale persegue tutte le forme di collaborazione atte a favorire la conoscenza e l'arricchimento reciproco fra le culture, la circolazione del sapere e lo scambio di studenti e di personale anche sviluppando reti internazionali di ricerca.

16. L'ateneo, per il conseguimento delle proprie finalità istituzionali, promuove e utilizza forme di cooperazione con altre Università ed Enti italiani e stranieri, pubblici e privati, con le imprese e le altre forze produttive, in conformità agli obiettivi generali della propria politica culturale di ricerca e di insegnamento, promuovendo l'inserimento dei propri studenti nella società e nel mondo del lavoro.

17. L'ateneo favorisce il dialogo all'interno della comunità universitaria e promuove il confronto con i soggetti esterni, anche attraverso il sito istituzionale o altri strumenti di comunicazione e di consultazione, garantendo la trasparenza dell'attività amministrativa e l'accessibilità delle informazioni.

18. L'ateneo promuove le attività culturali, sportive, ricreative e di supporto sociale del personale e degli studenti anche sostenendo le attività formative autogestite da questi ultimi.

19. L'ateneo promuove la residenzialità degli studenti e quella finalizzata alla mobilità dei docenti e dei ricercatori, in armonia con la peculiarità del contesto urbano veneziano.

20. L'ateneo mantiene e cura le relazioni con i propri laureati al fine di creare un'ampia comunità luav che favorisca la crescita dell'ateneo e la valorizzazione anche internazionale del suo nome.

21. L'ateneo tutela la propria memoria storica fin dalla sua formazione, assicurando la conservazione imparziale dei documenti autentici e garantendone affidabilità e fruizione.

Articolo 3 - Capacità giuridica ed esercizio dell'autonomia funzionale

1. Nel rispetto dei principi generali regolanti la propria autonomia funzionale, l'ateneo ha piena capacità di diritto pubblico e privato, che esplica nei modi e secondo le forme previsti dall'ordinamento vigente. L'ateneo, in particolare, è legittimato a porre in essere ogni atto negoziale, anche a titolo oneroso, idoneo al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, nel rispetto dell'ordinamento vigente.

2. L'ateneo, nell'esercizio della propria autonomia funzionale, secondo quanto previsto al comma 1, può promuovere, organizzare e gestire in collaborazione con altri soggetti, pubblici e privati, operanti a scala locale, nazionale, sovranazionale ed internazionale,

il segretario	il presidente
---------------	---------------

attività di comune interesse nei settori relativi alle proprie finalità istituzionali, nonché svolgere, con riferimento agli stessi settori, prestazioni per conto di terzi.

3. L'ateneo provvede, in particolare, sulla base della vigente legislazione, e secondo quanto previsto dai commi 1 e 2, anche in collaborazione con altri soggetti, pubblici e privati, operanti a livello locale, nazionale, sovranazionale ed internazionale, alla realizzazione, gestione e fornitura di servizi integrativi, culturali, ricreativi, di assistenza, di orientamento, di formazione e di aggiornamento professionale nell'interesse di tutte le componenti operanti al proprio interno, nonché di utenze esterne, fatte salve le attribuzioni e le competenze di altre Istituzioni pubbliche al riguardo.

TITOLO II - ORGANI DELL'ATENEO

Articolo 4 - Organi dell'ateneo

1. L'ateneo opera come un sistema complesso e integrato di tutte le sue componenti e riflette al suo interno la distinzione fra attività di indirizzo, attività di gestione, di controllo e di valutazione.

2. Sono organi di indirizzo e di governo dell'ateneo:

- a) il rettore;
- b) il senato accademico;
- c) il consiglio di amministrazione.

3. È organo di gestione dell'ateneo il direttore generale.

4. Sono organi di controllo e di valutazione delle attività:

- a) il collegio dei revisori dei conti;
- b) il nucleo di valutazione;
- d) il collegio di disciplina.

5. Sono organi consultivi e di garanzia dell'ateneo:

- a) il senato degli studenti;
- b) il presidio della qualità;
- c) il comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora, contro le discriminazioni e di difesa degli studenti.

Capo I - Organi di governo

Articolo 5 - Il rettore

1. Il rettore rappresenta l'ateneo e ha la responsabilità del perseguimento delle finalità dell'ateneo stesso. Assicura l'unitarietà degli indirizzi espressi dal senato accademico e dal consiglio di amministrazione e ne promuove e coordina l'attuazione.

2. In particolare, il rettore:

- a) ha la rappresentanza legale dell'ateneo;
- b) convoca e presiede il senato accademico e il consiglio di amministrazione assicurando l'esecuzione delle rispettive delibere e il consiglio del dipartimento nei casi previsti dall'articolo 24, comma 6;
- c) individua e nomina, dopo aver acquisito il parere del senato accademico, i componenti del consiglio di amministrazione;
- d) propone al consiglio di amministrazione il conferimento dell'incarico di direttore generale, acquisito il parere del senato accademico;
- e) emana i provvedimenti di nomina delle cariche istituzionali;
- f) nomina il direttore della scuola di dottorato secondo quanto previsto dall'articolo 29 comma 4;
- g) propone al consiglio di amministrazione, per l'approvazione, tenendo conto delle proposte e del parere del senato accademico:
 - il documento di programmazione triennale;
 - il bilancio unico di ateneo di previsione annuale e triennale;
 - il bilancio unico di ateneo di esercizio;
 - il piano strategico;
- h) stipula, direttamente o attraverso un suo delegato, convenzioni e accordi in materia didattica, scientifica e culturale;
- i) emana lo statuto e i regolamenti, nonché le loro modifiche;
- l) stipula, direttamente o attraverso un suo delegato, i contratti per attività di insegnamento e di collaborazione alla didattica anche integrativa;

il segretario	il presidente
---------------	---------------

- m) vigila sul buon andamento della ricerca e della didattica, esercitando funzioni di indirizzo, iniziativa e coordinamento, così come sull'efficienza e la correttezza dell'azione amministrativa, garantendo trasparenza e promozione del merito;
 - n) avvia i procedimenti disciplinari nei confronti dei docenti, trasmettendo gli atti al collegio di disciplina e formulando una motivata proposta in merito; avvia i provvedimenti in caso di violazione del codice etico e propone al senato accademico la sanzione da comminare, qualora la materia non ricada fra le competenze del collegio di disciplina; irroga i provvedimenti disciplinari della censura nei casi previsti dalla legge;
 - o) utilizza, nella propria azione di indirizzo e controllo, le risultanze del lavoro del nucleo di valutazione;
 - p) propone al senato accademico per la nomina i componenti del presidio della qualità di cui all'articolo 15;
 - q) propone al senato accademico i docenti a cui affidare il coordinamento dei laboratori di ateneo di cui all'articolo 21, comma 3;
 - r) esercita ogni altra attribuzione che gli sia demandata dall'ordinamento generale universitario, dallo statuto e dai regolamenti di ateneo, o che non sia espressamente attribuita ad altri organi dallo statuto;
 - s) convoca periodicamente, almeno una volta l'anno, un'assemblea della comunità universitaria, composta da tutto il personale docente e tecnico-amministrativo e dagli studenti, per un confronto sui programmi svolti e sulle prospettive. In preparazione dell'assemblea il rettore può istituire tavoli di discussione su tematiche specifiche.
3. Il rettore provvede, in caso di necessità e urgenza, ad adottare provvedimenti anche in materie di attribuzione di altri organi dell'ateneo a norma di legge o di statuto, sottoponendoli agli stessi per la ratifica nella seduta successiva all'adozione.
4. Il rettore può optare, all'inizio dell'anno accademico, per una riduzione o esenzione dell'impegno didattico, dandone comunicazione al senato accademico e al consiglio del dipartimento.

Articolo 6 - Elezione del rettore

1. Il rettore è eletto fra i professori ordinari in servizio presso le università italiane che abbiano optato o optino per il tempo pieno. Dura in carica sei anni e non è rieleggibile.
2. L'elettorato attivo spetta:
- a) a tutti i professori straordinari, ordinari, associati e ai ricercatori, anche a tempo determinato;
 - b) ai componenti del senato degli studenti;
 - c) al personale tecnico e amministrativo, anche a tempo determinato, in misura ponderata pari al 30% dei voti espressi dall'elettorato di cui alla lettera a), secondo le modalità stabilite dal regolamento generale di ateneo.
3. Le elezioni sono indette dal decano, dopo il centottantesimo giorno antecedente la scadenza del mandato, che ne fissa lo svolgimento non prima di quaranta giorni dalla indizione e non oltre il 30 luglio. In caso di anticipata cessazione dalla carica, il decano indice le elezioni entro trenta giorni dalla cessazione e ne fissa lo svolgimento non prima di quaranta e non oltre sessanta giorni dalla indizione. In tal caso le funzioni del rettore, limitatamente all'ordinaria amministrazione, sono esercitate dal prorettore vicario.
4. Il rettore, nella prima votazione, è eletto a maggioranza assoluta dei voti equivalenti esprimibili, tenendo conto della ponderazione del voto espresso dal personale tecnico e amministrativo. Nella seconda e terza votazione a maggioranza assoluta dei voti equivalenti espressi, tenendo conto della ponderazione del voto espresso dal personale tecnico e amministrativo. In caso di mancata elezione si procede ad una votazione di ballottaggio fra i due candidati che nella terza votazione abbiano riportato il maggior numero di voti. In caso di parità risulta eletto il candidato con maggiore anzianità di ruolo o, in caso di ulteriore parità, il candidato con maggiore anzianità anagrafica.
- Le votazioni sono valide qualora abbia partecipato al voto la maggioranza assoluta dell'elettorato di cui al comma 2, lettera a).
5. Il rettore è proclamato eletto dal decano dell'ateneo ed è nominato dal Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca. Al rettore spetta una indennità di carica determinata, su proposta del senato accademico, dal consiglio di amministrazione.
6. In caso di assenza o di impedimento del decano, l'elezione è indetta dal professore ordinario che lo segue in ordine di anzianità nel ruolo, che provvede anche alla proclamazione.

il segretario	il presidente
---------------	---------------

Articolo 7 - Il prorettore vicario e i delegati

1. Il rettore nomina, tra i professori ordinari dell'ateneo a tempo indeterminato e a tempo pieno, un prorettore vicario che lo supplisce in tutte le funzioni da lui esercitate nei casi di assenza o di impedimento.
2. Il prorettore vicario partecipa, senza diritto di voto, alle sedute del consiglio di amministrazione e del senato accademico.
3. Il prorettore vicario può optare, all'inizio dell'anno accademico, per una riduzione dell'impegno didattico, dandone comunicazione al rettore, al senato accademico e al consiglio del dipartimento.
4. La carica di prorettore vicario è incompatibile con ogni altra carica istituzionale dell'ateneo e degli Enti, pubblici e privati, a cui lo stesso partecipa.
5. Nell'esercizio delle sue funzioni, il rettore può avvalersi di delegati da lui scelti tra i docenti dell'ateneo e nominati con proprio decreto nel quale sono precisati i compiti e gli ambiti di competenza. I delegati rispondono direttamente al rettore del loro operato. Su argomenti relativi agli ambiti di competenza, i delegati possono far parte delle commissioni istruttorie degli organi dell'ateneo e possono essere invitati alle sedute del senato accademico e del consiglio di amministrazione. I delegati possono avere delega alla firma degli atti relativi agli ambiti di rispettiva competenza.

Articolo 8 - Il senato accademico

1. Il senato accademico è l'organo di rappresentanza della comunità universitaria. Esso contribuisce a elaborare le strategie dell'ateneo e concorre all'amministrazione generale dello stesso insieme agli altri organi di indirizzo e agli organi incaricati della gestione; esprime gli orientamenti della politica accademica e ne verifica il conseguimento, svolgendo un ruolo propulsivo. Esercita una funzione di coordinamento e di raccordo delle attività didattiche, formative e di ricerca, e delle relative strutture.
2. Il senato accademico formula proposte e pareri obbligatori in materia di didattica, ricerca e servizi agli studenti. Esprime pareri su tutte le materie ad esso sottoposte dal rettore o dal consiglio di amministrazione.
3. Il senato accademico esprime parere obbligatorio in merito a:
 - a) il documento di programmazione triennale di ateneo, previsto dalle leggi vigenti, che il rettore presenta al consiglio di amministrazione, indicando le priorità nella destinazione delle risorse e i criteri di ripartizione delle medesime, in relazione agli obiettivi della ricerca e della didattica;
 - b) il piano strategico di ateneo;
 - c) il bilancio unico di ateneo di previsione annuale e triennale e il bilancio unico di ateneo di esercizio;
 - d) il regolamento di ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, a maggioranza assoluta dei componenti;
 - e) il conferimento e la revoca dell'incarico di direttore generale;
 - f) l'individuazione dei componenti del consiglio di amministrazione;
 - g) l'individuazione dei componenti del nucleo di valutazione;
 - h) i criteri generali di determinazione delle tasse e dei contributi degli studenti e su ogni altra misura intesa a garantire il diritto allo studio;
 - i) i programmi edilizi dell'ateneo;
 - l) il regolamento del senato degli studenti
4. Il senato accademico delibera:
 - a) lo statuto e il regolamento generale di ateneo, a maggioranza assoluta dei suoi componenti e acquisito il parere favorevole del consiglio di amministrazione;
 - b) il regolamento didattico di ateneo, a maggioranza assoluta dei componenti, acquisito il parere favorevole del consiglio di amministrazione e sentito il senato degli studenti;
 - c) il regolamento del dipartimento, acquisito il parere del consiglio di amministrazione;
 - d) gli altri regolamenti in materia di didattica e di ricerca, compreso il regolamento del presidio della qualità, acquisito il parere del consiglio di amministrazione;
 - e) il codice etico;
 - f) la designazione, su proposta del rettore, dei componenti del collegio di disciplina;
 - g) la designazione, su proposta del rettore, dei componenti il presidio della qualità;
 - h) la designazione, su proposta del rettore, dei coordinatori dei laboratori di ateneo;
 - i) la irrogazione di sanzioni in caso di violazione del codice etico, su proposta del rettore e qualora la materia non ricada fra le competenze del collegio di disciplina;
 - l) in merito alle relazioni periodiche sull'attività didattica e di ricerca dei docenti;

il segretario	il presidente
---------------	---------------

- m) le linee di indirizzo per la costituzione delle aree tematiche dei corsi di studio, dei cluster e delle unità di ricerca come indicato nell'articolo 20, commi 3 e 5;
- n) la stipula di protocolli e accordi generali d'intesa;
- o) le convenzioni attuative di protocolli e accordi generali d'intesa e quelle aventi per oggetto collaborazioni di didattica e di ricerca, anche proposte dal dipartimento, nei casi e secondo le modalità fissati dagli appositi regolamenti.
5. Il senato accademico, sulla base dei pareri e delle delibere del consiglio del dipartimento secondo quanto disposto dal presente statuto, propone al consiglio di amministrazione:
- a) la programmazione e gli assetti didattici;
- b) l'attivazione, modifica, disattivazione o soppressione di corsi, aree tematiche dei corsi di studio, laboratori di ateneo, centri di ricerca interateneo, scuole, sedi ed altre eventuali strutture didattiche e di ricerca;
- c) la copertura di posti di professore e ricercatore;
- d) la chiamata di professori e ricercatori.
6. Il senato accademico può proporre al corpo elettorale, con una maggioranza di almeno due terzi dei suoi componenti, una mozione di sfiducia nei confronti del rettore, non prima che siano trascorsi due anni dall'inizio del suo mandato. Il decano dell'ateneo indice le votazioni dopo trenta giorni dall'approvazione della mozione di sfiducia da parte del senato accademico e ne fissa lo svolgimento non prima di quaranta giorni e non oltre sessanta giorni dalla indizione. Gli aventi diritto al voto sono determinati ai sensi dell'articolo 5, comma 2, dello statuto. La mozione di sfiducia nei confronti del rettore è approvata dal corpo elettorale con il voto favorevole della maggioranza assoluta dei voti equivalenti esprimibili, tenendo conto della ponderazione del voto espresso dal personale tecnico e amministrativo. La procedura di voto si svolge secondo le modalità stabilite dal regolamento generale di ateneo. Nel caso in cui il corpo elettorale approvi la mozione di sfiducia nei confronti del rettore, quest'ultimo cessa dalla carica all'atto della proclamazione del risultato delle votazioni da parte del decano.
7. In caso di anticipata cessazione del rettore, il prorettore vicario assume la reggenza e il senato accademico opera in regime di ordinaria amministrazione.

Articolo 9 - Composizione del senato accademico

1. Sono componenti del senato accademico:
- a) il rettore;
- b) il direttore del dipartimento;
- c) il direttore della scuola di dottorato;
- d) il direttore della sezione didattica del dipartimento;
- e) il direttore della sezione ricerca del dipartimento;
- f) tre docenti di ruolo eletti;
- g) due rappresentanti degli studenti;
- h) un rappresentante del personale tecnico e amministrativo.
2. Le modalità elettorali per i componenti di cui alle lettere f) e h) del comma 1 sono stabilite dal regolamento generale di ateneo.
3. Partecipano alle riunioni, senza diritto di voto, il prorettore vicario e il direttore generale.
4. Il senato accademico è convocato dal rettore ogni qualvolta questi lo ritenga opportuno o quando ne faccia motivata richiesta almeno un terzo dei membri. Il senato accademico è comunque convocato almeno una volta ogni tre mesi.
- Il senato accademico è validamente costituito quando sia presente la maggioranza assoluta dei componenti.
- Le procedure per il funzionamento del senato accademico sono fissate dal regolamento generale di ateneo.
5. Il senato accademico dura in carica tre anni, ad eccezione dei rappresentanti degli studenti il cui mandato dura due anni. Tutti i suoi componenti sono rinnovabili consecutivamente per una sola volta.

Articolo 10 - Il consiglio di amministrazione

1. Il consiglio di amministrazione è l'organo responsabile dell'indirizzo strategico, della programmazione finanziaria annuale e triennale e del personale, e del controllo dell'attività amministrativa dell'ateneo. Esso svolge le sue funzioni attuando gli orientamenti della politica accademica e opera perseguendo la miglior efficienza e qualità delle attività istituzionali, nel rispetto dei criteri di efficacia, economicità e tutela del merito.
2. Il consiglio di amministrazione esprime parere obbligatorio in merito a:

il segretario	il presidente
---------------	---------------

- a) lo statuto e il regolamento generale di ateneo e le relative modifiche, a maggioranza assoluta dei suoi componenti;
 - b) il codice etico e i regolamenti di cui al successivo Titolo IV nei termini in esso previsti.
3. Il consiglio di amministrazione delibera:
- a) il documento di programmazione triennale di ateneo, previsto dalle leggi vigenti, sentite le proposte e il parere obbligatorio del senato accademico in ordine alle priorità nella destinazione e nella ripartizione delle risorse in relazione agli obiettivi della ricerca e della didattica;
 - b) il piano strategico di ateneo;
 - c) in merito alla proposta del rettore e sentito il senato accademico, il bilancio unico di ateneo di previsione annuale e triennale e il bilancio di ateneo di esercizio;
 - d) a maggioranza assoluta dei componenti, il regolamento di ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità, e le relative modifiche, sentito il senato accademico secondo quanto previsto dalla normativa vigente;
 - e) i programmi edilizi dell'ateneo, sentito il senato accademico;
 - f) i provvedimenti relativi alle tasse e ai contributi a carico degli studenti, acquisiti i pareri obbligatori del senato accademico e del senato degli studenti;
 - g) la programmazione annuale e triennale del personale, tenuto conto delle priorità e dei criteri stabiliti dal senato accademico;
 - h) l'avvio dei procedimenti per il reclutamento di personale docente e sulla proposta di chiamata da parte del dipartimento di professori e di ricercatori, acquisito il parere del senato accademico;
 - i) le convenzioni e i contratti anche conto terzi nei casi e secondo le modalità fissati dagli appositi regolamenti;
 - l) la copertura finanziaria delle iniziative e attività approvate dal senato accademico;
 - m) l'attivazione, la modifica, la disattivazione o soppressione di corsi, sedi, scuole, laboratori di ateneo, centri di ricerca interateneo e altre eventuali strutture di didattica e di ricerca, anche interuniversitarie, acquisito il parere obbligatorio del senato accademico;
 - n) l'ammontare dell'indennità di carica del rettore e per la partecipazione agli organi di ateneo, ove compatibile con la normativa vigente, al nucleo di valutazione e al collegio dei revisori dei conti;
 - o) in assenza dei rappresentanti degli studenti, in materia di sanzioni disciplinari sui docenti, secondo quanto disposto dall'articolo 18;
 - p) tutti gli atti che rientrano nelle competenze attribuitegli dalla legge, dallo statuto e dai regolamenti di ateneo.
4. Il consiglio di amministrazione inoltre:
- a) conferisce e revoca l'incarico di direttore generale su proposta del rettore, acquisito il parere del senato accademico;
 - b) designa il componente effettivo, con funzioni di presidente, del collegio dei revisori dei conti di cui all'articolo 13;
 - b) designa i componenti del nucleo di valutazione, acquisito il parere del senato accademico.

Articolo 11 - Composizione del consiglio di amministrazione

1. Il consiglio di amministrazione è composto da:

- a) il rettore, che lo presiede;
- b) tre componenti, di cui almeno due esterni all'ateneo;
- c) un rappresentante individuato dal personale tecnico e amministrativo, anche esterno all'ateneo;
- d) un rappresentante degli studenti.

Partecipano alle riunioni, senza diritto di voto, il prorettore vicario e il direttore generale.

2. I componenti esterni del consiglio di amministrazione non possono appartenere ai ruoli dell'ateneo a decorrere dai cinque anni precedenti alla designazione e per tutta la durata dell'incarico.

3. Tutti i componenti di cui al comma 1, lettera b), del presente articolo, dovranno essere individuati, nel rispetto del principio costituzionale delle pari opportunità tra uomini e donne, mediante avviso pubblico, tra personalità italiane o straniere in possesso di comprovata competenza in campo gestionale ovvero esperienza professionale di alto livello, con una necessaria attenzione alla qualificazione scientifica e culturale.

4. Per la loro individuazione il rettore emana un avviso pubblico contenente i requisiti professionali richiesti dal comma 3 e nomina una commissione di selezione. Il rettore, sulla

il segretario	il presidente
---------------	---------------

base delle valutazioni effettuate dalla commissione di selezione, individua i componenti del consiglio di amministrazione e, dopo aver acquisito il parere del senato accademico, li nomina con proprio decreto.

5. Il mandato dei componenti del consiglio di amministrazione è di tre anni, ad eccezione di quello del rappresentante degli studenti che è biennale, ed è rinnovabile consecutivamente per una sola volta.

6. Il consiglio di amministrazione è convocato in via ordinaria dal rettore almeno una volta ogni tre mesi. Può essere convocato in qualsiasi momento dal rettore o quando ne faccia richiesta almeno un terzo dei componenti.

7. Il consiglio di amministrazione è validamente costituito quando sia presente la maggioranza assoluta dei componenti.

8. Le procedure per il funzionamento del consiglio di amministrazione sono fissate dal regolamento generale di ateneo.

Capo II - Organi di gestione

Articolo 12 - Il direttore generale

1. Il direttore generale è l'organo responsabile, sulla base degli indirizzi forniti dal consiglio di amministrazione, della complessiva gestione e organizzazione dei servizi, delle risorse strumentali e del personale tecnico e amministrativo dell'ateneo, nonché dei compiti previsti dalla normativa vigente in materia di dirigenza nella pubblica amministrazione, e risponde dei relativi risultati. Il direttore generale:

a) è responsabile della corretta gestione delle risorse, nonché dell'imparzialità e del buon andamento dell'azione amministrativa dell'ateneo;

b) cura l'attuazione dei programmi e definisce gli obiettivi che i dirigenti devono perseguire sulla base degli indirizzi strategici stabiliti dal consiglio di amministrazione;

c) valuta annualmente le prestazioni dei dirigenti e degli uffici di staff sulla base dei criteri e delle modalità stabilite dal sistema di misurazione e valutazione della performance di ateneo;

d) verifica e controlla l'attività dei dirigenti e degli uffici di staff ed esercita il potere sostitutivo in caso di inerzia degli stessi;

e) partecipa agli organi di governo dell'ateneo secondo le norme del presente statuto;

f) fermo restando quanto disposto dall'articolo 5, stipula i contratti dell'ateneo e sottoscrive le convenzioni necessarie alla gestione rientranti nelle sue competenze ai sensi del regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità;

g) adotta gli atti relativi all'organizzazione degli uffici e dei servizi tecnico-amministrativi e gli atti che impegnano la spesa, rientranti nella sua competenza.

2. Il direttore generale presenta annualmente al consiglio di amministrazione, al senato accademico e al nucleo di valutazione una relazione sull'attività svolta e sui risultati raggiunti.

3. L'incarico di direttore generale è conferito dal consiglio di amministrazione, su proposta del rettore, sentito il parere del senato accademico, a persona dotata di elevata qualificazione professionale e comprovata esperienza pluriennale con funzioni dirigenziali, individuato tramite avviso pubblico e procedura idonea a garantire la massima trasparenza. L'incarico è a tempo determinato, ha durata non superiore ai tre anni ed è rinnovabile.

4. Il direttore generale può nominare un vicario, scelto tra i dirigenti in servizio presso l'ateneo, che lo sostituisce in tutte le funzioni in caso di impedimento o assenza.

Capo III - Organi di controllo e valutazione, consultivi e di garanzia

Articolo 13 - Il collegio dei revisori dei conti

1. Il collegio dei revisori dei conti è l'organo indipendente di consulenza e di controllo sulla regolarità della gestione amministrativa e contabile, finanziaria e patrimoniale dell'ateneo.

2. Il collegio è composto da:

a) un componente effettivo, con funzioni di presidente, designato dal consiglio di amministrazione, su proposta del rettore, tra i magistrati amministrativi e contabili e gli avvocati dello Stato;

b) un componente effettivo e uno supplente, designati dal Ministero dell'Economia e delle Finanze;

c) un componente effettivo e uno supplente, designati dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca.

il segretario	il presidente
---------------	---------------

3. Almeno due dei componenti effettivi del collegio devono essere iscritti al Registro dei revisori contabili.
4. I componenti del collegio dei revisori dei conti sono nominati con decreto rettorale, durano in carica tre anni e possono essere rinnovati per una sola volta. L'incarico di componente del collegio non può essere conferito a dipendenti dell'ateneo.
5. In caso di rinuncia o di cessazione di un componente effettivo subentra nel collegio il componente supplente che dura in carica fino alla designazione del nuovo componente effettivo.
6. In caso di rinuncia o di cessazione del presidente o di un componente effettivo il rettore provvede ad attivare le relative procedure di sostituzione. L'incarico dei nuovi componenti scade contestualmente a quello di coloro già in carica.
7. I compiti e le modalità di funzionamento del collegio sono fissate dal regolamento di ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità.

Articolo 14 - Il nucleo di valutazione

1. Il nucleo di valutazione è l'organo dell'ateneo incaricato di verificare e valutare, coerentemente con gli orientamenti stabiliti a livello internazionale, gli indirizzi di legge e i criteri definiti dall'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca, la qualità e l'efficacia dell'offerta didattica, l'attività di ricerca, la corretta gestione delle strutture e del personale, l'imparzialità e il buon andamento dell'azione amministrativa al fine di promuovere, in piena autonomia e con modalità organizzative proprie, il merito e il miglioramento della performance individuale e organizzativa.
2. Al nucleo di valutazione è attribuita la funzione di:
 - a) verifica della qualità ed efficacia dell'offerta didattica, anche sulla base degli indicatori individuati dalla commissione paritetica docenti-studenti;
 - b) verifica dell'attività di ricerca svolta dal dipartimento e complessivamente dall'ateneo;
 - c) verifica della congruità del curriculum scientifico o professionale dei titolari dei contratti di insegnamento di alta qualificazione;
 - d) organismo indipendente di valutazione secondo quanto previsto dalla normativa vigente.
3. Il nucleo svolge ogni altra attività a esso attribuita da specifiche norme e dai regolamenti di ateneo.
4. Il nucleo di valutazione è costituito da cinque componenti di cui:
 - a) quattro designati dal consiglio di amministrazione su proposta del rettore, sentito il senato accademico, tra studiosi ed esperti, in prevalenza esterni all'ateneo, di elevata qualificazione professionale in materia di procedure di valutazione e di controllo di gestione;
 - b) uno designato dal senato degli studenti nel proprio ambito.
5. Il presidente del nucleo di valutazione è designato dal consiglio di amministrazione tra i componenti di cui al comma 4, lettera a).
6. I componenti del nucleo di valutazione sono nominati con decreto del rettore, durano in carica tre anni ad eccezione del rappresentante degli studenti il cui mandato dura due anni e sono rinnovabili consecutivamente per una sola volta.
7. La carica di componente del nucleo di valutazione, compreso quanto previsto dall'articolo 16 e dall'articolo 38, è incompatibile con quella di componente del senato accademico e del consiglio di amministrazione, di direttore e di direttore di sezione del dipartimento, di componente del presidio della qualità e di ogni altro organismo del sistema di assicurazione della qualità dell'ateneo, di coordinatore delle aree tematiche dei corsi di studio se costituite, di direttore della scuola di dottorato, di direttore della scuola di specializzazione. Del nucleo di valutazione non possono far parte il direttore generale e i dirigenti dell'ateneo.
8. L'ateneo assicura al nucleo l'autonomia operativa, il supporto tecnico e amministrativo, il diritto di accesso ai dati e alle informazioni necessarie, nonché la pubblicità e la diffusione degli atti, nel rispetto della normativa a tutela della riservatezza.

Articolo 15 - Il presidio della qualità

1. Il presidio della qualità è un organo dell'ateneo con funzioni di promozione della cultura della qualità delle attività formative, di ricerca e di terza missione, di consulenza agli organi di governo di ateneo sulle tematiche inerenti le politiche della qualità, di monitoraggio dei processi di assicurazione della qualità e di supporto nella loro attuazione secondo quanto previsto dalla normativa vigente.
2. Il presidio della qualità:
 - a) promuove la cultura della qualità attraverso il coinvolgimento responsabile di tutti gli attori del sistema di assicurazione interna della qualità;

il segretario	il presidente
---------------	---------------

- b) definisce gli strumenti e le procedure per l'assicurazione della qualità dell'ateneo e ne verifica l'applicazione e l'efficacia;
 - c) programma le attività formative nell'ambito dell'assicurazione della qualità;
 - d) coordina le attività di autovalutazione e accreditamento dei corsi di studio e dell'ateneo;
 - e) affianca i responsabili operativi nelle procedure di assicurazione interna della qualità;
 - f) assicura il corretto flusso informativo tra tutti gli attori coinvolti nel sistema di assicurazione interna della qualità;
 - g) riferisce periodicamente agli organi e alle strutture di governo dell'ateneo sullo stato delle azioni relative all'assicurazione interna della qualità mettendo in evidenza le criticità e gli scostamenti tra quanto programmato e quanto realizzato.
3. I componenti del presidio della qualità sono designati dal senato accademico su proposta del rettore tra il personale dell'ateneo in un numero massimo di sette di cui almeno cinque tra i docenti dell'ateneo individuati dal consiglio del dipartimento. La composizione del presidio della qualità è integrata con il presidente del senato degli studenti, o suo delegato, e con un rappresentante dei dottorandi individuato dal consiglio della scuola di dottorato. Le funzioni di presidente del presidio sono assegnate ad un professore a tempo pieno.
4. I componenti del presidio della qualità sono nominati con decreto del rettore, durano in carica tre anni ad eccezione del rappresentante degli studenti il cui mandato dura due anni e sono rinnovabili consecutivamente una sola volta.
5. Le funzioni di componente del presidio della qualità sono incompatibili con quelle di direttore di dipartimento, componente del senato accademico, componente del consiglio di amministrazione, componente del nucleo di valutazione, componente della commissione paritetica docenti-studenti o di altri organismi del sistema di assicurazione della qualità.
6. Il funzionamento del presidio della qualità è stabilito da un apposito regolamento approvato dal senato accademico, acquisito il parere del consiglio di amministrazione.

Articolo 16 - Il senato degli studenti

1. Il senato degli studenti è organo collegiale di rappresentanza degli studenti iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale; ha funzioni propositive e di coordinamento delle rappresentanze studentesche ed è organo consultivo del senato accademico e del consiglio di amministrazione.
2. Il senato degli studenti è composto da un numero massimo di venti studenti eletti in base alla numerosità degli iscritti a ciascun corso di laurea e di laurea magistrale dell'ateneo.
3. Le modalità di elezione e di funzionamento del senato degli studenti sono stabiliti dal regolamento del senato degli studenti di cui all'articolo 33, comma 6.
4. I rappresentanti degli studenti negli organi e nelle strutture dell'ateneo nonché il presidente, il responsabile amministrativo e il vice-presidente del senato degli studenti di cui ai commi 5 e 8, sono nominati con decreto del rettore. Il senato degli studenti dura in carica due anni.
5. Al senato degli studenti spetta, in particolare:
- a) eleggere, nel proprio ambito, il presidente e il responsabile amministrativo, nonché i rappresentanti degli studenti in senato accademico, in consiglio di amministrazione e nel consiglio di dipartimento;
 - b) esprimere parere obbligatorio su questioni comunque attinenti all'attuazione dei principi della vigente disciplina in materia di ordinamenti didattici universitari e del diritto allo studio, alla organizzazione dei servizi didattici, anche complementari, e di ogni altro servizio fornito dall'ateneo nell'interesse della componente studentesca;
 - c) designare i rappresentanti degli studenti nella commissione paritetica docenti-studenti di cui all'articolo 28;
 - d) designare la componente studentesca nel comitato unico di garanzia;
 - e) designare il rappresentante degli studenti nel nucleo di valutazione;
 - f) designare i rappresentanti degli studenti nel comitato per lo sport universitario.
- Sulle questioni indicate alla lettera b), il senato degli studenti può avanzare proposte agli organi competenti per l'effettuazione di indagini conoscitive e di verifica.
- Svolge inoltre ogni altra funzione ad esso assegnata dall'ordinamento universitario, dal presente statuto e dai regolamenti di ateneo.
6. Le cariche di rappresentante degli studenti in senato accademico, in consiglio di amministrazione, nel consiglio di dipartimento, nella commissione paritetica docenti-studenti, nel nucleo di valutazione e nel presidio della qualità di ateneo sono tra loro incompatibili.

il segretario	il presidente
---------------	---------------

7. Ai componenti il senato degli studenti è garantita la possibilità di accesso, nel rispetto della vigente normativa, ai dati necessari per lo svolgimento dei propri compiti istituzionali.
8. Il presidente può designare un vice-presidente tra i componenti il senato degli studenti che lo sostituisce in caso di assenza o impedimento.
9. Il senato degli studenti può istituire un ufficio di presidenza composto dal presidente, dal vicepresidente, dal responsabile amministrativo e dai tre rappresentanti degli studenti negli organi di governo dell'ateneo.

Articolo 17 - Il comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora, contro le discriminazioni e di difesa degli studenti

1. Il comitato unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora, contro le discriminazioni e di difesa degli studenti promuove iniziative per l'attuazione delle pari opportunità e la valorizzazione della differenza tra uomo e donna ai sensi della vigente legislazione italiana e comunitaria, vigila sul rispetto del principio di non discriminazione di genere e orientamento sessuale e assicura sostegno alle vittime di violazioni e sopraffazioni. Il comitato vigila altresì che non siano intraprese azioni di vessazione (mobbing) all'interno dell'ateneo.
2. La composizione del comitato è stabilita dal regolamento generale di ateneo.
3. Le funzioni del comitato indicate al comma 1 sono integrate con quelle previste dalla legislazione vigente in materia, adeguando altresì, ove prescritto dalla legge, la denominazione dell'organo.
4. Al comitato, nella composizione definita dal regolamento generale di ateneo, è attribuita la funzione di assistere gli studenti nell'esercizio dei loro diritti, ricevendo anche eventuali reclami o doglianze. Il comitato ha diritto di compiere accertamenti e riferire al rettore o al direttore generale i quali adottano gli atti di competenza. Gli studenti hanno diritto, a loro richiesta e se consentito dall'ordinamento giuridico, all'anonimato e i loro nomi, come qualsiasi altro elemento idoneo ad identificarli, sono esclusi dal diritto di accesso ai documenti amministrativi.
5. Il funzionamento del comitato è disciplinato da un apposito regolamento.

Articolo 18 - Il collegio di disciplina

1. Il controllo disciplinare sui docenti è affidato a un collegio di disciplina composto da un professore ordinario, un professore associato e un ricercatore, tutti in regime di tempo pieno, nonché da due professori ordinari supplenti, nominati dal senato accademico per tre anni e il cui mandato è rinnovabile per una sola volta.
2. Il collegio di disciplina opera secondo il principio del giudizio fra pari e nel rispetto del contraddittorio; pertanto in caso di procedimenti a carico di professori ordinari il collegio sarà composto esclusivamente da professori ordinari subentrando, al professore associato e al ricercatore, i due professori ordinari supplenti ed in caso di procedimenti a carico di professori associati, al ricercatore subentrerà uno dei professori ordinari supplenti.
3. Il collegio svolge la fase istruttoria dei procedimenti disciplinari, avviati dal rettore secondo quanto disposto dall'articolo 5, comma 2, lettera n) e, uditi il rettore o un suo delegato nonché il docente sottoposto ad azione disciplinare, eventualmente assistito da un difensore di fiducia, esprime in merito un parere conclusivo entro trenta giorni dall'avvio del procedimento, trasmettendolo al consiglio di amministrazione.
4. Il consiglio di amministrazione, in assenza della rappresentanza degli studenti, entro trenta giorni dalla ricezione del parere del collegio di disciplina infligge la sanzione oppure dispone l'archiviazione del procedimento, conformemente al parere vincolante ricevuto.
5. Il procedimento si estingue ove la decisione di cui al comma 4 non intervenga entro centottanta giorni dalla data di trasmissione degli atti al consiglio di amministrazione.
6. Qualora il procedimento disciplinare riguardi il rettore, esso è avviato dal decano dell'ateneo che opera secondo quanto previsto al comma 3 e ne assume le funzioni.

TITOLO III - ARTICOLAZIONE DELL'ATENEO PER LA DIDATTICA E LA RICERCA

Articolo 19 - Le strutture dell'ateneo per la didattica e la ricerca

1. Per l'organizzazione e la gestione delle attività didattiche e di ricerca, l'ateneo è articolato nelle seguenti strutture:
 - a) Dipartimento di ateneo per la didattica e la ricerca "Culture del Progetto" (di seguito definito Dipartimento);

il segretario	il presidente
---------------	---------------

- b) scuola di dottorato;
 - c) scuole di specializzazione e centri di ricerca interateneo, ove costituiti.
2. Nell'osservanza di quanto previsto dalla vigente disciplina in materia di sviluppo e programmazione del sistema universitario, le modalità per la richiesta di istituzione di nuove strutture didattiche e di ricerca sono determinate dal presente statuto e, per quanto non definito, sono precisate dal regolamento generale di ateneo.

Articolo 20 - Organizzazione della didattica e della ricerca

1. L'attività formativa dell'ateneo è articolata in corsi di laurea e corsi di laurea magistrale, master di primo e di secondo livello, corsi di dottorato, corsi di formazione post-laurea, corsi di perfezionamento e di aggiornamento professionale, corsi di formazione post-laurea e tutti gli altri corsi attivabili secondo quanto stabilito dalla normativa vigente.
2. I corsi di laurea e di laurea magistrale sono coordinati da un docente dell'ateneo secondo quanto disposto all'articolo 25 e dal regolamento del Dipartimento e possono essere aggregati per area tematica.
3. Le aree tematiche dei corsi di studio sono intese come raggruppamenti liberi di discipline omogenee e sono istituite con delibera del senato accademico su proposta del Dipartimento. Il funzionamento delle aree tematiche è definito dal regolamento del Dipartimento.
4. L'attività di ricerca dell'ateneo è svolta sia nell'ambito dei cluster di ateneo, delle unità di ricerca o di altre forme di aggregazione sia in forma individuale.
5. I cluster sono intesi quali strutture della ricerca di natura interdisciplinare finalizzata a progetti di ricerca di durata pluriennale che prevedano la collaborazione con enti, società e imprese. Le unità di ricerca costituiscono forme di aggregazione interne all'ateneo che consentano l'integrazione di competenze e interessi scientifici e metodologici disciplinari o interdisciplinari. I centri di studio o di ricerca dell'ateneo sono assimilati alle unità di ricerca.
6. Le linee di indirizzo per la costituzione delle aree tematiche dei corsi di studio, dei cluster, delle unità di ricerca e di tutte le altre forme di aggregazione per la ricerca sono definite dal senato accademico.
7. I cluster, le unità di ricerca e tutte le altre forme di aggregazione per la ricerca sono costituiti con delibera del Dipartimento.
Il funzionamento e la composizione dei cluster, delle unità di ricerca e di tutte le altre forme di aggregazione sono definiti dal regolamento del Dipartimento.
8. Ai cluster e alle unità di ricerca possono partecipare anche i docenti a contratto, gli assegnisti, i dottorandi e il personale tecnico, secondo le modalità stabilite dal regolamento del Dipartimento.

Articolo 21 - Dipartimento "culture del progetto"

1. Il Dipartimento "culture del progetto" è una articolazione organizzativa dell'ateneo per lo svolgimento delle funzioni relative alla ricerca scientifica e alle attività didattiche e formative, compresi i master universitari, i corsi di perfezionamento e le attività di formazione continua, permanente e ricorrente, nonché di quelle ad esse strettamente correlate o accessorie. Il Dipartimento può collaborare allo sviluppo e organizzazione delle attività formative e di ricerca delle altre strutture dell'ateneo e concorre alla realizzazione delle politiche per la qualità di ateneo.
2. Il Dipartimento è articolato in due sezioni di:
 - coordinamento della ricerca, a cui è assegnato il compito di promuovere, organizzare e gestire le attività di ricerca, nel rispetto dell'autonomia di ogni singolo docente e del diritto di questi di accedere direttamente ai finanziamenti per la ricerca;
 - coordinamento della didattica, a cui è assegnato il compito di promuovere, organizzare e gestire i corsi di studio.
3. Sono articolazioni del Dipartimento anche i laboratori di ateneo e l'infrastruttura di ricerca strategica per lo sviluppo della ricerca dipartimentale o altre attività assimilabili a quest'ultima che si formino su finanziamenti mirati di origine nazionale o internazionale. I laboratori di ateneo contribuiscono allo sviluppo e supporto delle attività didattiche, formative e di ricerca e sono funzionalmente collocati nel Dipartimento in base alla loro attività prevalente. I principi organizzativi dei laboratori dell'ateneo sono definiti dal regolamento di funzionamento del Dipartimento. Ogni laboratorio è coordinato da un docente nominato dal rettore, su proposta del dipartimento e sentito il senato accademico, e può dotarsi di uno specifico regolamento interno approvato dal consiglio di Dipartimento.

il segretario	il presidente
---------------	---------------

4. Il Dipartimento, nell'ambito del bilancio unico di ateneo e per le risorse ad esso assegnate, ha autonomia gestionale e amministrativa nelle forme e nei limiti previsti dalla legge secondo le procedure operative previste dai regolamenti di ateneo.
5. Il Dipartimento, secondo le modalità previste dal presente statuto, concorre alla programmazione di ateneo predisponendo il piano delle necessità di reclutamento di professori e ricercatori sulla base dei punti organico messi a disposizione e delle politiche di sviluppo dei settori scientifico-disciplinari per la didattica e la ricerca e avanza agli organi di governo dell'ateneo la proposta per l'avvio dei procedimenti per la copertura di posti di professore e ricercatore e la conseguente chiamata.
6. Al Dipartimento afferiscono tutti i professori e i ricercatori dell'ateneo e fanno ad esso riferimento tutti gli assegnisti di ricerca e i professori a contratto, nonché i visiting professors (visiting researchers).
7. Al Dipartimento è assicurata una dotazione di personale tecnico e amministrativo, di mezzi e di strutture adeguati all'esercizio dei propri compiti.
8. Il Dipartimento disciplina il proprio funzionamento mediante l'adozione di un apposito regolamento, che deve essere approvato dal senato accademico previo parere del consiglio di amministrazione.

Articolo 22 - Organi del Dipartimento

1. Sono organi del Dipartimento: il direttore, il consiglio e i direttori di sezione.

Articolo 23 - Il direttore di Dipartimento

1. Il direttore rappresenta il Dipartimento e in qualità di responsabile del suo funzionamento ne convoca e presiede il consiglio di cui cura l'esecuzione delle rispettive delibere.
2. Il direttore è eletto dal consiglio di Dipartimento fra i professori ordinari a tempo pieno, a maggioranza assoluta degli aventi diritto nella prima votazione e a maggioranza assoluta dei votanti in quella successiva. In caso di mancata elezione, si procede al ballottaggio tra i due candidati che nella seconda votazione hanno conseguito il maggior numero di voti. Le votazioni sono valide qualora abbia partecipato al voto la maggioranza assoluta degli aventi diritto.
3. Il direttore è nominato con decreto del rettore, dura in carica tre anni accademici ed è rinnovabile consecutivamente una sola volta.
4. Le modalità e le procedure per l'elezione del direttore del Dipartimento sono definite dal regolamento generale di ateneo.
5. Il direttore può optare all'inizio dell'anno accademico per una riduzione dell'impegno didattico, dandone comunicazione al rettore.
6. Il direttore può designare tra i professori a tempo pieno un vice-direttore che lo sostituisca in caso di assenza o di impedimento. Il vicedirettore è nominato con decreto del rettore.
7. Il direttore del Dipartimento è componente di diritto del senato accademico.
8. La carica di direttore è incompatibile con quella di rettore, di prorettore, di delegato del rettore, di direttore di sezione, coordinatore di area tematica o di cluster, di direttore di scuola di specializzazione e di direttore della scuola di dottorato, di componente del nucleo di valutazione e del presidio della qualità.

Articolo 24 - Il consiglio di Dipartimento

1. Il consiglio di Dipartimento è organo di programmazione e di gestione delle attività del Dipartimento.

Il consiglio, sulla base delle proposte delle sezioni di coordinamento della didattica e della ricerca per le rispettive competenze, delibera:

- a) il piano dell'offerta formativa;
- b) la proposta da sottoporre al senato accademico per l'istituzione, l'attivazione, la modifica, la disattivazione o la soppressione di corsi, aree tematiche dei corsi di studio e laboratori di ateneo;
- c) l'attribuzione delle responsabilità didattiche ai docenti del Dipartimento e sulla copertura di tutti gli insegnamenti attivati;
- d) l'ordinamento didattico e il regolamento didattico dei corsi di studio;
- e) i criteri generali per l'utilizzazione dei fondi assegnati al Dipartimento;
- f) il regolamento di funzionamento del Dipartimento da sottoporre all'approvazione del senato accademico;

il segretario	il presidente
---------------	---------------

- g) il piano delle necessità di reclutamento di professori e ricercatori sulla base dei punti organico messi a disposizione e delle politiche di sviluppo dei settori scientifico-disciplinari per la didattica e la ricerca da sottoporre al senato accademico;
- h) la proposta per l'avvio dei procedimenti per la copertura di posti di professore e ricercatore;
- i) la proposta di chiamata di professori e ricercatori;
- l) in merito alle relazioni triennali sull'attività scientifica e didattica dei docenti;
- m) in merito ai congedi per ragioni di studio o di ricerca scientifica;
- n) l'istituzione, l'attivazione o la disattivazione dei cluster, delle unità di ricerca o di ogni altra forma di aggregazione per la ricerca;
- o) le proposte per la stipula di contratti e convenzioni inerenti all'attività di ricerca, di formazione e di servizio anche per conto terzi nei casi e secondo le modalità fissati dagli appositi regolamenti;
- p) la proposta per la nomina dei docenti a cui attribuire il coordinamento dei laboratori di ateneo da sottoporre al rettore;
- q) la proposta dei docenti da nominare quali componenti del presidio della qualità da sottoporre al rettore.

Il consiglio di Dipartimento:

- a) promuove l'internazionalizzazione dell'offerta formativa e della ricerca;
- b) vigila sul buon andamento e sulla qualità delle attività didattiche e di ricerca;
- c) svolge ogni altra attribuzione ad esso assegnata dalla legge, dal presente statuto e dai regolamenti dell'Università.

2. Fanno parte del consiglio di Dipartimento:

- a) il direttore;
- b) i professori e i ricercatori afferenti al Dipartimento;
- c) un rappresentante del personale tecnico e amministrativo individuato tra quello assegnato funzionalmente al Dipartimento con le modalità previste dal regolamento generale di ateneo;
- d) sei rappresentanti degli studenti eletti dal senato degli studenti nel proprio ambito secondo quanto disposto dal regolamento del senato degli studenti.

Partecipa alle sedute del consiglio di Dipartimento il responsabile amministrativo della segreteria del Dipartimento con funzioni consultive e di verbalizzazione.

3. In tutte le questioni riguardanti le funzioni e l'attività del personale docente, e in particolare per quelle relative alle lettere h), i), l) e m) del comma 1 del presente articolo, il consiglio di Dipartimento delibera nella composizione ristretta prevista dalla normativa vigente e dai regolamenti di ateneo. Gli studenti, il personale tecnico e amministrativo e le altre componenti partecipano a tutte le deliberazioni, ad eccezione di quelle concernenti le persone dei professori e dei ricercatori compreso il piano di cui alla lettera g) del comma 1.

4. In casi straordinari di necessità e di urgenza, il direttore del Dipartimento può adottare provvedimenti per le materie di competenza del Dipartimento stesso.

Tali atti sono sottoposti a ratifica da parte del consiglio del Dipartimento nella prima seduta utile.

5. Il consiglio di Dipartimento è convocato dal direttore almeno una volta ogni tre mesi o su richiesta di almeno un terzo dei suoi membri.

6. Il consiglio di Dipartimento, nella sua configurazione di consiglio di ateneo, è convocato in accordo col direttore ed è presieduto dal rettore in tutti i casi in cui si debba pronunciare su piani, programmi e strategie generali dell'ateneo.

Articolo 25 - Le sezioni di coordinamento della didattica e della ricerca

1. Il Dipartimento è articolato in sezioni di coordinamento della didattica e della ricerca di cui fanno parte tutti i docenti afferenti al Dipartimento stesso.

2. Ciascuna sezione ha un direttore eletto dal consiglio del Dipartimento tra i professori ordinari a tempo pieno del Dipartimento. L'elezione dei direttori di sezione avviene con le stesse modalità e contestualmente a quella del direttore di Dipartimento, secondo le procedure definite dal regolamento generale di ateneo.

3. Il direttore di ciascuna sezione è nominato con decreto del rettore, dura in carica tre anni accademici ed è rinnovabile consecutivamente una sola volta. È componente di diritto del senato accademico.

4. Ciascun direttore di sezione collabora con il direttore del Dipartimento e con i delegati del rettore incaricati di specifiche attività attinenti all'offerta formativa e alla ricerca e con il presidio di qualità di ateneo per quanto attiene alla gestione del Sistema di

il segretario	il presidente
---------------	---------------

Autovalutazione, Valutazione e Accredimento e degli altri processi di certificazione della qualità.

5. All'organizzazione, gestione e monitoraggio delle specifiche attività di competenza di ciascuna sezione di cui ai successi articoli 26 e 27 sovrintende un specifico gruppo di lavoro permanente composto:

- per la sezione di coordinamento della didattica dal direttore della sezione e da tutti i coordinatori dei corsi di laurea triennale e di laurea magistrale;
- per la sezione di coordinamento della ricerca, dal direttore della sezione, da una rappresentanza dei coordinatori dei cluster, da una rappresentanza delle unità di ricerca e delle altre forme di aggregazione per la ricerca, se istituite, secondo le modalità definite dal regolamento del Dipartimento.

I coordinatori dei corsi di laurea e di laurea magistrale sono individuati dal consiglio di Dipartimento su proposta dei docenti afferenti ai rispettivi corsi di studio e sono nominati con decreto del direttore del Dipartimento.

I coordinatori dei cluster, delle unità di ricerca e delle altre forme di aggregazione per la ricerca sono individuati dal consiglio di Dipartimento tra i docenti dell'ateneo su proposta degli aderenti e sono nominati con decreto del direttore di dipartimento.

6. La carica di direttore di sezione è incompatibile con quella di rettore, di prorettore, di delegato del rettore, di direttore di Dipartimento, di direttore di scuola di specializzazione, di direttore di scuola di dottorato, di cluster, di area tematica se costituita, di centro o di laboratorio, di componente del nucleo di valutazione e del presidio della qualità.

Articolo 26 - Sezione di coordinamento della didattica

1. La sezione didattica, anche avvalendosi dei servizi amministrativi dell'ateneo, coordina, programma e promuove le attività dei corsi di studio compresi i master universitari, i corsi di perfezionamento e le attività di formazione continua, permanente e ricorrente; monitora la qualità degli stessi; sostiene i processi di orientamento, di tutorato, di tirocinio, di inserimento nel mondo del lavoro.

2. Nell'ambito della sezione è istituita la commissione paritetica docenti-studenti di ateneo di cui all'articolo 28.

3. La sezione, attraverso il direttore e il gruppo di lavoro permanente, cura e predispone per l'approvazione:

- a) la programmazione, il coordinamento, l'organizzazione, la promozione e la verifica delle attività didattiche e formative compreso il calendario e gli orari delle attività didattiche, l'utilizzazione degli spazi e ogni altro argomento riguardante il funzionamento dei corsi di studio;
- b) la proposta di istituzione, attivazione e disattivazione di corsi di studio e delle aree tematiche;
- c) il miglioramento continuo delle attività formative;
- d) la predisposizione delle parti di propria competenza del manifesto annuale degli studi;
- e) l'attribuzione dei compiti e degli incarichi didattici ai professori e ai ricercatori;
- f) la convalida dei titoli universitari e il riconoscimento degli studi compiuti in Italia e all'estero;
- g) la proposta di utilizzo dei fondi assegnati al Dipartimento per la didattica nel rispetto delle linee e dei criteri definiti dal senato accademico;
- h) le proposte di convenzioni e di contratti di didattica nei casi e secondo le modalità fissati dagli appositi regolamenti.

4. La sezione di coordinamento della didattica trasmette annualmente al consiglio di Dipartimento una relazione sull'attività svolta e sui punti di forza e debolezza dell'offerta formativa evidenziando i criteri e le priorità per la programmazione dei posti di ruolo docente.

Articolo 27 - Sezione di coordinamento della ricerca

1. La sezione di coordinamento della ricerca coordina, promuove, sostiene, organizza, verifica le attività di ricerca e di terza missione del Dipartimento anche avvalendosi dei servizi amministrativi dell'ateneo.

2. La sezione, attraverso il direttore e il gruppo di lavoro permanente, cura e predispone per l'approvazione:

- a) la programmazione, il coordinamento, l'organizzazione, la promozione e la verifica delle attività di ricerca in tutte le sue caratterizzazioni, compresa quella individuale svolta dai docenti;

il segretario	il presidente
---------------	---------------

- b) la creazione di un ambiente di ricerca e di formazione alla ricerca il più ricco possibile di opportunità, anche attraverso lo sviluppo di rapporti internazionali e la promozione della mobilità;
 - c) lo sviluppo e l'attuazione di forme di incentivazione del merito e della qualità;
 - d) l'utilizzazione dei fondi assegnati al Dipartimento per la ricerca;
 - e) le proposte di convenzioni e di contratti di ricerca nei casi e secondo le modalità fissate dagli appositi regolamenti;
 - f) la proposta di istituzione, attivazione, disattivazione o soppressione di cluster, unità di ricerca e di altre forme di aggregazione per la ricerca.
3. La sezione di coordinamento della ricerca trasmette annualmente al consiglio di Dipartimento una relazione sull'attività svolta e sui punti di forza e debolezza della ricerca evidenziando i criteri e le priorità per la programmazione dei posti di ruolo docente.

Articolo 28 - La commissione paritetica docenti-studenti

1. Nell'ambito della sezione didattica del Dipartimento è istituita la commissione paritetica docenti-studenti.
2. La commissione ha la finalità di contribuire al miglioramento dei servizi forniti agli studenti. In particolare:
 - a) svolge attività di monitoraggio dell'offerta formativa e della qualità della didattica, della organizzazione didattica nonché dell'attività di servizio agli studenti e di supporto al diritto allo studio;
 - b) formula pareri sull'attivazione, soppressione o disattivazione di corsi di studio;
 - c) individua indicatori per la valutazione dei risultati dell'offerta formativa, della qualità della didattica e dell'attività di servizio agli studenti e li propone al nucleo di valutazione;
 - d) redige annualmente una relazione sulla didattica e sul complesso dei servizi forniti agli studenti, formulando pareri ed eventuali proposte per il miglioramento della didattica, che trasmette al senato accademico e al nucleo di valutazione.
3. La commissione è composta da cinque docenti e cinque studenti. I docenti, e tra essi il presidente, sono designati dal consiglio del Dipartimento su proposta del direttore della sezione didattica; gli studenti sono individuati dal senato degli studenti.
4. I componenti della commissione sono nominati con decreto del rettore e durano in carica tre anni, ad eccezione dei rappresentanti degli studenti il cui mandato dura due anni.
5. Il funzionamento della commissione paritetica docenti-studenti è disciplinato dal regolamento del Dipartimento.

Articolo 29 - Scuola di dottorato

1. La scuola di dottorato ha lo scopo di promuovere, organizzare e gestire tutte le attività relative ai corsi di dottorato di ricerca istituiti presso l'ateneo con lo scopo di assicurare alta formazione alla ricerca e per fornire, anche a livello internazionale, le competenze necessarie per esercitare attività di ricerca e attività professionali di alta qualificazione.
2. I corsi di dottorato sono istituiti e attivati con delibera del consiglio di amministrazione, acquisito il parere obbligatorio del senato accademico, sentito il consiglio della scuola.
3. Sono organi della scuola il direttore e il consiglio della scuola. Il direttore rappresenta la scuola nei rapporti interni ed esterni, coordina e sovrintende alle attività della scuola e presiede il consiglio.
4. Il direttore è un professore ordinario a tempo pieno dell'ateneo eletto dal consiglio della scuola tra i suoi componenti. È nominato con decreto del rettore, dura in carica tre anni ed è rinnovabile consecutivamente una sola volta.
5. Il direttore può designare tra i professori a tempo pieno dell'ateneo componenti del consiglio della scuola un vice-direttore che lo sostituisca in caso di assenza o di impedimento. Il vicedirettore è nominato con decreto del rettore.
6. Le procedure per il funzionamento e la costituzione degli organi della scuola sono fissate dal regolamento di ateneo sui corsi e le scuole di dottorato.
7. L'ateneo costituisce e garantisce un'adeguata struttura di supporto amministrativo e tecnico per lo svolgimento delle attività della scuola.

Articolo 30 - Le scuole di specializzazione

1. Le scuole di specializzazione sono strutture didattiche anche interateneo che curano lo svolgimento e l'organizzazione di attività didattiche finalizzate alla formazione di specialisti in settori professionali determinati.

il segretario	il presidente
---------------	---------------

2. Le scuole di specializzazione sono istituite e attivate con delibera del consiglio di amministrazione, acquisito il parere obbligatorio del senato accademico, su proposta del Dipartimento anche in accordo con altri atenei.
3. Sono organi delle scuole di specializzazione:
 - a) il direttore;
 - b) il consiglio della scuola.
4. Il direttore è un professore di prima fascia o, in caso di motivato impedimento, di seconda fascia eletto dal consiglio della scuola tra i suoi componenti. È nominato con decreto del rettore, dura in carica tre anni accademici ed è rinnovabile consecutivamente una sola volta.
5. Il consiglio della scuola è composto da:
 - a) il direttore;
 - b) tutti i docenti dell'ateneo responsabili di un incarico di insegnamento nel corso di specializzazione della scuola salvo verifica delle incompatibilità definite dallo statuto;
 - c) un rappresentante degli specializzandi, eletto tra gli studenti iscritti regolarmente al corso di specializzazione.
6. Le procedure per il funzionamento e la costituzione degli organi della scuola sono fissate dal regolamento di ateneo di funzionamento delle scuole di specializzazione.

Articolo 31 - Le strutture operative e le fondazioni universitarie

1. L'ateneo si può avvalere di strutture operative e fondazioni per svolgere attività strumentali a sostegno dei suoi scopi istituzionali.
2. Le relazioni tra queste strutture e l'ateneo, relativamente agli strumenti e ai meccanismi di controllo, rispondono alle vigenti disposizioni di legge.

Articolo 32 - Il sistema bibliotecario e documentale di ateneo

1. Le strutture bibliotecarie e documentali costituiscono il sistema bibliotecario e documentale di ateneo che persegue le finalità di promuovere e sviluppare, in forme integrate e coordinate, le attività di acquisizione, trattamento, conservazione, produzione e diffusione dell'informazione bibliografica e documentale, di supporto alle attività didattiche e di ricerca svolte presso l'ateneo.
2. Le modalità organizzative e funzionali del sistema bibliotecario e documentale di ateneo sono definite da apposito regolamento approvato dal consiglio di amministrazione.

TITOLO IV - AUTONOMIA REGOLAMENTARE

Articolo 33 - Regolamenti di ateneo e delle strutture

1. L'attività e l'organizzazione dell'ateneo sono disciplinate dallo statuto, dai regolamenti di ateneo e delle singole strutture, dal Codice etico e dalle altre norme di rango legislativo che hanno carattere generale e sono compatibili con il suo specifico ordinamento.
2. Il regolamento generale di ateneo disciplina l'organizzazione e il funzionamento degli organi di governo, nonché le procedure elettorali degli organi dell'ateneo e delle rappresentanze, con esclusione di quelle per le quali sia specificatamente disposto dallo statuto o si faccia rinvio a uno specifico regolamento. È deliberato dal senato accademico a maggioranza assoluta dei componenti, acquisito il parere favorevole del consiglio di amministrazione, ed è emanato con decreto del rettore, espletate le procedure e decorsi i termini di cui alla normativa vigente.
3. Il regolamento didattico di ateneo disciplina l'ordinamento degli studi dei corsi, delle scuole e delle eventuali altre attività formative istituiti presso l'ateneo ai sensi della vigente normativa. È deliberato dal senato accademico a maggioranza assoluta dei componenti, previo parere favorevole del consiglio di amministrazione e sentito il senato degli studenti, ed è emanato con decreto del rettore con le modalità previste dalla normativa vigente.
4. Il regolamento di ateneo per l'amministrazione, la finanza e la contabilità disciplina la gestione, le relative procedure amministrative, finanziarie e contabili e le connesse responsabilità. Definisce gli ambiti di autonomia amministrativa, finanziaria e di spesa delle strutture per la didattica e per la ricerca nonché dei centri di servizio e dei sistemi di ateneo. È deliberato dal consiglio di amministrazione a maggioranza assoluta dei componenti, sentito il senato accademico, ed è emanato con decreto del rettore.
5. Il regolamento del Dipartimento disciplina il funzionamento del Dipartimento, delle sue sezioni, dei corsi di studio, delle aree tematiche dei corsi di studio, dei cluster, delle unità di ricerca e delle altre forme di aggregazione della ricerca e della commissione paritetica

il segretario	il presidente
---------------	---------------

docenti-studenti. È deliberato dal senato accademico, su proposta del consiglio di Dipartimento e sentito il consiglio di amministrazione.

6. Il regolamento del senato degli studenti disciplina i criteri e le modalità di elezione, convocazione e funzionamento del senato degli studenti e dell'ufficio di presidenza di cui all'articolo 16, nonché quelli relativi alle cariche interne e alle rappresentanze studentesche negli organi dell'ateneo, compresi quelli di governo, previste dalla legge e dal presente statuto. Il regolamento definisce anche le regole generali per la programmazione, l'organizzazione, il finanziamento e la gestione delle attività culturali promosse dal senato stesso o proposte dagli studenti dell'ateneo. Esso è deliberato dal senato degli studenti, sentito il senato accademico, ed è emanato con decreto del rettore.

7. I regolamenti inerenti esclusivamente all'attività economico-finanziaria dell'ateneo e i regolamenti in materia di personale sono deliberati dal consiglio di amministrazione, sentito il senato accademico.

8. Tutti i regolamenti sono emanati con decreto del rettore e pubblicati sul sito web di ateneo.

9. Tutti i regolamenti, se non è diversamente stabilito, entrano in vigore il quindicesimo giorno successivo alla loro emanazione.

Articolo 34 - Codice etico

1. Il codice etico della comunità universitaria promuove il riconoscimento e il rispetto dei diritti individuali, nonché l'accettazione di doveri e responsabilità nei confronti dell'ateneo. Le norme in esso contenute sono volte ad evitare ogni forma di discriminazione e di abuso, nonché a regolare i casi di conflitto di interessi o di tutela dei diritti relativi alla proprietà intellettuale.

2. È deliberato dal senato accademico a maggioranza dei componenti, acquisito il parere favorevole del consiglio di amministrazione, ed è emanato con decreto del rettore.

3. L'accertamento di violazioni del codice etico, fatte salve le prerogative e le competenze connesse ai procedimenti disciplinari, nel rispetto del principio della gradualità e della proporzionalità, porta all'irrogazione delle seguenti sanzioni:

a) rimprovero verbale;

b) rimprovero scritto con deposito degli atti nel fascicolo personale dell'interessato. Nel caso di recidiva o rilevanza della violazione o delle responsabilità derivanti dalla posizione occupata dall'interessato è prevista per lo stesso l'impossibilità di ricoprire incarichi istituzionali per un periodo di tre anni dalla comminazione della sanzione.

4. Nel rispetto del principio del contraddittorio, l'accertamento della violazione e la decisione in merito all'irrogazione della sanzione spettano al senato accademico, su proposta del rettore.

5. Le procedure di cui ai commi 3 e 4 del presente articolo e i rapporti tra procedimento disciplinare e violazione del codice etico sono definiti all'interno del codice etico, fatto salvo quanto previsto dall'articolo 18 in materia di procedimenti disciplinari.

6. L'ateneo può adottare un unico codice etico e di comportamento contenente le regole a cui devono conformarsi e attenersi tutte le categorie di personale coinvolte.

Articolo 35 - Modifiche, emanazione ed entrata in vigore dello statuto

1. L'iniziativa di modifica dello statuto spetta al rettore, al senato accademico o al consiglio di amministrazione.

2. Possono proporre modifiche allo statuto il consiglio di Dipartimento, il consiglio della scuola di dottorato e, per quanto di sua pertinenza, il senato degli studenti. Le relative delibere devono essere assunte a maggioranza assoluta dei componenti.

3. Le modifiche dello statuto sono deliberate a maggioranza assoluta dei componenti del senato accademico, sentito il consiglio di Dipartimento e, per quanto di sua pertinenza, il senato degli studenti e previo parere favorevole del consiglio di amministrazione espresso a maggioranza assoluta dei componenti.

4. Lo statuto e le relative modifiche, sono emanati con decreto del rettore e, salvo casi di motivata urgenza definiti nel provvedimento di emanazione, entrano in vigore quindici giorni dopo la pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale.

5. Entro e non oltre centottanta giorni dall'entrata in vigore delle modifiche dello statuto, ai sensi di quanto previsto al comma 2, gli organi di governo dell'ateneo e quelli delle strutture per la didattica e la ricerca di cui al Titolo III, deliberano le modifiche dei regolamenti di rispettiva competenza al fine del necessario adeguamento dei relativi dispositivi alle modifiche statutarie stesse.

il segretario	il presidente
---------------	---------------

TITOLO V - NORME COMUNI, FINALI E TRANSITORIE

Articolo 36 - Validità delle sedute degli organi collegiali

1. Le sedute del senato accademico e del consiglio di amministrazione sono validamente costituite se è presente almeno la maggioranza assoluta dei componenti.
2. Le sedute degli altri organi collegiali sono valide con la presenza della maggioranza assoluta dei componenti, dedotti coloro che abbiano prodotto motivata e tempestiva giustificazione scritta, salvo diverso quorum previsto dalla legge, dal presente statuto e dai regolamenti per particolari deliberazioni.
3. Le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta dei presenti, tranne che sia altrimenti disposto a norma di legge o di statuto. In caso di parità prevale il voto del presidente.

Articolo 37 - Rinnovo delle rappresentanze negli organi collegiali

1. I docenti e il personale tecnico e amministrativo designati o eletti negli organi collegiali previsti dallo statuto possono essere rinnovati consecutivamente una sola volta.
2. Le rappresentanze degli studenti negli organi collegiali previsti dallo statuto sono rinnovate ogni due anni e il relativo mandato è rinnovabile consecutivamente una sola volta.
3. Il procedimento di rinnovo degli organi deve essere completato prima della loro scadenza. I titolari di cariche accademiche e i componenti degli organi collegiali possono rimanere in carica dopo la scadenza del proprio mandato per non più di quarantacinque giorni secondo quanto disposto dalla normativa vigente.
4. Nel periodo in cui sono prorogati, gli organi scaduti possono adottare esclusivamente gli atti di ordinaria amministrazione, nonché gli atti urgenti e indifferibili con indicazione specifica dei motivi di urgenza e indifferibilità.
5. L'organo collegiale opera a tutti gli effetti anche in caso di incompleta composizione, a condizione che il numero dei componenti non ancora designati o eletti non superi un terzo dei componenti totali.

Articolo 38 - Incompatibilità e decadenza

1. La condizione di docente a tempo definito è incompatibile con l'esercizio di tutte le cariche accademiche previste dallo statuto e comporta la decadenza dalle stesse nel caso in cui siano già ricoperte al ricorrere della suddetta condizione. Sono cariche accademiche ai sensi del presente statuto le cariche di: rettore, prorettore, componente del senato accademico, del consiglio di amministrazione, del nucleo di valutazione e del collegio di disciplina nonché di direttore della scuola di dottorato, direttore di Dipartimento, direttore di sezione del Dipartimento e di presidente del presidio della qualità. Prima di presentare la propria candidatura per l'elezione ovvero di accettare la designazione per una carica accademica, il professore con regime di impiego a tempo definito deve dichiarare di optare, qualora eletto, per il regime di impiego a tempo pieno, secondo le modalità stabilite dal regolamento generale di ateneo.
2. I componenti del senato accademico e del consiglio di amministrazione non possono:
 - a) ricoprire altre cariche accademiche, fatta eccezione per il rettore limitatamente al senato accademico e al consiglio di amministrazione e per il direttore di Dipartimento, i direttori di sezione della didattica e della ricerca del Dipartimento e il direttore della scuola di dottorato limitatamente al senato stesso;
 - b) essere componenti di altri organi dell'ateneo salvo che del consiglio di Dipartimento e del senato degli studenti;
 - c) ricoprire il ruolo di direttore delle scuole di specializzazione;
 - d) rivestire alcun incarico di natura politica per la durata del mandato e di ricoprire la carica di rettore o far parte del consiglio di amministrazione, del senato accademico, del nucleo di valutazione o del collegio dei revisori dei conti di altre università italiane statali, non statali o telematiche;
 - e) svolgere funzioni inerenti alla programmazione, al finanziamento e alla valutazione delle attività universitarie nel Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca e nell'Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca.
3. Le funzioni di rappresentante del personale tecnico amministrativo nei diversi organi di governo, consultivi, di garanzia e di rappresentanza sindacale sono incompatibili tra loro.
4. Il titolare di una carica, salvo giustificato motivo, decade dal mandato conferito qualora la sua assenza si protragga per un periodo continuativo superiore a tre mesi in caso di organo

il segretario	il presidente
---------------	---------------

monocratico e per più di tre sedute consecutive in caso di componente degli organi collegiali.

Articolo 39 - Indennità di carica

1. Il consiglio di amministrazione stabilisce le indennità di carica e i compensi per la partecipazione agli organi dell'ateneo di cui al Titolo II e per l'espletamento di funzioni istituzionali previste dallo statuto nei limiti previsti dalla normativa vigente e secondo i criteri e le modalità disciplinate dal regolamento per l'amministrazione, la finanza e la contabilità.
2. I titolari di più cariche, per le quali sia prevista la corresponsione di indennità, sono tenuti ad optare per una sola di esse.
3. L'assenza del titolare di una carica, protratta per un periodo continuativo superiore a tre mesi, determina la sospensione della relativa indennità e l'assegnazione della stessa al vicario, ove esista, fino al rientro in servizio del titolare.

Articolo 40 - Interpretazioni

1. Nello statuto:
 - a) per "professori", s'intendono i professori ordinari, associati e a tempo determinato;
 - b) per "docenti", s'intendono i professori di prima e di seconda fascia, i professori a tempo determinato ed i ricercatori, a tempo indeterminato e a tempo determinato;
 - c) per "ricercatori", s'intendono anche gli assistenti universitari del ruolo ad esaurimento;
 - d) con l'espressione "personale tecnico e amministrativo", s'intende tutto il personale dipendente non docente dell'ateneo di ogni area funzionale e categoria, compresa quella dirigenziale;
 - e) con l'espressione "personale", s'intende il personale docente e il personale tecnico e amministrativo.

Articolo 41 - Inizio dell'anno accademico, decorrenza e durata dei mandati

1. L'anno accademico ha inizio il 1° ottobre e termina il 30 settembre dell'anno successivo, a meno di diverse indicazioni legislative nazionali.
2. Tutti i mandati delle cariche accademiche e negli organi previsti dal presente statuto, compreso quello del direttore della scuola di specializzazione e della scuola di dottorato, hanno decorrenza con l'inizio dell'anno accademico.
3. In caso di cessazione anticipata dalla carica di componente di un organo collegiale designato con procedura elettorale, il titolare subentrante, anche in caso di elezioni suppletive, completa il mandato del componente cessato. Lo scorcio di mandato conta, ai fini della non rieleggibilità, se supera la metà del mandato ordinario.
4. Per tutte le cariche elettive dell'ateneo, salvo che non siano esplicitamente previste dallo statuto norme diverse, non è ammessa l'eleggibilità per più di due mandati consecutivi. Per ciascuna carica la rielezione dopo due mandati consecutivi può avvenire solo dopo che sia trascorso un periodo almeno pari alla durata di un intero mandato. Tali norme non si applicano ai coordinatori dei corsi di studio, delle aree tematiche dei corsi di studio se costituite, dei cluster, delle unità di ricerca e delle altre forme di aggregazione per la ricerca.
5. L'elettorato passivo per le cariche accademiche è riservato ai docenti che assicurano un numero di anni di servizio almeno pari alla durata del mandato.

Articolo 42 - Norme transitorie

1. Entro centoventi giorni dalla data di entrata in vigore del presente statuto si procede alla disattivazione, con delibere degli organi di governo, del Dipartimento di "architettura, costruzione, conservazione" e del Dipartimento di "progettazione e pianificazione in ambienti complessi" i cui docenti e attività di didattica e di ricerca confluiscono nel Dipartimento "culture del progetto". Conseguentemente si procede all'assegnazione e trasferimento delle relative e necessarie risorse economiche, di supporto amministrativo e degli spazi utili allo svolgimento delle funzioni di competenza del Dipartimento "culture del progetto".

Alla conclusione del procedimento tutti i docenti e tutti i corsi di studio afferiscono al Dipartimento "culture del progetto".

2. Entro lo stesso termine indicato al comma 1 si procede alla costituzione degli organi del dipartimento, del senato accademico e del consiglio di amministrazione secondo la composizione prevista dal presente statuto e alla costituzione o nomina di tutti quelli per i quali è prevista una diversa composizione o modalità di costituzione.

il segretario	il presidente
---------------	---------------

3. Fino alla disattivazione del dipartimento di "architettura, costruzione, conservazione" e del dipartimento di "progettazione e pianificazione in ambienti complessi" e alla costituzione dei nuovi organi accademici indicati al precedente comma 2 restano in carica gli organi esistenti al momento dell'entrata in vigore dello statuto. Ciascun organo esercita anche le funzioni conferite per statuto all'organo corrispondente.
4. Decorso inutilmente il termine di cui al comma 1 ed entro dieci giorni dalla sua scadenza, il rettore provvede con proprio provvedimento allo scioglimento dei dipartimenti e alla costituzione del Dipartimento "culture del progetto". Con altro provvedimento e nel medesimo termine avvia i procedimenti, compresi quelli elettorali, per la costituzione o la nomina degli organi indicati al comma 2. Le elezioni debbono essere tenute entro trenta giorni dalla scadenza del termine di cui al comma 1.
5. In prima applicazione, qualora non siano già state approvate le modifiche al regolamento generale di ateneo e al regolamento del senato degli studenti, le norme elettorali per la costituzione degli organi accademici e per l'elezione delle rappresentanze delle diverse componenti accademiche e degli studenti negli organi collegiali previsti dal presente statuto sono deliberate dal senato accademico in carica al momento dell'emanazione dello statuto stesso.
6. Ai fini dell'applicazione delle disposizioni sui limiti del mandato sono considerati anche i periodi già espletati nell'ateneo alla data di entrata in vigore del presente statuto.
7. Restano confermati fino alla loro naturale scadenza i mandati del rettore e degli organi per i quali il presente statuto non modifica la composizione in carica al momento dell'entrata in vigore dello statuto.
8. Fino all'approvazione dei regolamenti previsti dal presente statuto restano applicabili, per quanto compatibili, i regolamenti previgenti.

il segretario	il presidente
---------------	---------------